

# Présentation aux investisseurs

## Résultats du premier trimestre de 2021

Le 14 mai 2021



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Déclarations prospectives et COVID-19

---

## Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Certains énoncés, autres que les énoncés d'un fait historique, sont des déclarations prospectives qui s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles publiées par les filiales ouvertes de la Société lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. Le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris la stratégie en matière de technologies financières, l'incidence prévue de la pandémie de COVID-19 sur les activités, les résultats et les dividendes de la Société et de ses filiales, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'incidence prévue de la réorganisation (telle qu'elle est définie aux présentes), l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la Société (telle qu'elle est définie aux présentes), la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps et l'utilisation de la trésorerie excédentaire qui en découle, l'incidence de la transaction visant la fusion de Lion Électrique (telle qu'elle est définie aux présentes), la finalisation de la ronde de financement de Wealthsimple (telle qu'elle est définie aux présentes), y compris le produit attendu de l'offre principale et de l'offre secondaire, ainsi que la hauteur et la valeur de la participation qui en résulteront, de même que l'annulation des droits de vente et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris à la suite des acquisitions des activités liées aux services de retraite de MassMutual, de Personal Capital et de Northleaf ainsi que les synergies, les incidences et le calendrier connexes. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendant de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexакtes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits, d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif, déposé auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessible au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités et des rachats d'actions privilégiées de premier rang de la Société et de la Financière Power, le fait que l'on ne s'attend pas à ce que les facteurs mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans le présent document, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose actuellement la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion intermédiaire et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## COVID-19

L'élosion de la nouvelle souche de coronavirus, plus précisément identifiée comme la « COVID-19 », a forcé les gouvernements à l'échelle mondiale à mettre en œuvre des mesures d'urgence pour freiner la propagation du virus. Ces mesures, qui comprennent des interdictions de voyage, l'imposition de restrictions à certaines entreprises non essentielles, des périodes d'isolement volontaire et la distanciation sociale, ont perturbé de façon significative les entreprises à l'échelle mondiale, ce qui s'est traduit par un ralentissement économique. Les gouvernements et les banques centrales ont réagi en mettant en place des interventions monétaires et fiscales importantes afin de stabiliser les conditions économiques. Les marchés boursiers ont particulièrement été volatils, subissant des reculs importants et rapides au cours du premier trimestre de 2020. Cependant, les marchés ont depuis montré des signes de reprise.

La durée et l'incidence de la pandémie de COVID-19 demeurent incertaines pour l'instant. Bien que les conditions se soient stabilisées, les gouvernements et les banques centrales des territoires où la Société et ses filiales en exploitation exercent leurs activités ont mis en place et prolongé plusieurs des mesures introduites plus tôt en 2020 afin de gérer les répercussions économiques de la pandémie de COVID-19. Toutefois, l'intensité et la durée de la récession, le déploiement et l'efficacité des vaccins et la durabilité et l'efficacité des interventions des gouvernements et des banques centrales demeurent inconnus. Il n'est pas possible d'évaluer de façon fiable la durée et la gravité de cette situation, tout comme son incidence sur les résultats financiers ou la situation financière de la Société et de ses filiales en exploitation pour les périodes futures. Se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société, déposé auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessible au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

# Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit, mesures non conformes aux normes IFRS et précisions sur la valeur de l'actif net

---

## Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion intermédiaires et annuels de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)) ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com](http://www.greatwestlifeco.com) et au [www.igmfinancial.com](http://www.igmfinancial.com); et ii) concernant GBL sont tirées de l'information publiée par GBL notamment dans son communiqué de presse du premier trimestre. Pour obtenir plus d'information sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au [www.gbl.be](http://www.gbl.be).

## Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La Société a annoncé une réorganisation et sa stratégie au début de 2020. La Société a modifié la présentation des activités détenues par l'entremise de la Financière Power. Auparavant, les résultats de la Financière Power, y compris ses activités propres, étaient présentés séparément par la Société. Depuis la réorganisation, les activités propres de la Société et celles de la Financière Power sont gérées conjointement et sont présentées sur une base combinée à la section Résultats de la Société. Les activités d'investissement de la Financière Power sont principalement composées des investissements dans les technologies financières, qui sont tous gérés par Sagard Holdings et qui sont présentés sur une base combinée avec les activités d'investissement de Sagard Holdings, représentant la structure de gestion et de supervision. Les chiffres comparatifs des états non consolidés des résultats, des bilans non consolidés et des états non consolidés des flux de trésorerie ont été retraités pour refléter ce changement.

De plus, au deuxième trimestre de 2020, la Société a modifié la présentation des sociétés de gestion d'actifs détenues par les plateformes de placement. Auparavant, les activités de gestion d'actifs étaient consolidées et incluses en tant qu'activités propres dans le bilan non consolidé de la Société. Les activités de chaque société de gestion d'actifs sont maintenant présentées avec leurs résultats. Les chiffres comparatifs des bilans non consolidés et des états non consolidés des flux de trésorerie ont été retraités pour refléter ce changement.

Le bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes comprend ce qui suit :

- le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes;
- les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de ses sociétés en exploitation cotées en bourse. Les ajustements comprennent la quote-part revenant à la Société de l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture, et de certains éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement.

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société. Le bénéfice net ajusté, selon la définition de la Société, aide le lecteur à comparer les résultats de la période considérée à ceux des périodes précédentes, car il reflète l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de la Société et de ses filiales et parce que les éléments qui ne sont pas considérés comme des composantes des résultats des activités sous-jacentes sont exclus.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes et le bénéfice net ajusté par action sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités.

La Société utilise également un mode de présentation non consolidée pour présenter et analyser ses résultats, en vertu duquel ses participations, détenues par l'entremise de la Financière Power, lui donnant le contrôle dans Great-West Lifeco, IGM, Portage I, Portage II et Wealthsimple ainsi que les autres filiales consolidées par Power Corporation sont comptabilisées au moyen de la méthode de la mise en équivalence. La présentation non consolidée n'est pas conforme aux normes IFRS. Toutefois, elle est utile au lecteur puisqu'elle permet de présenter les résultats de la société de portefeuille (la société mère) séparément des résultats de ses filiales en exploitation consolidées.

La valeur de l'actif net est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour déterminer leur valeur. La valeur de l'actif net correspond à la juste valeur des actifs non consolidés de Power Corporation, moins sa dette nette et ses actions privilégiées. Les placements détenus dans des entités ouvertes (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL [par l'entremise de Parjointsco]) sont évalués à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds de placement sont évalués selon la meilleure estimation de leur juste valeur par la direction. La valeur de l'actif net de GBL est établie en fonction des valeurs de marché actuelles des participations dans des sociétés ouvertes, majorée de la juste valeur des activités des fonds d'actions de sociétés fermées et des actions propres de GBL, moins la dette nette. Cette mesure présente à la direction et aux investisseurs la juste valeur de l'actif net de la société de portefeuille et aide le lecteur à déterminer la valeur de la société de portefeuille.

Cette présentation pourrait également contenir d'autres mesures financières non conformes aux normes IFRS que les filiales de la Société divulguent publiquement, dont les souscriptions, l'actif géré et l'actif administré. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

## Précisions sur la valeur de l'actif net

Les sociétés de gestion des fonds d'investissement et China AMC sont présentées à leur valeur comptable, conformément aux normes IFRS. Les placements de Sagard Holdings incluent les placements de la Société dans Portage I, Portage II, Wealthsimple et Koho, détenus par la Financière Power. Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscales minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.

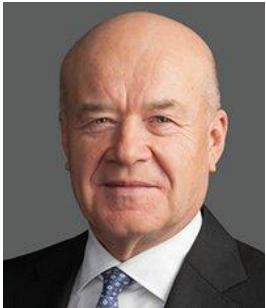
# Participants à la conférence téléphonique

---



**R. Jeffrey Orr**

Président et chef de la direction



**Gregory D. Tretiak, FCPA, FCA**

Vice-président exécutif et chef des services financiers

# Faits saillants du premier trimestre de 2021



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# PCC et sociétés en exploitation cotées en bourse

---

- Cette conférence téléphonique fait suite à des événements tenus récemment par PCC et ses sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Pour toute demande d'information précise, les investisseurs sont priés de communiquer directement avec la société concernée.

