



POWER CORPORATION  
DU CANADA

---

**Présentation aux investisseurs**  
**Résultats du deuxième trimestre de 2020**

Le 10 août 2020

# Déclarations prospectives et COVID-19

---

## Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Certains énoncés, autres que les énoncés d'un fait historique, sont des déclarations prospectives qui s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou qui traduisent les attentes actuelles publiées par les filiales ouvertes de la Société, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. Le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris la stratégie en matière de technologies financières, l'incidence prévue de la pandémie de COVID-19 sur les activités, les résultats et les dividendes de la Société et de ses filiales, de même que sur les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'incidence prévue de la réorganisation de PCC et de CFP, la clôture prévue des transactions portant sur Personal Capital, GLC Groupe de gestion d'actifs et Pargesa/GBL, de même que le calendrier et l'incidence prévue de ces transactions, et le rachat proposé, par la Société et la Financière Power, de certaines catégories de leurs actions privilégiées de premier rang. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendant de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportant, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexacts, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, aux changements technologiques, à la cybersécurité, à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits, d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que celle liée à la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment le respect en temps opportun des conditions nécessaires afin de finaliser les transactions portant sur Personal Capital, GLC Groupe de gestion d'actifs et Pargesa/CBL ou la renonciation à celles-ci, la disponibilité de la trésorerie pour les rachats d'actions privilégiées de premier rang de la Société et de la Financière Power et le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les facteurs mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales. Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose actuellement la direction, elles pourraient se révéler inexacts.

A moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévisibles, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion annuel, les rapports de gestion intermédiaires subséquents et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## COVID-19

L'élosion de la nouvelle souche de coronavirus, plus précisément identifiée comme la « COVID-19 », a forcé les gouvernements à l'échelle mondiale à mettre en œuvre des mesures d'urgence pour freiner la propagation du virus. Ces mesures, qui comprennent des interdictions de voyage, des périodes d'isolement volontaire et la distanciation sociale, ont perturbé de façon significative les entreprises à l'échelle mondiale, ce qui s'est traduit par un ralentissement économique. Les gouvernements et les banques centrales ont réagi en mettant en place des interventions monétaires et fiscales importantes afin de stabiliser les conditions économiques. Les marchés boursiers ont particulièrement été volatils, subissant des reculs importants et rapides au cours du premier trimestre de 2020, suivis par une reprise au deuxième trimestre de 2020.

La durée et l'incidence de la pandémie de COVID-19 demeurent incertaines pour l'instant. Les dommages économiques et la faiblesse des marchés ont des répercussions sur l'ensemble de l'économie mondiale. D'importantes turbulences économiques devraient se poursuivre au second semestre de 2020, notamment en raison des résultats défavorables attendus au chapitre du crédit, des pertes de valeur dans certains secteurs économiques et certaines catégories d'actifs, ainsi que de l'incertitude entourant la durabilité et l'efficacité des interventions des gouvernements et des banques centrales. Il n'est pas possible d'évaluer de façon fiable la durée et la gravité de cette situation, tout comme son incidence sur les résultats financiers ou la situation financière de la Société et de ses filiales en exploitation pour les périodes futures. Se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société, déposé auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

# Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit, mesures conformes et non conformes aux normes IFRS

---

## Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion intermédiaires de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)) ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com](http://www.greatwestlifeco.com) et au [www.igmfinancial.com](http://www.igmfinancial.com); et ii) concernant Pargesa sont tirées de l'information publiée par Pargesa dans son communiqué de presse du deuxième trimestre. Pour obtenir plus d'information sur les résultats de Pargesa, consulter son site Web, au [www.pargesa.ch](http://www.pargesa.ch).

## Mesures conformes aux normes IFRS

Les apports d'IGM et de Pargesa reflètent les ajustements apportés conformément à IAS 39. Pour obtenir un rapprochement du bénéfice net ajusté par action de la Financière Power et de son bénéfice net par action, se reporter à la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du plus récent rapport de gestion de la Société.

## Mesures non conformes aux normes IFRS

Au deuxième trimestre de 2020, la Société a modifié la présentation des sociétés de gestion d'actifs détenues par les plateformes de placement. Auparavant, les activités de gestion d'actifs étaient consolidées et incluses en tant qu'activités propres dans le bilan non consolidé de la Société. Dans le cadre de la stratégie de la Société annoncée récemment, les activités de chaque société de gestion d'actifs sont maintenant présentées avec leurs résultats. Les chiffres correspondants des bilans non consolidés et de l'état non consolidé des flux de trésorerie ont été retraités pour refléter ce changement.

Avec prise d'effet au premier trimestre de 2020, la Société a adopté une définition modifiée de sa mesure du bénéfice non conforme aux normes IFRS, le bénéfice net ajusté. Ce changement cadre avec l'adoption, par Great-West Lifeco, du bénéfice fondamental (de la perte fondamentale) au premier trimestre de 2020 pour refléter l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de Great-West Lifeco. Great-West Lifeco définit le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) comme le bénéfice net excluant l'incidence de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture, et certains éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes de la société. La définition des ajustements inclut les autres éléments tels qu'ils étaient auparavant présentés par la Société ainsi que l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, et l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture. La définition des ajustements utilisée pour le bénéfice net ajusté a été adoptée pour améliorer la comparabilité des résultats entre les périodes de présentation de l'information financière et en prévision de la mise en œuvre, par Great-West Lifeco, des modifications comptables liées à IFRS 17, Contrats d'assurance, le 1<sup>er</sup> janvier 2023. Les données des périodes comparatives ont été retraitées pour tenir compte de l'adoption de cette mesure modifiée.

Le bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes comprend ce qui suit :

- le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes;
- les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative. Les ajustements comprennent la quote-part revenant à la Société de l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture, et de certains éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement.

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société. Le bénéfice net ajusté, selon la définition de la Société, aide le lecteur à comparer les résultats de la période considérée à ceux des périodes précédentes, car il reflète l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de la Société et de ses filiales et parce que les éléments qui ne sont pas considérés comme des composantes des résultats des activités sous-jacentes sont exclus de cette mesure financière non conforme aux normes IFRS.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes et le bénéfice net ajusté par action sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités.

La Société utilise également un mode de présentation non consolidée pour présenter et analyser ses résultats, en vertu duquel ses participations dans la Financière Power et les autres filiales sont comptabilisées au moyen de la méthode de la mise en équivalence. La présentation non consolidée n'est pas conforme aux normes IFRS. Toutefois, elle est utile au lecteur puisqu'elle permet de présenter les résultats de la société de portefeuille (la société mère) séparément des résultats de ses filiales en exploitation.

La valeur de l'actif net est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour déterminer leur valeur. La valeur de l'actif net correspond à la juste valeur des actifs non consolidés de Power Corporation, moins sa dette nette et ses actions privilégiées. Les placements détenus dans des entités ouvertes (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL [par l'entremise de Parjointco]) sont évalués à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds de placement sont évalués selon la meilleure estimation de leur juste valeur par la direction. La valeur de l'actif net de Pargesa est établie en fonction des valeurs de marché actuelles des participations dans des sociétés ouvertes, majorée de la juste valeur des activités des fonds d'actions de sociétés fermées et des actions propres de GBL, moins la dette nette. Cette mesure présente à la direction et aux investisseurs la juste valeur de l'actif net de la société de portefeuille et aide le lecteur à déterminer la valeur de la société de portefeuille.

Cette présentation pourrait également contenir d'autres mesures financières non conformes aux normes IFRS que les filiales de la Société divulguent publiquement, dont les souscriptions, l'actif géré et l'actif administré. Pour obtenir une définition de ces mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

# Participants à la conférence téléphonique

---



**R. Jeffrey Orr**

Président et chef de la direction



**Gregory D. Tretiak, FCPA, FCA**

Vice-président exécutif et chef des services financiers

---

# **Faits saillants du deuxième trimestre de 2020**

# Sociétés ouvertes en exploitation

- Cette conférence téléphonique fait suite à des événements tenus récemment par nos sociétés ouvertes en exploitation.
- Pour toute demande d'information précise, les investisseurs sont priés de communiquer directement avec la société concernée.

