



POWER CORPORATION
DU CANADA

Présentation aux investisseurs

Résultats du quatrième trimestre de 2022

Le 17 mars 2023

Déclarations prospectives et informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations dans les annexes.

Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. L'auditeur/le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris les déclarations concernant la stratégie en matière de technologies financières, l'incidence prévue de la pandémie de COVID-19 sur les activités, les résultats et les dividendes de la Société et de ses filiales, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'OPRCNA de la Société (telle qu'elle est définie aux présentes) lancée en 2023, les incidences de la vente par la Société de sa participation dans ChinaAMC (telle qu'elle est définie aux présentes) à IGM et la vente par IGM d'une partie de sa participation dans Great-West Lifeco, les déclarations portant sur l'impôt différé, les déclarations concernant l'incidence prévue d'IFRS 17 sur les fonds propres attribuables aux actionnaires, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, les bénéfices récurrents générés par les activités de gestion d'actifs de la Société, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, l'occasion d'acquisition prévue de Portage Fintech Acquisition Corporation, l'objectif visant à maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un niveau égal ou supérieur à un seuil minimal par rapport aux charges fixes, les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris leurs attentes à la suite des acquisitions des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential (telle qu'elle est définie aux présentes), des activités liées aux services de retraite de MassMutual (telle qu'elle est définie aux présentes) ainsi que les synergies, les incidences et le calendrier connexes, les incidences des acquisitions d'Affidea (telle qu'elle est définie aux présentes) et de Sanoptis (telle qu'elle est définie aux présentes), le partenariat stratégique avec nesto (tel qu'il est défini aux présentes) et le calendrier des offres en vertu de celui-ci, la valeur du carnet de commandes de Lion, les objectifs financiers à moyen terme de Great-West Lifeco en ce qui concerne la croissance du bénéfice par action fondamental par année, de même que l'objectif de croissance du bénéfice fondamental d'Empower. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, des modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits (tels que l'invasion de l'Ukraine), d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, quant à l'obtention, au moment et selon les modalités prévus, de toute approbation requise (y compris les approbations réglementaires) à l'égard de transactions stratégiques, d'acquisitions, de désinvestissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'OPRCNA, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedar.com. Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion annuel et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedar.com.

Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion annuels de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR, au www.sedar.com, ou sur leurs sites Web, au www.greatwestlifeco.com/fr et au www.igmfinancial.com/fr; et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son communiqué de presse du quatrième trimestre de 2022. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au www.gbl.be/fr. Pour obtenir les définitions et les rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR et plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice fondamental (perte fondamentale) et Ratios non conformes aux PCGR, qui se trouvent dans le rapport de gestion annuel de Great-West Lifeco, ainsi qu'à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières et plus particulièrement au Tableau 1 : Rapprochement des mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui se trouvent dans le rapport de gestion annuel d'IGM, chacun étant respectivement compris aux parties B et C du plus récent rapport de gestion annuel de la Société figurant sous leur profil respectif sur SEDAR, au www.sedar.com. Ces sections, définitions et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées sont évalués à leur valeur de marché, tandis que ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de GBL Capital est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur fournie par les gestionnaires de fonds et de la trésorerie nette de GBL Capital, moins sa dette nette. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web (www.gbl.be/fr).

Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures

Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes correspond 1) au bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes et 2) aux ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de ses sociétés en exploitation cotées en bourse. Comprend la quote-part revenant à la Société de l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des autres mesures prises par la direction, de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance et d'investissement, déduction faite de la couverture, et des passifs d'impôt différé connexes, ainsi que des éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement. Les éléments qui, de l'avis de la direction de la Société et de la direction de ses filiales, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes comprennent les charges de restructuration ou de réorganisation, les coûts d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises, les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives, l'incidence des modifications des taux d'imposition quasi adoptés et autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux, certains éléments significatifs non récurrents, et les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise. Le bénéfice net ajusté par action correspond au bénéfice net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée (aussi appelée la valeur de l'actif brut), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les participations détenues dans des entités cotées en bourse (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évaluées à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon l'estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présente la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la société de portefeuille et est utilisée pour aider l'auditeur/le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements que détient la société de portefeuille ou sa juste valeur globale. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée par action correspond à la valeur de l'actif net ajustée divisée par le nombre d'actions participantes en circulation. L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée.

Le bénéfice tiré des honoraires est présenté pour Sagard et Power Sustainable et comprend les produits tirés des honoraires de gestion qui sont gagnés à l'égard de toutes les catégories d'actifs, moins i) la rémunération liée aux honoraires, y compris les salaires, les primes et les avantages; et ii) les charges d'exploitation. Le bénéfice tiré des honoraires est présenté sur une base brute avant impôt et tient compte des participations ne donnant pas le contrôle. Le bénéfice tiré des honoraires exclut i) les charges au titre de la rémunération fondée sur des actions; ii) l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions; iii) les profits et pertes de change; iv) les intérêts nets; et v) les autres éléments qui, selon le jugement de la direction, ne sont pas représentatifs de la performance opérationnelle sous-jacente des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, notamment les charges de restructuration, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises et certains éléments significatifs non récurrents.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, le bénéfice tiré des honoraires, la valeur de l'actif net ajustée, la valeur de l'actif brut, le bénéfice net ajusté par action, l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS de la partie A du plus récent rapport de gestion annuel, lequel est disponible dans le profil SEDAR de la Société au www.sedar.com, pour obtenir des explications supplémentaires au sujet de leur utilisation, et se reporter plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice net ajusté, Valeur de l'actif net ajustée, Actif consolidé et actif géré et actif consolidé et actif administré et Bénéfice tiré des honoraires, qui figurent dans la section Rapprochements des mesures financières conformes aux normes IFRS et des mesures financières non conformes aux normes IFRS pour obtenir les rapprochements appropriés entre de telles mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures conformes aux normes IFRS, y compris celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS. Ces explications supplémentaires et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Présentation de la société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse, ainsi que la société de portefeuille. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction de l'apport au bénéfice de chaque secteur opérationnel.

La société de portefeuille comprend les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présente les activités d'investissement de la Société. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, IGM et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent les actifs et les passifs de la société de portefeuille, y compris la trésorerie, les placements, les débentures et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie de la partie A du plus récent rapport de gestion annuel présentent le bilan et l'état des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle, qui sont présentés à la note 33 des états financiers consolidés de 2022 de la Société.

Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

i) Les sociétés de gestion des fonds d'investissement sont présentées à leur valeur comptable et sont principalement composées de trésorerie et du montant net à recevoir au titre de l'intéressement aux plus-values. ii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage Ventures I, Portage Ventures II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iii) Au 31 décembre 2022, un passif d'impôt différé additionnel de 13 M\$ (4 M\$ au 30 septembre 2022) était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. iv) Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement. v) Au 31 décembre 2022, un passif d'impôt différé additionnel de 37 M\$ (40 M\$ au 30 septembre 2022) se rapportant à la participation dans ChinaAMC présentée à la juste valeur était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée. vi) La quote-part revenant à la Société de la valeur de l'actif net présentée par GBL se chiffrait à 3,8 G\$ (2,6 G\$ au 31 décembre 2022 [3,4 G\$ (2,6 G\$ au 30 septembre 2022)).

Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : actif géré, actif administré, actif géré et actif sous services-conseils, valeur comptable par action participante, intéressement aux plus-values, capitaux générant des honoraires, capitalisation boursière, valeur de l'actif net, intéressement aux plus-values (montant net) et engagements non capitalisés. De plus, la présentation de la société de portefeuille est utilisée pour présenter et analyser la situation financière et les flux de trésorerie de Power Corporation à titre de société de portefeuille. Se reporter à la section Autres mesures de la partie A du plus récent rapport de gestion annuel, lequel est disponible dans le profil SEDAR de la Société au www.sedar.com, pour obtenir une définition de ces mesures. Ces définitions sont par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend : i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent inutilisé; ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; et iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré par l'entremise d'un compte à gestion distincte.

Les capitaux générant des honoraires comprennent : i) le montant total des engagements en capital des fonds de capital de risque et de croissance, d'actions de sociétés fermées et de redevances au cours de la période d'investissement; ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé et des fonds dont la période d'investissement est close; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable China, de Power Sustainable Infrastructure énergétique, y compris les participations directes dans des actifs énergétiques, et des fonds gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; iv) le capital investi ou la valeur de l'actif brut des actifs gérés par l'intermédiaire de comptes distincts au sein de la plateforme de développement immobilier; v) la juste valeur de l'actif géré au nom des clients par la plateforme de gestion de patrimoine.