	Événement/date	Ressource
 POWER CORPORATION DU CANADA <a href="http://www.powercorporation.com/fr">www.powercorporation.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Assemblée annuelle des actionnaires</li><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T1 de 2021</li></ul>	14 mai 2021 relations.investisseurs@powercorp.com 13 mai 2021
 <a href="http://www.greatwestlifeco.com/fr">www.greatwestlifeco.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Conférence téléphonique du T1 de 2021</li><li>■ Assemblée annuelle des actionnaires</li><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T1 de 2021</li><li>■ Conférence sur les services financiers de la Banque Nationale</li></ul>	6 mai 2021 6 mai 2021 5 mai 2021 25 mars 2021
 <a href="http://www.igmfinancial.com/fr">www.igmfinancial.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Assemblée annuelle des actionnaires</li><li>■ Conférence téléphonique du T1 de 2021</li><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T1 de 2021</li></ul>	7 mai 2021 7 mai 2021 6 mai 2021
 <a href="http://www.gbl.be/fr">www.gbl.be/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T1 de 2021</li><li>■ Assemblée générale annuelle</li></ul>	6 mai 2021 adonohoe@gbl.be 27 avril 2021

# Faits saillants récents concernant le groupe de sociétés de Power Corporation

---

- 24 mars Portage Ventures lance Portage Ventures III avec des engagements de 148 M\$ US au 31 mars 2021.
- 30 mars Premier appel public à l'épargne de Dialogue, une société fondée par Diagram – un incubateur lancé en collaboration avec PCC par l'entremise de Sagard.
- 7 avril IGM annonce des flux nets ainsi qu'un actif géré et un actif sous services-conseils records au T1 de 2021.
- 16 avril Sagard Credit Partners II complète une clôture additionnelle, portant le total des engagements à 909 M\$ US.
- 3 mai Wealthsimple annonce une offre d'investissement en fonds propres de 750 M\$, établissant la valeur de la participation du groupe à 2,6 G\$.
- 7 mai Le titre de Lion Électrique commence à se négocier à la TSX et à la NYSE à la suite de la finalisation du regroupement d'entreprises, établissant la valeur du placement de PCC à 1,2 G\$ <sup>(1)</sup>.

<sup>(1)</sup> En fonction du cours de l'action de 15,03 \$ US au 12 mai 2021.

## Faits saillants financiers de Power Corporation – T1 de 2021

---

- Au 31 mars 2021, la valeur de l'actif net par action<sup>(1)</sup> a augmenté de 11 % pour s'établir à 45,94 \$, comparativement à 41,27 \$ au 31 décembre 2020.
  - La valeur de l'actif net par action a enregistré une augmentation additionnelle de 10 %, pour s'établir à 50,37 \$ au 12 mai 2021<sup>(2)</sup>.
- Le bénéfice net par action s'est chiffré à 0,82 \$, comparativement à 0,36 \$ au T1 de 2020.
- Le bénéfice net ajusté par action<sup>(1)</sup> s'est chiffré à 1,16 \$, comparativement à 0,62 \$ au T1 de 2020.
- Le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 44,75 ¢ par action.

<sup>(1)</sup> La valeur de l'actif net, la valeur de l'actif net par action et le bénéfice net ajusté par action sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société pour obtenir une définition de ces mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS.

<sup>(2)</sup> La valeur de l'actif net par action est basée sur la valeur de l'actif net au 31 mars 2021, ajustée selon les valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse et de Lion Électrique au 12 mai 2021.

# Valeur de l'actif net

- La valeur de l'actif net par action s'est chiffrée à 45,94 \$ au 31 mars 2021, soit une hausse de 11 % par rapport au 31 décembre 2020.
- La valeur au 12 mai 2021<sup>(1)</sup> de 50,37 \$ par action représente une hausse additionnelle de 4,43 \$, ou 10 %, en raison de ce qui suit :
  - Une augmentation de 3,91 \$ par action attribuable à la hausse de la valeur des sociétés en exploitation cotées en bourse.
  - Une augmentation de 0,52 \$ par action attribuable à la hausse de la valeur du placement dans Lion Électrique.

	(en C\$)	31 mars 2021	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
Sociétés en exploitation cotées en bourse <sup>(2)</sup>			
Great-West Lifeco	20,7	\$	56,3 %
Financière IGM	5,7		15,4 %
GBL	2,9		7,9 %
	29,3		79,6 %
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs			
Sagard Holdings <sup>(3)</sup>	2,0		5,3 %
Power Sustainable Capital	1,6		4,3 %
	3,5		9,6 %
Autres			
China AMC	0,7		1,9 %
Entreprises autonomes <sup>(4)</sup>	1,4		3,7 %
Autres actifs et investissements	0,6		1,7 %
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,3		3,6 %
<b>Valeur de l'actif brut</b>	<b>36,8</b>	<b>\$</b>	<b>100 %</b>
Passif et actions privilégiées	(5,8)		
<b>Valeur de l'actif net</b>	<b>31,1</b>	<b>\$</b>	
Actions en circulation (en millions)	676,7		
<b>Valeur de l'actif net par action (en \$)</b>	<b>45,94</b>	<b>\$</b>	

<sup>(1)</sup> La valeur de l'actif net par action est basée sur la valeur de l'actif net au 31 mars 2021, ajustée selon les valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse et de Lion Électrique au 12 mai 2021.

<sup>(2)</sup> En fonction du cours de clôture de 33,44 \$ pour Great-West Lifeco, de 38,30 \$ pour IGM et de 88,26 € pour GBL au 31 mars 2021.

<sup>(3)</sup> Comprend la quote-part directe de PCC dans Wealthsimple, évaluée à 983 M\$. La participation totale du groupe de PCC dans Wealthsimple, détenu par PCC, Great-West Lifeco et IGM, est évaluée à 2,6 C\$ en fonction de sa ronde de financement de mai 2021, incluant le produit de l'offre secondaire.

<sup>(4)</sup> Comprend le placement dans Lion Électrique évalué en fonction du prix de souscription de 10,00 \$ US par action pour le placement privé d'actions ordinaires annoncé dans le cadre de la transaction visant la fusion avec Northern Genesis.

Note : Se reporter à la section Précisions sur la valeur de l'actif net au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Bénéfice par action de PCC

---

- Le bénéfice net par action s'est chiffré à 0,82 \$, comparativement à 0,36 \$ au T1 de 2020.
- Le bénéfice net ajusté par action s'est chiffré à 1,16 \$, comparativement à 0,62 \$ au T1 de 2020.

(en dollars par action)	T1 2021	T1 2020
Great-West Lifeco	0,73	0,52
IGM	0,18	0,15
GBL	0,08	0,01
Incidence de la consolidation	(0,02)	0,06
	0,97	0,74
Placements alternatifs et autres placements <sup>(1)(2)</sup>	0,38	0,12
China AMC	0,02	0,02
Entreprises autonomes <sup>(2)</sup>	–	(0,08)
	1,37	0,80
Activités propres et autres <sup>(3)</sup>	(0,21)	(0,18)
<b>Bénéfice net ajusté par action <sup>(4)</sup></b>	<b>1,16</b>	<b>0,62</b>
Ajustements <sup>(5)</sup>	(0,34)	(0,26)
<b>Bénéfice net par action <sup>(4)</sup></b>	<b>0,82</b>	<b>0,36</b>
Nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation (en millions)	677,1	560,2

**Note :** Apports des sociétés en exploitation au bénéfice net ajusté, tels qu'ils ont été présentés par Great-West Lifeco, IGM et GBL.

<sup>(1)</sup> Les placements alternatifs et autres placements comprennent le bénéfice (la perte) provenant des plateformes de placement, y compris les filiales contrôlées et consolidées, ainsi que d'autres placements. Les résultats du T1 de 2021 comprennent des profits réalisés de 0,34 \$ par action liés au portefeuille de Power Pacific et un apport de 0,04 \$ de Sagard Holdings au bénéfice net ajusté par action.

<sup>(2)</sup> Présenté dans les placements alternatifs et autres placements dans les états non consolidés des résultats du plus récent rapport de gestion de la Société.