	Événement/date	Ressource
<p>GREAT-WEST <b>LIFECO</b> INC. <a href="http://www.greatwestlifeco.com/fr">www.greatwestlifeco.com/fr</a></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Conférence téléphonique du T2 de 2020</li><li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2020</li></ul>	<p>5 août 2020 4 août 2020</p> <p>deirdre.neary@canadalife.com</p>
<p>Financière <b>IGM</b> <a href="http://www.igmfinancial.com/fr">www.igmfinancial.com/fr</a></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Conférence téléphonique du T2 de 2020</li><li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2020</li></ul>	<p>6 août 2020 6 août 2020</p> <p>investor.relations@igmfinancial.com</p>
<p><b>Pargesa</b> Holding SA <a href="http://www.pargesa.ch/fr">www.pargesa.ch/fr</a></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du premier semestre de 2020</li></ul>	<p>30 juillet 2020</p> <p>info@pargesa.ch</p>
<p><b>GBL</b> <a href="http://www.gbl.be/fr">www.gbl.be/fr</a></p>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du premier semestre de 2020</li></ul>	<p>30 juillet 2020</p> <p>sgallaire@gbl.be</p>

# Faits saillants de Power Corporation pour le deuxième trimestre de 2020

---

- 25 juin **Power Corporation est incluse dans le classement 2020 des 50 meilleures entreprises responsables au Canada de Corporate Knights.**
- 29 juin **Dans le cadre de la réorganisation de Pargesa et de GBL, l'offre d'échange publique de Parjointco est acceptée par 94,3 % des actionnaires minoritaires.**
- 29 juin **Empower Retirement annonce une entente visant l'acquisition de Personal Capital.**
- 4 août **Great-West Lifeco et IGM annoncent la vente de GLC Groupe de gestion d'actifs à Mackenzie.**

# Faits saillants financiers de Power Corporation – T2 de 2020

---

- **Le bénéfice net par action s'est chiffré à 0,99 \$, comparativement à 0,64 \$ au T2 de 2019.**
- **Le bénéfice net ajusté par action<sup>(1)</sup> s'est chiffré à 0,79 \$, comparativement à 0,83 \$ au T2 de 2019.**
- **Le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 44,75 ¢ par action, une hausse de 10,5 % par rapport au taux de 2019.**
- **Au 30 juin 2020, la valeur de l'actif net par action<sup>(2)</sup> s'est chiffrée à 32,96 \$, comparativement à 30,79 \$ au 31 mars 2020.**
  - **La valeur de l'actif net par action a augmenté pour atteindre 35,53 \$ au 7 août 2020<sup>(3)</sup>.**

Note : La valeur de l'actif net est une mesure non conforme aux normes IFRS. Pour obtenir une définition de ces mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

<sup>1</sup> Avec prise d'effet au premier trimestre de 2020, la Société a adopté une définition modifiée de sa mesure du bénéfice non conforme aux normes IFRS, le bénéfice net ajusté. Ce changement cadre avec l'adoption, par Great-West Lifeco, du bénéfice fondamental au premier trimestre de 2020 pour refléter l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de Great-West Lifeco. Great-West Lifeco définit le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) comme le bénéfice net excluant l'incidence de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture, et certains éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes de la société. Les données des périodes comparatives ont été retraitées pour tenir compte de l'adoption de cette mesure modifiée. Pour obtenir davantage d'information, se reporter au rapport de gestion du deuxième trimestre de 2020 de PCC.

<sup>2</sup> En raison de la réorganisation de Pargesa, Parjointco détient 89 % des actions de Pargesa au 30 juin 2020. La juste valeur de Parjointco au 30 juin 2020 est basée sur la valeur de marché de GBL.

<sup>3</sup> La valeur de l'actif net par action est basée sur la valeur de l'actif net au 30 juin 2020, ajustée selon les valeurs de marché des placements cotés en bourse au 7 août 2020.

# Bénéfice par action de PCC

---

- Le bénéfice net par action a augmenté, passant de 0,64 \$ au T2 de 2019 à 0,99 \$ au T2 de 2020.**
- Le bénéfice net ajusté par action<sup>(1)</sup> a diminué, passant de 0,83 \$ au T2 de 2019 à 0,79 \$ au T2 de 2020.**

	T2 2020	T1 2020	T2 2019	% par rapport au T1 2020	% par rapport au T2 2019
Financière Power					
Great-West Lifeco	0,70	0,52	0,62	34,6 %	12,9 %
IGM	0,16	0,14	0,17	14,3 %	(5,9) %
Pargesa	0,06	0,08	0,14	(25,0) %	(57,1) %
Activités propres de la Financière Power	(0,08)	(0,11)	(0,09)	27,3 %	11,1 %
	0,84	0,63	0,84	33,3 %	—
Autres placements <sup>(2)</sup>	—	0,05	0,10		
China AMC	0,01	0,02	0,01		
Activités propres et dividendes sur les actions non participantes	(0,06)	(0,08)	(0,12)		
<b>Bénéfice net ajusté par action<sup>(1)(3)</sup></b>	<b>0,79</b>	<b>0,62</b>	<b>0,83</b>	<b>27,4 %</b>	<b>(4,8) %</b>
Ajustements					
Financière Power	0,16	(0,26)	(0,19)		
Autres placements	0,04	—	—		
	0,20	(0,26)	(0,19)		
<b>Bénéfice net par action<sup>(3)</sup></b>	<b>0,99</b>	<b>0,36</b>	<b>0,64</b>	<b>175,0 %</b>	<b>54,7 %</b>
Nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation (en millions) <sup>(4)</sup>	676,3	560,2	432,7		

<sup>1</sup> Mesure non conforme aux normes IFRS. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

<sup>2</sup> Comprend le bénéfice des plateformes de placement de la Société, de Sagard Holdings et de Power Sustainable Capital, ainsi que des entreprises autonomes.

<sup>3</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

<sup>4</sup> PCC a émis 250,6 millions d'actions comportant des droits de vote limités et 6,0 millions d'actions privilégiées participantes en vertu de l'opération de réorganisation de PCC et de CFP, complétée le 13 février 2020.

## **COVID-19 – Les sociétés du groupe de PCC performent bien**

---

- Nos priorités demeurent la santé et la sécurité de nos employés, le maintien d'un service ininterrompu à nos clients et le respect de notre engagement à soutenir nos collectivités.
- La performance de nos sociétés au T2 de 2020 témoigne de leur solidité et de celle de nos investissements.
  - Bilans solides et modèles d'affaires résilients
  - Positions de chefs de file sur les marchés
  - Engagement renforcé et amélioré envers les clients dans le nouvel environnement
- Le groupe a continué d'investir et de croître durant cette période.
  - Acquisition de Personal Capital par Empower Retirement
  - Acquisition de GLC Groupe de gestion d'actifs par Mackenzie
  - Investissements en cours par les sociétés en exploitation afin d'améliorer l'offre aux clients, les capacités numériques et la rentabilité
  - Mise en œuvre de la stratégie au sein de Power Corporation, y compris l'élan donné à Sagard Holdings et à Power Sustainable Capital

# La stratégie de création de valeur continue du groupe Power s'appuie sur trois leviers principaux

---

1

**Leviers internes des sociétés en exploitation**

Stratégies de croissance interne au sein de chacune de nos sociétés ouvertes en exploitation<sup>(1)</sup>

2

**Leviers des sociétés en exploitation en matière de fusions et acquisitions**

Déploiement et redéploiement de capitaux

3

**Leviers de la société de portefeuille**

Mesures que nous pouvons prendre au niveau de Power et entre Power et ses sociétés en exploitation<sup>(1)</sup>

<sup>1</sup> Se rapporte aux sociétés en exploitation de PCC telles que Great-West Lifeco, la Financière IGM et Pargesa / GBL.

# Accroissement de l'efficacité des interactions avec les clients grâce aux investissements continus dans les capacités numériques de l'ensemble du groupe

---



- Grâce à la solution numérique *SimplementProtégé*, les clients peuvent remplir une demande pour des produits d'assurance-vie avec participation, d'assurance temporaire et d'assurance contre les maladies graves en seulement 10 minutes.
- Les investissements en cours permettent aux clients de l'unité Client collectif de présenter toutes leurs réclamations en ligne.



- Le déploiement du Portail des conseillers, qui a été lancé au T4 de 2019, est maintenant terminé.
- À compter du T4 de 2020, IG offrira un nouvel outil collaboratif de pointe pour la planification financière qui aidera à personnaliser davantage les stratégies de planification financière en fonction des besoins uniques des clients.

# Transactions récentes dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie de création de valeur de PCC

Valeur	Date	Description
<b>1,2 G\$ US</b> 1,6 G\$ CA	<i>Janvier 2019</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Annonce par Great-West Lifeco de la vente des activités d'assurance-vie et de rentes individuelles aux États-Unis</li> <li>Abandon des activités moins rentables pour mettre l'accent sur les marchés des régimes de retraite et de la gestion d'actifs aux États-Unis</li> </ul>
<b>5,0 G\$</b> <i>Great-West 2,0 G\$ CFP 1,65 G\$ PCC 1,35 G\$</i>	<i>Avril 2019</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Offres de rachat importantes simultanées de Great-West Lifeco, de CFP et de PCC pour des montants respectifs de 2,0 G\$, de 1,65 G\$ et de 1,35 G\$</li> <li>Remboursement par Great-West Lifeco du capital excédentaire tiré de la vente des activités d'assurance-vie et de rentes individuelles aux États-Unis</li> <li>Rachat des actions de CFP et de PCC à escompte par rapport à la valeur de l'actif net</li> </ul>
<b>8,7 G\$</b>	<i>Décembre 2019</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Annonce de la réorganisation de CFP et de PCC afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille</li> <li>Mise en œuvre d'une stratégie davantage ciblée et d'une initiative de réduction des coûts et lancement de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités</li> </ul>
<b>2,7 G€<sup>(1)</sup></b> 4,1 G\$ CA	<i>Mars 2020</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Annonce de la réorganisation de Pargesa et de GBL afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille</li> <li>Simplification de la structure organisationnelle</li> </ul>
<b>1,0 G\$ US<sup>(2)</sup></b> 1,4 G\$ CA	<i>Juin 2020</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Empower annonce l'acquisition de Personal Capital, un gestionnaire de patrimoine hybride aux États-Unis</li> </ul>
<b>205 M\$</b> <i>175 M\$ à la vente de GLC 30 M\$ à la vente de GFQ</i>	<i>Août 2020</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mackenzie annonce l'acquisition de GLC Groupe de gestion d'actifs auprès de Great-West Lifeco</li> <li>La Canada Vie devrait faire l'acquisition des contrats de gestion de fonds liés à la marque privée Gamme de fonds Quadrus auprès de Mackenzie</li> </ul>

<sup>1</sup> Fondé sur le cours de l'action de GBL à la clôture de chaque période d'acceptation; inclut le retrait obligatoire anticipé.