Participants à la conférence téléphonique



R. Jeffrey Orr

Président et chef de la direction



Gregory D. Tretiak, FCPA, FCA

Vice-président exécutif et chef des services financiers



POWER CORPORATION
DU CANADA

Résultats du quatrième trimestre et de l'exercice 2022

Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse

- Cette conférence téléphonique fait suite à des événements tenus récemment par Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Pour toute demande d'information précise, les investisseurs sont priés de communiquer directement avec la société concernée.

	Événement/Date	Ressource
 POWER CORPORATION DU CANADA www.powercorporation.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> ■ Conférence téléphonique du T4 de 2022 17 mars 2023 ■ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2022 16 mars 2023 ■ Conférence mondiale des institutions financières de RBC 7 mars 2023 	relations.investisseurs@powercorp.com
GREAT-WEST LIFECO INC. www.greatwestlifeco.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> ■ Conférence téléphonique du T4 de 2022 9 février 2023 ■ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2022 8 février 2023 	deirdre.neary@canadalife.com
Financière IGM www.igmfinancial.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> ■ Conférence téléphonique du T4 de 2022 10 février 2023 ■ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2022 9 février 2023 	investor.relations@igmfinancial.com
GBL www.gbl.be/fr	<ul style="list-style-type: none"> ■ Présentation des résultats de 2022 10 mars 2023 ■ Communiqué de presse sur les résultats annuels de 2022 9 mars 2023 	adonohoe@gbl.be

Faits saillants de Power

Augmentation de 6,1 % du dividende de Power

- Power a déclaré un dividende trimestriel de 0,5250 \$ par action participante.

Solides bénéfices pour Great-West Lifeco et IGM malgré le contexte difficile

- Great-West Lifeco a déclaré un bénéfice net de 1 026 M\$ au T4 de 2022, comparativement à 765 M\$ au T4 de 2021.
 - Great-West Lifeco a annoncé une augmentation de 6,1 % de son dividende trimestriel.
- IGM a déclaré un bénéfice net de 225 M\$ au T4 de 2022, comparativement à un bénéfice net record de 269 M\$ au T4 de 2021.

Accent continu mis sur l'exécution de la stratégie au sein du groupe de sociétés de Power

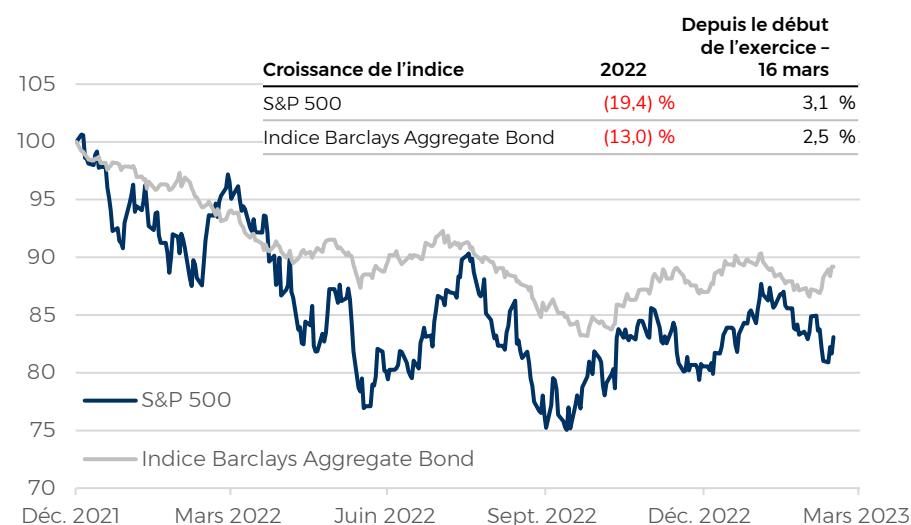
- Empower a complété l'intégration de MassMutual et de Personal Capital.
 - Les synergies relatives aux dépenses de MassMutual ont été réalisées, et les taux de rétention des participants, de l'actif et des produits ont surpassé les prévisions.
- Lancement d'Empower Personal Wealth, qui combine Personal Capital et les activités de gestion de patrimoine d'Empower pour les particuliers.
- L'intégration de Prudential est sur la bonne voie.
- Les solides résultats d'IGM sont attribuables à la gestion de patrimoine et à l'attention soutenue portée à la gestion des dépenses.
- GBL s'est concentrée sur sa transition vers des actifs privés à croissance rapide, soutenue par un bilan solide.
- Les plateformes de placements dans des actifs alternatifs de Power ont mobilisé des capitaux pour un montant de 2,4 G\$ en 2022.
- Power a racheté 11,2 millions d'actions en vertu de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités, pour un montant total de 415 M\$ en 2022.
 - L'offre publique de rachat dans le cours normal des activités ayant récemment été renouvelée, Power sera en mesure de racheter jusqu'à 30 millions d'actions.

Conditions actuelles du marché

- Nos entreprises sont bien positionnées pour servir les clients et les parties prenantes malgré des conditions de marché difficiles.

Rendement du marché

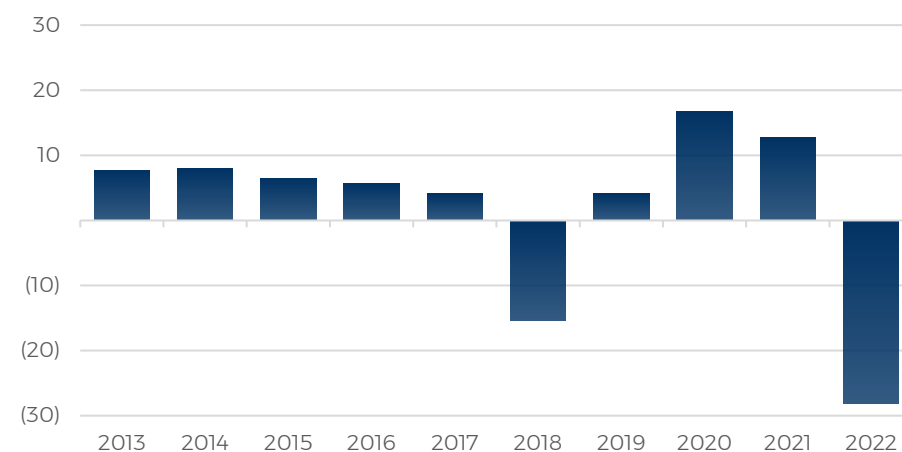
(Indexé à 100 au 31 décembre 2021)



- Le rendement de l'indice S&P 500 en 2022 est le plus faible enregistré depuis la crise financière et le quatrième plus faible jamais enregistré.
- Le rendement de l'indice Bloomberg Barclays Aggregate Bond en 2022 est le plus faible jamais enregistré.

Ventes nettes⁽¹⁾ du secteur canadien des fonds communs de placement enregistrées au T4 depuis les dix dernières années

(en C\$)



- En 2022, le secteur a connu les pires sorties de trésorerie nettes jamais enregistrées.

⁽¹⁾ Ventes nettes à long terme du secteur ayant été enregistrées au quatrième trimestre, excluant les fonds négociés en bourse.

Source : Bloomberg, Morningstar, L'Institut des fonds d'investissement du Canada, données de la plateforme Simfund Canada d'ISS Market Intelligence reflétant le volet de l'administration des fonds et excluant les fonds négociés en bourse.

Faits saillants financiers de Power – T4 de 2022

- Bénéfice net de 486 M\$, ou 0,73 \$ par action, comparativement à 626 M\$, ou 0,93 \$ par action, en 2021
- Bénéfice net ajusté ⁽¹⁾ de 394 M\$, ou 0,59 \$ par action, comparativement à 676 M\$, ou 1,00 \$ par action, en 2021
- Valeur de l'actif net ajustée par action ⁽¹⁾ de 41,91 \$ au 31 décembre 2022, comparativement à 39,38 \$ au 30 septembre 2022
 - Valeur de l'actif net ajustée par action de 46,19 \$ au 16 mars 2023 ⁽²⁾
- Valeur comptable par action participante ⁽³⁾ de 34,58 \$ au 31 décembre 2022, comparativement à 33,40 \$ au 30 septembre 2022
- Dividende trimestriel de 52,50 ¢ par action déclaré par le conseil d'administration, soit une augmentation de 6,1 %

⁽¹⁾ Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Le bénéfice net ajusté par action et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des ratios financiers non conformes aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 31 décembre 2022, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse, des placements cotés (Lion et portefeuille d'actions de sociétés ouvertes en Chine) au 16 mars 2023, et de l'information pro forma de la cession de ChinaAMC et de l'acquisition subséquente de 15,2 millions d'actions de Great-West Lifeco.