<sup>(3)</sup> Comprend les charges d'exploitation et autres charges, les dividendes sur les actions non participantes de la Société et sa quote-part des activités propres de CFP. Pour le T1 de 2021, comprend un montant de 0,06 \$ par action au titre de l'impôt découlant principalement des profits réalisés.

<sup>(4)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

<sup>(5)</sup> Au T1 de 2021, l'augmentation de la juste valeur de Wealthsimple a donné lieu à une charge attribuable à la réévaluation à la juste valeur du passif au titre des droits de vente détenus par certaines participations ne donnant pas le contrôle de Wealthsimple. La quote-part revenant à PCC de la charge liée à la réévaluation du passif au titre des droits de vente s'est chiffrée à 208 M\$ (0,31 \$ par action) et est incluse dans les ajustements. La charge a été reflétée dans les ajustements des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, de Lifeco et d'IGM au prorata de leur participation respective, au titre de l'incidence de la consolidation, soit des montants respectifs de 100 M\$, de 11 M\$ et de 97 M\$. À la clôture de la transaction, les droits de vente existants détenus par les participations ne donnant pas le contrôle et les droits liés aux options des détenteurs d'options de Wealthsimple auront été annulés.

# PCC déploie une stratégie ciblée mettant l'accent sur les services financiers

---

- Elle met l'accent sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Les sociétés en exploitation cotées en bourse continuent de mener des stratégies de création de valeur internes et externes.
- Elle génère une valeur supplémentaire grâce aux moyens suivants :
  - Bâtir des sociétés de gestion d'actifs alternatifs, créer de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et générer des rendements attrayants sur les capitaux de lancement de PCC.
  - Gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
  - Appliquer des pratiques de gestion des coûts rigoureuses.
  - Gérer notre structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant le remboursement de capital aux actionnaires lorsque cela est approprié.

**Présenter nos stratégies, nos objectifs et notre rendement de façon claire à tous les intervenants du marché.**

**Toutes ces actions sont guidées par les principes fondamentaux actuels de PCC.**

# La stratégie de création de valeur continue des sociétés du groupe de PCC s'appuie sur trois leviers principaux

---

1

**Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse**

Stratégies de croissance interne au sein de chacune de nos sociétés en exploitation cotées en bourse : Great-West Lifeco, IGM et GBL

2

**Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions**

Déploiement et redéploiement de capitaux

3

**Leviers de la société de portefeuille**

Mesures que nous pouvons prendre au sein de PCC et entre PCC et ses sociétés en exploitation cotées en bourse

# Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité

---

GREAT-WEST  
**LIFECO**<sub>INC.</sub>

Financière  
**IGM**

**GBL**

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie
- Rechercher des transactions de fusion et d'acquisition afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique
- Gérer le portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
- Communiquer clairement la stratégie de création de valeur à toutes les parties prenantes

# Essor important pour les sociétés en exploitation cotées en bourse



- Actif administré de 2,1 billions de dollars
- Nombre record de ventes de produits de gestion de patrimoine individuels et de produits d'assurance collective au Canada
- Acquisitions d'Empower – intégration sur la bonne voie
- Progression de Putnam soutenue par un rendement des placements élevé
- Bassin de nouvelles affaires solide dans le secteur Solutions de gestion du capital et des risques
- Maintien de la croissance de l'actif administré de l'exploitation européenne



- Bénéfice par action de 0,85 \$, soit le résultat le plus élevé de l'histoire d'IGM pour un premier trimestre
- Actif géré et actif sous services-conseils record de 248,5 G\$
- Entrées de trésorerie nettes trimestrielles records de 2,2 G\$ au T1 de 2021
- IG Gestion de patrimoine : actif administré record de 107,0 G\$ et entrées de trésorerie nettes de 1,0 G\$
- Mackenzie : actif géré record de 191,6 G\$ et ventes nettes records de 1,9 G\$



- Valeur de l'actif net de 21,1 G€, soit une hausse de 32,9 % d'un exercice à l'autre
- Rotation du portefeuille de 1,4 G€
- Poursuite des rachats d'actions afin de tirer parti de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net
- Réaffirmation des objectifs à l'égard des facteurs ESG grâce à des engagements clairs pour 2025-2030

Note : Tous les chiffres sont au 31 mars 2021 ou pour le trimestre clos à cette date.

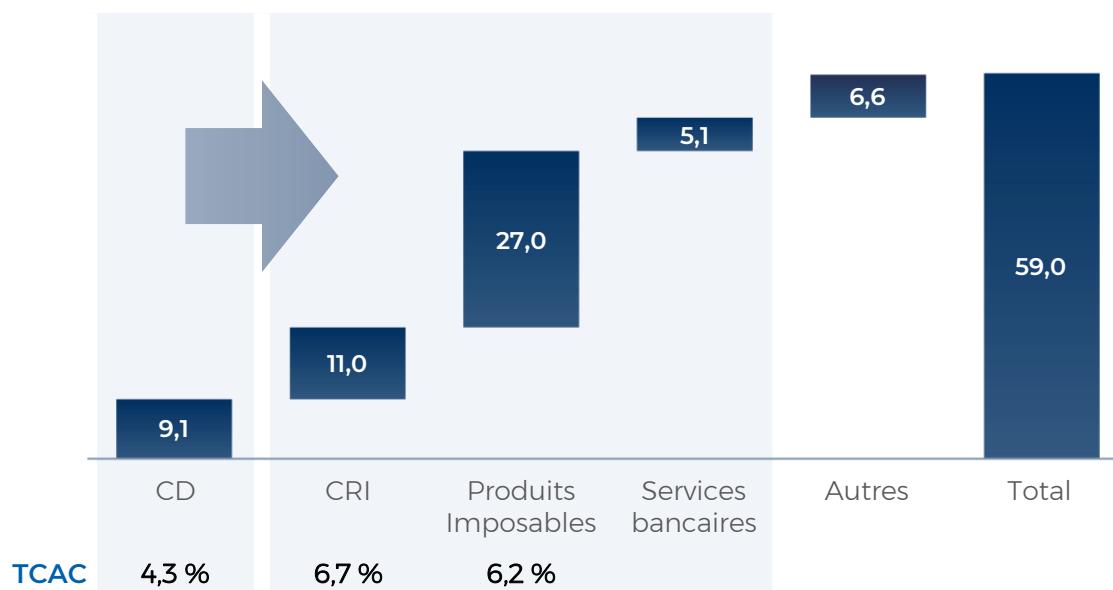
# Empower est en bonne position pour cibler un important secteur en croissance du marché américain des services financiers



- L'intégration des acquisitions de Personal Capital et de MassMutual est sur la bonne voie.
- La croissance d'Empower est propulsée à la fois grâce à des facteurs internes et à des acquisitions.

## Actif des foyers américains pouvant être investi

(2019, en billions de dollars américains)



### ■ CD (cotisations définies)

Régimes d'épargne-retraite à cotisations définies fiscalement avantageux offerts par les employeurs

### ■ CRI (comptes de retraite individuels)

Produits d'épargne-retraite fiscalement avantageux à l'intention des particuliers, qui peuvent être financés par des transferts à partir des régimes à cotisations définies ou directement par les particuliers

### ■ Produits imposables

Produits d'épargne et de placement sans avantages fiscaux financés directement par les particuliers

### ■ Services bancaires

Comptes d'épargne, comptes-chèques, certificats de dépôt et obligations d'épargne

Source : Régimes à cotisation définies et comptes de retraite individuels d'Empower (sources diverses, y compris Cerulli); toutes les autres données, y compris celles sur les actifs de retraite, proviennent du rapport 2020 de Cerulli. Le TCAC représente des projections allant de 2020 à 2025.