<sup>2</sup> Contrepartie de 825 M\$ US et contrepartie différée pouvant aller jusqu'à 175 M\$ US.

# Acquisition de Personal Capital par Empower Retirement



Le 29 juin, Empower Retirement a annoncé la conclusion d'une entente visant l'acquisition de Personal Capital pour un montant de 825 M\$ US et une contrepartie différée pouvant aller jusqu'à 175 M\$ US.

- Personal Capital est un gestionnaire de patrimoine hybride qui allie une expérience numérique de pointe à des conseils personnalisés fournis par des conseillers.
- L'acquisition devrait accélérer la croissance à long terme d'Empower.
  - En lui permettant de se doter d'une plateforme numérique de gestion de patrimoine qui se situe parmi les meilleures de sa catégorie
  - En accélérant considérablement la croissance de la plateforme actuelle de gestion de patrimoine d'Empower, axée sur les régimes de retraite à cotisations définies pour les particuliers, grâce à l'intégration des capacités et de la technologie propres à Personal Capital
  - En stimulant les affaires déjà prospères d'Empower dans le secteur des régimes de retraite à cotisations définies grâce à l'ajout de services de planification financière et de mieux-être financier hors pair
- La transaction devrait se conclure au cours du second semestre de 2020.

# Acquisition de GLC Groupe de gestion d'actifs par Mackenzie



Le 4 août, Great-West Lifeco et IGM ont annoncé la vente de GLC Groupe de gestion d'actifs à Mackenzie pour un montant de 175 M\$. La Canada Vie fera l'acquisition des contrats de gestion de fonds liés à la Gamme de fonds Quadrus pour un montant de 30 M\$.



- Renforce la position de Mackenzie comme l'un des plus importants gestionnaires de placements au Canada, avec un actif géré de 172 G\$
  - Élargit le réseau de distribution de Mackenzie en lui permettant d'accéder au secteur de l'épargne-retraite collective, qui affiche une croissance rapide, et renforce ses capacités de placement
  - Devrait accroître le bénéfice de Mackenzie en 2021



- S'inscrit dans la stratégie de croissance des activités de gestion de patrimoine de la Canada Vie
  - Sa participation dans la Gamme de fonds Quadrus donne à la Canada Vie le contrôle sur la création de fonds
  - L'entente de partenariat à long terme lui donne accès aux meilleurs outils de gestion de placements

- La transaction devrait se conclure au cours du second semestre de 2020.

## Simplification de la structure de Pargesa et de GBL

---

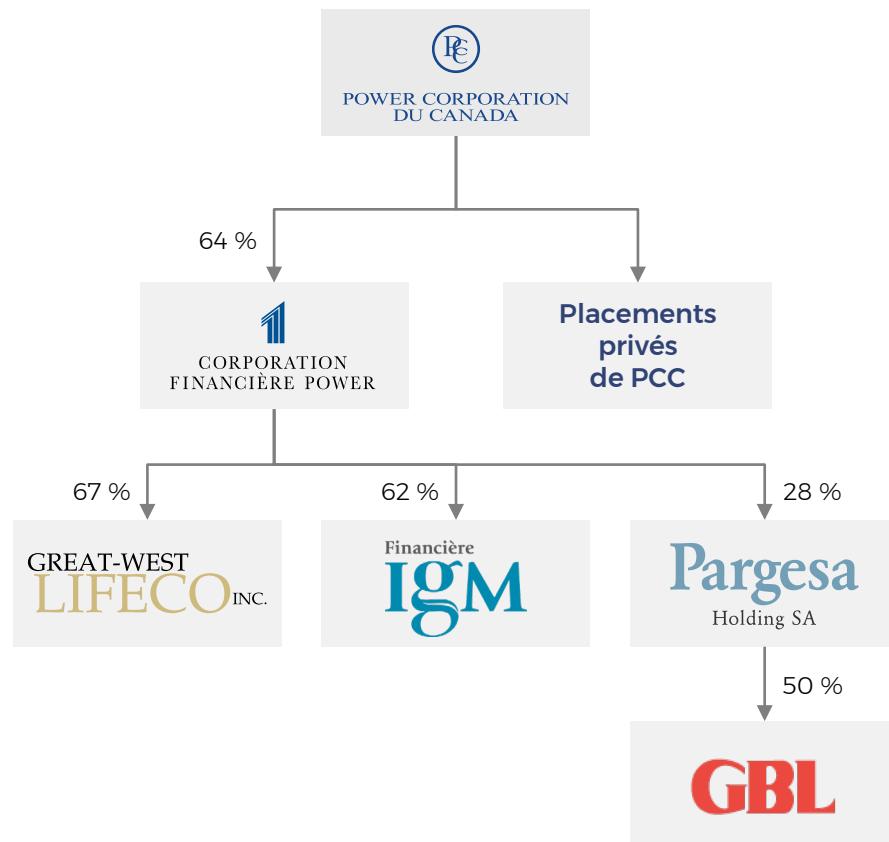
L'offre d'échange publique aux actionnaires minoritaires de Pargesa a été complétée avec un taux d'acceptation de 94,3 %.

- Le 11 mars 2020, Parjointco N.V. a annoncé une offre proposant 0,93 action de GBL pour chaque action au porteur de Pargesa détenue par le public.
- L'actif de Pargesa se composait presque exclusivement de sa participation de 50 % dans GBL.
- Important escompte pour « double détention » au sein de Pargesa par rapport à sa valeur de l'actif net.
- L'opération proposée procure des avantages importants et de la valeur aux actionnaires de Pargesa, y compris la réception d'une prime implicite de 16 %<sup>(1)</sup>.
- L'opération d'échange concernant Pargesa/GBL devrait être complétée au second semestre de 2020.

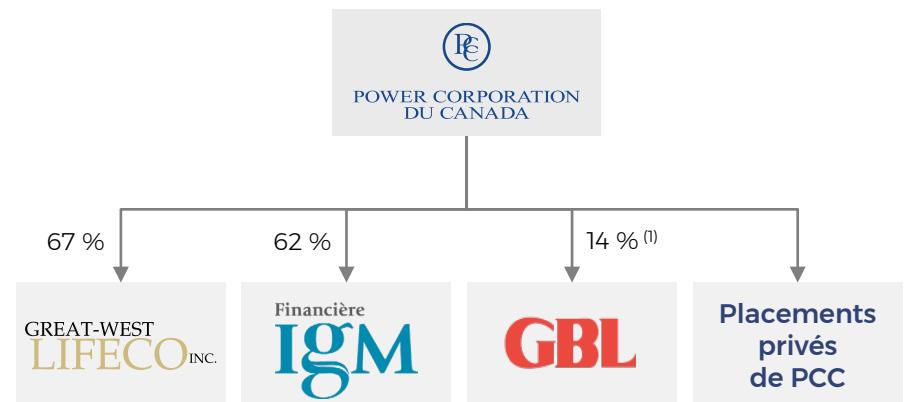
<sup>1</sup> Selon les cours de clôture des actions de Pargesa et de GBL au 11 mars 2020.

# Simplification de la structure du groupe Power au cours des derniers trimestres

Avant la réorganisation de décembre 2019



Pro forma



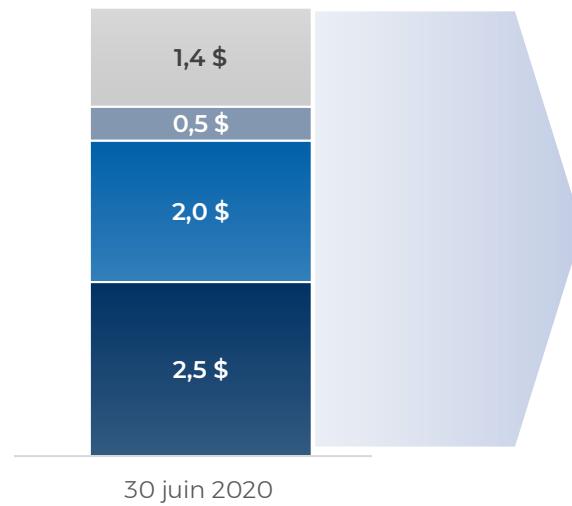
<sup>1</sup> Représente un intérêt économique de 15,7 % au 30 juin 2020 en raison du fait que GBL détient 5 % des actions propres.