⁽³⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Bénéfice net et bénéfice net ajusté

■ L'apport des sociétés en exploitation cotées en bourse au bénéfice net et au bénéfice net ajusté s'est respectivement chiffré à 833 M\$ et à 741 M\$.

- Les résultats de Great-West Lifeco ont été solides malgré les facteurs défavorables sur le marché.
- L'actif géré et l'actif sous services-conseils moyens ⁽¹⁾ d'IGM ont totalisé 247,8 G\$ au T4 de 2022, comparativement à 272,0 G\$ au T4 de 2021.
- Les résultats de GBL incluent une charge de 18 M\$ découlant de la réévaluation des passifs au titre des participations ne donnant pas le contrôle attribuable aux augmentations de la juste valeur de Webhelp.

■ L'apport négatif de 160 M\$ de Power Sustainable comprend :

- une charge de 63 M\$ liée à la réévaluation des passifs au titre des participations ne donnant pas le contrôle en raison des augmentations de la juste valeur de PPSIE ⁽²⁾;
- des pertes réalisées de 55 M\$ au sein de Sustainable China.

■ Les résultats des entreprises autonomes comprennent :

- une charge pour perte de valeur sans effet sur la trésorerie de 109 M\$ après impôt liée à Lion, découlant d'une baisse importante de sa valeur de marché.

<i>(en M\$, sauf les montants par action)</i>	T4 2022	T4 2021
Bénéfice net ajusté ⁽³⁾		
Great-West Lifeco	594	550
IGM	140	161
GBL	(24)	(3)
Incidence de la consolidation ⁽⁴⁾	31	(6)
Sociétés en exploitation cotées en bourse	741	702
Sagard et Power Sustainable ⁽⁵⁾	(183)	29
ChinaAMC	14	17
Autres placements et entreprises autonomes ⁽⁶⁾	(82)	22
Charges d'exploitation des activités propres ⁽⁷⁾	(34)	(35)
Charges financières et impôt sur le résultat	(15)	(12)
Dividendes sur les actions non participantes et les actions privilégiées perpétuelles	(47)	(47)
Bénéfice net ajusté ⁽⁸⁾	394	676
Ajustements	92	(50)
Bénéfice net ⁽⁸⁾	486	626
Bénéfice par action – de base ⁽⁸⁾		
Bénéfice net ajusté	0,59	1,00
Ajustements	0,14	(0,07)
Bénéfice net	0,73	0,93

Note : Apports des sociétés en exploitation cotées en bourse au bénéfice net ajusté, tels qu'ils ont été présentés par Great-West Lifeco, IGM et GBL.

⁽¹⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ La valeur de l'actif net ⁽¹⁾ de PPSIE au 31 décembre 2022 s'établissait à 1 035 M\$, comparativement à 805 M\$ au 30 septembre 2022.

⁽³⁾ Pour obtenir un rapprochement du bénéfice net ajusté, une mesure non conforme aux normes IFRS, de Great-West Lifeco, et d'IGM ainsi que de Sagard et Power Sustainable avec leur bénéfice net, se reporter aux sections Lifeco, Financière IGM et Sagard et Power Sustainable de la partie A du plus récent rapport de gestion annuel, qui présentent leur apport respectif au bénéfice net et au bénéfice net ajusté.

⁽⁴⁾ Se reporter à la section Incidence de la consolidation du plus récent rapport de gestion annuel pour obtenir plus de détails.

⁽⁵⁾ Comprend le bénéfice (la perte) des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris les placements détenus par l'entremise de la Financière Power.

⁽⁶⁾ Comprend les résultats de Lion, LMPG, Peak et GP Strategies Corporation (jusqu'à la date de la cession, au quatrième trimestre de 2021).

⁽⁷⁾ Comprend les charges d'exploitation et l'amortissement.

⁽⁸⁾ Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

Valeur de l'actif net ajustée

- Valeur de l'actif net ajustée par action de 41,91 \$ au 31 décembre 2022, comparativement à 39,38 \$ au 30 septembre 2022
 - Les sociétés en exploitation cotées en bourse représentent 81,4 % de la valeur de l'actif brut.
 - Les placements dans des sociétés cotées en bourse et la trésorerie représentent 88,7 % de la valeur de l'actif brut.
 - Valeur de l'actif net ajustée par action de 46,19 \$ au 16 mars 2023 ⁽¹⁾.
- Valeur comptable par action participante de 34,58 \$ au 31 décembre 2022, comparativement à 33,40 \$ au 30 septembre 2022

(en G\$, sauf les montants par action)		31 déc. 2022	Pourcentage de la valeur de l'actif brut	30 sept. 2022	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
Sociétés en exploitation cotées en bourse ⁽²⁾	Great-West Lifeco	19,4 \$	57,7 %	18,5 \$	57,7 %
	IGM	5,6	16,6 %	5,1	15,9 %
	GBL	2,4	7,1 %	2,1	6,6 %
		27,4	81,4 %	25,7	80,2 %
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs	Sagard	1,0	2,9 %	1,0	3,0 %
	Power Sustainable	1,5	4,4 %	1,3	4,2 %
		2,5	7,3 %	2,3	7,3 %
Autres	ChinaAMC	1,2	3,4 %	1,2	3,6 %
	Entreprises autonomes	0,8	2,5 %	0,9	2,7 %
	Autres actifs et investissements	0,6	1,7 %	0,6	1,9 %
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,3	3,8 %	1,4	4,4 %
Valeur de l'actif brut		33,7 \$	100,0 %	32,1 \$	100,0 %
Passif et actions privilégiées		(5,7)		(5,7)	
Valeur de l'actif net ajustée ⁽³⁾		28,0 \$		26,3 \$	
Actions en circulation (en millions)		667,1		668,1	
Valeur de l'actif net ajustée par action		41,91 \$		39,38 \$	

⁽¹⁾ En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 31 décembre 2022, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse, des placements cotés (Lion et portefeuille d'actions de sociétés ouvertes en Chine) au 16 mars 2023, et de l'information pro forma de la cession de ChinaAMC et de l'acquisition subséquente de 15,2 millions d'actions de Great-West Lifeco.

⁽²⁾ En fonction du cours de clôture au 31 décembre 2022 de 31,30 \$ pour Great-West Lifeco, de 37,80 \$ pour IGM et de 74,58 € pour GBL, et du cours de clôture au 30 septembre 2022 de 29,82 \$ pour Great-West Lifeco, de 34,42 \$ pour IGM et de 71,88 € pour GBL.

⁽³⁾ La valeur de l'actif net ajustée est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Great-West Lifeco a affiché des résultats solides en 2022

Aperçu de 2022

- Rendements solides et performance résiliente favorisés par la discipline et la diversification
- Bonne performance des entreprises américaines ayant été acquises, conformément aux attentes
- Progression notable dans tous les secteurs au début de 2023
- En bonne position pour la transition à IFRS 17
- Avancées réalisées à l'égard de son « Advancing Corporate Purpose and Social Impact Agenda »

Perspectives

- Confirmation des objectifs financiers à moyen terme, y compris une croissance du bénéfice fondamental par action ⁽¹⁾ de 8 % à 10 % par année.
- Objectif de croissance du bénéfice fondamental ⁽¹⁾ d'Empower de 15 % à 20 % ⁽²⁾ en 2023, incluant les éléments suivants :
 - Synergies relatives aux dépenses de 43 M\$ US avant impôt se rapportant à Prudential; les synergies ciblées restantes de 137 M\$ US devraient être réalisées au début de 2024.
 - Taux de rétention des produits liés aux clients actuellement attendu par Prudential, de 94 %, le taux cible devant se situer dans une fourchette de 80 % à 85 % plus tard en 2023 ou au début de 2024.
 - Croissance soutenue des activités d'Empower Personal Wealth.
- Léger ralentissement de la croissance du bénéfice fondamental prévu pour l'exercice au cours duquel aura lieu la transition à IFRS 17.

⁽¹⁾ Le bénéfice fondamental par action et le bénéfice fondamental sont respectivement désignés par Great-West Lifeco comme un ratio financier non conforme aux PCGR et une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Cet objectif est fondé sur les hypothèses concernant la rétention des produits et les synergies de coûts découlant des récentes acquisitions, la croissance interne et le rendement des marchés boursiers et des taux d'intérêt au cours de la période. Se reporter à la section portant sur la mise en garde à l'égard des déclarations prospectives de la présentation sur les résultats trimestriels du quatrième trimestre de 2022 de Great-West Lifeco (en anglais seulement), notamment en ce qui concerne les hypothèses et les risques importants qui pourraient faire en sorte que les résultats réels varient.