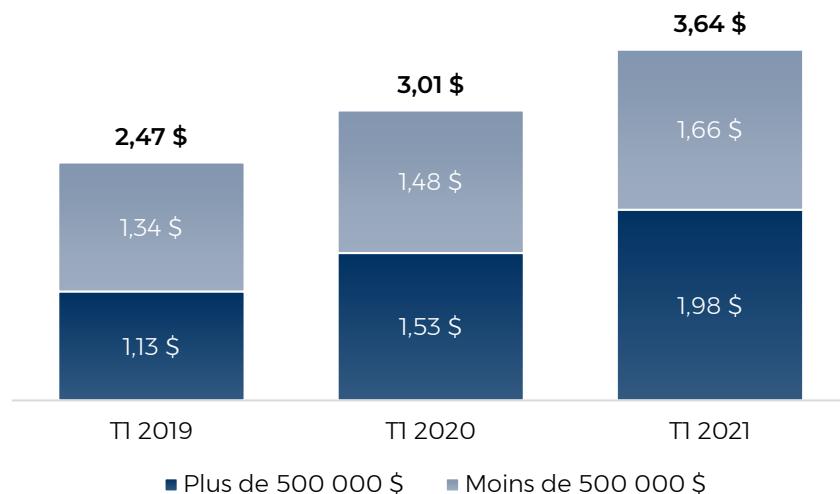
# IG Gestion de patrimoine poursuit sur sa lancée dans les segments de marché des clients à valeur élevée et aisés



## Croissance des ventes stimulée par les segments de marché des clients à valeur élevée et aisés

- Entrées de trésorerie brutes de 1,98 G\$ provenant des ménages disposant de plus de 500 000 \$ d'actifs
  - Croissance de 76 % par rapport au T1 de 2019 et de 30 % par rapport au T1 de 2020

## Entrées de trésorerie brutes par taille des ménages (en G\$)



<sup>1)</sup> Source : Morningstar

## Performance exceptionnelle des solutions gérées Profil et améliorations supplémentaires

- Plus de 22 G\$ d'actifs de clients investis
  - Portefeuilles privés Profil bien adaptés au marché des clients à valeur élevée
- Rapports de Morningstar sur la performance des portefeuilles Profil depuis le T1 de 2021
  - 84 % des actifs ont obtenu une notation de 4 ou 5 étoiles (100 % ont une notation de 3 étoiles ou plus)<sup>(1)</sup>
  - 84 % des actifs se situent dans le premier ou le deuxième quartile sur des périodes de 1 an et de 3, 5 et 10 ans<sup>(1)</sup>
- Lancement, en mars 2021, de nouveaux portefeuilles modèles à mandat discrétionnaire soutenus par six nouveaux fonds privés
- Utilisation accrue de placements alternatifs liquides et de placements sur les marchés privés

# Forte remontée et rendement supérieur à l'indice, preuves de la résilience et des bases solides de GBL

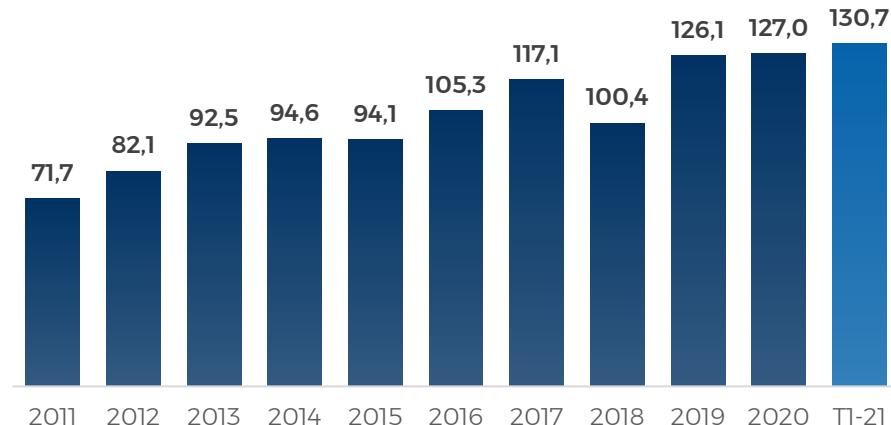


GBL continue d'offrir une croissance significative tout en se concentrant sur les méga-tendances

- Croissance de la valeur de l'actif net de 32,9 % d'un exercice à l'autre, surpassant la croissance de l'indice Stoxx Europe 50
- Rotation continue des actifs afin de remanier le portefeuille en mettant l'accent sur les méga-tendances comme la santé, l'expérience client, la durabilité et la technologie
  - Rotation d'actifs de 22 G€ depuis 2012, dont 1,4 G€ au T1 de 2021
  - Exposition accrue aux actifs privés et développement accéléré du gestionnaire d'actifs alternatifs Sienna
- Une des sociétés de portefeuille de placements les mieux cotées en Europe en ce qui concerne la qualité du crédit

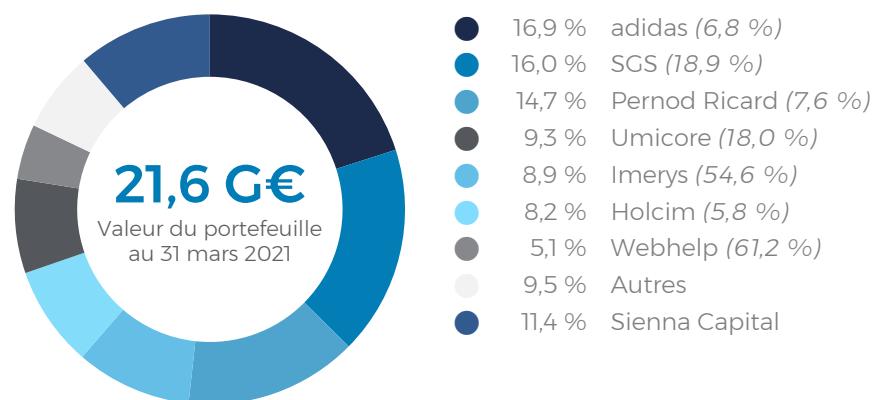
## Croissance de la valeur de l'actif net

(€ par action)



## Portefeuille de placements mondiaux de premier plan

Pourcentage de participation entre parenthèses



# La stratégie de PCC en matière de technologies financières consiste à créer de la valeur pour les actionnaires

---

1  
Effectuer d'importants investissements dans des capacités futures essentielles



- Participation directe dans des entreprises innovantes ayant une grande incidence sur les modèles d'affaires actuels du groupe dans le secteur des services financiers
  - Partenariat de Mackenzie avec Wealthsimple pour offrir des FNB socialement responsables
  - Acquisition de Personal Capital par Empower pour améliorer ses activités de gestion de patrimoine individuelles axées sur les régimes de retraite à cotisations définies
  
- Par l'entremise de Portage, désormais l'une des plus importantes sociétés de capital de risque du secteur des technologies financières au monde, notre groupe bénéficie des éléments suivants :
  - Une exposition d'investissement à un portefeuille d'entreprises en démarrage attrayantes du secteur des technologies financières et aux talents qui les développent.
  - Une exposition précoce des dirigeants aux modèles d'affaires et aux technologies qui façonnent l'avenir.
  - Une occasion d'être le premier à diriger, commercialiser et adapter de nouvelles capacités.

2  
Approfondir nos connaissances et accélérer l'adoption d'innovations

PORTAGE

**Portage investit dans des entreprises technologiques prometteuses à l'échelle mondiale au sein de marchés verticaux sélectionnés**

**803 M\$ US**

CAPITAL ENGAGÉ<sup>(1)</sup>

**625 M\$ US**

CAPITAL DE TIERS ET  
CAPITAL CONNEXE

**55**

INVESTISSEMENTS DANS  
DES PORTEFEUILLES  
ET DANS DES FONDS  
DEPUIS LA CRÉATION

**2016**

LANCEMENT

**Plus de 20 %**

TRI CIBLE<sup>(2)</sup>

## Gestion de patrimoine



## Assurance



## Finances personnelles/ PME



## IA/facilitateurs



<sup>(1)</sup> Le capital engagé comprend le montant total des engagements en capital de Portage Ventures I, de Portage Ventures II, de Portage Ventures III et des placements directs. En fonction des taux de change au 31 mars 2021 entre l'euro et le dollar américain (1,1725 selon la Banque centrale européenne) et entre le dollar canadien et le dollar américain (0,7952 selon la Banque du Canada).

<sup>(2)</sup> Le TRI cible est présenté à titre indicatif avant déduction des honoraires, de l'intérêt sur les plus-values et des charges, et il suppose l'absence de réinvestissement et de recours à l'effet de levier au niveau du fonds. Rien ne garantit que le fonds ou les investissements effectués atteindront le taux de rendement cible.

