



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Présentation aux investisseurs

## Résultats du premier trimestre de 2022

Le 12 mai 2022

# Déclarations prospectives et informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

---

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations dans les annexes.

## Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. L'auditeur/le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris la stratégie en matière de technologies financières, l'incidence prévue de la pandémie de COVID-19 sur les activités, les résultats et les dividendes de la Société et de ses filiales, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'OPRCNA de la Société lancée en 2022, la vente par la Société de sa participation dans ChinaAMC à IGM et la vente par IGM d'une partie de sa participation dans Great-West Lifeco, ainsi que les incidences et le calendrier connexes, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, l'objectif visant à maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un niveau minimal par rapport aux charges fixes, les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris leurs attentes à la suite des acquisitions ainsi que les synergies, les incidences et le calendrier connexes, de même que les incidences et le calendrier des acquisitions en cours et les objectifs financiers à moyen terme de Great-West Lifeco relativement à la croissance annuelle du bénéfice fondamental par action, avant les fusions et les acquisitions. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendant de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexacts, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits (tels que l'invasion de l'Ukraine), d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment quant à l'obtention, au moment et selon les modalités prévus, de toute approbation requise (y compris les approbations réglementaires) à l'égard de transactions stratégiques, d'acquisitions, de dessaisissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation, la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'OPRCNA de la Société, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris ses plus récents rapports de gestion annuel et intermédiaire pour l'exercice considéré et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion intermédiaires et annuels de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com/fr](http://www.greatwestlifeco.com/fr) et au [www.igmfinancial.com/fr](http://www.igmfinancial.com/fr), et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son communiqué de presse du premier trimestre. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au [www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr). Pour obtenir des définitions et des rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter aux sections Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR et Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières qui se trouvent respectivement dans les plus récents rapports de gestion intermédiaires de Great-West Lifeco et d'IGM, compris dans le plus récent rapport de gestion de la Société figurant sous son profil sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Ces sections, définitions et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste de valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées sont évalués à leur valeur de marché, tandis que ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de Sienna Investment Managers est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur fournie par les gestionnaires de fonds et de la trésorerie nette de Sienna Investment Managers, moins sa dette nette. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web ([www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr)).

# Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures

---

## Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société. Le bénéfice net ajusté, selon la définition de la Société, aide le lecteur à comparer les résultats de la période considérée à ceux des périodes précédentes, car il reflète l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de la Société et de ses filiales et parce que les éléments qui ne sont pas considérés comme des composantes des résultats des activités sous-jacentes sont exclus.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes correspond 1) au bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes excluant 2) les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de ses sociétés en exploitation cotées en bourse. Les ajustements comprennent également la quote-part revenant à la Société de l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des autres mesures prises par la direction, de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance et d'investissement, déduction faite de la couverture, et des éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement. Les éléments qui, de l'avis de la direction de la Société et de la direction de ses filiales, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes comprennent les charges de restructuration ou de réorganisation, les coûts d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises, les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives, l'incidence des modifications des taux d'imposition quasi adoptés et autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux, certains éléments significatifs non récurrents, et les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise. Le bénéfice net ajusté par action correspond au bénéfice net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs présentés dans le bilan combiné de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les placements détenus dans des entités ouvertes (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évalués à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon la meilleure estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présente à la direction et aux investisseurs la juste valeur de l'actif net de la société de portefeuille et aide le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements détenus par la société ou sa juste valeur globale. L'escampte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, la valeur de l'actif net ajustée, le bénéfice net ajusté par action, l'escampte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajusté par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion intermédiaire, lequel est disponible dans le profil SEDAR de la Société au [www.sedar.com](http://www.sedar.com) pour obtenir les rapprochements appropriés entre ces mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures conformes aux normes IFRS, y compris de celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS, rapprochements par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

## Présentation des activités à titre de société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Great-West Lifeco, IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs et les activités à titre de société de portefeuille, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction de l'apport au bénéfice de chaque secteur opérationnel.

Les activités à titre de société de portefeuille comprennent les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présentent les activités d'investissement de la Société à titre de société de portefeuille. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, IGM, GBL et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent également les actifs et les passifs des activités propres gérés, y compris la trésorerie et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie du plus récent rapport de gestion intermédiaire présentent le bilan et l'état des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle. Ces états non consolidés sont présentés à la note 19 des états financiers consolidés intermédiaires de la Société. Cette présentation est utile au lecteur puisqu'elle permet de présenter les résultats de la société de portefeuille (la société mère) séparément des résultats de ses filiales en exploitation consolidées.

## Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

i) Les sociétés de gestion des plateformes de placements dans des actifs alternatifs sont présentées à leur valeur comptable, conformément aux normes IFRS, et sont principalement composées de trésorerie et du montant net à recevoir au titre de l'intéressement aux plus-values. ii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage I, Portage II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iii) Au 31 mars 2022, un passif d'impôt différé additionnel de 61 M\$ était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. iv) Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuse et prudente, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement. v) Au 31 mars 2022, les passifs compris dans la valeur de l'actif net ajustée incluaient un passif d'impôt différé additionnel de 41 M\$ se rapportant à la participation dans ChinaAMC présentée à la juste valeur.

## Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : actif géré, actif administré, actif géré et sous services-conseils, valeur comptable par action participante, intéressement aux plus-values, capitaux générant des honoraires, capitalisation boursière, valeur de l'actif net, intéressement aux plus-values (montant net) et engagements non capitalisés. Se reporter à la section Autres mesures du plus récent rapport de gestion intermédiaire, lequel est disponible dans le profil SEDAR de la Société au [www.sedar.com](http://www.sedar.com) pour obtenir une définition de ces mesures, définitions par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend : i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent inutilisé; ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré en vertu d'une entente de gestion distincte; iv) la juste valeur des participations dans des entreprises autonomes.

Les capitaux générant des honoraires comprennent : i) le montant total des engagements en capital des fonds d'actions de sociétés fermées, de capital de risque et de redevances du secteur des soins de santé au cours de la période d'investissement; ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé et des fonds dont la période d'investissement est close; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable China, de Power Sustainable Infrastructure énergétique et des fonds gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; iv) le capital investi ou la valeur de l'actif brut des actifs gérés par l'intermédiaire de comptes distincts au sein de la plateforme de développement immobilier; v) la juste valeur de l'actif géré au nom des clients par la plateforme de gestion de patrimoine.

# Participants à la conférence téléphonique

---



**R. Jeffrey Orr**

Président et chef de la direction



**Gregory D. Tretiak, FCPA, FCA**

Vice-président exécutif et chef des services financiers



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Résultats du premier trimestre de 2022

# Power et sociétés en exploitation cotées en bourse

- Cette conférence téléphonique fait suite à des événements tenus récemment par Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Pour toute demande d'information précise, les investisseurs sont priés de communiquer directement avec la société concernée.