# Plateformes de placement établies axées sur la croissance du capital de tiers

- Actif géré de 4,5 G\$ au 30 juin 2020, dont une tranche de 2,0 G\$ provenant de tiers
- Engagements non capitalisés additionnels de 1,9 G\$, dont une tranche de 1,4 G\$ provenant de tiers
  - Lancement de Sagard NewGen au T2 de 2020 grâce à de nouveaux engagements de 168 M\$
- Reprise vigoureuse des marchés permettant d'enregistrer un rendement de 40 % depuis le début de l'exercice au sein du portefeuille de Power Pacific <sup>(1)</sup>

Actif géré et engagements non capitalisés (en G\$)

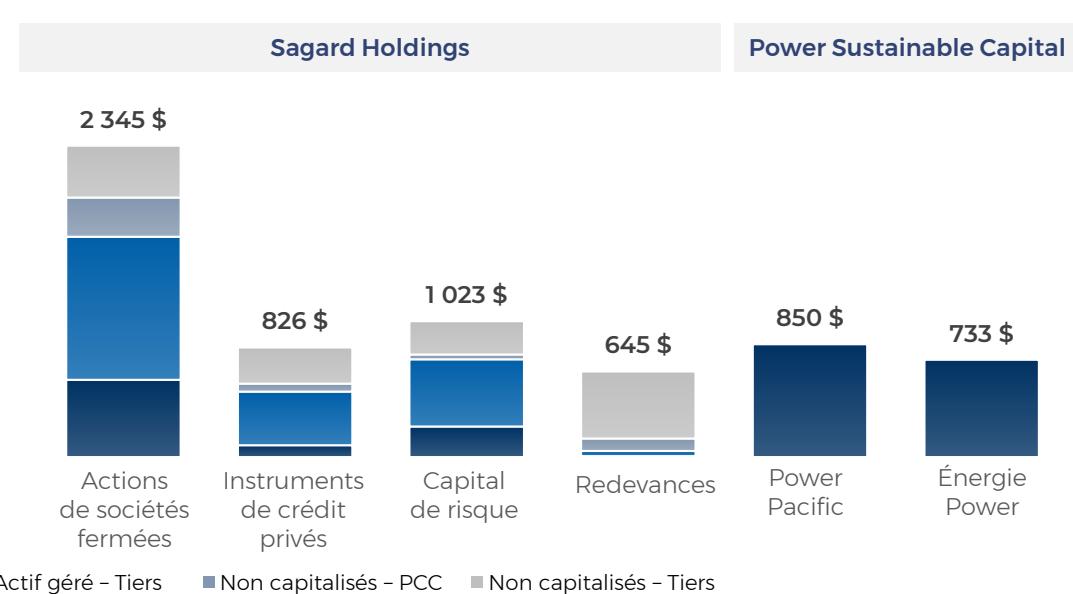
Total : 6,4 G\$



30 juin 2020

Actif géré et engagements non capitalisés par plateforme (en M\$)

Total : 6,4 G\$



Note : Montants convertis en dollars canadiens selon les taux de change au 30 juin 2020. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et Pargesa, de même que des engagements des équipes de direction.

<sup>1</sup> Données au 31 juillet 2020 pour Power Pacific A-Shares Core Strategy, +20 % par rapport au taux de référence MSCI China A Onshore.

# Amélioration de la présentation de l'information financière relative aux plateformes de placement

- Développement continu des structures organisationnelles de **Sagard Holdings** et de **Power Sustainable**
- Présentation des résultats financiers par secteur, soit les activités de gestion d'actifs et les activités d'investissement

(en M\$)	T2 2020	T1 2020	Cumul annuel 2020
<b>Sagard Holdings</b>			
<b>Activités de gestion d'actifs</b>			
Honoraires de gestion <sup>(1)</sup>	15	13	28
Intéressement aux plus-values	6	(1)	5
Charges	(20)	(17)	(37)
	1	(5)	(4)
<b>Activités d'investissement (capital exclusif)</b>			
Placements <sup>(2)</sup>	(5)	37	32
	(4)	32	28
<b>Power Sustainable Capital</b>			
<b>Activités d'investissement (capital exclusif)</b>			
Power Pacific <sup>(2)</sup>	3	82	85
Énergie Power (quote-part du bénéfice)	3	(27)	(24)
Charges	(13)	(5)	(18)
	(7)	50	43
<b>Bénéfice (perte) des plateformes de placement</b>	<b>(11)</b>	<b>82</b>	<b>71</b>

<sup>1</sup> Comprend les honoraires de gestion facturés par la plateforme de placement sur le capital exclusif. Les honoraires de gestion versés par la Société sont déduits des produits tirés des activités d'investissement.

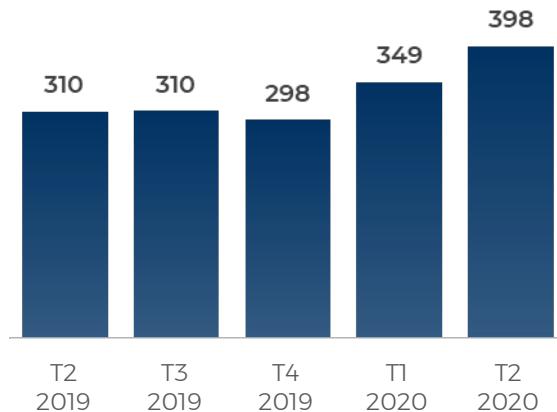
<sup>2</sup> Représente le rendement sur le capital exclusif, moins les honoraires de gestion.

# Croissance accélérée de China AMC en 2020

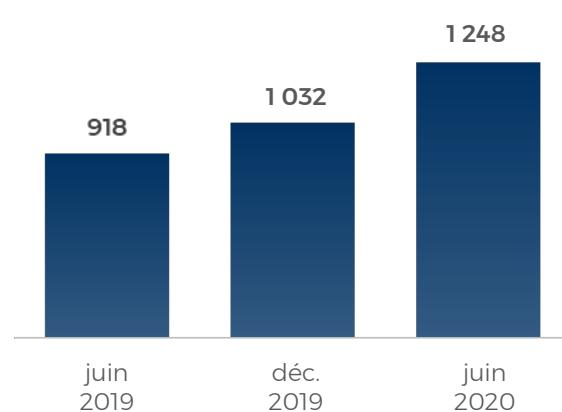


- Premier émetteur de fonds négociés en bourse et deuxième gestionnaire de fonds communs de placement à long terme en Chine en fonction de la part de marché
- Hausse de 28 % du bénéfice net au T2 de 2020 par rapport au T2 de 2019
- La quote-part revenant à PCC du bénéfice de China AMC s'est chiffrée à 10 M\$ au T2 de 2020, comparativement à 8 M\$ au T2 de 2019, soit une hausse de 25 %.
- Le marché boursier chinois est revenu aux niveaux d'avant la crise de la COVID-19 plus tôt que la plupart des marchés mondiaux et continue d'obtenir un rendement supérieur.

Bénéfice net  
(en millions RMB¥)



Actif géré<sup>(1)</sup>  
(en milliards RMB¥)



Performance du marché

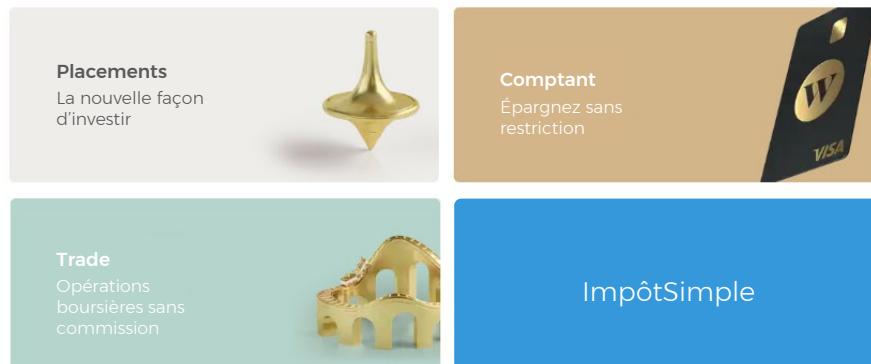


<sup>1</sup> En excluant l'actif géré des filiales.