# Les offres d'investissement en fonds propres stimulent l'essor et rehaussent la valeur pour les actionnaires du groupe PCC

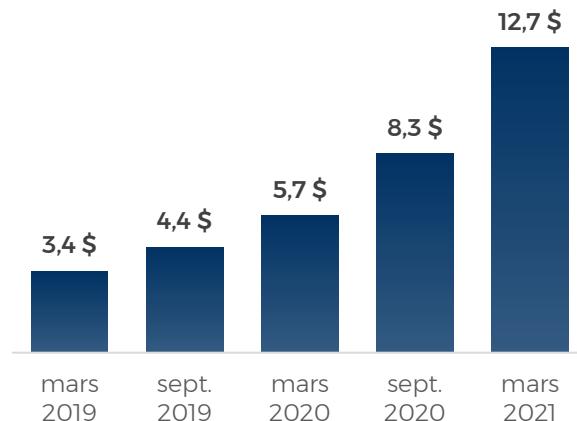
Wealthsimple

Le 3 mai, Wealthsimple a annoncé une offre d'investissement de 750 M\$ dirigée par Meritech et Greylock, ainsi que de nouveaux investisseurs de premier ordre.

- La participation du groupe PCC est évaluée à 2,6 G\$ en fonction de la mobilisation de capitaux, incluant le produit de 500 M\$ à recevoir dans le cadre de l'offre secondaire.
  - Augmentation de 2,3 G\$ par rapport à un capital investi de 315 M\$, soit un multiple de 8,3 fois et un rendement annuel composé de 79 % (avant les charges et l'impôt)
- Le groupe PCC conservera une participation entièrement diluée de 43 % (60 % avec droit de vote<sup>(1)</sup>) évaluée à 2,1 G\$.
- Augmentation de la valeur de l'actif net par action<sup>(2)</sup> de 0,94 \$ par action, en plus de l'incidence sur la valeur d'IGM.

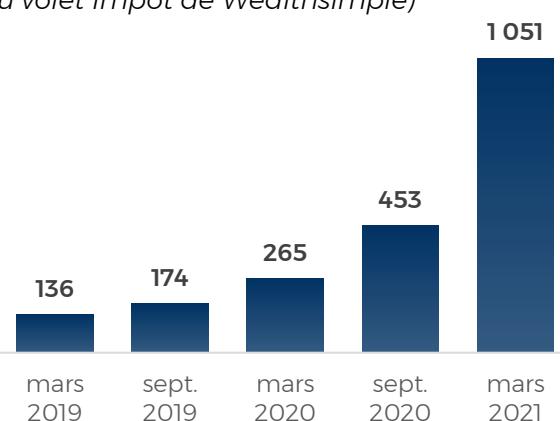
## Actif administré<sup>(3)</sup>

(en G\$)



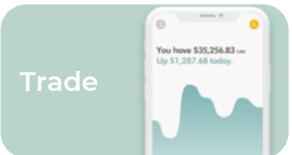
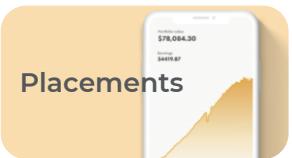
## Clients

(en milliers, excluant les clients du volet Impôt de Wealthsimple)



## Enrichissez-vous

Des produits de placements, des outils fiscaux et tout ce qu'il faut pour votre stratégie financière



Impôt

<sup>(1)</sup> Incluant une participation de 3,8 % détenue par l'entremise d'un véhicule de placement conjoint géré par Sagard Holdings.

<sup>(2)</sup> Avant l'intéressement aux plus-values.

<sup>(3)</sup> Exclut l'actif administré lié à Wealthsimple pour les conseillers, qui a été cédé.

Le 6 mai, Lion Électrique a complété sa fusion avec Northern Genesis, et son titre a commencé à se négocier sous le nouveau symbole « LEV » à la TSX et à la NYSE.

- Chef de file nord-américain du transport électrique, la société crée, conçoit et fabrique des camions commerciaux urbains de classes 5 à 8 et des autobus 100 % électriques.
- La juste valeur du placement de PCC s'est établie à 1,2 G\$<sup>(1)</sup> en fonction de la capitalisation boursière de Lion de 2,8 G\$ US au 12 mai 2021.
  - Augmentation de 1,1 G\$ par rapport au placement initial de 53 M\$, soit un multiple de 22 fois l'investissement initial de Power
- Lion Électrique poursuit son essor commercial :
  - Plus importante commande de camions à ce jour, soit 100 camions à zéro émission pour Pride Group Enterprises
  - Partenariat avec IKEA Canada et Second Closet pour les livraisons à domicile dans plusieurs marchés partout au Canada
  - Annonce de la construction d'une usine de fabrication de batteries et d'un centre d'innovation au Québec
  - Annonce de la construction d'une usine de fabrication en Illinois, la plus grande usine de véhicules utilitaires moyens et lourds 100 % électriques aux États-Unis

<sup>(1)</sup> Incluant un montant de 150 M\$ lié à la juste valeur de ses droits d'achat.

# Sagard Holdings et Power Sustainable ont considérablement développé leurs activités

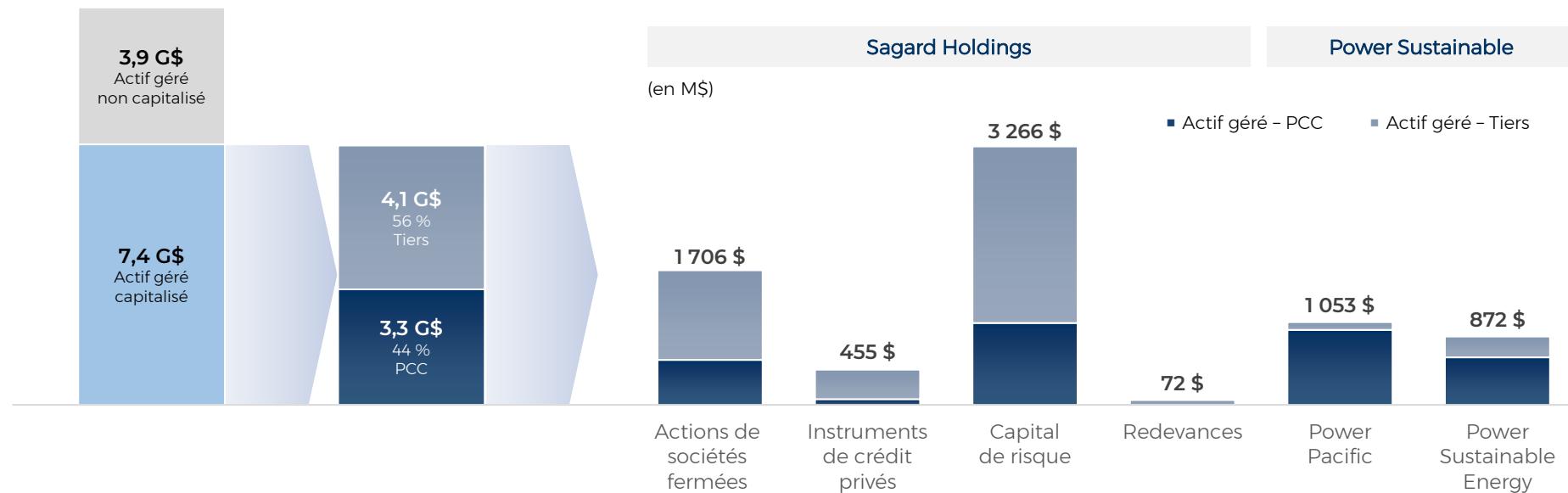
- Mobilisation de capitaux importante en cours et développement de produits
  - Lancement du Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique, d'un montant de 1 G\$, en janvier 2021
  - Lancement de Portage Ventures III avec des engagements en capital initiaux de 148 M\$ US au 31 mars 2021
  - Clôture additionnelle de Sagard Credit Partners II en avril 2021, portant les engagements à 909 M\$ US
- Actif géré capitalisé de 7,4 G\$, dont une tranche de 56 % provenant de tiers, et engagements non capitalisés de 3,9 G\$, dont une tranche de 78 % provenant de tiers

## Actif géré capitalisé et non capitalisé

Total : 11,3 G\$

## Total de l'actif géré capitalisé et actif géré capitalisé par plateforme

Total : 7,4 G\$



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 31 mars 2021. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des équipes de direction. Les engagements non capitalisés et la valeur de l'actif net par plateforme n'incluent pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 31 mars 2021.