	Événement/Date	Ressource
 POWER CORPORATION DU CANADA <a href="http://www.powercorporation.com/fr">www.powercorporation.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Assemblée générale annuelle</li><li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T1 de 2022</li><li>▪ Conférence sur les services financiers de la Financière Banque Nationale</li></ul>	<p>12 mai 2022</p> <p>11 mai 2022 <a href="mailto:relations.investisseurs@powercorp.com">relations.investisseurs@powercorp.com</a></p> <p>23 mars 2022</p>
 GREAT-WEST LIFECO INC. <a href="http://www.greatwestlifeco.com/fr">www.greatwestlifeco.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Conférence téléphonique du T1 de 2022</li><li>▪ Assemblée générale annuelle</li><li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T1 de 2022</li><li>▪ Conférence sur les services financiers de la Financière Banque Nationale</li></ul>	<p>5 mai 2022</p> <p>5 mai 2022</p> <p>4 mai 2022 <a href="mailto:deirdre.neary@canadalife.com">deirdre.neary@canadalife.com</a></p> <p>23 mars 2022</p>
 Financière IGM <a href="http://www.igmfinancial.com/fr">www.igmfinancial.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Conférence téléphonique du T1 de 2022</li><li>▪ Assemblée générale annuelle</li><li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T1 de 2022</li></ul>	<p>6 mai 2022</p> <p>6 mai 2022</p> <p>5 mai 2022 <a href="mailto:investor.relations@igmfinancial.com">investor.relations@igmfinancial.com</a></p>
 GBL <a href="http://www.gbl.be/fr">www.gbl.be/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T1 de 2022</li><li>▪ Assemblée générale annuelle</li></ul>	<p>5 mai 2022</p> <p>26 avril 2022 <a href="mailto:adonohoe@gbl.be">adonohoe@gbl.be</a></p>

# Faits saillants des activités de Power

---

## Solide croissance du bénéfice et essor important au sein des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Great-West Lifeco a déclaré un bénéfice net en hausse de 9 % par rapport au T1 de 2021.
- IGM a déclaré un bénéfice net record pour un premier trimestre, en hausse de 8 % par rapport au T1 de 2021.

## Le groupe Power continue de mettre en œuvre sa stratégie de création de valeur

- En janvier, le groupe Power a annoncé la consolidation de sa participation dans ChinaAMC au sein d'IGM<sup>(1)</sup>.
- En mars, IGM a annoncé les changements à venir au sein de sa direction pour assurer la continuité stratégique et la relève.
- En avril, Empower a complété l'acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential.
- En avril, GBL a annoncé deux investissements stratégiques dans le secteur des soins de santé en faisant l'acquisition des sociétés fermées Affidea Group B.V. et Sanoptis AG pour un montant pouvant totaliser jusqu'à 1,75 G€.

## Remboursement de capital aux actionnaires

- En 2022, Power a complété des rachats d'actions pour un montant de 280 M\$, ou 1,1 % des actions participantes<sup>(2)</sup>, dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités.
- Le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 49,50 ¢ par action le 11 mai 2022.

## Croissance soutenue des plateformes de placements dans des actifs alternatifs

- Actif géré<sup>(3)</sup> capitalisé et non capitalisé de 19,0 G\$, incluant un montant de 15,8 G\$ provenant d'investisseurs tiers<sup>(4)</sup>.
- Un montant de 763 M\$ a été mobilisé à ce jour en 2022, incluant un montant de 185 M\$ après la fin du T1 de 2022, dans plusieurs stratégies<sup>(5)</sup>.
- Power Sustainable a annoncé le lancement de Power Sustainable Lios, une plateforme nord-américaine de placements privés dans le secteur agroalimentaire.

<sup>(1)</sup> Sous réserve de l'approbation des organismes de réglementation.

<sup>(2)</sup> 1,3 % du flottant.

<sup>(3)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de la présente présentation pour obtenir plus d'information.

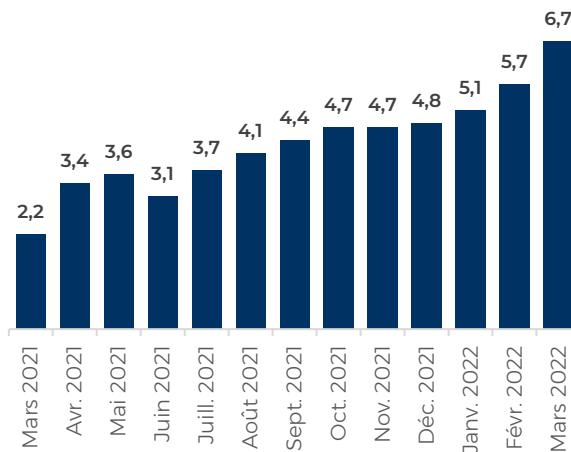
<sup>(4)</sup> Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

<sup>(5)</sup> Comprend les comptes à gestion distincte et les véhicules de placement conjoint.

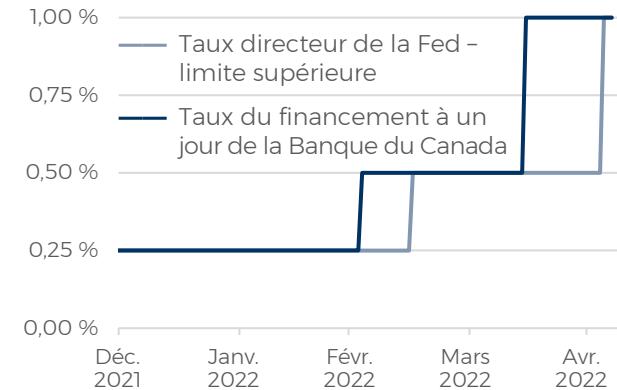
# Conditions actuelles du marché

- Nos entreprises sont bien positionnées pour servir les clients et les parties prenantes dans le contexte actuel de volatilité.
- La situation actuelle renforce l'importance des conseils avisés et des portefeuilles de placement judicieusement composés.

Indice des prix à la consommation au Canada



Taux d'emprunt des banques centrales



Rendement du marché

(Indexé à 100 au 31 décembre 2021)



Source : Banque du Canada, Bloomberg

# Faits saillants financiers de Power – T1 de 2022

---

- Bénéfice net par action de 0,71 \$, comparativement à 0,82 \$ au T1 de 2021
- Bénéfice net ajusté par action<sup>(1)</sup> de 0,76 \$, comparativement à 1,16 \$ au T1 de 2021
- Valeur de l'actif net ajustée par action<sup>(1)</sup> de 49,92 \$ au 31 mars 2022, comparativement à 52,60 \$ au 31 décembre 2021
  - Valeur de l'actif net ajustée par action de 43,67 \$ au 11 mai 2022<sup>(2)</sup>
- Valeur comptable par action participante<sup>(3)</sup> de 33,32 \$ au 31 mars 2022, comparativement à 34,56 \$ au 31 décembre 2021
- Dividende trimestriel de 49,50 ¢ par action déclaré par le conseil d'administration

<sup>(1)</sup> Le bénéfice net ajusté par action et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des ratios financiers non conformes aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> D'après la valeur de l'actif net ajustée au 31 mars 2022, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation et des placements cotés en bourse (Lion Électrique et portefeuille d'actions de catégorie A en Chine) au 11 mai 2022.

<sup>(3)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Bénéfice net et bénéfice net ajusté<sup>(1)</sup>

- Bénéfice net de 478 M\$, ou 0,71 \$ par action, comparativement à 556 M\$, ou 0,82 \$ par action, au T1 de 2021**
- Bénéfice net ajusté<sup>(1)</sup> de 515 M\$, ou 0,76 \$ par action, comparativement à 786 M\$, ou 1,16 \$ par action, au T1 de 2021**
  - Apports des sociétés en exploitation cotées en bourse de 686 M\$, ou 1,01 \$ par action, comparativement à 655 M\$, ou 0,97 \$ par action, au T1 de 2021**

(en M\$, sauf les montants par action)	T1 2022	T1 2021
Great-West Lifeco	539	494
IGM	135	125
GBL	(29)	50
Incidence de la consolidation <sup>(2)</sup>	41	(14)
	686	655
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs et autres <sup>(3)(4)</sup>	(86)	255
ChinaAMC	13	13
Entreprises autonomes <sup>(3)(5)</sup>	4	1
Activités propres et autres <sup>(6)</sup>	(102)	(138)
<b>Bénéfice net ajusté<sup>(7)</sup></b>	<b>515</b>	<b>786</b>
Ajustements	(37)	(230)
<b>Bénéfice net<sup>(7)</sup></b>	<b>478</b>	<b>556</b>
<i>Bénéfice net ajusté par action<sup>(7)</sup></i>	<i>0,76</i>	<i>1,16</i>
<i>Bénéfice net par action<sup>(7)</sup></i>	<i>0,71</i>	<i>0,82</i>
<i>Nombre moyen d'actions en circulation (en millions)</i>	<b>675,8</b>	<b>677,1</b>

*Note : Apports des sociétés en exploitation au bénéfice net ajusté, tels qu'ils ont été présentés par Great-West Lifeco, IGM et GBL.*

<sup>(1)</sup> Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> Se reporter à la section Incidence de la consolidation du plus récent rapport de gestion intermédiaire pour obtenir plus de détails sur l'incidence de la consolidation.