L'exploitation américaine de Great-West Lifeco est positionnée en vue d'une croissance future



Finalisation de l'intégration de MassMutual et de Personal Capital, intégration de Prudential sur la bonne voie, et Empower en bonne position pour développer ses activités de gestion de patrimoine grâce à Personal Capital

MassMutual

Activités liées aux services de retraite

- Le programme d'intégration de MassMutual est complété.
- Des synergies de coûts annualisées de 160 M\$ US avant impôt ont été réalisées, conformément aux attentes initiales.
- Les taux de rétention des participants, de l'actif et des produits ont surpassé les attentes initiales.

Prudential

Activités liées aux services de retraite à service complet

- Le programme d'intégration de Prudential est sur la bonne voie.
- Des synergies de 43 M\$ US ont été réalisées sur des synergies de coûts annualisées de 180 M\$ US avant impôt, la tranche restante devant être réalisée d'ici le premier trimestre de 2024.

personal **CAPITAL**

AN  **EMPOWER COMPANY**

- Une nouvelle expérience numérique tirant parti des capacités de Personal Capital a été lancée sur la plateforme d'Empower.
- La mise en œuvre de la stratégie de gestion de patrimoine de détail a été accélérée grâce au déploiement d'outils numériques hybrides et de services-conseils de Personal Capital pour accroître les actifs transférés et hors régimes.

Lancement d'Empower Personal Wealth en mars 2023

En mars 2023, Empower a annoncé l'élargissement de ses activités de gestion de patrimoine pour les particuliers afin de rendre la gestion financière plus simple, plus limpide et plus accessible.

- Combinaison des activités de gestion de patrimoine de Personal Capital pour les particuliers et d'Empower
- Renforcement continu de la marque d'Empower
- Entrées de trésorerie provenant des actifs transférés et des actifs générés à partir des activités relatives aux régimes de retraite à cotisations définies d'Empower, de même que des activités de vente directe aux consommateurs de Personal Capital
- À compter du premier trimestre de 2023, Great-West Lifeco commencera à présenter séparément les résultats des activités relatives aux régimes de retraite à cotisations définies et les résultats de Personal Wealth
 - Une séance d'information à l'intention des analystes et des investisseurs est prévue au printemps de 2023

IGM a affiché des résultats solides en 2022 grâce aux activités de gestion de patrimoine

Aperçu de 2022

- Les résultats de 2022 ont été stimulés par les activités de gestion de patrimoine et reflètent l'accent continu mis sur la gestion de dépenses.
- L'actif géré et l'actif sous services-conseils se chiffraient à 249,4 G\$ à la fin de l'exercice, soit une hausse de 4,7 % pour le trimestre et une baisse de 10 % par rapport aux résultats records de l'exercice précédent.
- Les flux nets se sont chiffrés à 1,2 G\$ ⁽¹⁾ en 2022, malgré une volatilité accrue et un climat d'incertitude sur le marché.
 - Les flux nets d'IG Gestion de patrimoine se sont chiffrés à 2,7 G\$, grâce à la croissance soutenue du secteur des clients à valeur élevée.
 - Les rachats nets de Mackenzie, d'un montant de 1,9 G\$, ont été conformes aux flux dans le secteur.
 - Les nouveaux engagements de Northleaf se sont chiffrés à 3,8 G\$.
- Les récentes activités de croissance des affaires d'IGM la positionnent en vue d'une croissance future.

Perspectives

- En bonne position pour tirer parti d'une amélioration du contexte opérationnel.
 - Positionnement des activités en vue d'une croissance accrue du bénéfice.
 - Accent continu sur la gestion prudente des dépenses.
- Eessor des activités d'IG Gestion de patrimoine et de Mackenzie
 - L'essor des activités d'IG Gestion de patrimoine résulte des efforts soutenus axés sur l'acquisition de clients à valeur élevée.
 - Mackenzie continuera de viser l'atteinte de son objectif visant à être le fournisseur de solutions de gestion mondiale d'actifs et le partenaire commercial préféré au Canada.
- Les priorités en matière de répartition du capital comprennent :
 - une orientation des activités favorisant une réussite à long terme par l'entremise d'un investissement dans la croissance interne et l'évaluation des occasions de fusions et acquisitions;
 - un dividende solide et durable;
 - des rachats d'actions au moment opportun.

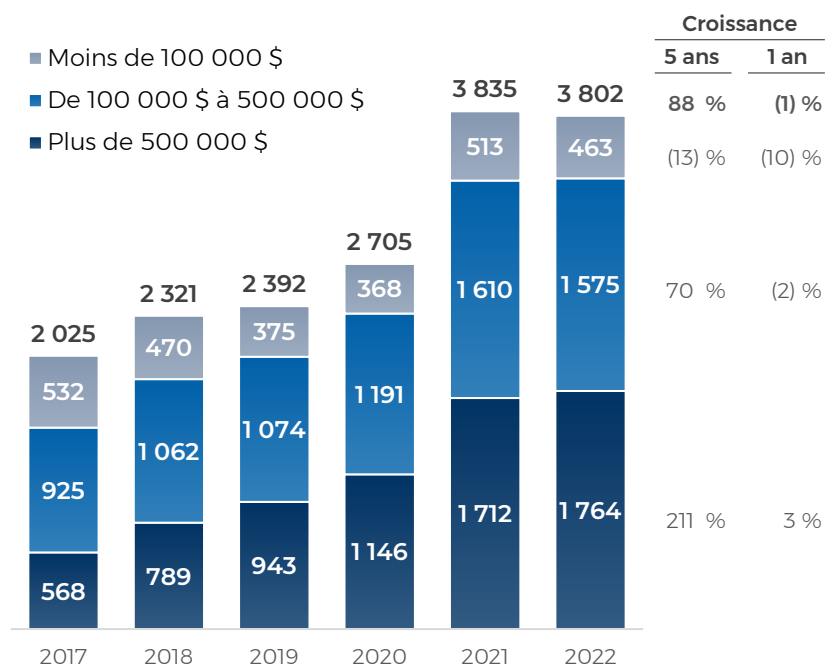
⁽¹⁾ Se rapportent à l'actif géré et à l'actif sous services-conseils.

IG Gestion de patrimoine a poursuivi ses acquisitions soutenues de nouveaux clients à valeur élevée et aisés

- Les entrées brutes se sont chiffrées à 3,0 G\$ au quatrième trimestre, soit le deuxième meilleur résultat pour un quatrième trimestre.
- Pour un neuvième trimestre consécutif, les flux nets ont été positifs, se chiffrant à 429 M\$ au quatrième trimestre de 2022.
- Le taux des sorties liées à l'actif sous services-conseils ⁽¹⁾ des douze derniers mois, de 9,1 %, demeurait nettement inférieur à la moyenne du secteur, de 16,6 % ⁽²⁾.

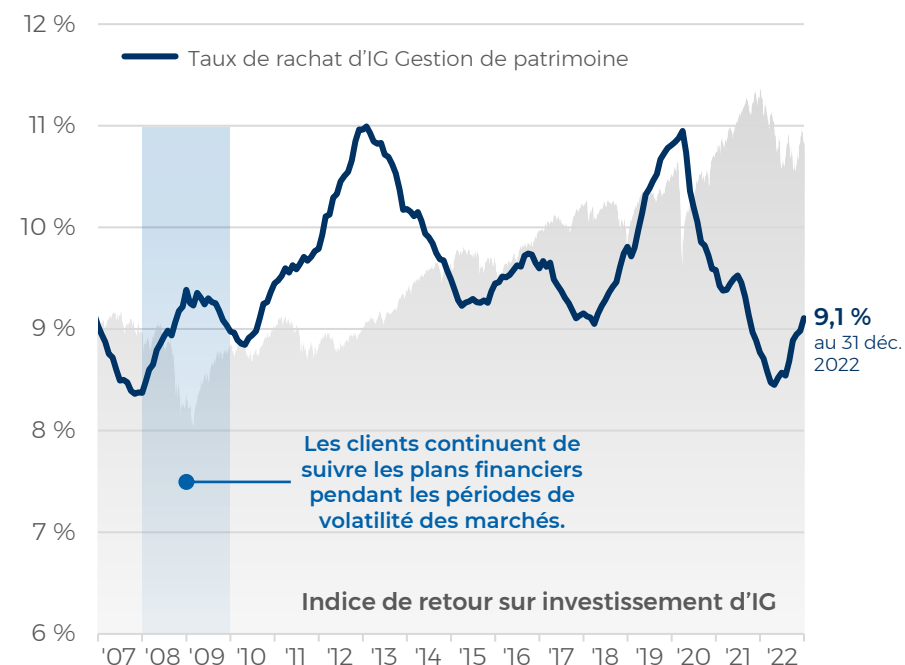
Flux bruts provenant des nouveaux clients

(en M\$) en fonction des actifs des clients transférés à IG Gestion de patrimoine



Taux de rachat d'IG Gestion de patrimoine ⁽³⁾

(moyenne des actifs pendant les douze derniers mois consécutifs, en %)



⁽¹⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Le taux de rachat du secteur provenant de l'Institut des fonds d'investissement du Canada est fondé sur les rachats de fonds à long terme et l'actif géré, en excluant les données relatives à IG Gestion de patrimoine. Le taux de rachat d'IG Gestion de patrimoine est fondé sur le total des sorties brutes des clients et le total de l'actif sous services-conseils.