## La stratégie de PCC en matière de gestion d'actifs alternatifs cadre avec la stratégie globale du groupe axée sur les placements alternatifs

---



- Commanditaire du Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique, des fonds Portage et des fonds de crédit privés de Sagard Holdings, et investisseur dans Northleaf
  - Fait progresser la stratégie visant le développement des placements alternatifs pour son bilan
  - Accroît l'accès des clients à des solutions sur les marchés privés
- Investisseur dans Northleaf et commanditaire des fonds Portage de Sagard Holdings
  - Engagement, avec Great-West Lifeco, à investir au moins 700 M\$ au cours des 18 à 24 prochains mois dans l'ensemble des gammes de produits Northleaf
  - Élargit l'offre de produits de placement et rehausse les capacités de gestion d'actifs afin de répondre aux besoins des clients en constante évolution
  - Tire parti de la relation établie pour demeurer à l'avant-garde des avancées en matière de technologies financières et explorer les occasions de partenariat
- Commanditaire de plusieurs fonds de Sagard Europe par l'entremise de Sienna Capital
  - GBL et Sagard tirent parti de l'expérience et de l'expertise de l'un et l'autre grâce aux membres de la haute direction et du conseil d'administration qu'ils ont en commun



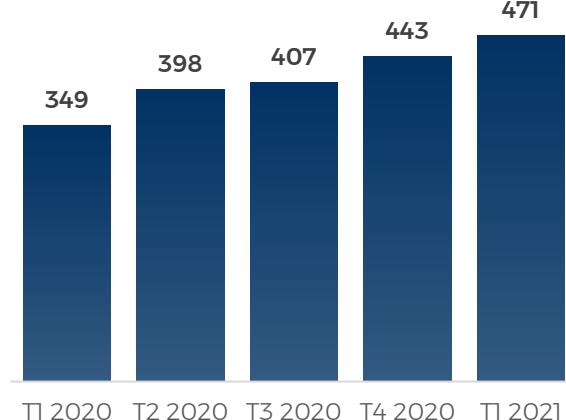
# Croissance accélérée de China AMC



- Principal émetteur de FNB et deuxième plus important gestionnaire de fonds communs de placement à long terme en Chine en fonction de la part de marché.
- L'actif géré<sup>(1)</sup> s'élevait à 1 461 milliards RMB¥ en décembre 2020, comparativement à 1 032 milliards RMB¥ en décembre 2019, soit une hausse de 42 %.
- La quote-part revenant à PCC du bénéfice de China AMC<sup>(1)</sup> s'est chiffrée à 13 M\$ au T1 de 2021, comparativement à 9 M\$ au T1 de 2020.
- Le dividende annuel déclaré au T1 de 2021 a augmenté pour atteindre 27 M\$, comparativement à 14 M\$ au T1 de 2020.

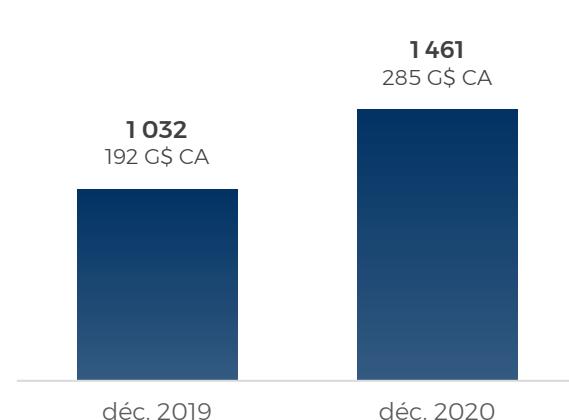
## Bénéfice net

(en millions RMB¥)



## Actif géré<sup>(2)</sup>

(en milliards RMB¥)



## Performance du marché



<sup>(1)</sup> En fonction d'un taux de change moyen de 0,1953 \$ CA/RMB¥ au T1 de 2021 et de 0,1927 \$ CA/RMB¥ au T1 de 2020.

<sup>(2)</sup> En excluant l'actif géré des filiales.

# Entreprises autonomes – une source additionnelle de création de valeur

PCC gérera les entreprises autonomes, représentant une valeur de l'actif net totale de 1,4 G\$, de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.

- En fonction du cours de l'action de Lion au 12 mai 2021, la valeur attribuée aux entreprises autonomes s'élève à 1,7 G\$.
- 70 % de la valeur de l'actif net est cotée en bourse (c.-à-d. Lion et GP Strategies).

Entreprise	Participation au T1 2021	Faits saillants
 <b>LA COMPAGNIE ÉLECTRIQUE LION</b> <small>(TSX : LEV, NYSE : LEV)</small>	35,4 % <sup>(1)</sup>	<i>Chef de file nord-américain du transport électrique</i> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Plus importante commande de camions à ce jour, soit 100 camions à zéro émission pour Pride Group Enterprises</li><li>■ Partenariat avec IKEA Canada pour des livraisons à domicile dans plusieurs marchés partout au Canada</li><li>■ Annonce de la construction d'une usine de fabrication de batteries et d'un centre d'innovation au Québec</li></ul>
<b>lumenpulse</b>	60,5 %	<i>Spécialiste en solutions DEL durables et de haute performance pour des environnements commerciaux, institutionnels et urbains</i> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Élan positif et croissance générées grâce au lancement de ses nouveaux produits</li></ul>
<b>Peak Achievement Athletics</b>	42,6 % <sup>(2)</sup>	<i>Chef de file du domaine des articles de sport avec des marques telles que Bauer, Easton, Cascade Lacrosse et Maverick Lacrosse</i> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Rawlings Sporting Goods a acquis une participation donnant le contrôle dans Easton Diamond Sports, une entreprise contrôlée par Peak Achievement Athletics</li></ul>
 <small>(NYSE : GPX)</small>	21,0 %	<i>Fournisseur mondial de solutions de transformation de la main-d'œuvre en matière de formation, de stratégies et solutions d'apprentissage numérique, de services-conseils en gestion et de services d'ingénierie</i> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Housse de plus de 47 % du cours de l'action au T1 de 2021</li><li>■ Réception du prix SAP Partner Excellence pour la région du Danemark en 2021</li></ul>