<sup>(3)</sup> Présenté dans les placements alternatifs et autres placements dans la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du plus récent rapport de gestion intermédiaire.

<sup>(4)</sup> Comprend le bénéfice des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris les placements détenus par l'entremise de la Financière Power.

<sup>(5)</sup> Comprend les résultats de Lion Électrique, LMPG, Peak et GP Strategies (jusqu'à la date de la cession, au quatrième trimestre de 2021).

<sup>(6)</sup> Comprend les charges d'exploitation et autres charges, les dividendes sur les actions non participantes de la Société et les activités propres de la Corporation Financière Power.

<sup>(7)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

# Valeur de l'actif net ajustée

---

- Valeur de l'actif net ajustée par action de 49,92 \$ au 31 mars 2022, comparativement à 52,60 \$ au 31 décembre 2021
  - Les sociétés en exploitation cotées en bourse représentent 82 % de la valeur de l'actif brut
  - Valeur de l'actif net ajustée par action de 43,67 \$ au 11 mai 2022 <sup>(1)</sup>
- Valeur comptable par action participante de 33,32 \$ au 31 mars 2022, comparativement à 34,56 \$ au 31 décembre 2021

	(en M\$, sauf les montants par action)	31 mars 2022	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
Sociétés en exploitation cotées en bourse <sup>(2)</sup>			
Great-West Lifeco	22 850	57,8 %	
IGM	6 534	16,5 %	
GBL	2 910	7,4 %	
	32 294	81,7 %	
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs			
Sagard	1 359	3,4 %	
Power Sustainable	1 408	3,6 %	
	2 767	7,0 %	
Autres			
ChinaAMC	1 150	2,9 %	
Entreprises autonomes	1 182	3,0 %	
Autres actifs et investissements	657	1,7 %	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 462	3,7 %	
<b>Valeur de l'actif brut</b>	<b>39 512</b>	<b>100 %</b>	
Passif et actions privilégiées	(5 877)		
<b>Valeur de l'actif net ajustée <sup>(3)</sup></b>	<b>33 635 \$</b>		
Actions en circulation (en millions)	673,8		
<b>Valeur de l'actif net ajustée par action</b>	<b>49,92 \$</b>		

<sup>(1)</sup> D'après la valeur de l'actif net ajustée au 31 mars 2022, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation et des placements cotés en bourse (Lion Électrique et portefeuille d'actions de catégorie A en Chine) au 11 mai 2022.

<sup>(2)</sup> En fonction du cours de clôture de 36,84 \$ pour Great-West Lifeco, de 44,17 \$ pour IGM et de 94,12 € pour GBL au 31 mars 2022.

<sup>(3)</sup> La valeur de l'actif net ajustée est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

## **Power déploie une stratégie ciblée mettant l'accent sur les services financiers**

---

- Accent mis sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Déploiement de stratégies de création de valeur internes et externes par les sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Valeur supplémentaire générée grâce aux moyens suivants :
  - En bâtissant des sociétés de gestion d'actifs alternatifs, en créant de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et en générant des rendements attrayants sur les capitaux de lancement de Power.
  - En gérant les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
  - En appliquant des pratiques de gestion des coûts rigoureuses.
  - En gérant sa structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant le remboursement de capital aux actionnaires lorsque cela est approprié.

**Présenter nos stratégies, nos objectifs et notre rendement de façon claire à tous les intervenants du marché.**

**Toutes ces actions sont guidées par les principes fondamentaux actuels de Power.**

# Plan de création de valeur

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une croissance interne plus importante des bénéfices
- Bonifier les communications pour fournir aux intervenants du marché une meilleure visibilité quant au potentiel de bénéfices

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Accroître les bénéfices et la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes

3

Leviers de la société de portefeuille

- Créer de la valeur par l'entremise des plateformes de placement
- Créer et réaliser de la valeur au niveau des entreprises autonomes
- Rembourser du capital aux actionnaires
- Bonifier les communications pour permettre aux intervenants du marché de mesurer la création de valeur

- Croissance accrue du bénéfice par action
- Révisions potentielles des multiples de capitalisation des sociétés en exploitation cotées en bourse
- Hausse de la valeur de l'actif net ajustée
- Diminution possible de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power

# Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité

---

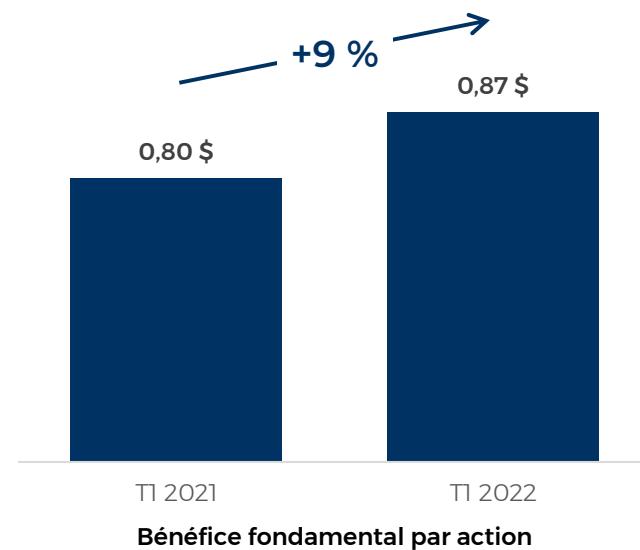


- Générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie
- Rechercher des transactions de fusions et d'acquisitions afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique
- Gérer le portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
- Communiquer clairement la stratégie à toutes les parties prenantes

# Solide croissance du bénéfice et essor important pour Great-West Lifeco et IGM

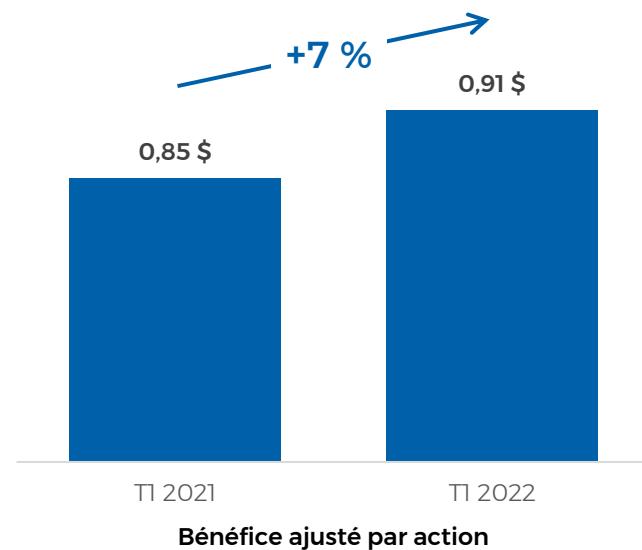
GREAT-WEST  
**LIFECO** INC.