# Croissance rapide des activités de Wealthsimple dans la conjoncture actuelle

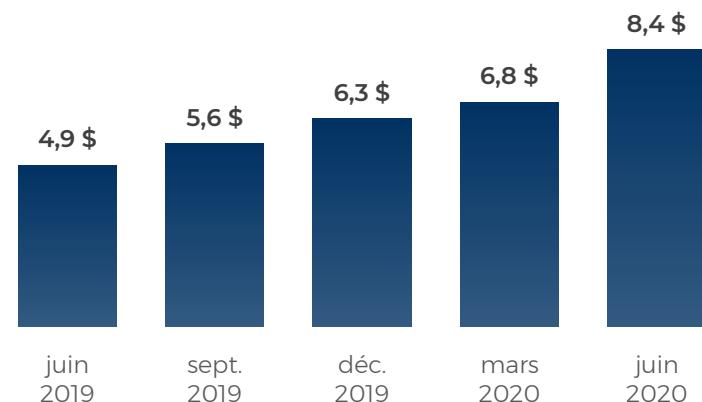
Wealthsimple

- Les sociétés du groupe de PCC détiennent actuellement une participation non diluée de 83,6 % dans Wealthsimple
- Wealthsimple est l'un des services de placement numérique les plus importants au Canada et figure parmi ceux ayant affiché la croissance la plus rapide au pays
- Actif administré de 8,4 G\$ au 30 juin 2020, signe de la résilience de la société malgré le ralentissement sur les marchés causé par la COVID-19
- Wealthsimple continue d'élargir sa présence sur le marché et de diversifier sa gamme de produits



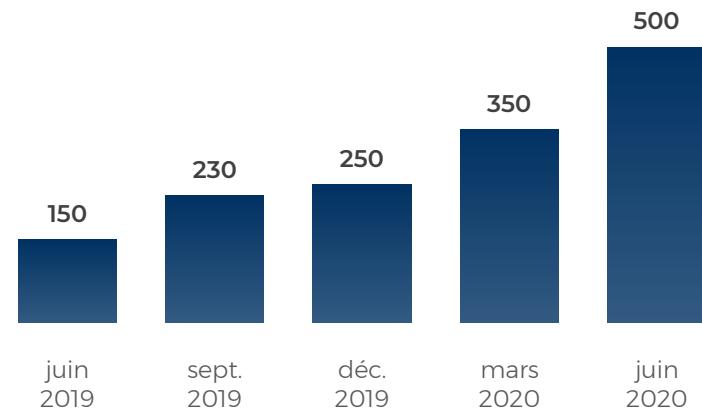
Actif administré

(en G\$)



Clients

(en milliers)



# Entreprises autonomes – une source additionnelle de création de valeur

---

PCC continuera à gérer des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.



- Solide carnet de commandes pas encore exécutées



- Rebond de 58 % du cours de l'action au 30 juin 2020, comparativement aux faibles niveaux du mois de mai



- Conclusion d'une entente avec une importante société de gestion de déchets américaine pour des camions sans émission
- L'État de la Californie a annoncé en juin 2020 la mise en place de son premier programme faisant la promotion de véhicules sans émission.

La valeur de l'actif net des « Autres investissements » de PCC s'établissait à 660 M\$ au 30 juin 2020.

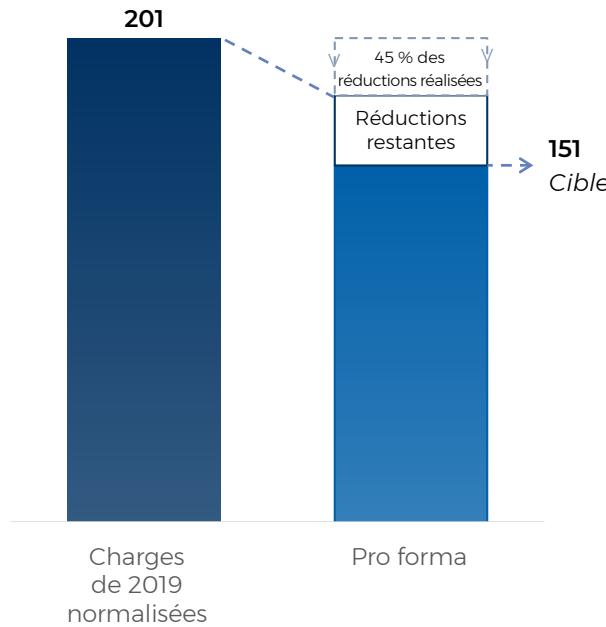
# Réduction des charges d'exploitation

Jusqu'à maintenant, nous avons mis en place des mesures permettant de réaliser 45 % des réductions de charges d'exploitation visées, soit 23 M\$ selon un taux annualisé.

- Départ à la retraite des co-chefs de la direction et changements sur le plan de la gouvernance
- Élimination de certains des frais liés à une société ouverte qui se rapportaient à CFP
- Restructuration du modèle de services-conseils et de services de recherche du groupe

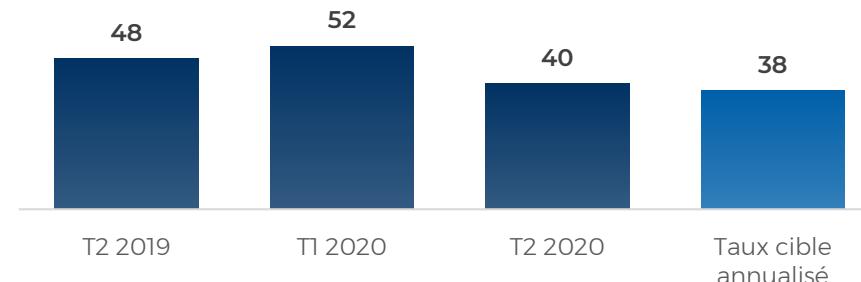
Progrès réalisés à ce jour

(en M\$)



Charges d'exploitation trimestrielles<sup>(1)</sup>

(en M\$)



<sup>1</sup> Total des charges d'exploitation de PCC et de CFP, incluant l'amortissement.

# Récentes améliorations du groupe en matière de présentation de l'information

---

GREAT-WEST  
**LIFECO** INC.

- Adoption de la mesure du « bénéfice fondamental » au T1 de 2020
- Nouvelle présentation des secteurs au T1 de 2020 : Canada, États-Unis, Europe et Solutions de gestion du capital et des risques
- Présentation améliorée des sources de bénéfices au T2 de 2020

Financière  
**IGM**

- Nouvelle approche liée à la présentation des secteurs qui sera introduite au T3 de 2020 : Gestion de patrimoine, Gestion d'actifs, Placements stratégiques et autres

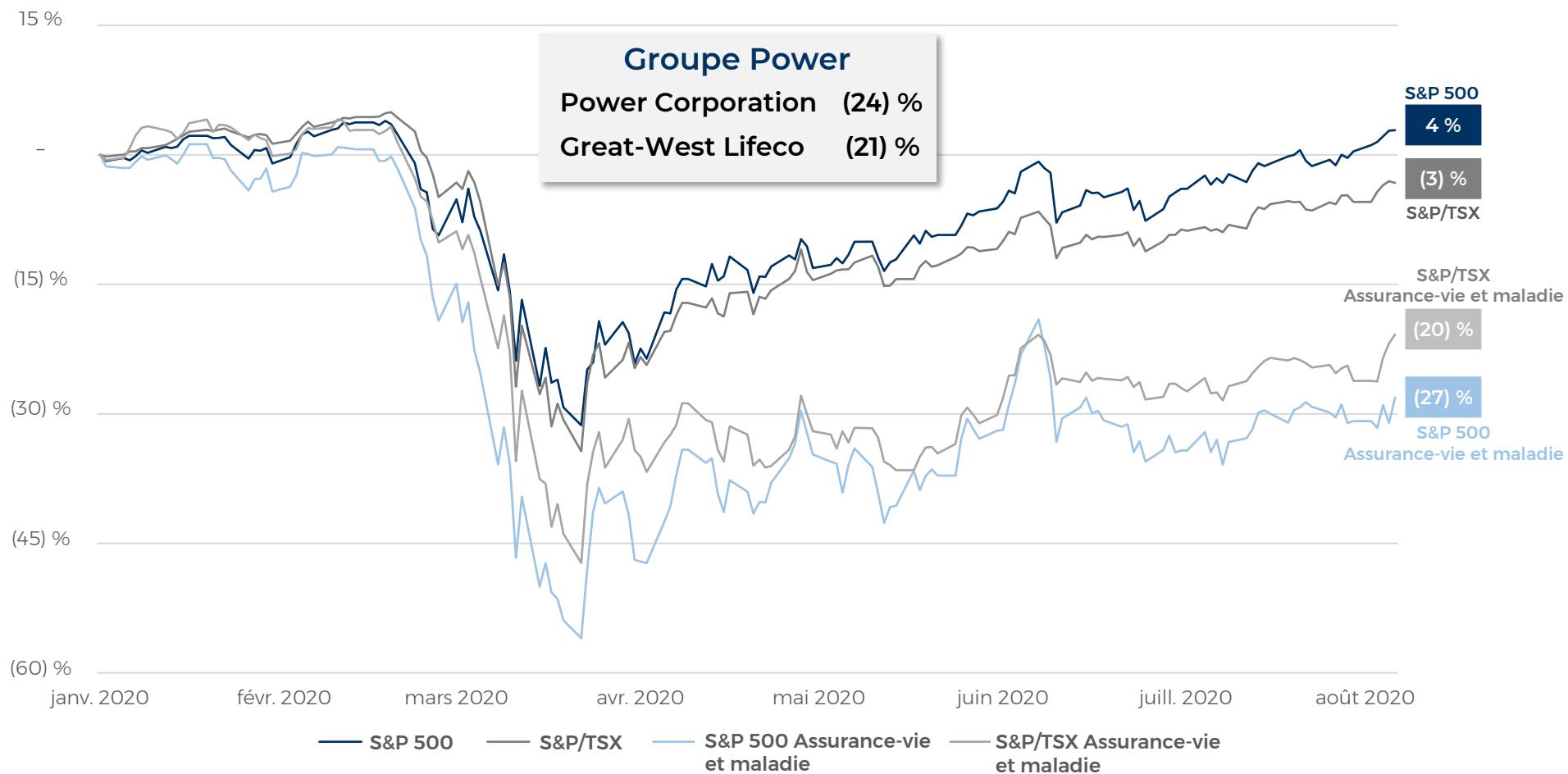


POWER CORPORATION  
DU CANADA

- Lancement de conférences téléphoniques trimestrielles portant sur les résultats au T1 de 2020
- Au T2 de 2020, nouvelle présentation de l'information relative aux plateformes de placement, conformément au modèle d'affaires