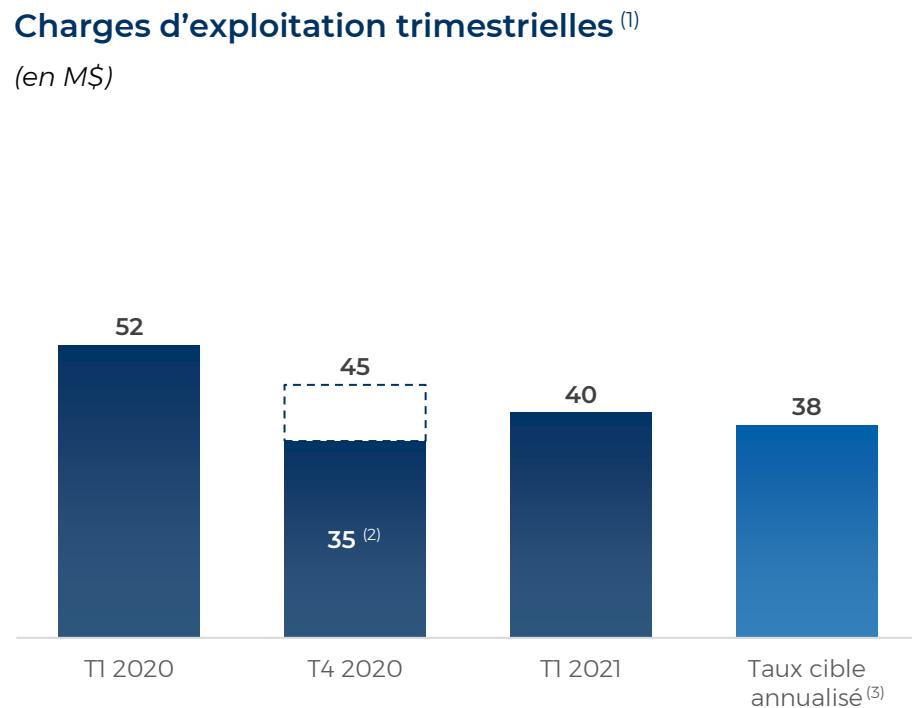
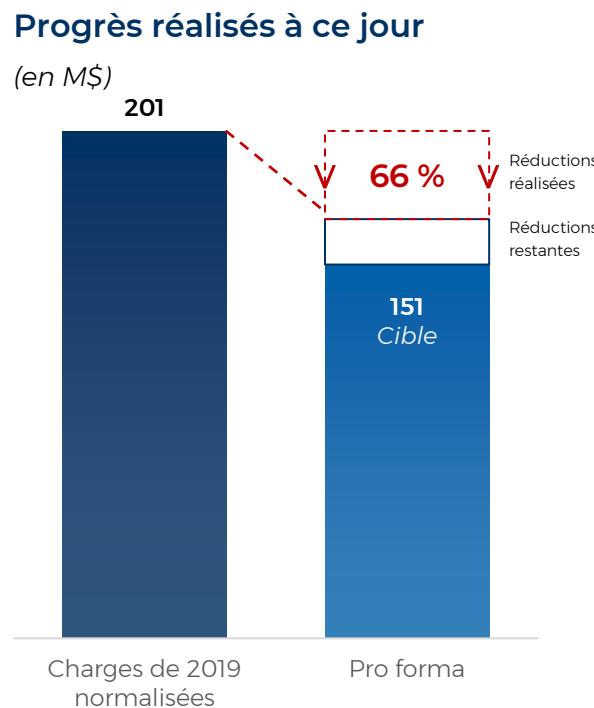
<sup>(1)</sup> En fonction d'une participation de 31,0 % à la clôture du regroupement d'entreprises de Lion en mai 2021 et de l'incidence de l'exercice des droits d'achat sans incidence sur la trésorerie. Au 31 mars 2021, PCC détenait une participation de 44,1 %.

<sup>(2)</sup> Représente 50 % des droits de vote.

# Réduction des charges d'exploitation

Jusqu'à maintenant, nous avons mis en place des mesures permettant de réaliser 66 % des réductions de charges d'exploitation visées, soit 33 M\$ selon un taux annualisé.

- Départ à la retraite des co-chefs de la direction et changements sur le plan de la gouvernance
- Élimination de certains des frais liés à une société ouverte qui se rapportaient à CFP
- Restructuration du modèle de services-conseils et de services de recherche du groupe
- Diminution de la présence sur les marchés immobiliers et réorganisation des services de voyage



<sup>(1)</sup> Le T1 de 2021 comprend des charges d'exploitation (36 M\$) et un amortissement (4 M\$). Exclut les charges financières (13 M\$) et l'impôt sur le bénéfice (38 M\$).

<sup>(2)</sup> Comprend un profit lié à la réduction d'un régime découlant du retrait de certains membres de la direction du régime de retraite de la Société et à la révision des hypothèses liées aux régimes de retraite utilisées pour certains membres de la direction.

<sup>(3)</sup> Le taux cible annualisé pour les charges d'exploitation exclut l'incidence des économies de coûts liées à la pandémie.

# Power Corporation et ses sociétés en exploitation cotées en bourse ont rehaussé leurs programmes de communication avec les investisseurs

---



POWER CORPORATION  
DU CANADA

- Lancement, au T1 de 2020, de conférences téléphoniques trimestrielles portant sur les résultats
  - Au T2 de 2020, nouvelle présentation de l'information relative aux plateformes de placement, conformément au modèle d'affaires
  - 63 rencontres avec des investisseurs et des analystes depuis le début de l'exercice 2021
  - Présentation bonifiée d'informations consolidées et non consolidées dans les rapports de gestion
- 

GREAT-WEST  
**LIFECO** INC.

- Adoption de la mesure du « bénéfice fondamental » et introduction de la nouvelle présentation des secteurs au T1 de 2020
  - Présentation améliorée de la source de bénéfices au T2 de 2020
  - Ajout de nouvelles diapositives dans la présentation portant sur les résultats trimestriels du T1 de 2021 pour mettre en évidence les facteurs de croissance et rehausser la communication de l'information au sujet des activités
  - Journée des investisseurs pour Empower Retirement à venir le 8 juin 2021
- 

Financière  
**IGM**

- Nouvelle présentation des secteurs introduite au T3 de 2020 : *Gestion de patrimoine, Gestion d'actifs et Placements stratégiques et autres*
- Au T1 de 2021, davantage d'informations incluses à l'égard des secteurs à présenter au titre du poste du bénéfice net
- Introduction du bénéfice net ajusté et de l'évaluation par secteur au T1 de 2021 et renforcement, par la société, de la méthode fondée sur la somme des parties pour l'évaluation

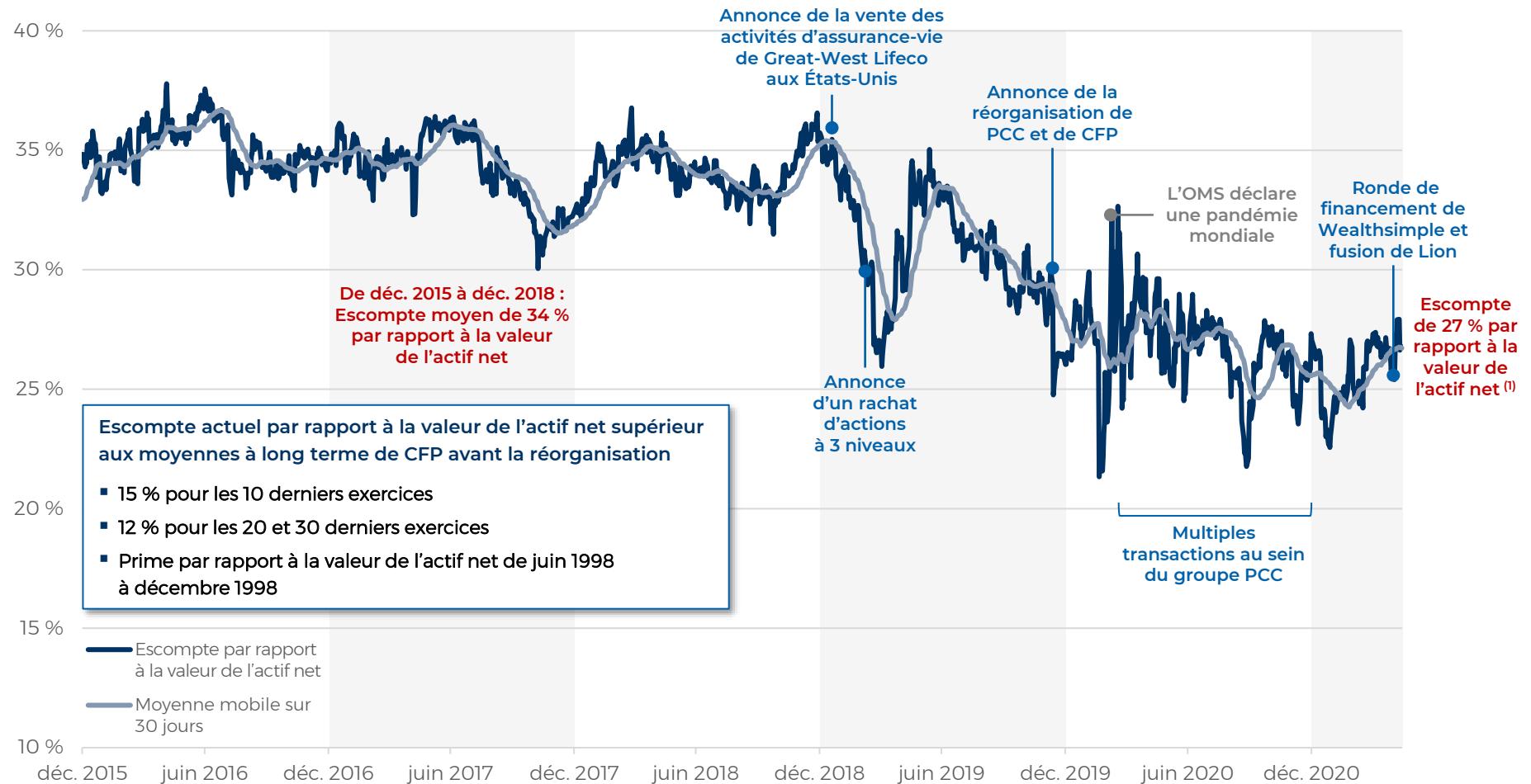
## Liquidité et trésorerie de PCC

---

- PCC continue d'évaluer les conditions du marché dans le but de relancer l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités.
  - Le programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités a été suspendu à la fin du mois de mars 2020 en raison de l'incidence de la pandémie sur le marché.
  - Les rachats d'actions ont été limités à ce jour en 2021 – ils ont toutefois été suffisants pour contrebalancer l'effet dilutif des options exercées.
- PCC cible au moins deux à trois fois le montant des charges fixes en trésorerie au niveau des sociétés de portefeuille.
- À mesure que la trésorerie provenant de la monétisation d'entreprises autonomes sera réalisée, la trésorerie excédentaire sera remboursée aux actionnaires en l'absence d'occasions de fusions et d'acquisitions générant de la valeur.

# Escompte par rapport à la valeur de l'actif net de PCC

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net de Power Corporation a diminué en raison de l'intensification des activités de la Société.



<sup>(1)</sup> Au 12 mai 2021, inclut la valeur de Wealthsimple en fonction de la ronde de financement annoncée en mai 2021 et la valeur de Lion au cours du marché.

# Plan de création de valeur

1

## Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une croissance interne plus importante des bénéfices
- Améliorer les communications pour fournir aux intervenants du marché une meilleure visibilité du potentiel de bénéfices

2

## Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Accroître les bénéfices et la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes

3

## Leviers de la société de portefeuille

- Créer de la valeur par l'entremise des plateformes de placement
- Créer et réaliser de la valeur au niveau des entreprises autonomes
- Rembourser du capital aux actionnaires
- Bonifier les communications pour permettre aux intervenants du marché de mesurer la création de valeur

- Croissance accrue du bénéfice par action
- Révisions potentielles des multiples de capitalisation des sociétés en exploitation cotées en bourse
- Housse de la valeur de l'actif net
- Diminution possible de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net de PCC

Note : Les sociétés en exploitation cotées en bourse de PCC comprennent notamment Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL.

## Résumé

---

- PCC continue de faire évoluer sa stratégie de création de valeur.
- Les sociétés en exploitation cotées en bourse enregistrent une forte croissance interne grâce à l'essor généré par leurs activités.
- L'accent sur les occasions de fusions et acquisitions est maintenu.
- Réalisation de valeur au niveau des entreprises autonomes.
- Les plateformes de placements dans des actifs alternatifs attirent et mobilisent des capitaux de tiers.
- La création de valeur demeure solide à ce jour, avec la validation par des tiers de Wealthsimple et de Lion.

# Questions



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Annexes



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Abréviations

---

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

<b>adidas</b>	adidas AG	<b>Northern Genesis</b>	Northern Genesis Acquisition Corp.
<b>Canada Vie</b>	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	<b>Northleaf</b>	Northleaf Capital Partners
<b>Canyon</b>	Canyon Bicycles GmbH	<b>NYSE</b>	Bourse de New York
<b>China AMC</b>	China Asset Management Co., Ltd.	<b>Ontex</b>	Ontex N.V.
<b>Diagram</b>	Diagram Ventures Inc.	<b>Parjointco</b>	Parjointco N.V.
<b>Dialogue</b>	Dialogue Technologies de la Santé inc.	<b>Parques Reunidos</b>	Parques Reunidos Servicios Centrales, S.A.
<b>Empower Retirement ou Empower</b>	Great-West Life & Annuity Insurance Company	<b>Peak Achievement Athletics</b>	Peak Achievement Athletics Inc.
<b>Facteurs ESG</b>	Facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance	<b>Pernod Ricard</b>	Pernod Ricard SA
<b>Financière Power ou CFP</b>	Corporation Financière Power	<b>Personal Capital</b>	Personal Capital Corporation
<b>FNB</b>	Fonds négocié en bourse	<b>Portage I ou Portage I LP</b>	Portag3 Ventures Limited Partnership
<b>C\$</b>	Milliards de dollars	<b>Portage II ou Portage II LP</b>	Portag3 Ventures II Limited Partnership
<b>GBL</b>	Groupe Bruxelles Lambert	<b>Portage III ou Portage III LP</b>	Portage Ventures III Limited Partnership
<b>GEA</b>	GEA Group AG	<b>Power Corporation, Power, PCC ou la Société</b>	Power Corporation du Canada
<b>Great-West Lifeco ou Lifeco</b>	Great-West Lifeco Inc.	<b>Power Pacific</b>	Gestion d'investissement Power Pacific Inc.
<b>Holcim</b>	Holcim Ltd	<b>Power Sustainable</b>	Capitaux durables Power Inc.
<b>IFRS</b>	Normes internationales d'information financière	<b>Power Sustainable Energy</b>	Power Sustainable Infrastructure énergétique
<b>IG Gestion de patrimoine</b>	Groupe Investors Inc.	<b>Putnam</b>	Putnam Investments, LLC
<b>IGM ou Financière IGM</b>	Société financière IGM Inc.	<b>Sagard Holdings</b>	Sagard Holdings Inc.
<b>Imerys</b>	Imerys SA	<b>SGS</b>	SGS SA
<b>Koho</b>	KOHO Financial Inc.	<b>TCAC</b>	Taux de croissance annuel composé
<b>Lion ou Lion Électrique</b>	La Compagnie électrique Lion	<b>TRI</b>	Taux de rendement interne
<b>M\$</b>	Millions de dollars	<b>TSX</b>	Bourse de Toronto
<b>Mackenzie ou Placements Mackenzie</b>	Corporation Financière Mackenzie	<b>Umicore</b>	Umicore, NV/SA
<b>MassMutual</b>	Massachusetts Mutual Life Insurance Company	<b>Wealthsimple</b>	Wealthsimple Financial Corp.
<b>MOWI</b>	MOWI ASA	<b>Webhelp</b>	Groupe Webhelp

# Valeur de l'actif net de GBL



**Les sociétés du portefeuille ont fait preuve d'adaptabilité et de résilience grâce à leur position de chefs de file dans leurs secteurs, leur taille considérable et la vigueur de leurs bilans.**

	Participation en %	Valeur au 31 mars 2021 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à PCC (en M€) <sup>(1)</sup>	Valeur au 31 déc. 2020 (en M€)
Placements cotés en bourse et privés				
adidas	6,8 %	3 651	515	4 086
SGS	18,9 %	3 468	489	3 539
Pernod Ricard	7,6 %	3 184	449	3 119
Umicore	18,0 %	2 008	283	1 744
Imerys	54,6 %	1 927	272	1 794
Holcim	5,8 %	1 784	252	2 100
MOWI	7,0 %	769	108	552
GEA	8,5 %	537	76	450
Ontex	20,0 %	148	21	181
Investissements privés				
Webhelp	61,2 %	1 110	157	1 044
Canyon <sup>(2)</sup>	51,9 %	349	49	—
Parques Reunidos	23,0 %	106	15	106
Sienna Capital		2 478	349	2 521
Autres		128	18	103
<b>Portefeuille</b>		<b>21 645</b>	<b>3 052</b>	<b>21 339</b>
Actions propres		807	114	721
Dette brute		(2 786)	(393)	(2 286)
Trésorerie et équivalents de trésorerie		1 423	201	723
<b>Valeur de l'actif net</b>		<b>21 090</b>	<b>2 974</b>	<b>20 498</b>
<b>Valeur de l'actif net par action (en €)</b>		<b>130,70</b>		<b>127,03</b>

<sup>(1)</sup> Quote-part de la valeur revenant à PCC, calculée en fonction d'une participation de 14,1 %, détenue par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %).

<sup>(2)</sup> Participation de GBL dans Canyon, par l'entremise de sa participation de 86,45 %, détenue conjointement avec des co-investisseurs dans GfG Capital, qui détient elle-même 60,00 % du véhicule d'acquisition; participation de GBL excluant les actions détenues par Sienna Capital (participation indirecte additionnelle de 1,45 %).