- Bénéfice net par action et bénéfice fondamental par action<sup>(1)</sup> en hausse de 9 % au T1 de 2022 par rapport au T1 de 2021
- Intégration des activités acquises sur la bonne voie
- Great-West Lifeco a établi des objectifs de croissance à moyen terme de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action



Financière  
**IGM**

- Bénéfice net par action et bénéfice net ajusté par action<sup>(2)</sup> records pour un premier trimestre, en hausse de 7 % au T1 de 2022 par rapport au T1 de 2021
- Total des flux et total des ventes nettes de fonds d'investissement records pour un premier trimestre, incluant un sommet inégalé pour les flux nets d'IG Gestion de patrimoine



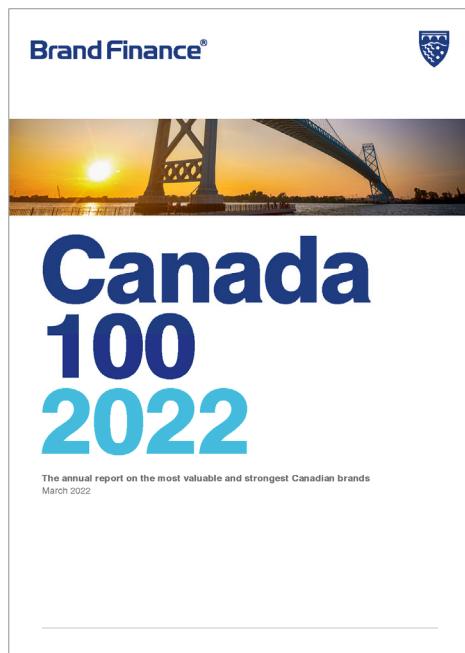
<sup>(1)</sup> Le bénéfice fondamental est désigné par Great-West Lifeco comme une mesure financière non conforme aux PCCR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> Le bénéfice net ajusté par action est désigné par IGM comme une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# La Canada Vie et IG Gestion de patrimoine reconnues comme des marques de premier plan



- Brand Finance a classé la Canada Vie au quatrième rang des marques les mieux valorisées au Canada
  - Première compagnie d'assurance à figurer parmi les cinq premières positions



- Meilleure performance dans l'Investment Executive Dealers' Report Card de 2021
- IG Gestion de patrimoine classée au 6<sup>e</sup> rang selon l'étude de J.D. Power réalisée en 2022 sur la satisfaction des investisseurs à l'égard des services complets au Canada
  - Devant la moyenne du secteur et des branches de courtage à services complets (CSC) de chacune des cinq grandes banques<sup>(1)</sup>



(Sur une échelle de 1 000 points)

<sup>(1)</sup> Le CSC des cinq grandes banques représente la branche de courtage à services complets de RBC, TD, BMO, CIBC et la Banque Scotia, collectivement appelées les cinq grandes banques au Canada.

# Transformation des activités d'Empower grâce aux récentes acquisitions



Empower a complété l'acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential, sa troisième acquisition importante depuis 2020 après celles de Personal Capital et des activités liées aux régimes de retraite de MassMutual.



**Les acquisitions consolident la position de chef de file d'Empower au sein du secteur des services de retraite aux États-Unis et lui procurent des occasions de réaliser d'importantes synergies**

- Consolidation de la deuxième position d'Empower au sein du secteur des services de retraite aux États-Unis avec plus de 17 millions de participants et un actif administré<sup>(1)(2)</sup> de 1,4 billion \$ US
- Ajout de nouvelles capacités et amélioration des occasions de développement liées à la gestion de patrimoine et de placements
- Acquisitions attrayantes sur le plan financier avec l'augmentation prévue du bénéfice par action attribuable à des synergies relatives aux charges et aux produits
  - Intégration de MassMutual et de Personal Capital sur la bonne voie : synergies de coûts annualisées avant impôt de 160 M\$ US prévues d'ici la fin de 2022

<sup>(1)</sup> L'actif administré est désigné par Great-West Lifeco comme une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section *Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.*

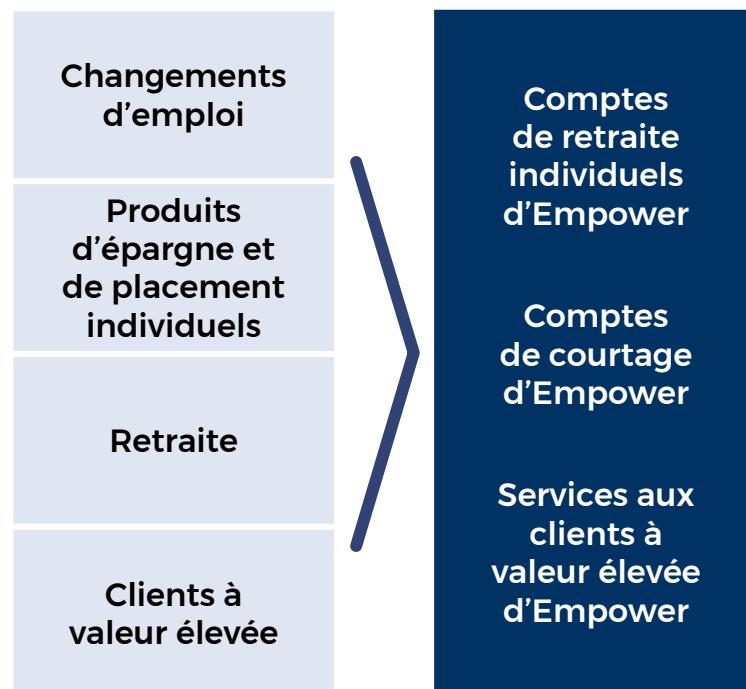
<sup>(2)</sup> Actif administré combiné estimé d'Empower Retirement et des activités liées aux services de retraite à service complet de Pudential Financial, Inc. au 1<sup>er</sup> avril 2022.

# Une société de gestion de patrimoine de détail en croissance rapide

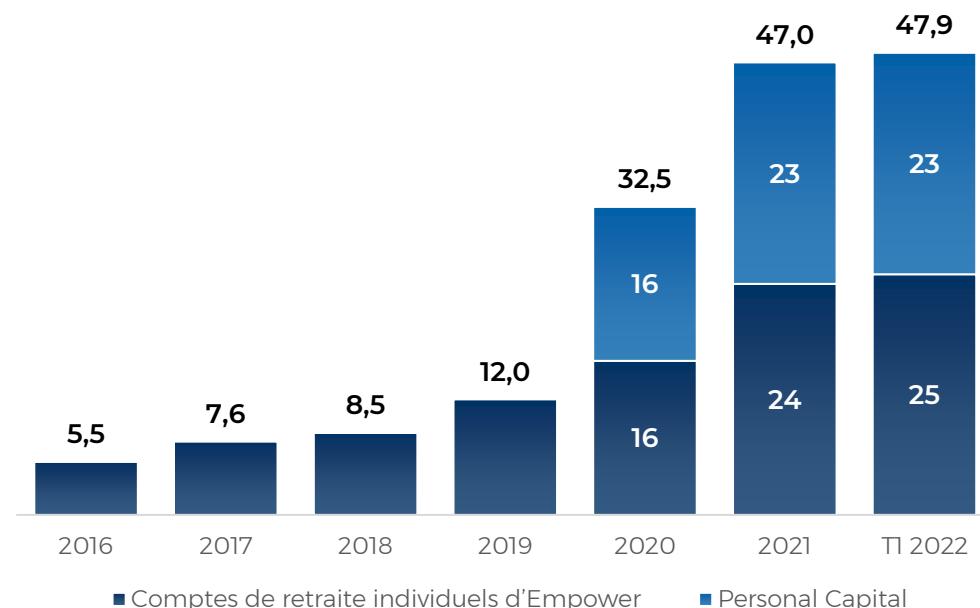


Empower intensifie les investissements dans sa stratégie de gestion de patrimoine de détail en ciblant les participants aux régimes de retraite qu'elle administre afin de saisir les occasions de transférer leurs comptes de retraite individuels et leurs comptes de placement.