# Les indices boursiers généraux ont récupéré après les pertes subies depuis le début de l'exercice, mais le secteur de l'assurance-vie accuse un retard à l'échelle mondiale

Rendement du cours de l'action depuis le début de l'exercice



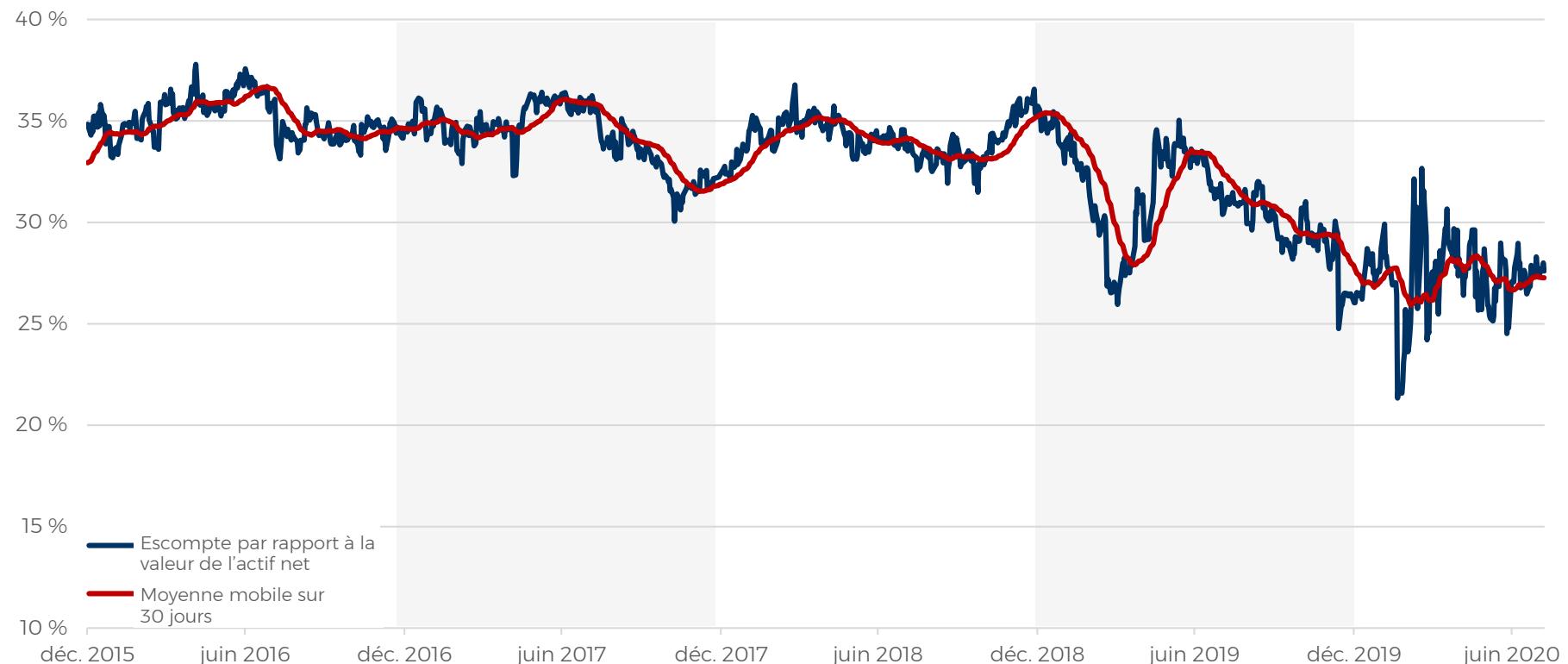
Note : Rendement depuis le début de l'exercice en date du 7 août 2020.

Source : Bloomberg

# Valeur de l'actif net de PCC et escompte par rapport à la valeur de l'actif net

- Avant la réorganisation, les titres de la structure comportant deux sociétés de portefeuille se négociaient à un escompte de 29 % par rapport à la valeur de l'actif net<sup>(1)</sup>, les titres de PCC et de CFP se négocient respectivement à un escompte de 16 % et de 18 % par rapport à la valeur de l'actif net<sup>(1)</sup>

*Escompte moyen de 35 % entre la fin de 2015 et 2018, qui a diminué pour atteindre 21 % immédiatement après la clôture de la réorganisation en février 2020, peu de temps avant que l'Organisation mondiale de la santé déclare une pandémie mondiale*



Note : La valeur de l'actif net est une mesure non conforme aux normes IFRS. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

<sup>1</sup> Moyenne mobile sur 30 jours de négociation au 12 décembre 2020

# Plan de création de valeur

1

Leviers internes des sociétés en exploitation

- Investissements visant à stimuler la croissance interne des bénéfices
- Communications améliorées visant à fournir au marché une visibilité accrue

2

Leviers des sociétés en exploitation en matière de fusions et acquisitions

- Accroissement de la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes

3

Leviers de la société de portefeuille

- Création de valeur par l'entremise de plateformes de placement
- Création et réalisation de valeur au niveau des entreprises autonomes
- Remboursement de capital aux actionnaires
- Bonification des communications pour permettre au marché de mesurer la création de valeur

Ces initiatives favorisent la croissance des bénéfices et de la valeur de l'actif net

+

Possibles révisions au sein des sociétés en exploitation et diminution de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net de PCC

Note : Les sociétés en exploitation de PCC comprennent notamment Great-West Lifeco, la Financière IGM et Pargesa/GBL.

## Sommaire

---

- **Les sociétés du groupe de Power ont continué à bien réagir face à la pandémie de COVID-19.**
  - Les résultats obtenus reflètent la solidité et la résilience des sociétés du groupe.
  - Les investissements continus effectués à travers le groupe ciblent l'offre aux clients et la rentabilité.
- **Le groupe de sociétés s'assure de maintenir des liquidités importantes et un bilan solide.**
- **D'importants progrès ont été réalisés à l'égard des initiatives de création de valeur ce trimestre.**
  - Offre d'échange réussie en vue de simplifier la structure de Pargesa et de GBL
  - Acquisition de Personal Capital par Empower Retirement
  - Acquisition de GLC Groupe de gestion d'actifs par Mackenzie et acquisition de la Gamme de fonds Quadrus par la Canada Vie
  - Mobilisation de fonds par des tiers poursuivie par Sagard Holdings et Power Sustainable Capital pendant la pandémie de COVID-19
  - Amélioration continue des communications pour l'ensemble du groupe

---

# Questions

---

# Annexes

# Abréviations

---

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

<b>adidas</b>	adidas AG	<b>Ontex</b>	Ontex N.V.
<b>Actions de sociétés fermées européennes</b>	Sagard Europe II, Sagard Europe 3 et Sagard Europe 4	<b>Pargesa</b>	Pargesa Holding SA
<b>Canada Vie</b>	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	<b>Parjointco</b>	Parjointco N.V.
<b>China AMC ou CAMC</b>	China Asset Management Co., Ltd.	<b>Parques Reunidos</b>	Parques Reunidos Servicios Centrales, S.A.
<b>Énergie Power</b>	Corporation Énergie Power	<b>Peak Achievement Athletics</b>	Peak Achievement Athletics Inc.
<b>Financière Power ou CFP</b>	Corporation Financière Power	<b>Personal Capital</b>	Personal Capital Corporation
<b>G\$</b>	Milliards de dollars	<b>Portag3 I ou Portag3 I LP</b>	Portag3 Ventures Limited Partnership
<b>GBL</b>	Groupe Bruxelles Lambert	<b>Portag3 II ou Portag3 II LP</b>	Portag3 Ventures II Limited Partnership
<b>GEA</b>	GEA Group	<b>Power ou PCC</b>	Power Corporation du Canada
<b>Great-West ou Great-West Lifeco</b>	Great-West Lifeco Inc.	<b>Power Pacific ou Sagard China</b>	Power Pacific Investment Management Inc.
<b>Great-West Life &amp; Annuity ou Empower Retirement</b>	Great-West Life & Annuity Insurance Company	<b>Power Sustainable Capital ou Power Sustainable</b>	Capitaux durables Power Inc.
<b>IFRS</b>	Normes internationales d'information financière	<b>Putnam</b>	Putnam Investments, LLC
<b>IG Gestion de patrimoine</b>	Groupe Investors Inc.	<b>Sagard Healthcare Royalty ou SHRP</b>	Sagard Healthcare Royalty Partners, LP
<b>IGM ou Financière IGM</b>	Société financière IGM Inc.	<b>Sagard Holdings</b>	Sagard Holdings Inc.
<b>IntegraMed</b>	IntegraMed America, Inc.	<b>SGS</b>	SGS SA
<b>Investment Planning Counsel</b>	Investment Planning Counsel Inc.	<b>TSX</b>	Bourse de Toronto
<b>Irish Life</b>	Irish Life Group Limited	<b>Umicore</b>	Umicore, NV/SA
<b>LafargeHolcim</b>	LafargeHolcim Ltd	<b>Wealthsimple</b>	Wealthsimple Financial Corp.
<b>Lion</b>	La compagnie électrique Lion	<b>Webhelp</b>	Groupe Webhelp
<b>Lumenpulse</b>	Lumenpulse Group Inc.		
<b>M\$</b>	Millions de dollars		
<b>Mackenzie ou Placements Mackenzie</b>	Corporation Financière Mackenzie		

# Valeur de l'actif net

---

- Valeur de l'actif net par action de 32,96 \$ au 30 juin 2020, soit une hausse de 7 %, comparativement à 30,79 \$ au 31 mars 2020**

(en M\$)	30 juin 2020
Sociétés ouvertes	
Great-West Lifeco	14 762 \$
Financière IGM	4 880
Parjointco <sup>(1)</sup>	2 540
	22 182
Plateformes de placement	
Sagard Holdings	
Sociétés de gestion d'actifs <sup>(2)</sup>	164
Placements <sup>(3)</sup>	686
Power Sustainable Capital	
Power Pacific	850
Énergie Power	733
	2 433
Entreprises autonomes	660
Autres placements <sup>(4)</sup>	526
Valeur comptable	
China AMC <sup>(5)</sup>	687
Autres actifs	337
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 362
<b>Valeur de l'actif brut</b>	<b>28 187 \$</b>
Passif et actions privilégiées <sup>(6)</sup>	(5 898)
<b>Valeur de l'actif net</b>	<b>22 288 \$</b>
Actions en circulation (en millions)	676,3
<b>Valeur de l'actif net par action (en \$)</b>	<b>32,96 \$</b>

Note : La valeur de l'actif net est une mesure non conforme aux normes IFRS. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société. (1) En raison de la réorganisation de Pargesa, Parjointco détient 89 % des actions de Pargesa au 30 juin 2020. La juste valeur de Parjointco au 30 juin 2020 est basée sur la valeur de marché de GBL. (2) Les sociétés de gestion des fonds d'investissement sont présentées à leur valeur comptable, conformément aux normes IFRS. (3) Comprend les placements dans des actions de sociétés fermées européennes, auparavant désignés sous l'appellation Sagard Europe. (4) Comprend les autres placements de la Financière Power. (5) Évalué à la valeur comptable conformément aux normes IFRS. (6) Conformément à IAS 12, Impôts sur le résultat, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.

# Valeur de l'actif net de GBL

Les sociétés du portefeuille ont fait preuve d'adaptabilité et de résilience grâce à leur position de chefs de file dans le secteur, leur taille importante et la vigueur de leur bilan avant la crise

- Valeur de l'actif net par action de 108,70 € au 30 juin 2020, comparativement à :
  - 98,38 € au 31 mars 2020
  - 126,11 € au 31 décembre 2019
- Hausse de la valeur de l'actif net par action au T2 de 2020 grâce au rebond des marchés boursiers européens



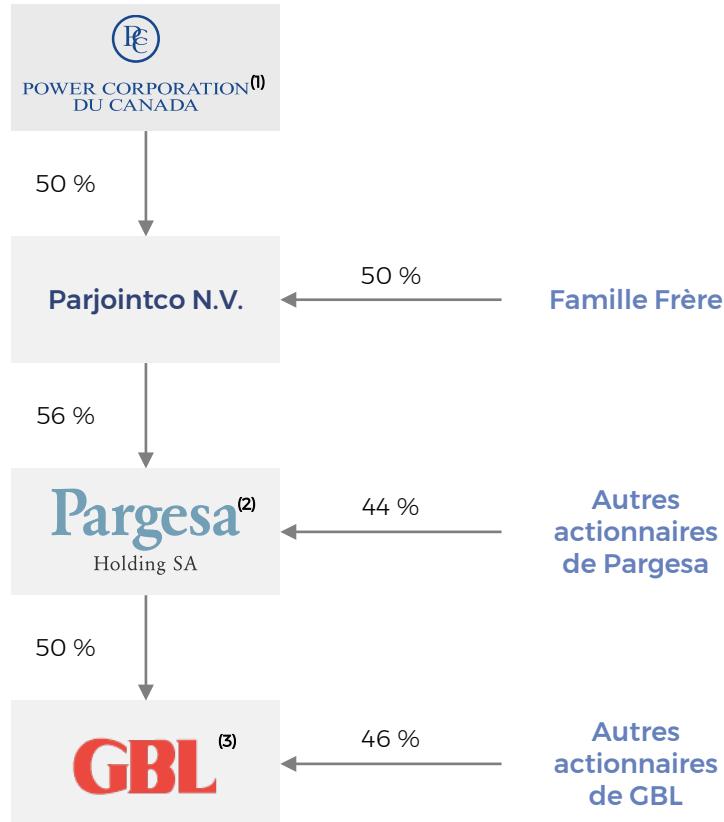
Source : rapport semestriel de GBL au 30 juin 2020

<sup>1</sup> Quote-part revenant à PCC de la valeur en fonction d'une participation de 15,7 % selon une approche transitive.

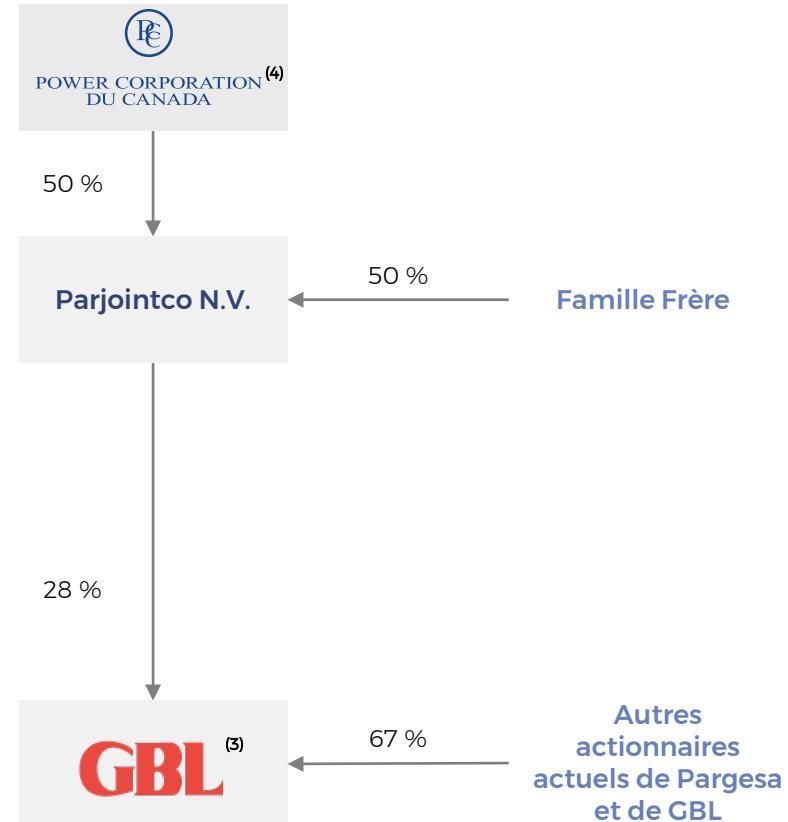
	Pourcentage de détention	Valeur au 30 juin 2020 (en M€)	Quote-part revenant à PCC de la valeur (en M€) <sup>(1)</sup>
Placements dans des sociétés fermées et ouvertes			
adidas	6,8 %	3 204	502
SGS	18,9 %	3 112	488
Pernod Ricard	7,5 %	2 786	436
Umicore	18,0 %	1 861	291
LafargeHolcim	7,6 %	1 818	285
Imerys	54,6 %	1 408	220
Webhelp	64,0 %	864	135
GEA	8,5 %	432	68
Ontex	20,0 %	214	34
Parques Reunidos	23,0 %	184	29
Autres		441	69
Sienna Capital		1 913	300
<b>Portefeuille</b>		<b>18 237</b>	<b>2 857</b>
Actions propres		560	88
Dette brute		(2 821)	(442)
Trésorerie et équivalents de trésorerie			1 564
<b>Valeur de l'actif net</b>		<b>17 540</b>	<b>2 748</b>
<b>Valeur de l'actif net par action (en euros)</b>		<b>108,70</b>	<b>108,70</b>

# Structure actuelle et pro forma de Pargesa et de GBL

## Avant l'offre d'échange



## Pro forma – Une fois l'offre complétée



<sup>1</sup> PCC détient une participation indirecte de 14 % dans GBL ( $50 \% \times 56 \% \times 50 \%$ ).

<sup>2</sup> Le capital social de Pargesa comprend 0,3 % d'actions propres.

<sup>3</sup> Le capital social de GBL comprenait 4 % d'actions propres avant l'offre d'échange; 5 % au 30 juin 2020.

<sup>4</sup> PCC détient une participation indirecte de 14 % dans GBL ( $50 \% \times 28 \%$ ).

# 50 meilleures entreprises responsables de Corporate Knights



- L'engagement de PCC envers la gestion responsable a permis de constamment renforcer la communication d'information portant sur les indicateurs environnementaux, sociaux et liés à la gouvernance (ESG).
- Le 25 juin dernier, PCC a annoncé son inclusion dans le classement annuel des 50 meilleures entreprises responsables au Canada, établi par Corporate Knights.
  - Cette évaluation est basée sur un certain nombre d'indicateurs de rendement clés publiés et couvrant autant la gestion des ressources que la gestion des employés et la gestion financière.
  - Ce classement vise à aider les investisseurs canadiens à évaluer quels sont les sociétés et les fonds qui offrent la meilleure combinaison de performance économique et de performance environnementale.
- La Financière IGM a été incluse dans le classement des 50 meilleures entreprises responsables de Corporate Knights au cours des années précédentes, et elle figure de nouveau dans la liste en 2020.

# Responsabilité sociale d'entreprise (RSE) au sein de PCC

**La responsabilité sociale est pour nous et pour les sociétés de notre groupe une valeur-phare de notre façon de faire des affaires – c'est ce que nous entendons par gestion responsable. Notre philosophie d'investissement repose sur ce pilier, qui nous a permis de bâtir une entreprise solide et durable à titre d'investisseur et d'employeur, mais aussi d'apporter notre contribution dans les collectivités où nous sommes présents.**

<b>À titre d'investisseur</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Nous investissons dans des entreprises de grande qualité bénéficiant d'une franchise bien établie, qui offrent des perspectives de croissance intéressantes et qui démontrent qu'elles sont gérées de façon responsable.</li><li>▪ Nous avons aussi adopté une approche prudente en matière de gestion des risques et nous tenons compte des facteurs ESG dans nos décisions d'investissement. Ceci nous amène à investir dans des entreprises qui s'appuient sur des modèles d'affaires durables.</li></ul>
<b>À titre d'employeur</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ La gestion responsable définit la façon dont nous recrutons et formons notre personnel.</li><li>▪ Nous offrons à nos employés des carrières stimulantes et valorisantes, nous leur fournissons les ressources nécessaires pour développer leurs compétences et leur leadership, et nous soutenons leurs activités de bénévolat auprès des collectivités où nous exerçons nos activités.</li></ul>
<b>À titre de contributeur au bien-être des collectivités</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ L'un des principes fondamentaux de notre philosophie en matière de gestion responsable est d'être une entreprise citoyenne exemplaire, d'être soucieux de l'environnement, de contribuer au bien-être des collectivités où nous sommes présents et, par-dessus tout, de toujours nous comporter de façon intègre et éthique, ce qui nous permet de mériter la confiance de toutes nos parties prenantes.</li></ul>

	<p><b>PCC est signataire du Pacte Mondial des Nations Unies depuis 2014</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Il s'agit d'une initiative stratégique volontaire regroupant des entreprises qui s'engagent à aligner leur approche en matière de responsabilité sociale sur dix principes universellement acceptés touchant les droits de la personne, les normes du travail, l'environnement et la lutte contre la corruption.</li><li>▪ PCC s'engage à continuer de s'assurer que le Pacte Mondial et ses principes fassent partie intégrante de sa culture et de ses activités quotidiennes.</li><li>▪ Nos filiales Pargesa et GBL sont elles aussi signataires du Pacte Mondial des Nations Unies.</li></ul>
---	---

Visitez le [www.powercorporationcsr.com/fr/](http://www.powercorporationcsr.com/fr/) pour obtenir plus d'information

# Priorités et récentes réalisations en matière de RSE

	<b>Secteurs prioritaires, alignés avec les Objectifs de dév. durable de l'ONU</b>	<b>Priorités</b>	<b>Réalisations en 2018/2019</b>
Env.	<b>Environnement</b> 	<b>Réduire notre empreinte environnementale et effectuer la transition de nos activités vers une économie à faibles émissions de carbone</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5,4 % d'énergie renouvelable directe (gaz naturel acheté par la Financière IGM) et 70,9 % d'énergie renouvelable indirecte consommée (électricité et vapeur achetées)</li> <li>Réduction de 57 % de nos émissions de carbone provenant des édifices (électricité et gaz naturel seulement) en 2018 par rapport à 2011, notre année de référence</li> <li>Vérification par des tiers de nos données sur les émissions</li> </ul>
Social	<b>Société</b> 	<b>Apporter une contribution positive à la société, améliorer le bien-être financier et accroître la participation dans les programmes communautaires des employés</b>	<p>L'impact de notre groupe en 2019<sup>1)</sup>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Plus de 37 G\$ en prestations versées aux clients</li> <li>8,0 G\$ en salaires et autres avantages et en commissions</li> <li>4,3 G\$ en biens et services et en taxes payées aux divers paliers gouvernementaux</li> <li>2,1 G\$ en dividendes versés aux actionnaires</li> <li>48,3 M\$ en dons de bienfaisance dans les collectivités, en soutien à 2 000 organismes communautaires</li> </ul>
Gouvernance	<b>Employés</b> 	<b>Développer les gens et gérer les talents, soutenir une main-d'œuvre diversifiée et inclusive et promouvoir la santé et le bien-être</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Environ 30 000 employés</li> <li>58 % de femmes</li> <li>29 % des postes de direction et de haute direction sont occupés par des femmes au niveau de Power</li> <li>Taux de roulement des employés de 19,8 %</li> <li>Formation offerte sur le Code de conduite et de déontologie et les politiques connexes</li> <li>Toutes les sociétés d'IGM sont signataires des Principes d'autonomisation des femmes de l'ONU</li> </ul>
	<b>Gouvernance</b> 	<b>S'assurer que les normes éthiques les plus élevées sont maintenues au niveau de PCC et des sociétés de notre groupe</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Signataires du Pacte mondial des Nations Unies depuis 2014, nous respectons les exigences du niveau de divulgation Avancé depuis quatre ans</li> <li>L'équipe responsable du développement durable à l'échelle du groupe tient régulièrement des rencontres pour échanger sur les meilleures pratiques</li> <li>Une mise à jour annuelle sur les progrès en matière de responsabilité sociale est communiquée au comité de gouvernance et des mises en candidature du conseil d'administration</li> <li>Une politique de diversité au sein du conseil est en place</li> <li>Chaque année, 100 % des employés confirment leur conformité au Code de conduite et de déontologie</li> <li>Aucune infraction au Code n'a été signalée, et aucune infraction liée à la corruption n'a été repérée</li> <li>Il est demandé aux tiers fournisseurs de confirmer leur conformité à notre Code de conduite à l'intention des tiers</li> </ul>
	<b>Placements</b> 	<b>Investir dans des sociétés de qualité qui exercent des activités durables et offrent des perspectives de croissance attrayantes, gérées de façon responsable</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plusieurs sociétés de notre groupe sont signataires des Principes pour l'investissement responsable, dont les filiales de Great-West, CLC, Putnam et Irish Life Investment Managers, de même que les filiales d'IGM, IG Gestion de patrimoine et Mackenzie, ainsi que GBL</li> <li>Engagement auprès des entités émettrices dans le cadre de notre approche de participation active</li> <li>Soutien au financement à faibles émissions de carbone par l'entremise de notre filiale entièrement détenue Énergie Power</li> <li>Great-West, ainsi qu' IGM, IG Gestion de patrimoine, Mackenzie et Investment Planning Counsel soutiennent le Groupe de travail sur la divulgation de l'information financière relative aux changements climatiques (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures ou TCFD)</li> </ul>

<sup>1</sup> Comprend Power Corporation, la Financière Power, Great-West Lifeco et la Financière IGM

# Les efforts de PCC se sont mérités un certain nombre de reconnaissances

- Au cours des dernières années, tant chez PCC qu'au sein des sociétés de notre groupe, nous avons accru nos efforts afin de renforcer nos programmes et nos initiatives en matière de responsabilité sociale d'entreprise. Nous sommes fiers de voir ces efforts reconnus par plusieurs organisations grandement respectées, dont les suivantes :



En 2019, PCC a reçu une note de A- (Leadership) du CDP, alors qu'elle répondait à son questionnaire sur les changements climatiques pour la huitième année. IGM a obtenu une note de A (Leadership), étant la seule entreprise canadienne à avoir été incluse dans la A List pour 2019. Lifeco a reçu une note de A- (Leadership), se classant au premier rang des compagnies d'assurance au Canada pour une cinquième année consécutive.



Power Corporation est incluse dans le FTSE4Good Global Index pour la quatrième année consécutive, en reconnaissance de ses pratiques dans les volets ESG. Les indices FTSE4Good ont été conçus pour mesurer le rendement des entreprises qui mettent de l'avant de solides pratiques dans les volets ESG. La Financière IGM est aussi incluse dans cet indice.



PCC est incluse dans l'indice Euronext Vigeo Eiris World 120 depuis juin 2020. Les indices Euronext Vigeo Eiris sont composés d'entreprises s'étant classées parmi les meilleures en termes de performance relative aux facteurs ESG, selon l'évaluation de l'agence.



Membre du programme d'Imagine depuis 1989, PCC a depuis toujours dépassé le seuil minimum de don prescrit, ce qui lui a valu la désignation d'« Entreprise généreuse », tout comme ses filiales la Canada Vie, IG Gestion de patrimoine et Mackenzie.



PCC et IGM ont été incluses dans le classement 2020 des 50 meilleures entreprises responsables de Corporate Knights, qui vise à aider les investisseurs canadiens à évaluer quels sont les sociétés et les fonds qui offrent la meilleure combinaison de performance économique et de performance environnementale.