⁽³⁾ Les données relatives à IG Gestion de patrimoine reflètent le total des sorties des clients et l'actif sous services-conseils moyen depuis janvier 2019. Avant 2019, les données relatives à IG Gestion de patrimoine reflètent le total des rachats de fonds communs de placement et l'actif géré moyen.

Partenariat stratégique d'IG Gestion de patrimoine avec nesto



En décembre 2022, IG Gestion de patrimoine a annoncé la conclusion d'un partenariat stratégique en vertu duquel nesto offrira aux clients d'IG Gestion de patrimoine des services hypothécaires de nouvelle génération intégrés à la marque IG à l'échelle du Canada

- Cette récente initiative fait partie intégrante de la stratégie continue d'IG Gestion de patrimoine visant à transformer ses activités.
 - Elle fait suite à la modernisation de ses plateformes de gestion de placements et de planification financière.
- nesto permettra aux conseillers d'IG Gestion de patrimoine d'offrir aux clients une expérience numérique moderne et améliorée en matière de services hypothécaires.
 - La plateforme de pointe rehausse davantage les capacités en matière de planification financière globale et fournit une occasion d'augmenter la part du portefeuille.
 - Elle offre un processus de demandes en ligne, des délais de traitement rapides, un suivi en temps réel et des outils dynamiques.
- Parallèlement à cette annonce, IGM a effectué un placement en titres de participation dans nesto.

Participation de 27,8 % du groupe Power dans ChinaAMC combinée au sein d'IGM en janvier 2023 une fois la transaction complétée



ChinaAMC poursuit son élan

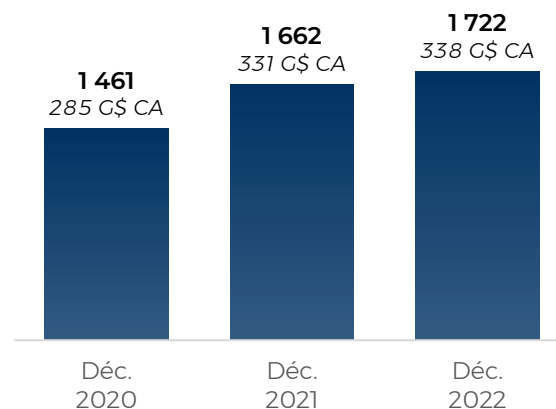
- L'actif géré ⁽¹⁾ s'élevait à 1 722 milliards RMB¥ au 31 décembre 2022, soit une hausse de 4 % par rapport à 1 662 milliards RMB¥ au 31 décembre 2021, contre une baisse de 22 % au sein de l'indice CSI 300.
- La quote-part revenant à PCC du bénéfice de ChinaAMC s'est chiffrée à 14 M\$ au T4 de 2022, comparativement à 17 M\$ au T4 de 2021.

Performance du marché



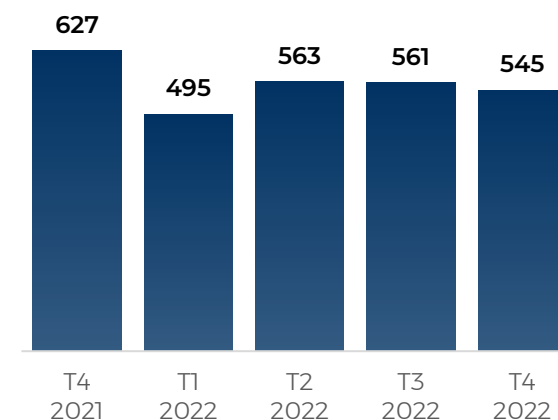
Actif géré ⁽¹⁾

(en milliards RMB¥)



Bénéfice net

(en millions RMB¥)



⁽¹⁾ En excluant l'actif géré des filiales.

GBL a mis l'accent sur sa transition vers les actifs privés à croissance rapide, soutenue par un bilan solide



- La valeur de l'actif net par action déclarée par GBL ⁽¹⁾ se chiffrait à 116,18 € au 31 décembre 2022, soit une hausse de 3,4 % par rapport au 30 septembre 2022 et une baisse de 19,3 % pour l'exercice, reflétant les reculs des marchés dans leur ensemble.
- Les actifs privés représentent 23 % du portefeuille de GBL, auxquels s'ajoutent les actifs de GBL Capital, qui représentent 13 %.
 - Sienna Capital exerce désormais ses activités sous la marque GBL Capital, Sienna devenant ainsi la marque consacrée aux activités de gestion d'actifs pour le compte de tiers.
 - L'intégration d'Affidea et de Sanoptis, soit deux acquisitions stratégiques récentes dans le secteur résilient et en croissance des soins de santé, progresse plus rapidement que prévu.
- Des mesures clés en matière de gestion du capital des actionnaires ont été prises.
 - Dividendes pour 2022 de 2,75 € par action, payables en mai 2023 ⁽²⁾
 - Rachats d'actions pour un montant de 643 M€ et annulation de 3,4 millions d'actions propres
 - Proposition visant l'annulation de 6,3 millions d'actions additionnelles ⁽³⁾
- Attribution de la note « CIS-1 (positive) » par Moody's, soit la note la plus élevée dans la catégorie « ESG Credit Impact », positionnant ainsi GBL à égalité au premier rang parmi 44 sociétés de portefeuille.

⁽¹⁾ Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Soumis à l'approbation lors de l'Assemblée générale ordinaire de GBL le 4 mai 2023.

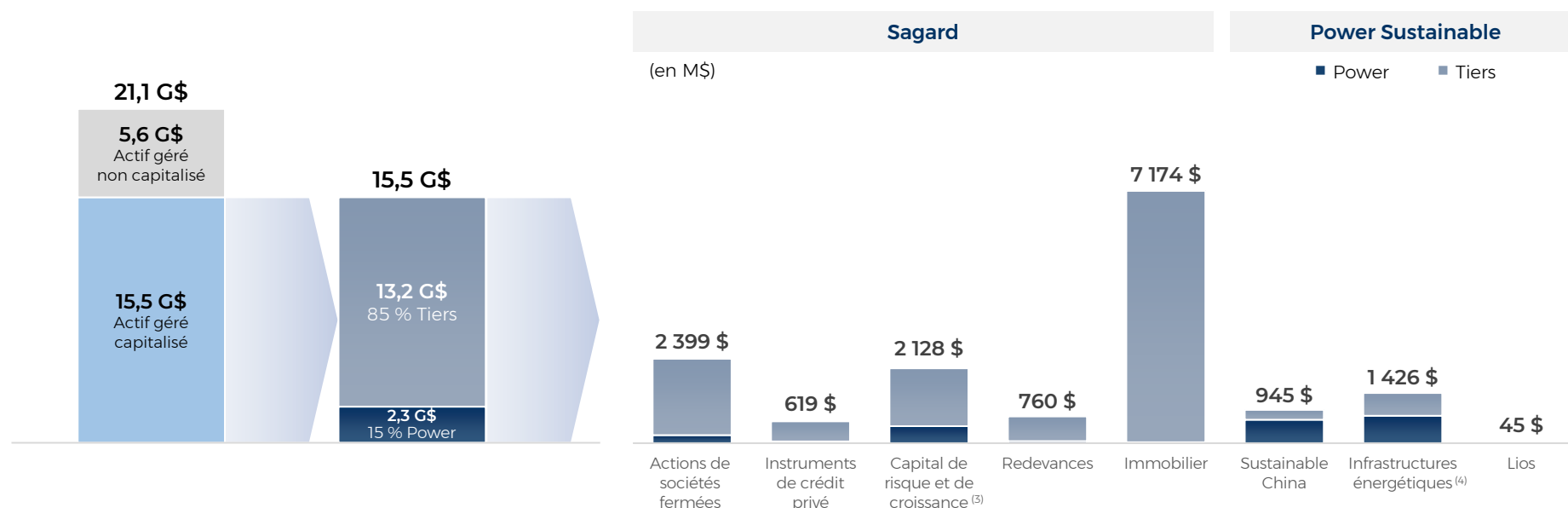
⁽³⁾ Soumis à l'approbation lors de l'Assemblée générale extraordinaire de GBL le 4 mai 2023.

Mobilisation de capitaux en cours par les plateformes de placements dans des actifs alternatifs

- L'actif géré capitalisé et non capitalisé ⁽¹⁾ se chiffrait à 21,1 G\$, comparativement à 20,0 G\$ au 30 septembre 2022.
- Un montant de 2,4 G\$ a été mobilisé en 2022 ⁽²⁾, principalement auprès de tiers.

Actif géré capitalisé et non capitalisé

Total de l'actif géré capitalisé et actif géré capitalisé par plateforme



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 31 décembre 2022. L'actif géré exclut les entreprises autonomes et la plateforme de gestion privée de patrimoine. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

⁽¹⁾ L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 31 décembre 2022 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 31 décembre 2022.

⁽²⁾ Comprend les comptes à gestion distincte et les véhicules de placement conjoint.

⁽³⁾ Comprend la participation du groupe Power dans Wealthisimple, évaluée à 0,9 G\$.

⁽⁴⁾ Déduction faite de la dette liée aux projets de 1,8 G\$.

Développement de plateformes de placements dans des actifs alternatifs

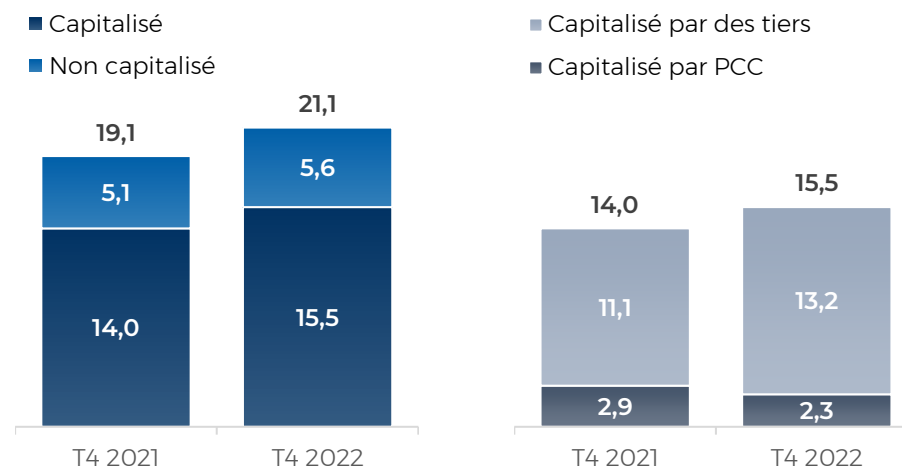
- Sagard et Power Sustainable se concentrent sur la croissance de leurs plateformes en attirant des capitaux de tiers et en adhérant à une discipline financière rigoureuse visant un apport positif au bénéfice tiré des honoraires à mesure qu'elles se développent
- Honoraires récurrents générés sur le capital engagé, le capital investi ou la valeur de l'actif net
 - Honoraires de gestion de base allant de 0,75 % à 2,25 % ⁽¹⁾⁽²⁾
 - Activités de mobilisation de capitaux en cours pour sept fonds et stratégies déjà lancés ⁽³⁾ et lancements additionnels de fonds prévus
- Capitaux générant des honoraires ⁽⁴⁾⁽⁵⁾ de 15,3 G\$ au 31 décembre 2022, comparativement à 11,4 G\$ au 31 décembre 2021

Activités de gestion d'actifs

(en M\$)		T4 2022	T4 2021
Sagard	Honoraires de gestion	45	32
	Charges liées aux plateformes de placement	(50)	(33)
	Bénéfice tiré des honoraires ⁽⁶⁾	(5)	(1)
	Intéressement aux plus-values, montant net ⁽⁴⁾	(6)	34
	Autres	1	(5)
		(10)	28
Power Sustainable	Honoraires de gestion	7	5
	Charges liées aux plateformes de placement	(19)	(19)
	Bénéfice tiré des honoraires ⁽⁶⁾	(12)	(14)
	Honoraires liés au rendement et intéressement aux plus-values, montant net ⁽⁴⁾	19	3
	Autres	(4)	–
		3	(11)
Bénéfice net (perte nette)		(7)	17

Actif géré capitalisé et non capitalisé ⁽⁴⁾

(en G\$)



⁽¹⁾ Pour obtenir plus de détails sur les honoraires de base et l'intéressement aux plus-values par fonds, se reporter au plus récent rapport de gestion annuel de la Société.

⁽²⁾ Exclut les comptes à gestion distincte et les véhicules de placement conjoint.

⁽³⁾ Soit Sagard NewGen, Sagard Senior Loans, la stratégie immobilière de Sagard, Portage Capital Solutions, Power Sustainable China, le millésime II (Vintage II) de PPSIE et Power Sustainable Lios.



⁽⁴⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽⁵⁾ Les capitaux générant des honoraires ne tiennent pas compte des activités de gestion de patrimoine de Sagard.

⁽⁶⁾ Le bénéfice tiré des honoraires est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Les entreprises autonomes continuent d'être une source additionnelle de création de valeur

Les entreprises autonomes, représentant une valeur de l'actif net ajustée de 829 M\$ ⁽¹⁾ et une valeur comptable totale de 678 M\$, seront gérées par Power de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.

Entreprise	Juste valeur au 16 mars 2023 (sociétés cotées en bourse)	Progrès en matière de création et de réalisation de valeur
 (TSX : LEV, NYSE : LEV) ⁽²⁾	220 M\$ ⁽³⁾	<ul style="list-style-type: none"> Au T4 de 2022, Lion a livré 174 véhicules, soit une augmentation de 103 véhicules par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent. Au 9 mars 2023, le carnet de commandes ⁽⁴⁾ comptait 2 468 véhicules, représentant une valeur totale combinée des commandes d'environ 575 M\$ US selon l'estimation de Lion. En décembre 2022, Lion a complété un appel public à l'épargne, mobilisant environ 57,5 M\$ US ⁽⁵⁾, y compris un montant de 25 M\$ US auprès de Power, afin de renforcer sa situation financière et de poursuivre sa stratégie de croissance.
	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"> En novembre 2022, LMPG a acquis Lumca Inc., un fournisseur offrant exclusivement des solutions d'éclairage DEL novatrices sur le marché urbain et municipal. En février 2023, LMPG a acquis Architectural Lighting Works, un fournisseur de solutions novatrices d'éclairage DEL architectural intérieur et extérieur.
Peak Achievement Athletics	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"> La forte demande des consommateurs contrebalance l'incidence de la hausse des charges liées à la chaîne d'approvisionnement.

⁽¹⁾ Déduction faite de l'impôt et du régime de rémunération incitative à long terme au 31 décembre 2022. Un passif d'impôt différé additionnel est inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, lequel ne tient pas compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes.

⁽²⁾ Résultats du T4 de 2022 présentés le 10 mars 2023.

⁽³⁾ Avant impôt et régime de rémunération incitative à long terme.

⁽⁴⁾ Désigné par Lion comme un autre indicateur clé de performance. Pour obtenir une définition, se reporter au plus récent rapport de gestion annuel de Lion, disponible sur SEDAR (www.sedar.com) ou sur le site Web de Lion (www.thelionelectric.com).

⁽⁵⁾ Incluant l'option de surallocation d'un montant de 7,5 M\$ US qui a été exercée et finalisée en janvier 2023.

Retour de capital aux actionnaires

Power a retourné du capital aux actionnaires pour un montant de 1,7 G\$ en 2022

- Dividendes d'un montant de 1,3 G\$ versés aux détenteurs d'actions participantes
- Rachats d'actions pour un montant de 415 M\$ dans le cadre de l'OPRCNA
 - 11,2 millions d'actions, soit 1,7 % des actions participantes

Tout en générant de la trésorerie et en maintenant une situation financière solide

- Montant de 1,6 G\$ de trésorerie disponible : montant de 1,0 G\$ ⁽¹⁾ au 31 décembre 2022 et produit net avant impôt de 0,6 G\$ de la vente de CAMC reçu après la fin de l'exercice ⁽²⁾
- Power vise généralement à maintenir la trésorerie disponible à un niveau correspondant à deux fois les charges fixes, qui se chiffrent actuellement à environ 775 M\$
- L'approche prudente de Power Corporation à l'égard de la gestion de l'effet de levier a contribué à la solidité et à la stabilité des notations de crédit au fil des cycles économiques
 - S&P : A+ (stable); DBRS : A (stable)

⁽¹⁾ Trésorerie et équivalents de trésorerie, plus les dividendes déclarés et non reçus d'IGM, moins les dividendes déclarés et non versés de Power.

⁽²⁾ Représente le produit net de i) la vente par Power de sa participation dans ChinaAMC à IGM pour une contrepartie en trésorerie totale de 1,15 G\$; et ii) l'achat par Power de 15,2 millions d'actions de Great-West Lifeco auprès d'IGM pour une contrepartie totale d'environ 553 M\$.

Escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée ⁽¹⁾ de Power

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power a diminué en raison de l'exécution de sa stratégie de création de valeur



⁽¹⁾ L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Au 16 mars 2023.

Autres occasions de création de valeur

Power continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des actions concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme.

1

**Leviers
internes des
sociétés en
exploitation
cotées en bourse**

- Viser la croissance des bénéfices des sociétés en exploitation cotées en bourse en tirant parti de l'essor considérable des activités
 - Croissance diversifiée et généralisée du bénéfice de Great-West Lifeco, générée par Empower
 - Essor des activités d'IGM grâce à IG Gestion de patrimoine
 - Augmentation des investissements de GBL dans les actifs privés

2

**Leviers des sociétés
en exploitation
cotées en
bourse en
matière de fusions
et acquisitions**

- Poursuite de l'exécution et de l'intégration des fusions et acquisitions récemment complétées
- Évaluation continue des occasions potentielles dans les secteurs à forte croissance
- Gestion continue du portefeuille pour s'assurer d'atteindre les objectifs de rendement

3

**Leviers de la
société de
portefeuille**

- Retour de capital aux actionnaires de Power
- Occasions de simplifier davantage
- Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
- Communication en continu avec les parties prenantes
- Réduction supplémentaire de l'escompte sur la valeur de l'actif net ajustée



POWER CORPORATION
DU CANADA

Questions



POWER CORPORATION
DU CANADA

Annexes

Abréviations

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

adidas	adidas AG	NYSE	Bourse de New York
Affidea	Affidea Group B.V.	Ontex	Ontex N.V.
Canyon	Canyon Bicycles GmbH	OPRCNA	Offre publique de rachat dans le cours normal des activités
ChinaAMC	China Asset Management Co., Ltd.	Parjointco	Parjointco SA
Empower	Empower Insurance Company of America (auparavant Great-West Life & Annuity Insurance Company)	Parques Reunidos	Parques Reunidos Servicios Centrales, S.A.
Financière Power ou CFP	Corporation Financière Power	PCGR	Principes comptables généralement reconnus
G\$	Milliards de dollars	Peak Achievement Athletics ou Peak	Peak Achievement Athletics Inc.
GBL	Groupe Bruxelles Lambert	Pernod Ricard	Pernod Ricard SA
GEA	GEA Group	Personal Capital	Personal Capital Corporation
GP Strategies	GP Strategies Corporation	Power Corporation, PCC, Power ou la Société	Power Corporation du Canada
Great-West Lifeco	Great-West Lifeco Inc.	Power Sustainable	Capitaux durables Power Inc.
Holcim	Holcim Ltd	Power Sustainable China ou Sustainable China	Gestion d'investissements durables Power Inc.
IFIC	Institut des fonds d'investissement du Canada	Power Sustainable Lios ou Lios	Power Sustainable Lios Inc.
IFRS	Normes internationales d'information financière	PPSIE	Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique
IG Gestion de patrimoine ou IG	Groupe Investors Inc.	Prudential	Prudential Financial, Inc.
IGM ou Financière IGM	Société financière IGM Inc.	Sagard	Sagard Holdings Inc.
Imerys	Imerys SA	Sanoptis	Sanoptis AG
Infrastructures énergétiques	Power Sustainable Infrastructure énergétique	SGS	SGS SA
Lion	La Compagnie électrique Lion	TotalEnergies	TotalEnergies SA
LMPG	LMPG inc.	TSX	Bourse de Toronto
M\$	Millions de dollars	Umicore	Umicore, NV/SA
Mackenzie ou Placements Mackenzie	Corporation Financière Mackenzie	Wealthsimple	Wealthsimple Financial Corp.
MassMutual	Massachusetts Mutual Life Insurance Company	Webhelp	Webhelp Group
Mowi	Mowi ASA		
nesto	nesto Inc.		
Northleaf	Northleaf Capital Group Ltd.		

Power déploie une stratégie ciblée mettant l'accent sur les services financiers

- Accent mis sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Déploiement de stratégies de création de valeur internes et externes par les sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Valeur supplémentaire générée grâce aux moyens suivants :
 - En bâtissant des sociétés de gestion d'actifs alternatifs, en créant de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et en générant des rendements attrayants sur les capitaux de lancement de Power.
 - En gérant les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
 - En appliquant des pratiques de gestion des coûts rigoureuses.
 - En gérant notre structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant le retour de capital aux actionnaires lorsque cela est approprié.

Présenter nos stratégies, nos objectifs et notre rendement de façon claire à tous les intervenants du marché.

Toutes ces actions sont guidées par les principes fondamentaux actuels de Power.

Plan de création de valeur

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une croissance interne plus importante des bénéfices
- Bonifier les communications pour fournir aux intervenants du marché une meilleure visibilité quant au potentiel de bénéfices

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Accroître les bénéfices et la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes

3

Leviers de la société de portefeuille

- Créer de la valeur par l'entremise des plateformes de placement
- Créer et réaliser de la valeur au niveau des entreprises autonomes
- Retourner du capital aux actionnaires
- Bonifier les communications pour permettre aux intervenants du marché de mesurer la création de valeur

- Croissance accrue du bénéfice par action
- Révisions potentielles des multiples de capitalisation des sociétés en exploitation cotées en bourse
- Hausse de la valeur de l'actif net ajustée
- Diminution possible de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power

Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité



- Générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie
- Rechercher des transactions de fusions et d'acquisitions afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique
- Gérer le portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
- Communiquer clairement la stratégie à toutes les parties prenantes

Valeur de l'actif net déclarée par GBL ⁽¹⁾



Valeur de l'actif net par action déclarée par GBL de 116,18 € au 31 décembre 2022, comparativement à 112,39 € au 30 septembre 2022

	Valeur au 31 déc. 2022 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) ⁽²⁾	Portefeuille en %
Placements cotés	12 450	1 855	63,7 %
Placements privés	4 431	660	22,7 %
GBL Capital	2 535	378	13,0 %
Sienna Investment Managers	120	18	0,6 %
Portefeuille	19 535	2 911	100,0 %
Actions propres	912	136	
Dette brute	(4 069)	(606)	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 397	208	
Valeur de l'actif net	17 775	2 649	
Valeur de l'actif net par action (en €)	116,18		
Cours de l'action (en €)	74,58		
Escompte (en %)	35,8 %		



	Participation en %	Valeur au 31 déc. 2022 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) ⁽²⁾	Portefeuille en %
Placements cotés				
Pernod Ricard	6,9 %	3 266	487	16,7 %
SGS	19,1 %	3 127	466	16,0 %
adidas	7,6 %	1 748	260	8,9 %
Imerys	54,6 %	1 686	251	8,6 %
Umicore	15,9 %	1 347	201	6,9 %
Holcim	2,1 %	567 ⁽³⁾	84	2,9 %
GEA	6,3 %	434	65	2,2 %
Mowi	1,9 %	157	23	0,8 %
Ontex	20,0 %	103	15	0,5 %
TotalEnergies	0,01 %	16	2	0,1 %
		12 450	1 855	63,6 %

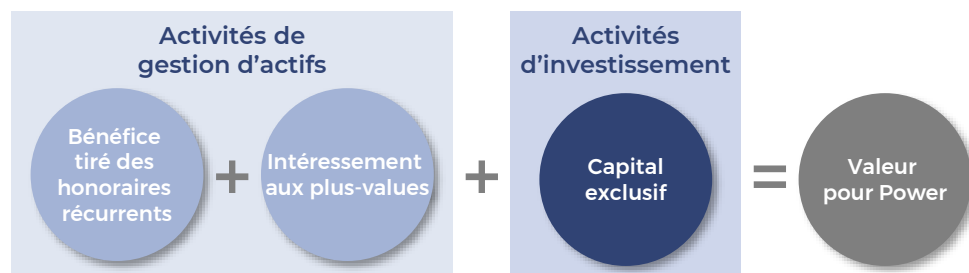
	Participation en %	Valeur au 31 déc. 2022 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) ⁽²⁾	Portefeuille en %
Placements privés				
Webhelp	61,5 %	1 721	256	8,8 %
Affidea	99,6 %	996	148	5,1 %
Sanoptis	83,8 %	711	106	3,6 %
Canyon	48,2 %	439	65	2,2 %
Parques Reunidos	23,0 %	291	43	1,5 %
Voodoo	16,2 %	273	41	1,4 %
		4 431	660	22,6 %

⁽¹⁾ Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Quote-part de la valeur revenant à Power, calculée en fonction d'une participation de 14,9 %, détenue par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %).

⁽³⁾ Le montant correspond au produit des contrats de vente à terme avec dividende.

Plateformes de placements dans des actifs alternatifs de Power



Gestion d'actifs – Bâtir des plateformes de placement pour générer un bénéfice récurrent lié à la gestion d'actifs

- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.

Activités d'investissement – Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Power investit du capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable afin de soutenir leur croissance et leur développement à titre de gestionnaires d'actifs alternatifs.
- Power cherche à obtenir des rendements intéressants sur ses investissements en capital exclusif.
- La stratégie de croissance des plateformes repose sur la mobilisation de capitaux de tiers.

(en millions de dollars)	T4 2022	T4 2021
Activités de gestion d'actifs		
Sagard		
Honoraires de gestion ⁽¹⁾	45	32
Charges liées aux plateformes de placement	(50)	(33)
Bénéfice tiré des honoraires ⁽²⁾	(5)	(1)
Intéressement aux plus-values, montant net ⁽³⁾	(6)	34
Autres ⁽²⁾	1	(5)
	(10)	28
Power Sustainable		
Honoraires de gestion ⁽¹⁾	7	5
Charges liées aux plateformes de placement	(19)	(19)
Bénéfice tiré des honoraires ⁽²⁾	(12)	(14)
Honoraires liés au rendement et intéressement aux plus-values, montant net ⁽³⁾	19	3
Autres ⁽²⁾	(4)	–
	3	(11)
	(7)	17
Activités d'investissement (capital exclusif de Power)		
Sagard		
Actions de sociétés fermées et autres stratégies	(4)	(4)
Capital de risque (investissements dans les technologies financières) ⁽⁴⁾	(9)	36
Power Sustainable		
Actions de sociétés ouvertes ⁽⁵⁾	(55)	7
Infrastructures énergétiques		
Pertes avant les variations des participations ne donnant pas le contrôle	(45)	(23)
Réévaluation des passifs liés aux participations ne donnant pas le contrôle	(63)	(4)
	(176)	12
Apport au bénéfice net ajusté	(183)	29
Ajustements	–	(15)
Apport au bénéfice net	(183)	14

Se reporter au plus récent rapport de gestion annuel de la Société pour obtenir plus de détails.

⁽¹⁾ Comprend les honoraires de gestion facturés par la plateforme de placement sur le capital exclusif et pour la gestion des entreprises autonomes. Les honoraires de gestion versés par la Société sont déduits des produits tirés des activités d'investissement.

⁽²⁾ Le bénéfice tiré des honoraires est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Les éléments exclus du bénéfice tiré des honoraires sont inclus au poste Autres. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

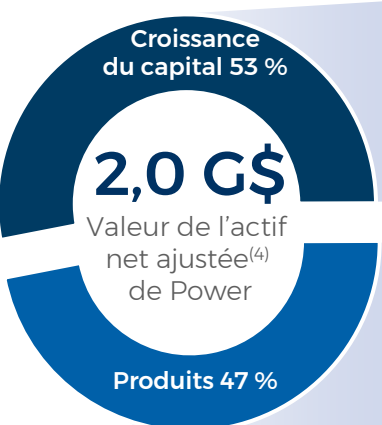
⁽³⁾ L'intéressement aux plus-values, montant net, comprend l'intéressement aux plus-values gagné, déduction faite des coûts liés aux employés, qui sont comptabilisés sur la période d'acquisition des droits. L'intéressement aux plus-values est comptabilisé en fonction des variations de la juste valeur des placements détenus dans chaque fonds consolidé, ainsi qu'en fonction de l'intéressement aux plus-values gagné lorsqu'il est hautement probable qu'aucune reprise importante n'aura lieu relativement aux fonds non consolidés. La quote-part revenant à la Société de la charge liée à l'intéressement aux plus-values à payer par le fonds est incluse dans les activités d'investissement.

⁽⁴⁾ Comprend la quote-part revenant à la Société du bénéfice (de la perte) de Wealthsimple.

⁽⁵⁾ Comprend principalement les profits (pertes) réalisés au titre de la cession de placements et les dividendes reçus.

Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Il est prévu que les rendements se réalisent sur différents horizons temporels.
 - Les stratégies liées à la croissance du capital devraient générer des rendements à mesure que les placements sont monétisés.
 - Les stratégies liées aux produits devraient générer des rendements récurrents.

	Stratégies	Incidence sur le résultat net consolidé	Juste valeur des placements ⁽¹⁾ de Power (% de l'actif géré capitalisé)	Engagement non capitalisé ⁽¹⁾⁽²⁾ (% des engagements non capitalisés)	TRI ⁽³⁾ cible brut
 <p>2,0 G\$ Valeur de l'actif net ajustée ⁽⁴⁾ de Power</p> <p>Croissance du capital 53 %</p> <p>Produits 47 %</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Actions de sociétés fermées ▪ Capital de risque et de croissance ▪ Sustainable China 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 82 % de la valeur évaluée à la valeur de marché par le biais des autres éléments de bénéfice global; profits et pertes réalisés à la cession ▪ 18 % de la valeur évaluée à la valeur de marché par le biais du résultat net 	1,1 G\$ (23 %)	0,2 G\$ (9 %)	10-20 %
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Instruments de crédit privé ▪ Redevances ▪ Infrastructures énergétiques ▪ Immobilier 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Les instruments de crédit privé, les redevances et les placements dans l'immobilier sont évalués à la valeur de marché par le biais du résultat net ▪ Power Sustainable Energy, sur une base consolidée <ul style="list-style-type: none"> • Comprend l'amortissement et les coûts de financement • Participation ne donnant pas le contrôle comptabilisée à la juste valeur par le biais du résultat net 	0,9 G\$ (9 %)	0,4 G\$ (10 %)	10-15 %

⁽¹⁾ Placements de Power au 31 décembre 2022 uniquement, excluant les placements et les engagements en cours de Great-West Lifeco et d'IGM.

⁽²⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽³⁾ Cible fournie à titre indicatif sans tenir compte des honoraires, de l'intéressement aux plus-values et des charges, en supposant aucun réinvestissement ni recours à un levier financier au niveau du fonds. Rien ne garantit que le fonds ou que l'un ou l'autre des placements atteindra le rendement visé. Le taux de rendement interne (TRI) représente le taux d'actualisation auquel la valeur actualisée nette de tous les flux de trésorerie est égale à zéro.

⁽⁴⁾ Exclut le placement dans Wealthsimple, qui est consolidé et représente une tranche de 0,3 G\$ de la valeur de l'actif net ajustée de Power.

Power a monétisé 1,6 G\$ d'actifs depuis le début de 2021

Date	Événement	Valeur
2021	Vente de la participation à titre de commanditaire dans Sagard Europe 3	334 M\$
	Mobilisation de capitaux de Wealthsimple	187 M\$ ⁽¹⁾ offre secondaire
	Lancement par Power Sustainable du Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique	170 M\$ ⁽²⁾ d'actifs vendus par Power
	Remboursement de capital de Power Sustainable China	100 M\$
	Cession par Power de sa participation dans GP Strategies	94 M\$ ⁽¹⁾
2022	Vente d'actifs au Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique	56 M\$ ⁽²⁾
	Vente de biens immobiliers	50 M\$ ⁽³⁾
	Vente d'une participation dans un projet d'énergie solaire	26 M\$
2023	Combinaison, par le groupe Power, de sa participation dans ChinaAMC au sein d'IGM	597 M\$ ⁽⁴⁾

Note : Tous les montants sont présentés avant impôt.

⁽¹⁾ Avant intéressement aux plus-values.

⁽²⁾ Produit en trésorerie (60 %). La Société a également reçu des parts de PPSIE (40 %).

⁽³⁾ Comprend un montant de 10 M\$ lié aux ventes de 2021.

⁽⁴⁾ Représente le produit net de i) la vente par Power de sa participation dans ChinaAMC à IGM pour une contrepartie en trésorerie totale de 1,15 G\$; et ii) l'achat par Power de 15,2 millions d'actions de Great-West Lifeco auprès d'IGM pour une contrepartie totale d'environ 553 M\$.