Plus de 17 millions de participants aux régimes de retraite



Actif administré du secteur Gestion de patrimoine (en G\$ US)



# Intensification de la stratégie de GBL dans un contexte de marché volatil

---

- Croissance du bénéfice en trésorerie<sup>(1)</sup> de 25 % par rapport au T1 de 2021 pour atteindre 139 M€ à la fin du T1 de 2022.
- Obtention d'une note de 82/100 lors de l'évaluation des facteurs ESG effectuée par S&P, reflétant sa forte intégration des facteurs ESG dans ses politiques et processus de placement par rapport à d'autres sociétés de portefeuille.
- Rachats d'actions propres pour un montant de 202 M€ au premier trimestre et approbation d'un nouveau programme de rachat de 500 M€.
- Annonce de l'acquisition de participations majoritaires dans deux sociétés fermées du secteur des soins de santé<sup>(2)</sup>.
  - Participation pouvant atteindre 1,0 G€ dans Affidea, le plus important fournisseur européen de services d'imagerie médicale.
  - Participation pouvant atteindre 750 M€ dans Sanoptis, l'un des plus importants groupes de cliniques ophtalmologiques en Allemagne et en Suisse.
  - Premiers investissements de GBL dans le secteur des soins de santé lui permettant ainsi de faire progresser son objectif à long terme visant à accroître ses placements dans des sociétés fermées et ses placements alternatifs pour qu'ils représentent 40 % de son portefeuille.



<sup>(1)</sup> Le bénéfice en trésorerie comprend principalement les dividendes provenant des sociétés en portefeuille et des actions propres, de même que les dividendes et intérêts provenant de Sienna Investment Managers, le bénéfice net provenant de l'activité visant l'amélioration des rendements et des remboursements d'impôt, le produit tiré de la gestion de trésorerie, et les écarts de change réalisés, moins les coûts fixes généraux, les charges liées à la dette brute et l'impôt. Tous ces résultats se rapportent aux activités qu'exerce GBL à titre de société de portefeuille. Pour obtenir plus de renseignements sur le bénéfice en trésorerie de GBL, se reporter à son site Web ([www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr)).

<sup>(2)</sup> Clôtures prévues en 2022.

# Le groupe Power continue de simplifier sa structure d'entreprise



Le 5 janvier 2022, Power a annoncé une entente en vertu de laquelle la participation combinée actuelle de 27,8 % du groupe dans ChinaAMC sera consolidée au sein de la Financière IGM.

- La croissance des activités de ChinaAMC continue de s'accélérer, et la société est bien positionnée pour prendre part à la croissance du système de régimes de retraite du secteur privé en Chine.
  - Atteinte d'un jalon important pour ériger le troisième pilier du système de régimes de retraite en Chine, grâce à un projet pilote d'un an devant permettre à un milliard de particuliers de verser des cotisations annuelles.
- Power vendra sa participation de 13,9 % dans ChinaAMC à Mackenzie, une filiale en propriété exclusive de la Financière IGM, pour une contrepartie en trésorerie totale de 1,15 G\$.
  - Actuellement, Mackenzie détient également une participation de 13,9 % dans ChinaAMC.
- IGM financera en partie la transaction en vendant à la Financière Power 15,2 millions d'actions de Great-West Lifeco pour une contrepartie totale de 575 M\$.
  - L'intérêt économique de Power dans Great-West Lifeco passera de 69,1 % à 69,7 %.
- Power prévoit remettre une partie du produit en trésorerie net à ses actionnaires, après avoir pris en compte l'achat des actions de Great-West Lifeco et l'impôt, dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités.
- Les transactions devraient être finalisées en 2022.

# Les placements de Power dans des actions de sociétés ouvertes en Chine ont généré de solides rendements au fil du temps

- La juste valeur des placements de Power dans Power Sustainable China était de 780 M\$ au 31 mars 2022.
- Le portefeuille a généré des rendements annualisés de 15,7 % depuis sa création<sup>(1)</sup>, représentant des rendements supérieurs de 5,0 % par rapport à son indice de référence, l'indice MSCI China A Onshore.

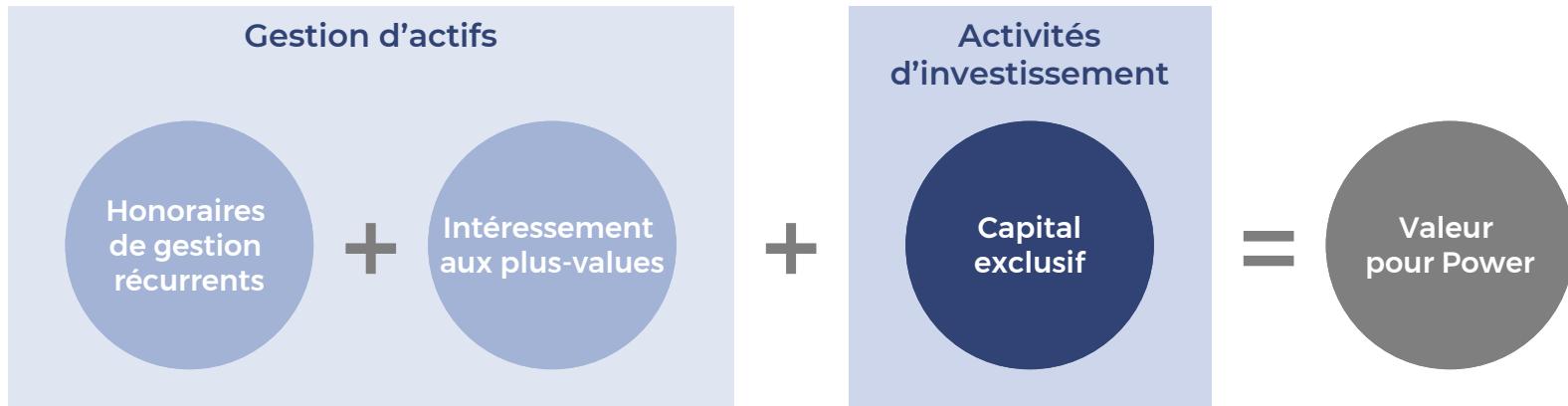
## Stratégie principale de Power Sustainable China à l'égard des actions de catégorie A

(Indexée à 1 lors de sa création)



<sup>(1)</sup> Au 30 avril 2022.

# Plateformes de placements dans des actifs alternatifs de Power



**Gestion d'actifs – Bâtir des plateformes de placement pour générer un bénéfice récurrent lié à la gestion d'actifs**

- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.

**Activités d'investissement – Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies**

- Power investit du capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable afin de soutenir leur croissance et leur développement à titre de gestionnaires d'actifs alternatifs.
- Power cherche à obtenir des rendements intéressants sur ses investissements en capital exclusif.
- La stratégie de croissance des plateformes repose sur la mobilisation de capitaux de tiers.

# Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Il est prévu que les rendements se réalisent sur différents horizons temporels.
  - Les stratégies liées à la croissance du capital devraient générer des rendements à mesure que les placements sont monétisés.
  - Les stratégies liées aux produits devraient générer des rendements récurrents.

The diagram illustrates the composition of Power's capital. It features a large circle divided into two main segments: a dark blue segment representing 'Croissance du capital 62%' containing '1.9 G\$', and a light blue segment representing 'Produits 38%'.

Stratégies	Incidence sur le résultat net consolidé	Valeur de l'actif net ajustée <sup>(1)</sup> de Power (% de l'actif géré capitalisé)	Engagement non capitalisé <sup>(1)(2)</sup> (% des engagements non capitalisés)	TRI <sup>(3)</sup> cible brut
<ul style="list-style-type: none"> <li>Actions de sociétés fermées</li> <li>Capital de risque</li> <li>Sustainable China</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>83 % de la valeur évaluée à la valeur de marché par le biais des autres éléments de bénéfice global; profits et pertes réalisés à la cession</li> <li>17 % de la valeur évaluée à la valeur de marché par le biais du résultat net</li> </ul>	<b>1,2 G\$</b> (26 %)	<b>0,2 G\$</b> (11 %)	<b>10-20 %</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Instruments de crédit privés</li> <li>Redevances</li> <li>Infrastructures énergétiques</li> <li>Immobilier</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les instruments de crédit privés, les redevances et les placements dans l'immobilier sont évalués à la valeur de marché par l'intermédiaire du résultat net</li> <li>Power Sustainable Energy, sur une base consolidée                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Comprend l'amortissement et les coûts de financement</li> <li>Participation ne donnant pas le contrôle comptabilisée à la juste valeur par le biais du résultat net</li> </ul> </li> </ul>	<b>0,7 G\$</b> (9 %)	<b>0,4 G\$</b> (13 %)	<b>10-15 %</b>

<sup>(1)</sup> Placements de Power au 31 mars 2022 uniquement, excluant les placements et les engagements en cours de Great-West Lifeco et d'IGM.

<sup>(2)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(3)</sup> Cible fournie à titre indicatif sans tenir compte des honoraires, de l'intérressement aux plus-values et des charges, en supposant aucun réinvestissement ni recours à un levier financier au niveau du fonds. Rien ne garantit que le fonds ou que l'un ou l'autre des placements atteindra le rendement visé. Le taux de rendement interne (TRI) représente le taux d'actualisation auquel la valeur actualisée nette de tous les flux de trésorerie est égale à zéro.

<sup>(4)</sup> Exclut le placement dans Wealthsimple, qui est consolidé et représente une tranche de 637 M\$ de la valeur de l'actif net ajustée de Power.

# Développement de plateformes de placements dans des actifs alternatifs afin de générer un bénéfice récurrent découlant de la gestion d'actifs

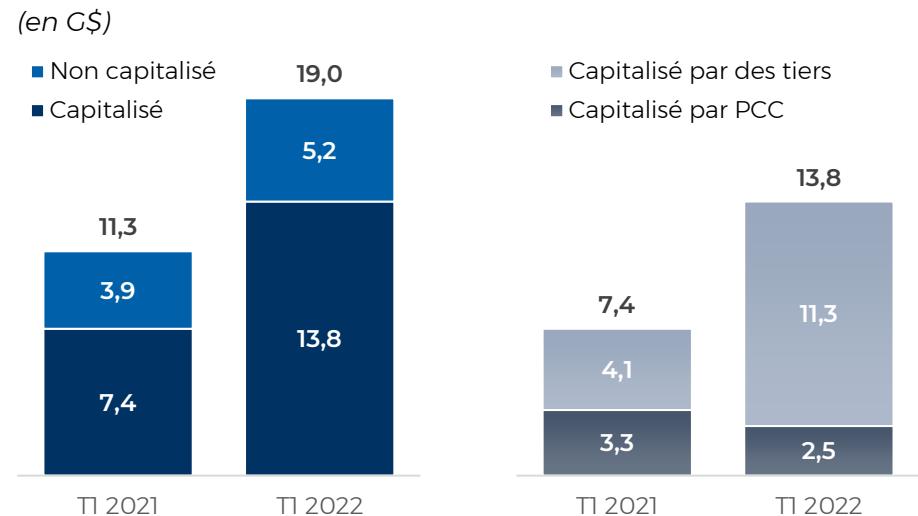
**Power prévoit générer un bénéfice récurrent grâce à ses activités de gestion d'actifs.**

- Honoraires récurrents générés sur le capital engagé, le capital investi ou la valeur de l'actif net
  - Honoraires de gestion de base allant de 0,75 % à 2,25 %<sup>(1)(2)</sup>
  - Activités de mobilisation de capitaux en cours pour neuf fonds et stratégies<sup>(3)</sup> lancés, et lancements additionnels de fonds prévus
- Intérressement aux plus-values accumulé et comptabilisé de façon continue<sup>(4)</sup>
- Capitaux générant des honoraires<sup>(5)</sup> de 11,4 G\$ au 31 mars 2022, soit un montant comparable à celui au 31 décembre 2021

## Activités de gestion d'actifs – État des résultats

	T1 2022	T1 2021
<b>Sagard</b>		
Honoraires de gestion	34	21
Charges liées aux plateformes de placement	(38)	(25)
	(4)	(4)
Intérressement aux plus-values, montant net <sup>(5)</sup>	(11)	71
Autres <sup>(1)</sup>	1	(8)
	(14)	59
<b>Power Sustainable</b>		
Honoraires de gestion et autres	7	4
Charges liées aux plateformes de placement	(20)	(14)
	(13)	(10)
Commissions de performance et intérressement aux plus-values, montant net	–	4
Impôt sur le résultat	–	1
	(13)	(5)
<b>Bénéfice net (perte nette)</b>	(27)	54

## Actif géré capitalisé et non capitalisé<sup>(5)</sup>



<sup>(1)</sup> Pour obtenir plus de détails sur les honoraires de base, l'intérressement aux plus-values par fonds et autres, se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société.

<sup>(2)</sup> Exclut les comptes à gestion distincte et les véhicules de placement conjoint.

<sup>(3)</sup> Soit Sagard Credit Partners II, Portage III, Sagard Europe 4, Sagard NewGen, Sagard Placements Privés Canada, le fonds de prêts seniors garantis de Sagard, la stratégie immobilière de Sagard, Power Sustainable China et Power Sustainable Lios.

<sup>(4)</sup> L'intérressement aux plus-values est comptabilisé en fonction des variations de la juste valeur des placements détenus dans chaque fonds consolidé, ainsi qu'en fonction de l'intérressement aux plus-values gagné lorsqu'il est hautement probable qu'aucun ajustement à la baisse important n'aura lieu relativement aux fonds non consolidés.

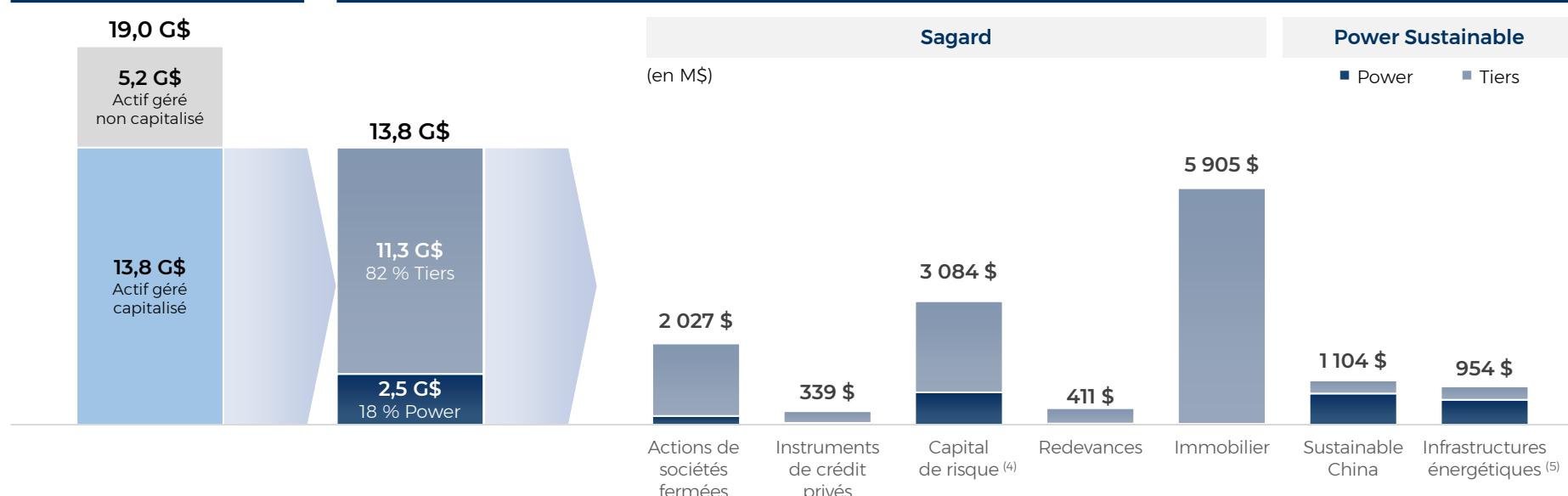
<sup>(5)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Mobilisation de capitaux en cours par les plateformes de placements dans des actifs alternatifs

- L'actif géré capitalisé et non capitalisé<sup>(1)</sup> se chiffrait à 19,0 G\$, comparativement à 19,1 G\$ au 31 décembre 2021.
  - La juste valeur de la participation de Power dans Wealthsimple a diminué de 147 M\$, soit 0,22 \$ par action. La quote-part revenant à Power de la participation d'IGM a diminué d'un montant comparable.
  - La juste valeur des placements directs de Power dans les technologies financières totalise 809 M\$, par rapport à un placement de 44 M\$, déduction faite des distributions.
- Un montant de 763 M\$ a été mobilisé depuis le début de 2022, incluant un montant de 185 M\$ après la fin du T1 de 2022<sup>(3)</sup>.

## Actif géré capitalisé et non capitalisé

## Total de l'actif géré capitalisé et actif géré capitalisé par plateforme



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 31 mars 2022. L'actif géré exclut les entreprises autonomes et la plateforme de gestion privée de patrimoine. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et CBL, de même que des engagements des gestionnaires.

<sup>(1)</sup> L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 31 mars 2022 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 31 mars 2022.

<sup>(2)</sup> Déduction faite de l'intéressement aux plus-values.

<sup>(3)</sup> Comprend les comptes à gestion distincte et les véhicules de placement conjoint.

<sup>(4)</sup> Comprend la participation du groupe Power dans Wealthsimple, évaluée à 1,7 G\$.

<sup>(5)</sup> Déduction faite de la dette liée aux projets de 1,4 G\$.

# Entreprises autonomes – une source additionnelle de création de valeur

---

**Les entreprises autonomes, représentant une valeur de l'actif net ajustée totale de 1,2 G\$<sup>(1)</sup>, seront gérées par Power de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.**

Entreprise	Juste valeur au 11 mai 2022 (sociétés cotées en bourse)	Progrès en matière de création et de réalisation de valeur
 <b>LA COMPAGNIE ELECTRIQUE LION</b> (TSX : LEV, NYSE : LEV) <sup>(2)</sup>	<b>429 M\$</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Fusion avec Northern Genesis Acquisition Corp. complétée en mai 2021; le titre de Lion Électrique a commencé à se négocier à la NYSE et à la TSX.</li><li>▪ ESSOR continu des activités grâce à un carnet de commandes<sup>(3)</sup> pour 2 422 véhicules, ce qui représente une valeur totale d'environ 600 M\$ selon les estimations de la direction.</li><li>▪ Aménagement et construction en cours d'une usine de fabrication de batteries.</li></ul>
	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Élan positif soutenu et croissance constante des activités grâce au lancement de produits primés.</li><li>▪ Au quatrième trimestre de 2021, LMPG a complété un financement par fonds propres de 75 M\$; la participation de Power a diminué, passant de 60,5 % à 54,4%.<ul style="list-style-type: none"><li>• Le financement a été affecté au remboursement de la dette et à des initiatives stratégiques.</li></ul></li></ul>
<b>Peak Achievement Athletics</b>	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Performance solide de Bauer et Lacrosse, la demande des consommateurs ayant plus que contrebalancé l'incidence de la hausse des charges liées à la chaîne d'approvisionnement.</li></ul>

<sup>(1)</sup> Déduction faite de l'impôt et du régime de rémunération incitative à long terme au 31 mars 2022. Un passif d'impôt différé additionnel est inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, lequel ne tient pas compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes.

<sup>(2)</sup> Résultats du T1 de 2022 présentés le 3 mai 2022.

<sup>(3)</sup> Désigné par Lion Électrique comme une autre mesure du rendement. Pour obtenir une définition, se reporter au plus récent rapport de gestion de Lion Électrique, lequel peut être obtenu sur SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)) ou directement sur le site Web de Lion Électrique. ([www.thelionelectric.com/fr](http://www.thelionelectric.com/fr)).

# Rachats d'actions et levier financier

## Rachats d'actions

Power

IGM

GBL

- Power estime que le rachat d'actions participantes dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités lui donne actuellement une occasion de créer de la valeur pour les actionnaires.
- Power a repris les rachats d'actions dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités.
  - En 2022, Power a effectué des rachats d'actions pour un montant de 280 M\$, ou 1,1 % des actions participantes<sup>(1)</sup>, dont une tranche de 105 M\$ après la fin du trimestre.
  - Power a pour objectif de maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un niveau correspondant à au moins deux fois les charges fixes.
  - Trésorerie disponible<sup>(2)</sup> de 1,2 G\$ au 31 mars 2022.
- En mars 2022, IGM a lancé son offre publique de rachat dans le cours normal des activités visant jusqu'à 6 millions d'actions et a racheté 570 000 actions pour un montant de 25,7 M\$ au cours du T1 de 2022.
- Au T1 de 2022, GBL a racheté des actions pour un montant de 202 M€ et a approuvé un nouveau programme de 500 M€.

## Ratios de levier financier

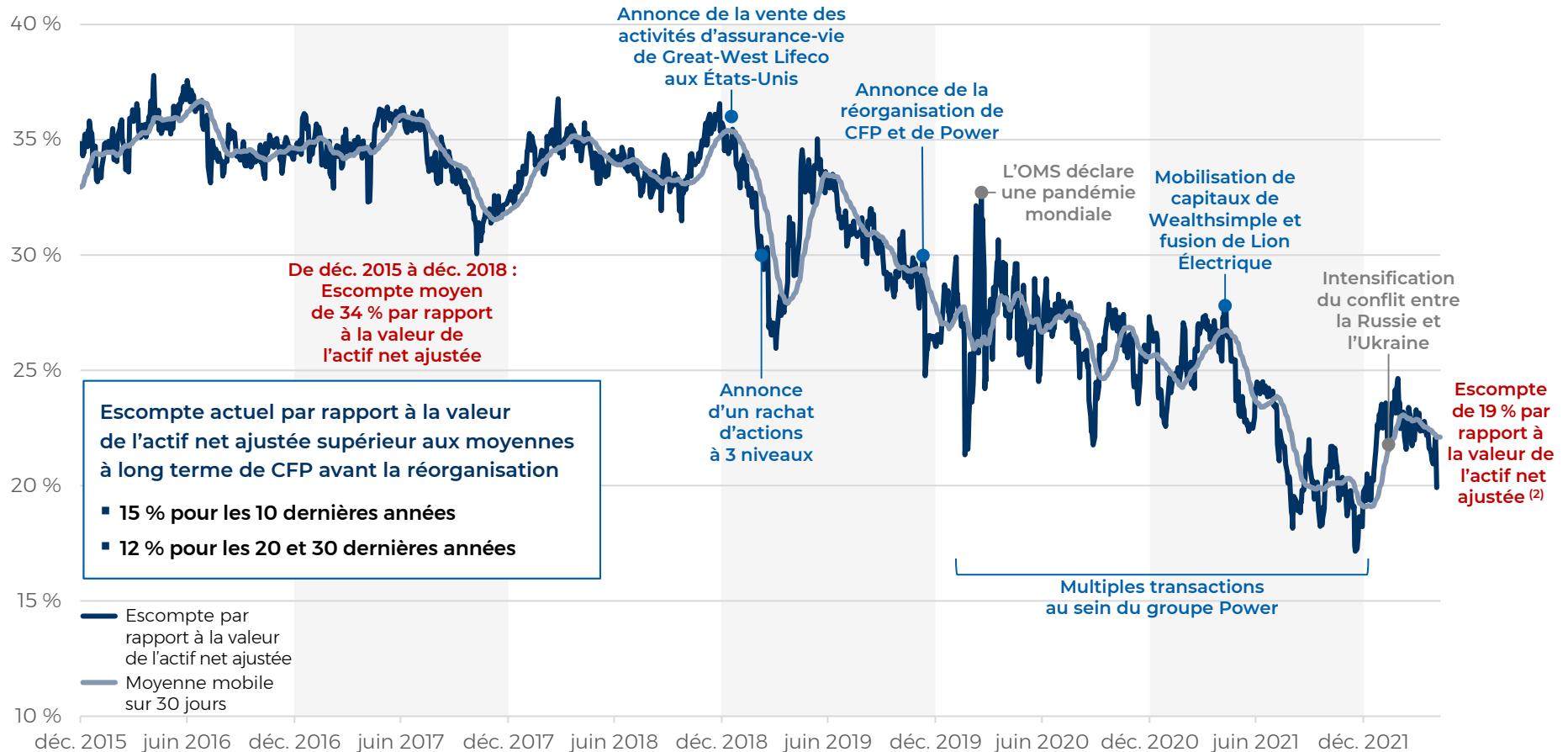
- Les ratios de levier financier consolidés du groupe augmenteront temporairement en raison des récentes activités de fusions et d'acquisitions de Great-West Lifeco. Les solides bénéfices et flux de trésorerie prévus grâce à ces acquisitions devraient ramener les ratios de levier financier aux niveaux cibles à court terme.

<sup>(1)</sup> 1,3 % du flottant.

<sup>(2)</sup> Trésorerie et équivalents de trésorerie, plus les dividendes déclarés et non reçus d'IGM, moins les dividendes déclarés et non versés de Power.

# Escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée<sup>(1)</sup> de Power

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power a diminué en raison de l'intensification des activités de la Société.



<sup>(1)</sup> L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> Au 11 mai 2022.

# Autres occasions de création de valeur

---

Power continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des mesures concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme.

1

## Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Continuer de stimuler la croissance des bénéfices des sociétés en exploitation cotées en bourse en tirant parti de l'essor considérable des activités
  - Croissance généralisée du bénéfice de Great-West Lifeco, générée par Empower
  - Solides résultats bruts et levier opérationnel des activités enregistrés au sein d'IGM

2

## Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Poursuite de l'exécution et de l'intégration des fusions et acquisitions récemment complétées
- Évaluation continue des occasions potentielles
- Gestion du portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement

3

## Leviers de la société de portefeuille

- Remboursement de capital aux actionnaires de Power avec le programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités
- Occasions visant une simplification accrue de la structure
- Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
- Communication en continu avec les parties prenantes
- Réduction supplémentaire de l'escompte sur la valeur de l'actif net ajustée



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Questions



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Annexe

# Abréviations

---

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

<b>adidas</b>	adidas AG	<b>Ontex</b>	Ontex N.V.
<b>Affidea</b>	Affidea Group B.V.	<b>OPRCNA</b>	Offre publique de rachat dans le cours normal des activités
<b>Canada Vie</b>	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	<b>Parjointco</b>	Parjointco SA
<b>Canyon</b>	Canyon Bicycles GmbH	<b>Parques Reunidos</b>	Parques Reunidos Servicios Centrales, S.A.
<b>ChinaAMC</b>	China Asset Management Co., Ltd.	<b>PCGR</b>	Principes comptables généralement reconnus
<b>Empower Retirement ou Empower Financière Power ou CFP</b>	Great-West Life & Annuity Insurance Company Corporation Financière Power	<b>Peak Achievement Athletics ou Peak</b>	Peak Achievement Athletics Inc.
<b>G\$</b>	Milliards de dollars	<b>Pernod Ricard</b>	Pernod Ricard SA
<b>GBL</b>	Groupe Bruxelles Lambert	<b>Personal Capital</b>	Personal Capital Corporation
<b>GEA</b>	GEA Group	<b>Portage I</b>	Portag3 Ventures Limited Partnership
<b>GP Strategies</b>	GP Strategies Corporation	<b>Portage II</b>	Portag3 Ventures II Limited Partnership
<b>Great-West Lifeco</b>	Great-West Lifeco Inc.	<b>Portage III</b>	Portage Ventures III Limited Partnership
<b>Holcim</b>	Holcim Ltd	<b>Power Corporation, PCC, Power ou la Société</b>	Power Corporation du Canada
<b>IFRS</b>	Normes internationales d'information financière	<b>Power Sustainable</b>	Capitaux durables Power Inc.
<b>IG Gestion de patrimoine</b>	Groupe Investors Inc.	<b>Prudential</b>	Prudential Financial, Inc.
<b>IGM ou Financière IGM</b>	Société financière IGM Inc.	<b>Sagard</b>	Sagard Holdings Inc.
<b>Imerys</b>	Imerys SA	<b>Sanoptis</b>	Sanoptis AG
<b>Infrastructures énergétiques</b>	Power Sustainable Infrastructure énergétique	<b>SGS</b>	SGS SA
<b>Lion Électrique</b>	La Compagnie électrique Lion	<b>Sustainable China</b>	Power Sustainable China
<b>LMPG</b>	LMPG inc.	<b>TotalEnergies</b>	TotalEnergies SA
<b>M\$</b>	Millions de dollars	<b>TSX</b>	Bourse de Toronto
<b>Mackenzie</b>	Corporation Financière Mackenzie	<b>Umicore</b>	Umicore, NV/SA
<b>MassMutual</b>	Massachusetts Mutual Life Insurance Company	<b>Wealthsimple</b>	Wealthsimple Financial Corp.
<b>Mowi</b>	Mowi ASA	<b>Webhelp</b>	Groupe Webhelp
<b>NYSE</b>	Bourse de New York		

# Valeur de l'actif net déclarée par GBL<sup>(1)</sup>



**Valeur de l'actif net par action de GBL de 136,10 € au 31 mars 2022, comparativement à 143,91 € au 31 décembre 2021**

	Participation en %	Valeur au 31 mars 2022 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) <sup>(2)</sup>
Placements cotés en bourse et privés			
Pernod Ricard	7,6 %	3 965	579
SGS	19,1 %	3 593	525
adidas	7,1 %	2 906	424
Imerys	54,6 %	1 810	264
Umicore	15,9 %	1 544	225
Mowi	7,0 %	888	130
Holcim	2,1 %	580	85
GEA	6,3 %	424	62
Ontex	20,0 %	109	16
TotalEnergies	0,01 %	12	2
Investissements privés			
Webhelp	60,5 %	1 649	241
Canyon	51,3 %	392	57
Voodoo	16,2 %	266	39
Parques Reunidos	23,0 %	224	33
Sienna Investment Managers		3 056	446
Autres		182	27
<b>Portefeuille</b>		<b>21 601</b>	<b>3 154</b>
Actions propres		951	139
Dette brute		(3 283)	(479)
Trésorerie et équivalents de trésorerie		2 012	294
<b>Valeur de l'actif net</b>		<b>21 280</b>	<b>3 107</b>
<b>Valeur de l'actif net par action (en €)</b>		<b>136,10</b>	

<sup>(1)</sup> Se reporter à la section *Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.*

<sup>(2)</sup> Quote-part de la valeur revenant à Power, calculée en fonction d'une participation de 14,6 %, détenue par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %).