



POWER CORPORATION  
DU CANADA

---

# Présentation aux investisseurs

## Résultats du quatrième trimestre et de l'exercice 2020

Le 18 mars 2021

# Déclarations prospectives et COVID-19

---

## Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Certains énoncés, autres que les énoncés d'un fait historique, sont des déclarations prospectives qui s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou qui traduisent les attentes actuelles publiées par les filiales ouvertes de la Société lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. Le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris la stratégie en matière de technologies financières, l'incidence prévue de la pandémie de COVID-19 sur les activités, les résultats et les dividendes de la Société et de ses filiales, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'incidence prévue de la réorganisation (telle qu'elle est définie aux présentes), l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de 2021 (telle qu'elle est définie aux présentes), la conclusion de la transaction visant la fusion de Lion Électrique, le rachat proposé par la Société et la Financière Power de certaines catégories de leurs actions privilégiées de premier rang et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris en ce qui concerne les acquisitions et les incidences, le calendrier et les synergies connexes. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexacts, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits, d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif, déposé auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessible au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour financer les rachats en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de 2021 et pour effectuer des rachats d'actions privilégiées de premier rang de la Société et de la Financière Power, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les facteurs mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société, les risques présentés par ces filiales dans leurs rapports de gestion annuels et intermédiaires et dans leurs notices annuelles respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose actuellement la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion annuel, les rapports de gestion intermédiaires et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## COVID-19

L'élosion de la nouvelle souche de coronavirus, plus précisément identifiée comme la « COVID-19 », a forcé les gouvernements à l'échelle mondiale à mettre en œuvre des mesures d'urgence pour freiner la propagation du virus. Ces mesures, qui comprennent des interdictions de voyage, des périodes d'isolement volontaire et la distanciation sociale, ont perturbé de façon significative les entreprises à l'échelle mondiale, ce qui s'est traduit par un ralentissement économique. Les gouvernements et les banques centrales ont réagi en mettant en place des interventions monétaires et fiscales importantes afin de stabiliser les conditions économiques. Les marchés boursiers ont particulièrement été volatils, subissant des reculs importants et rapides au cours du premier trimestre de 2020. Les marchés ont cependant montré des signes de reprise durant le reste de l'exercice 2020.

La durée et l'incidence de la pandémie de COVID-19 demeurent incertaines pour l'instant. Bien que les conditions se soient stabilisées, les gouvernements et les banques centrales des territoires où la Société et ses filiales en exploitation exercent leurs activités ont mis en place et prolongé plusieurs des mesures introduites plus tôt en 2020 afin de gérer les répercussions économiques de la pandémie de COVID-19. Toutefois, l'intensité et la durée de la récession, le déploiement et l'efficacité des vaccins et la durabilité et l'efficacité des interventions des gouvernements et des banques centrales demeurent inconnus. Il n'est pas possible d'évaluer de façon fiable la durée et la gravité de cette situation, tout comme son incidence sur les résultats financiers ou la situation financière de la Société et de ses filiales en exploitation pour les périodes futures. Se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société, déposé auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessible au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

# Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit, mesures non conformes aux normes IFRS et clarifications sur la valeur de l'actif net

---

## Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion intermédiaires de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)) ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com](http://www.greatwestlifeco.com) et au [www.igmfinancial.com](http://www.igmfinancial.com); et ii) concernant GBL sont tirées de l'information publiée par GBL dans son communiqué de presse du quatrième trimestre. Pour obtenir plus d'information sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au [www.gbl.be](http://www.gbl.be).

## Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La Société a annoncé une réorganisation et sa stratégie au début de 2020. La Société a modifié la présentation des activités détenues par l'entremise de la Financière Power. Auparavant, les résultats de la Financière Power, y compris ses activités propres, étaient présentés séparément par la Société. Depuis la réorganisation, les activités propres de la Société et celles de la Financière Power sont gérées conjointement et sont présentées sur une base combinée à la section Résultats de la Société. Les activités d'investissement de la Financière Power sont principalement composées des investissements dans les technologies financières, qui sont toutes gérées par Sagard Holdings, et sont présentées sur une base combinée avec les activités d'investissement de Sagard Holdings, représentant la structure de gestion et de supervision. Les chiffres comparatifs des états non consolidés des résultats, des bilans non consolidés et des états non consolidés des flux de trésorerie ont été retraités pour refléter ce changement.

De plus, au deuxième trimestre de 2020, la Société a modifié la présentation des sociétés de gestion d'actifs détenues par les plateformes de placement. Auparavant, les activités de gestion d'actifs étaient consolidées et incluses en tant qu'activités propres dans le bilan non consolidé de la Société. Les activités de chaque société de gestion d'actifs sont maintenant présentées avec leurs résultats. Les chiffres comparatifs des bilans non consolidés et des états non consolidés des flux de trésorerie ont été retraités pour refléter ce changement.

Avec prise d'effet au premier trimestre de 2020, la Société a adopté une définition modifiée de sa mesure du bénéfice non conforme aux normes IFRS, le bénéfice net ajusté. Ce changement cadre avec l'adoption, par Great-West Lifeco, du bénéfice fondamental (de la perte fondamentale) au premier trimestre de 2020 pour refléter l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de Great-West Lifeco. Great-West Lifeco définit le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) comme le bénéfice net excluant l'incidence de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture, et des éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes de la société. La définition des ajustements inclut les autres éléments tels qu'ils étaient auparavant présentés par la Société ainsi que l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction et l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture. La définition des ajustements utilisée pour le bénéfice net ajusté a été adoptée pour améliorer la comparabilité des résultats entre les périodes de présentation de l'information financière et en prévision de la mise en œuvre, par Great-West Lifeco, des modifications comptables liées à IFRS 17, Contrats d'assurance, le 1<sup>er</sup> janvier 2023. Les données des périodes comparatives ont été retraitées pour tenir compte de l'adoption de cette mesure modifiée.

Le bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes comprend ce qui suit :

- le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes;
- les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de ses sociétés en exploitation cotées en bourse. Les ajustements comprennent la quote-part revenant à la Société de l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture, et de certains éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement.

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société. Le bénéfice net ajusté, selon la définition de la Société, aide le lecteur à comparer les résultats de la période considérée à ceux des périodes précédentes, car il reflète l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de la Société et de ses filiales et parce que les éléments qui ne sont pas considérés comme des composantes des résultats des activités sous-jacentes sont exclus.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes et le bénéfice net ajusté par action sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités.

La Société utilise également un mode de présentation non consolidée pour présenter et analyser ses résultats, en vertu duquel ses participations, détenues par l'entremise de la Financière Power, lui donnant le contrôle dans Great-West Lifeco, IGM, Portag3 I, Portag3 II et Wealthsimple ainsi que les autres filiales consolidées par Power Corporation sont comptabilisées au moyen de la méthode de la mise en équivalence. La présentation non consolidée n'est pas conforme aux normes IFRS. Toutefois, elle est utile au lecteur puisqu'elle permet de présenter les résultats de la société de portefeuille (la société mère) séparément des résultats de ses filiales en exploitation consolidées.

La valeur de l'actif net est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour déterminer leur valeur. La valeur de l'actif net correspond à la juste valeur des actifs non consolidés de Power Corporation, moins sa dette nette et ses actions privilégiées. Les placements détenus dans des entités ouvertes (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL [par l'entremise de Parjointco]) sont évalués à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds de placement sont évalués selon la meilleure estimation de leur juste valeur par la direction. La valeur de l'actif net de GBL est établie en fonction des valeurs de marché actuelles des participations dans des sociétés ouvertes, majorée de la juste valeur des activités des fonds d'actions de sociétés fermées et des actions propres de GBL, moins la dette nette. Cette mesure présente à la direction et aux investisseurs la juste valeur de l'actif net de la société de portefeuille et aide le lecteur à déterminer la valeur de la société de portefeuille.

Cette présentation pourrait également contenir d'autres mesures financières non conformes aux normes IFRS que les filiales de la Société divulguent publiquement, dont les souscriptions, l'actif géré et l'actif administré. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

## Précisions sur la valeur de l'actif net

Les sociétés de gestion d'actifs des fonds d'investissement et China AMC sont présentées à leur valeur comptable, conformément aux normes IFRS. Les placements de Sagard Holdings incluent les placements de la Société dans Portag3 I, Portag3 II, Wealthsimple et Koho, détenus par la Financière Power. China AMC est évaluée à la valeur comptable conformément aux normes IFRS. Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscales minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.

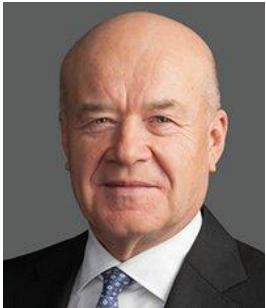
# Participants à la conférence téléphonique

---



**R. Jeffrey Orr**

Président et chef de la direction



**Gregory D. Tretiak, FCPA, FCA**

Vice-président exécutif et chef des services financiers

---

# **Faits saillants du quatrième trimestre de 2020**

# PCC et sociétés en exploitation cotées en bourse

- Cette conférence téléphonique fait suite à des événements tenus récemment par PCC et ses sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Pour toute demande d'information précise, les investisseurs sont priés de communiquer directement avec la société concernée.

	Événement/date	Ressource
 POWER CORPORATION DU CANADA <a href="http://www.powercorporation.com/fr">www.powercorporation.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2020</li><li>■ Conférence mondiale des institutions financières de RBC Marchés des Capitaux</li></ul>	17 mars 2021 10 mars 2021  <a href="mailto:investor.relations@powercorp.com">investor.relations@powercorp.com</a>
 GREAT-WEST LIFECO INC. <a href="http://www.greatwestlifeco.com/fr">www.greatwestlifeco.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Conférence téléphonique du T4 de 2020</li><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2020</li></ul>	11 février 2021 10 février 2021  <a href="mailto:deirdre.neary@canadalife.com">deirdre.neary@canadalife.com</a>
 Financière <b>IGM</b> <a href="http://www.igmfinancial.com/fr">www.igmfinancial.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Conférence téléphonique sur les prochaines améliorations en matière de présentation de l'information</li><li>■ Conférence mondiale des institutions financières de RBC Marchés des Capitaux</li><li>■ Conférence téléphonique du T4 de 2020</li><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2020</li></ul>	11 mars 2021 9 mars 2021 12 février 2021 11 février 2021  <a href="mailto:investor.relations@igmfinancial.com">investor.relations@igmfinancial.com</a>
 <a href="http://www.gbl.be/fr">www.gbl.be/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Communiqué de presse sur les résultats de 2020</li></ul>	11 mars 2021  <a href="mailto:sgallaire@gbl.be">sgallaire@gbl.be</a>

# Faits saillants récents concernant le groupe de sociétés de Power Corporation

---

- 20 novembre Conclusion de la fusion de Pargesa et de Parjointco.
- 30 novembre Lion Électrique annonce une entente visant la fusion avec Northern Genesis.
- 1<sup>er</sup> décembre Placements Mackenzie renforce son engagement à l'égard de l'investissement socialement responsable en créant une nouvelle équipe de placement spécialisée avec Greenchip Financial.
- 16 décembre Sagard Holdings annonce la première clôture de Sagard Credit Partners II, pour un montant de 650 M\$ US, sur un objectif total de 1,1 G\$ US.
- 31 décembre Empower Retirement complète l'acquisition des activités liées aux services de retraite de MassMutual.
- 11 janvier Sagard Holdings annonce le lancement de sa plateforme de placements privés au Canada.
- 19 janvier Power Sustainable annonce le lancement du Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique, une plateforme de placement de 1 G\$.
- 27 janvier La Financière IGM se classe au premier rang parmi les sociétés de services de placement dans le cadre du palmarès des 100 sociétés les plus durables au monde de Corporate Knights.
- 31 janvier L'actif administré d'Empower Retirement dépasse un billion de dollars américains.
- 18 février Sagard Healthcare Royalty Partners clôt son premier fonds de 725 M\$ US.
- 10 mars La Financière IGM annonce des améliorations additionnelles aux informations à fournir.

# Faits saillants financiers de Power Corporation – T4 de 2020

---

- Au 31 décembre 2020, la valeur de l'actif net par action<sup>(1)</sup> s'est chiffrée à 41,27 \$, comparativement à 34,94 \$ au 30 septembre 2020, soit une augmentation de 18 %.
  - La valeur de l'actif net par action a enregistré une augmentation additionnelle de 8 %, pour s'établir à 44,56 \$ au 17 mars 2021<sup>(2)</sup>.
- Le bénéfice net par action s'est chiffré à 0,92 \$, comparativement à 0,42 \$ au T4 de 2019.
- Le bénéfice net ajusté par action<sup>(3)</sup> s'est chiffré à 0,93 \$, comparativement à 0,84 \$ au T4 de 2019.
- Le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 44,75 ¢ par action.

<sup>(1)</sup> La valeur de l'actif net et la valeur de l'actif net par action sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

<sup>(2)</sup> La valeur de l'actif net par action est basée sur la valeur de l'actif net au 31 décembre 2020, ajustée selon les valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse au 17 mars 2021.

<sup>(3)</sup> Avec prise d'effet au premier trimestre de 2020, la Société a adopté une définition modifiée de sa mesure du bénéfice non conforme aux normes IFRS, le bénéfice net ajusté. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

# Valeur de l'actif net

- La valeur de l'actif net par action s'est chiffrée à 41,27 \$ au 31 décembre 2020, soit une hausse de 6,33 \$, ou 18 %, comparativement à 34,94 \$ au 30 septembre 2020, principalement en raison de ce qui suit :
  - Une augmentation de 5,07 \$ attribuable aux sociétés en exploitation cotées en bourse
  - Une augmentation de 0,24 \$ attribuable aux plateformes de placements dans des actifs alternatifs
  - Une augmentation de 1,07 \$ attribuable aux entreprises autonomes

	(en C\$)	31 déc. 2020	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
Sociétés en exploitation cotées en bourse <sup>(1)</sup>			
Great-West Lifeco	18,8 \$	55,7 %	
Financière IGM	5,1	15,1 %	
GBL	2,9	8,5 %	
	26,8	79,3 %	
Sagard Holdings <sup>(2)</sup>	1,3	3,8 %	
Power Sustainable Capital			
Power Pacific	1,1	3,4 %	
Corporation Énergie Power	0,7	2,2 %	
	3,2	9,4 %	
China AMC	0,7	2,1 %	
Entreprises autonomes <sup>(3)</sup>	1,4	4,0 %	
Autres actifs et investissements	0,5	1,6 %	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,2	3,6 %	
<b>Valeur de l'actif brut</b>	<b>33,8 \$</b>	<b>100 %</b>	
Passif et actions privilégiées	(5,9)		
<b>Valeur de l'actif net</b>	<b>28,0 \$</b>		
Actions en circulation (en millions)	677,2		
<b>Valeur de l'actif net par action (en \$)</b>	<b>41,27 \$</b>		

<sup>(1)</sup> En fonction du cours de clôture de 30,35 \$ pour Great-West Lifeco, de 34,51 \$ pour IGM et de 82,52 € pour GBL au 31 décembre 2020.

<sup>(2)</sup> Comprend la quote-part directe de PCC dans Wealthsimple, évaluée à 349 M\$. Le placement total du groupe de PCC dans Wealthsimple, détenu par PCC, Great-West Lifeco et IGM, est évalué à 934 M\$ en fonction de sa ronde de financement d'octobre 2020.

<sup>(3)</sup> Comprend le placement dans Lion Électrique évalué en fonction du prix de souscription de 10,00 \$ US par action pour le placement privé d'actions ordinaires annoncé dans le cadre de la transaction visant la fusion avec Northern Genesis.

Note : La valeur de l'actif net et la valeur de l'actif net par action sont des mesures non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société pour obtenir une définition de ces mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS. Se reporter à la section Précisions sur la valeur de l'actif net au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Bénéfice par action de PCC

---

- Le bénéfice net par action s'est chiffré à 0,92 \$, comparativement à 0,75 \$ au T3 de 2020 et à 0,42 \$ au T4 de 2019.
- Le bénéfice net ajusté par action s'est chiffré à 0,93 \$, comparativement à 0,65 \$ au T3 de 2020 et à 0,84 \$ au T4 de 2019.

(en dollars par action)	T4 2020	T3 2020	T4 2019
Great-West Lifeco	0,73	0,67	0,84
IGM	0,19	0,20	0,18
GBL	0,02	(0,02)	0,08
Incidence de la consolidation	(0,05)	(0,09)	–
	0,89	0,76	1,10
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs <sup>(1)(2)</sup>	0,05	(0,05)	(0,03)
China AMC	0,02	0,02	0,02
Entreprises autonomes <sup>(2)(3)</sup>	0,07	0,03	(0,05)
	1,03	0,76	1,04
Activités propres et autres <sup>(4)</sup>	(0,10)	(0,11)	(0,20)
<b>Bénéfice net ajusté par action <sup>(5)</sup></b>	<b>0,93</b>	<b>0,65</b>	<b>0,84</b>
Ajustements <sup>(6)</sup>	(0,01)	0,10	(0,42)
<b>Bénéfice net par action <sup>(5)</sup></b>	<b>0,92</b>	<b>0,75</b>	<b>0,42</b>
Nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation (en millions)	676,7	676,3	426,3

Note : Apports des sociétés en exploitation au bénéfice net ajusté, tels qu'ils ont été présentés par Great-West Lifeco, IGM et GBL.

<sup>(1)</sup> Les plateformes de placements dans des actifs alternatifs comprennent le bénéfice (la perte) provenant des plateformes de placement, y compris les filiales contrôlées et consolidées, ainsi que d'autres placements. Les résultats du T4 de 2020 comprennent un profit de 0,05 \$ par action comptabilisé à la déconsolidation de Koho.

<sup>(2)</sup> Présenté dans les placements alternatifs et autres placements dans les états non consolidés des résultats du plus récent rapport de gestion de la Société.

<sup>(3)</sup> Les résultats incluent l'incidence positive de 0,03 \$ par action découlant principalement de l'augmentation de la juste valeur de Lion Électrique, qui a été reflétée dans la valeur des droits d'achat existants visant l'acquisition d'actions supplémentaires, partiellement contrebalancée par une hausse du régime d'intérêsement à long terme de la direction, incluant la quote-part revenant à la Société des régimes de rémunération incitative de Lion Électrique, de même que par l'incidence positive de 0,03 \$ découlant de la quote-part revenant à la Société d'un profit comptabilisé par Peak à la vente des activités d'Easton.

<sup>(4)</sup> Comprend les charges d'exploitation et autres charges, les dividendes sur les actions non participantes de la Société et sa quote-part des activités propres de CFP.

<sup>(5)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

<sup>(6)</sup> La Société a éliminé le profit comptabilisé par Great-West Lifeco à la vente de GLC et le profit comptabilisé par IGM à la vente de la Gamme de fonds Quadrus de l'apport à son bénéfice net.

## PCC déploie une stratégie ciblée mettant l'accent sur les services financiers

---

- Elle met l'accent sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Les sociétés en exploitation cotées en bourse continueront de mener des stratégies de création de valeur internes et externes.
- Elle génère une valeur supplémentaire grâce aux moyens suivants :
  - Bâtir des sociétés de gestion d'actifs alternatifs, créer de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et générer des rendements attrayants sur les capitaux de lancement de PCC.
  - Gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
  - Appliquer des pratiques de gestion des coûts rigoureuses.
  - Gérer notre structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant le remboursement de capital aux actionnaires lorsque cela est approprié.

**Présenter nos stratégies, nos objectifs et notre rendement de façon claire à tous les intervenants du marché.**

**Toutes ces actions sont guidées par les principes fondamentaux actuels de PCC.**

# La stratégie de création de valeur continue des sociétés du groupe de PCC s'appuie sur trois leviers principaux

---

1

**Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse**

Stratégies de croissance interne au sein de chacune de nos sociétés en exploitation cotées en bourse : Great-West Lifeco, IGM et GBL

2

**Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions**

Déploiement et redéploiement de capitaux

3

**Leviers de la société de portefeuille**

Mesures que nous pouvons prendre au sein de PCC et entre PCC et ses sociétés en exploitation cotées en bourse

# Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été complétées en 2020

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Février	Réorganisation de PCC et de CFP	8,7 G\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finalisation de la réorganisation de CFP et de PCC afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille</li> </ul>
Mars	Réorganisation de Pargesa et de GBL	2,7 G€ <sup>(1)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Annonce de la réorganisation de Pargesa et de GBL afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille</li> </ul>
Juin	Acquisition de Personal Capital par Empower	1,0 G\$ US <sup>(2)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ajoute l'une des meilleures plateformes numériques hybrides de sa catégorie pour la vente directe aux consommateurs de produits de gestion de patrimoine, accélérant ainsi la croissance de la plateforme existante de gestion de patrimoine d'Empower axée sur les régimes de retraite à cotisations définies ainsi que la croissance de ses activités principales</li> </ul>
Août	Acquisition de GLC par Mackenzie Acquisition de GFQ par la Canada Vie	215 M\$ 185 M\$ pour GLC 30 M\$ pour GFQ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolide la position de Mackenzie sur le marché canadien grâce à l'ajout de 36 G\$ en actif géré et soutient les objectifs de la Canada Vie consistant à renforcer et étendre ses activités de gestion de patrimoine</li> </ul>
Septembre	Acquisition des activités liées aux services de retraite de MassMutual par Empower	3,35 G\$ US	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforce sa position à titre de deuxième plus important fournisseur de services de retraite sur le marché américain et augmente de 10 % son bénéfice par action</li> </ul>
Septembre	Acquisition d'une participation stratégique dans Northleaf par Mackenzie et Great-West Lifeco	245 M\$ <sup>(3)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ajoute une présence importante dans le secteur des placements sur les marchés privés, qui connaît une croissance rapide</li> <li>Répond à la demande des clients d'IGM et de Great-West Lifeco, ainsi qu'aux besoins de Great-West Lifeco à l'égard de son bilan</li> </ul>
Octobre	Ronde de financement de Wealthsimple	114 M\$ Évaluation préfinancement de 1,4 G\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>La ronde de financement a été menée par des investisseurs institutionnels de premier plan dans le secteur de la technologie, selon une évaluation préfinancement de 1,4 G\$</li> <li>Le groupe PCC conserve une participation entièrement diluée de 61,7 % (23,1 % pour PCC) évaluée à 934 M\$, soit un TRI de 44 % sur un investissement de 315 M\$ (montant brut avant les honoraires, les charges et l'intéressement aux plus-values)</li> </ul>
Novembre	Fusion de Lion Électrique	520 M\$ US Capitalisation boursière implicite de 1,9 G\$ US	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lion Électrique sera inscrite à la TSX et à la NYSE</li> <li>Capitalisation boursière implicite pro forma de 1,9 G\$ US, portant l'évaluation du placement de PCC à 812 M\$, soit une augmentation de 737 M\$<sup>(4)</sup> de la valeur de l'actif net</li> </ul>

<sup>(1)</sup> En fonction du cours de l'action de GBL à la clôture de chaque période d'échange.

<sup>(2)</sup> Contrepartie de 825 M\$ US et contrepartie différée pouvant aller jusqu'à 175 M\$ US.

<sup>(3)</sup> Paiement à la clôture. Exclut la contrepartie conditionnelle au terme d'une période de cinq ans, si l'entreprise enregistre une croissance exceptionnelle en ce qui a trait à certaines mesures de performance au cours de cette période.

<sup>(4)</sup> À la date de l'annonce, le 30 novembre 2020; montant brut avant les honoraires et le régime d'intéressement à long terme.

# Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité

---

GREAT-WEST  
**LIFECO**<sup>INC.</sup>

Financière  
**IGM**

**GBL**

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie
- Rechercher des transactions de fusion et d'acquisition afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique
- Poursuivre l'examen du portefeuille pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
- Communiquer clairement la stratégie de création de valeur à toutes les parties prenantes

# Les faits saillants opérationnels mettent en évidence l'essor important des sociétés en exploitation cotées en bourse

GREAT-WEST  
**LIFECO**<sup>INC.</sup>

- Actif administré de 2,0 billions de dollars, dont 1 billion de dollars américains pour Empower
- Ventes individuelles près des niveaux historiques
- Lancement des garanties mobiles entièrement numériques accessibles à 1,5 million de participants aux régimes collectifs de l'exploitation canadienne
- Le bénéfice net tiré des activités principales de Putnam est positif et en croissance; reconnu comme la troisième plus importante famille de fonds par Barron's<sup>(1)</sup>
- Bassin de nouvelles affaires toujours solide dans le secteur Solutions de gestion du capital et des risques
- Une des trois seules sociétés canadiennes à avoir obtenu la note de A (Leadership) de la part du CDP, soit la meilleure note

Financière  
**IGM**

- Actif géré et sous services-conseils record de 240 G\$
- Les ventes nettes de Mackenzie se sont chiffrées à 1,7 G\$ au T4 de 2020, s'établissant à un sommet record pour un quatrième trimestre
- Les ventes nettes d'IG Gestion de patrimoine se sont chiffrées à 485 M\$ au T4 de 2020, soit le meilleur résultat pour un quatrième trimestre en plus de deux décennies
- D'importants progrès ont été réalisés à l'égard des initiatives de transformation
- Reconnue comme l'une des 100 sociétés les plus durables au monde dans le cadre du palmarès de Corporate Knights

**GBL**

- Offre d'échange réussie ayant donné lieu à une structure simplifiée et à une augmentation du flottant
- Valeur du portefeuille de 21,3 G€
- Une des sociétés de portefeuille de placements les mieux cotées en Europe, avec une notation initiale à long terme de A+/A1 émise en septembre 2020
- Recrutement de François Perrin à la tête de l'équipe chargée des facteurs ESG
- Le groupe GBL vise la neutralité carbone à partir de 2020

Note : tous les chiffres sont au 31 décembre 2020 ou pour l'exercice clos à cette date.

<sup>(1)</sup> Meilleures familles de fonds de Barron's en 2020, selon un classement sur 10 ans.

# Les acquisitions de MassMutual et de Personal Capital renforcent la position d'Empower sur les marchés des régimes de retraite à cotisations définies et du patrimoine individuel



- MassMutual s'appuie sur la position clairement établie d'Empower en tant que deuxième plus important fournisseur sur le marché des régimes de retraite à cotisations définies.
  - ➡ L'acquisition devrait considérablement augmenter le bénéfice et les flux de trésorerie.
- Personal Capital ajoute des activités de gestion de patrimoine à forte croissance pour la vente directe aux clients aux produits déjà existants et en croissance d'Empower en matière de gestion de patrimoine individuel axés sur les régimes de retraite à cotisations définies.
  - ➡ Les outils de pointe de Personal Capital rehausseront l'expérience client d'Empower, tant en ce qui a trait aux produits de gestion de patrimoine individuel qu'aux régimes de retraite à cotisations définies.
- Occasions importantes de croissance interne et d'acquisitions supplémentaires.

(en G\$ US)	2016	Empower Actif administré	
		Avant les acquisitions 2020	Après les acquisitions 2020
Cotisations définies	445	735	925
Patrimoine individuel	6	16	33

Note : chiffres présentés aux 31 décembre.

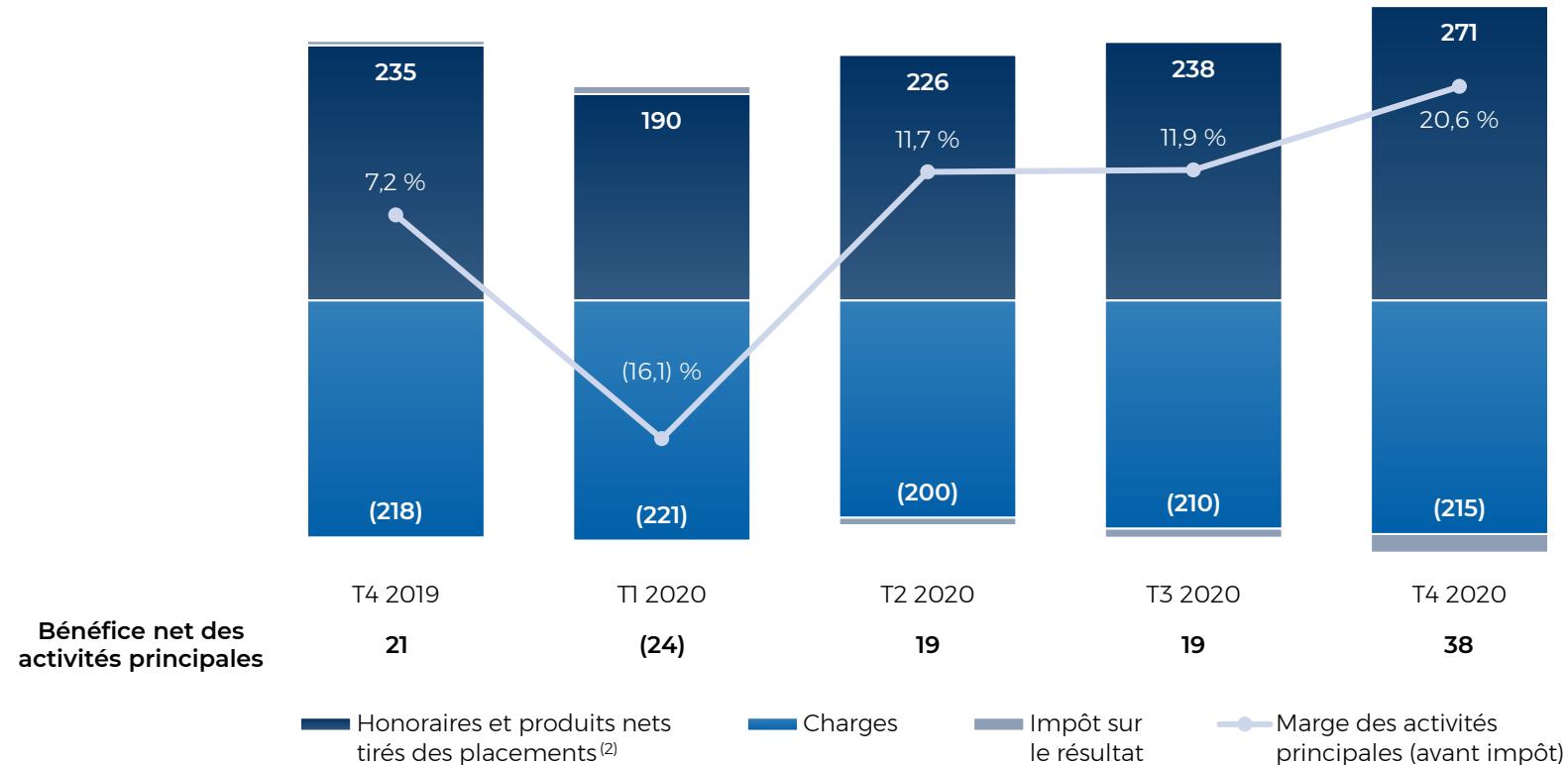
# Le bénéfice net tiré des activités principales de Putnam est positif et en croissance



- La rentabilité de Putnam tire parti de la croissance des produits et des initiatives de réduction des coûts.

## Bénéfice net tiré des activités principales<sup>(1)</sup>

(en M\$ US)



<sup>(1)</sup> Le bénéfice net (la perte nette) tiré des activités principales (une mesure financière non conforme aux normes IFRS) est une mesure de la performance de l'unité Gestion d'actifs. Le bénéfice net (la perte nette) tiré des activités principales comprend l'incidence des commissions des courtiers et de l'amortissement des logiciels et exclut l'incidence de certaines charges financières et affectations de l'exploitation générale, de certains ajustements fiscaux et d'autres transactions non récurrentes. Se reporter au rapport de gestion du T4 de 2020 de Great-West Lifeco pour un rapprochement avec le bénéfice net (la perte nette).

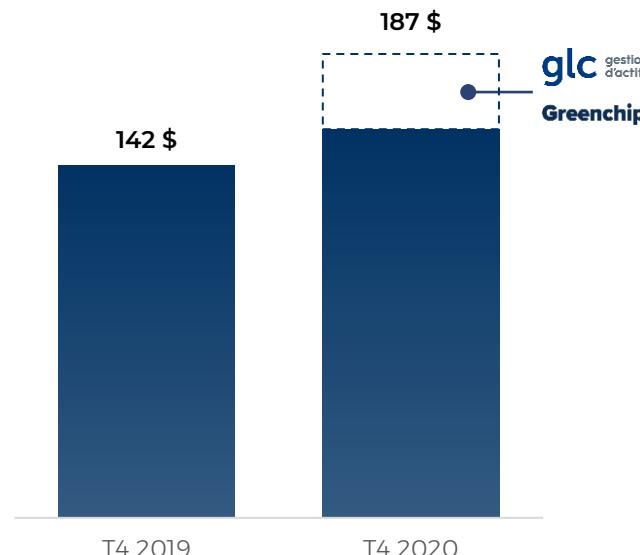
<sup>(2)</sup> Au T4 de 2020, les honoraires et les produits nets tirés des placements comprennent des honoraires liés au rendement tirés des comptes institutionnels de 23 M\$ US avant impôt (17 M\$ US après impôt).

# Sommets records pour l'actif géré et les flux de trésorerie nets de Mackenzie

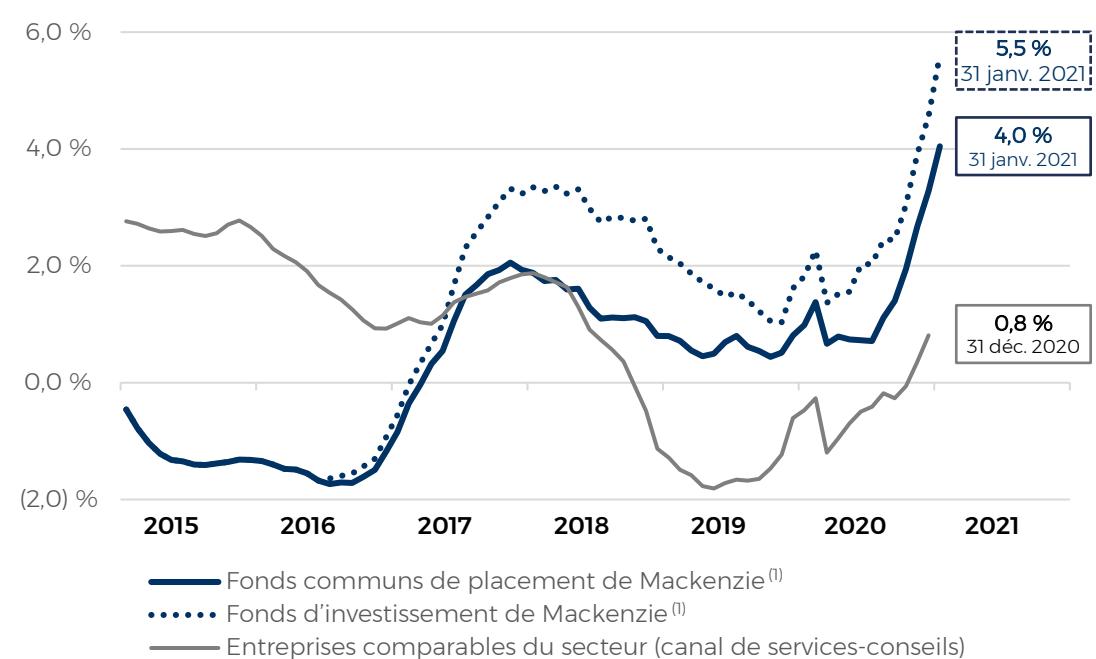


- Pour le T4 et l'exercice 2020, les ventes nettes ont atteint des sommets records respectifs de 1,7 G\$ et de 6,2 G\$.
- Le total de l'actif géré s'est établi à un sommet historique de 187 G\$.
- L'élan se poursuit en 2021 avec des ventes nettes records.

**Actif géré**  
(en G\$)



**Taux de ventes nettes des fonds à long terme**  
(pour les 12 derniers mois, en pourcentage de l'actif géré moyen)



<sup>(1)</sup> Exclut les activités de rééquilibrage des clients institutionnels.  
Source : ISS Market Intelligence Simfund

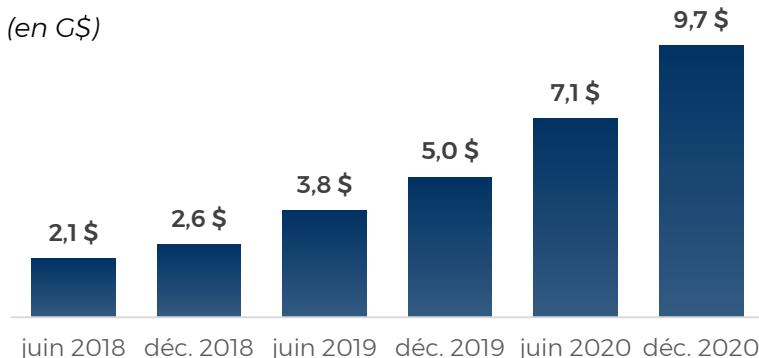
# Croissance rapide des activités de Wealthsimple durant une période de volatilité sur le marché

Wealthsimple

- Wealthsimple est l'un des services de placement numérique les plus importants au Canada et figure parmi ceux ayant affiché la croissance la plus rapide au pays.
- Actif administré de 9,7 G\$ au 31 décembre 2020, soit une croissance de 94 % d'un exercice à l'autre, témoignant d'une résilience malgré la volatilité sur les marchés causée par la COVID-19.
- À la suite de l'investissement de 114 M\$ dirigé par TCV en octobre 2020, selon une évaluation préfinancement de 1,4 G\$, le groupe de sociétés de PCC détient une participation entièrement diluée de 61,7 %.
- Dans le cadre de la transaction, la participation entièrement diluée du groupe PCC est évaluée à 934 M\$, soit une augmentation de 619 M\$, représentant un TRI<sup>(1)</sup> de 44 % sur un investissement total de 315 M\$.

## Actif administré<sup>(2)</sup>

(en G\$)



<sup>(1)</sup> Montant brut avant les honoraires, les charges et l'intéressement aux plus-values.

<sup>(2)</sup> Exclut l'actif administré lié à Wealthsimple pour les conseillers, qui a été cédé.



Le 30 novembre 2020, Lion Électrique a annoncé une entente visant la fusion avec Northern Genesis, à la suite de laquelle il est prévu qu'elle soit inscrite à la cote de la TSX et de la NYSE.

- Chef de file nord-américain du transport électrique, la société crée, conçoit et fabrique des camions commerciaux urbains de classes 5 à 8 et des autobus 100 % électriques.
- Le placement de PCC dans Lion était évalué à 780 M\$ au 31 décembre 2020<sup>(1)</sup>, représentant un profit de plus de 700 M\$.
  - Le titre de Northern Genesis se négociait à 19,08 \$ US par action au 17 mars 2021.
- Power Sustainable, une filiale en propriété exclusive de PCC, détenait une participation de 44,1 % au 31 décembre 2020 et, à la clôture de la transaction, elle devrait détenir une participation de 34,6 %<sup>(2)</sup>.
- Lion Électrique poursuit son essor commercial :
  - Entente avec Amazon pour l'achat de jusqu'à 2 500 véhicules
  - Entente visant à fournir des autobus scolaires zéro émission au plus grand district scolaire de la Californie
  - Annonce de la construction d'une usine de fabrication de batteries et d'un centre d'innovation au Québec

<sup>(1)</sup> En fonction du prix de souscription de 10,00 \$ US par action pour le placement privé d'actions ordinaires annoncé dans le cadre de la transaction visant la fusion avec Northern Genesis; comprend la juste valeur des droits d'achat, déduction faite du régime d'intérêsement à long terme.

<sup>(2)</sup> En fonction du prix de souscription, en supposant l'exercice de certains des droits d'achat de Power Sustainable et que les actionnaires publics de Northern Genesis ne procèdent à aucun rachat.

# Sagard Holdings et Power Sustainable ont considérablement développé leurs activités

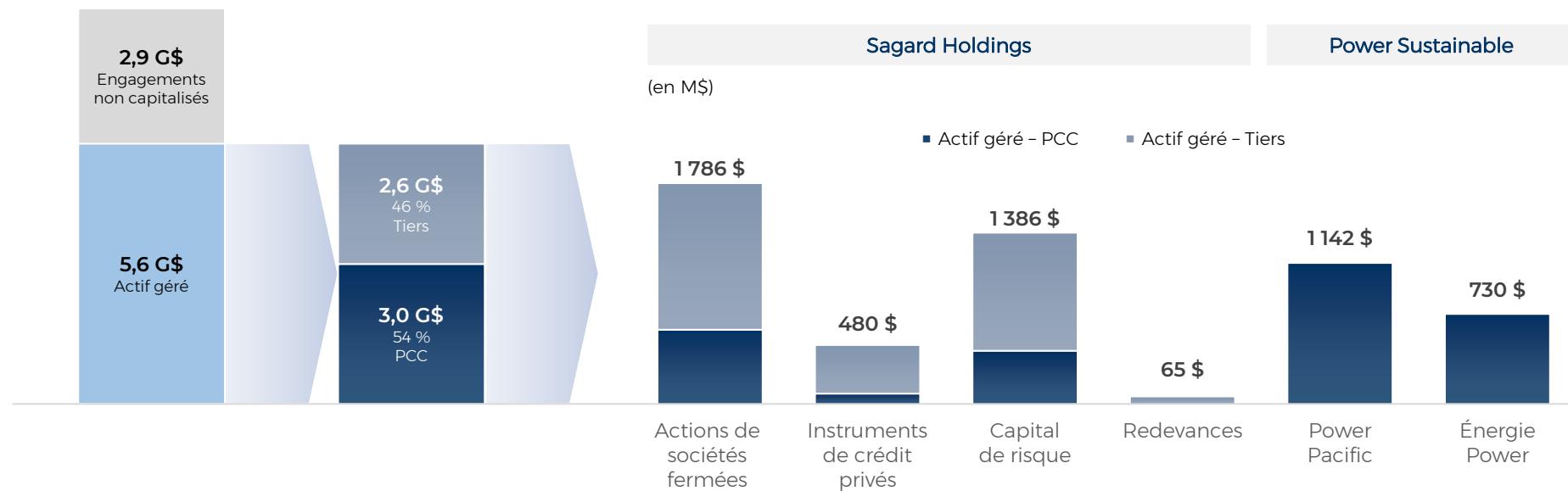
- Élaboration de stratégies sur plusieurs années
- Mobilisation de capitaux importante en cours et développement de produits
- Actif géré de 5,6 G\$, dont une tranche de 46 % provenant de tiers, et engagements non capitalisés de 2,9 G\$, dont une tranche de 80 % provenant de tiers

## Actif géré et engagements non capitalisés

Total : 8,5 G\$

## Total de l'actif géré et actif géré par plateforme

Total : 5,6 G\$



Note : Montants convertis en dollars canadiens selon les taux de change au 31 décembre 2020. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des équipes de direction. L'actif géré inclut la valeur de l'actif net des fonds d'investissement gérés. L'actif géré, les engagements non capitalisés et l'actif géré par plateforme n'incluent pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 31 décembre 2020 et n'incluent pas Grayhawk Investment Strategies.

# Progrès importants réalisés dans le lancement de nouvelles stratégies et la mobilisation de capitaux de tiers



## Sagard Holdings

- Lancement de Sagard NewGen, axé sur les soins de santé et la technologie, en septembre 2020
- Acquisition du contrôle de Grayhawk Investment Strategies en octobre 2020
- Première clôture du fonds Sagard Credit Partners II en décembre 2020, pour un montant de 650 M\$ US, sur un objectif total de 1,1 G\$ US
- Lancement de sa plateforme de placements privés au Canada, dont la stratégie est axée sur le marché canadien des PME, annoncée en janvier 2021
- Clôture finale du fonds Sagard Healthcare Royalty Partners en février 2021, pour un montant de 725 M\$ US

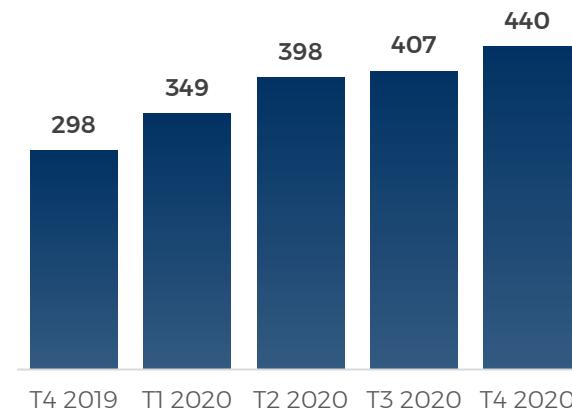
POWER  
SUSTAINABLE  
CAPITAL

- Lancement du Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique, d'un montant de 1 G\$, en janvier 2021 :
  - Groupe d'investisseurs institutionnels de premier plan, incluant Desjardins à titre d'investisseur stratégique principal, la Banque Nationale du Canada, Après-demain SA et Great-West Lifeco
- Mobilisation, à ce jour, de 100 M\$ de capitaux de tiers par la plateforme de Power Pacific

- Principal émetteur de fonds négociés en bourse et deuxième plus important gestionnaire de fonds communs de placement à long terme en Chine en fonction de la part de marché.
- L'actif géré <sup>(1)</sup> s'élevait à 1 461 milliards RMB¥ en décembre 2020 comparativement à 1 032 milliards RMB¥ en décembre 2019, soit une hausse de 42 %.
- La quote-part revenant à PCC du bénéfice de China AMC <sup>(2)</sup> s'est chiffrée à 12 M\$ au T4 de 2020, comparativement à 7 M\$ au T4 de 2019.
- Le marché boursier chinois est revenu aux niveaux précédant la crise de la COVID-19 plus tôt que la plupart des marchés mondiaux et continue d'obtenir un rendement nettement supérieur.

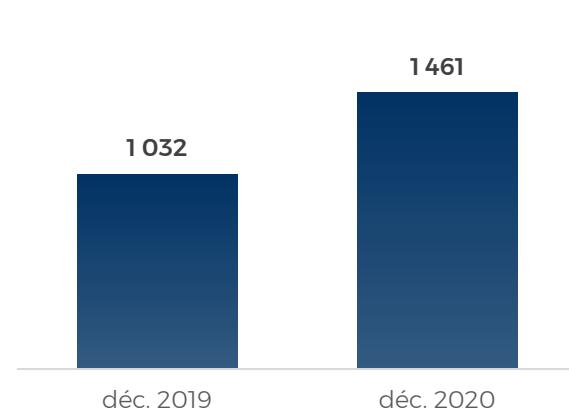
## Bénéfice net

(en millions RMB¥)



## Actif géré <sup>(1)</sup>

(en milliards RMB¥)



## Performance du marché



<sup>(1)</sup> En excluant l'actif géré des filiales.

<sup>(2)</sup> En fonction d'un taux de change moyen de 0,7966 \$ CA/RMB¥.

# Entreprises autonomes – une source additionnelle de création de valeur

PCC gérera les entreprises autonomes, évaluées à 1,4 G\$, de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.

Entreprise	Participation au T4 2020	Faits saillants
 <b>LA COMPAGNIE ÉLECTRIQUE LION</b>	44,1 % <sup>(1)</sup>	<i>Chef de file nord-américain du transport électrique</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Annonce d'une fusion prévue avec Northern Genesis, une société d'acquisition à vocation spécifique. La capitalisation boursière implicite pro forma de l'entité fusionnée est de 1,9 G\$ US<sup>(2)</sup>, et PCC devrait détenir une participation de 34,6 % à la clôture<sup>(3)</sup>.</li><li>Entente avec Amazon pour l'achat de jusqu'à 2 500 véhicules.</li></ul>
 <b>lumenpulse</b>	60,5 %	<i>Spécialiste en solutions DEL durables et de haute performance pour des environnements commerciaux, institutionnels et urbains</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Générer un élan positif et de la croissance grâce au lancement de ses nouveaux produits.</li></ul>
<b>Peak Achievement Athletics</b>	42,6 % <sup>(4)</sup>	<i>Chef de file du domaine des articles de sport avec des marques telles que Bauer, Easton, Cascade Lacrosse et Maverick Lacrosse</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Rawlings Sporting Goods a acquis une participation donnant le contrôle dans Easton Diamond Sports, une entreprise contrôlée par Peak Achievement Athletics.</li></ul>
 <b>GP STRATEGIES</b>	21,2 %	<i>Fournisseur mondial de solutions de transformation de la main-d'œuvre en matière de formation, de stratégies et solutions d'apprentissage numérique, de services-conseils en gestion et de services d'ingénierie</i> <ul style="list-style-type: none"><li>Hausse de plus de 23 % du cours de l'action au T4 de 2020.</li></ul>

<sup>(1)</sup> Participation actuelle de Lion Électrique, avant la clôture de la fusion avec Northern Genesis.

<sup>(2)</sup> À la date de l'annonce, le 30 novembre 2020.

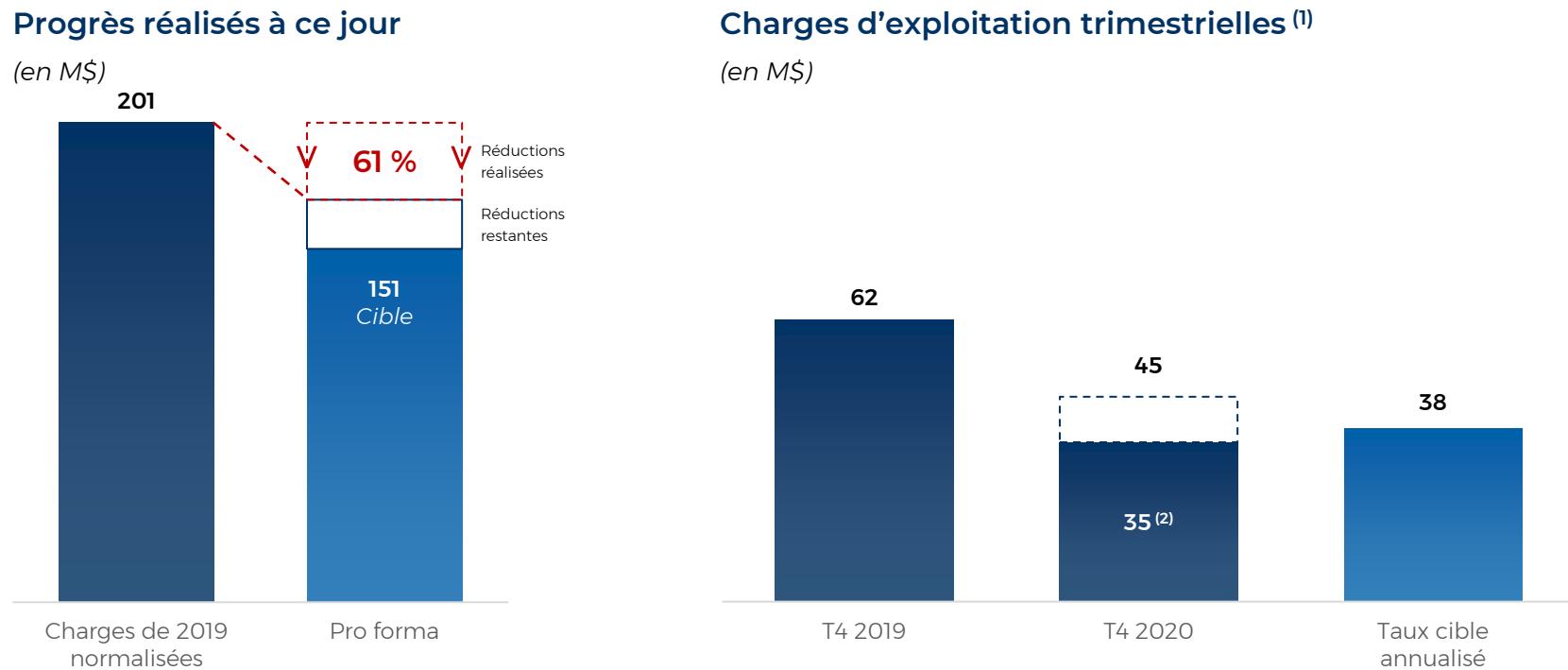
<sup>(3)</sup> En fonction du prix de souscription, en supposant l'exercice de certains de ses droits d'achat et l'absence de rachat de la part des actionnaires publics de Northern Genesis.

<sup>(4)</sup> Représente 50 % des droits de vote.

# Réduction des charges d'exploitation

Jusqu'à maintenant, nous avons mis en place des mesures permettant de réaliser 61 % des réductions de charges d'exploitation visées, soit 31 M\$ selon un taux annualisé.

- Départ à la retraite des co-chefs de la direction et changements sur le plan de la gouvernance
- Élimination de certains des frais liés à une société ouverte qui se rapportaient à CFP
- Restructuration du modèle de services-conseils et de services de recherche du groupe
- Diminution de la présence sur les marchés immobiliers et réorganisation des services de voyage



<sup>(1)</sup> Total des charges d'exploitation de PCC et de CFP, incluant l'amortissement.

<sup>(2)</sup> Comprend un profit lié à la réduction d'un régime découlant du retrait de certains membres de la direction du régime de retraite de la Société et à la révision des hypothèses liées aux régimes de retraite utilisées pour certains membres de la direction.

# Power Corporation et ses sociétés en exploitation ont rehaussé leurs programmes de communication avec les investisseurs

---



- Lancement, au T1 de 2020, de conférences téléphoniques portant sur les résultats trimestriels
  - Au T2 de 2020, nouvelle présentation de l'information relative aux plateformes de placement alignée sur le modèle d'affaires
  - 93 rencontres avec des investisseurs et des analystes en 2020
  - 41 rencontres avec des investisseurs et des analystes depuis le début de l'exercice 2021
- 



- Adoption de la mesure du « bénéfice fondamental » au T1 de 2020
  - Nouvelle présentation des secteurs au T1 de 2020 : *Canada, États-Unis, Europe et Solutions de gestion du capital et des risques*
  - Présentation améliorée de la source de bénéfices au T2 de 2020
- 



- Nouvelle présentation des secteurs introduite au T3 de 2020 : *Gestion de patrimoine, Gestion d'actifs et Placements stratégiques et autres*
  - Au T1 de 2021, de plus en plus d'informations à inclure à l'égard des secteurs à présenter au titre du poste du bénéfice net
-

# Escompte par rapport à la valeur de l'actif net de PCC

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net de Power Corporation a diminué en raison de l'intensification des activités de la Société.



Note : La valeur de l'actif net est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.  
<sup>(1)</sup> Au 17 mars 2021.

# Plan de création de valeur

1

## Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une croissance interne plus importante des bénéfices
- Améliorer les communications pour fournir aux intervenants du marché une meilleure visibilité du potentiel de bénéfices

2

## Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Accroître les bénéfices et la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes

3

## Leviers de la société de portefeuille

- Créer de la valeur par l'entremise des plateformes de placement
- Créer et réaliser de la valeur au niveau des entreprises autonomes
- Rembourser du capital aux actionnaires
- Bonifier les communications pour permettre aux intervenants du marché de mesurer la création de valeur

- Croissance accrue du bénéfice par action
- Révisions potentielles des multiples de capitalisation des sociétés en exploitation cotées en bourse
- Housse de la valeur de l'actif net
- Diminution possible de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net de PCC

Note : Les sociétés en exploitation de PCC comprennent notamment Great-West Lifeco, la Financière IGM et CBL.

# Récentes reconnaissances obtenues par le groupe PCC à l'égard des progrès réalisés en matière de responsabilité sociale d'entreprise

---



**CLIMATE**

- PCC et Great-West Lifeco comptaient parmi les trois seules sociétés canadiennes à avoir obtenu une note de A (Leadership) de la part du CDP en 2020, soit la plus haute note, se taillant ainsi une place sur sa « A List » en matière de changements climatiques :
  - Great-West Lifeco s'est classée dans les cinq premiers percentiles parmi les sociétés à l'échelle mondiale et figure au premier rang des compagnies d'assurance au Canada pour une sixième année consécutive.
  - IGM a obtenu la note de A- (Leadership) pour ses réponses au questionnaire du CDP.
- PCC et IGM ont toutes deux été incluses dans la liste des 50 meilleures entreprises responsables au Canada établie par Corporate Knights.
- En janvier, IGM a été reconnue comme l'une des 100 sociétés les plus durables à l'échelle mondiale dans le palmarès 2021 de Corporate Knights, dans lequel elle s'est hissée pour la deuxième année consécutive :
  - L'une des entreprises de services de placement les mieux classées à l'échelle mondiale
  - L'une des entreprises de services financiers les mieux classées en Amérique du Nord
  - 29<sup>e</sup> position au classement mondial

---

# Questions

---

# Annexes

# Abréviations

---

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

<b>adidas</b>	adidas AG	<b>Northern Genesis</b>	Northern Genesis Acquisition Corp.
<b>Canada Vie</b>	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	<b>Northleaf</b>	Northleaf Capital Partners
<b>China AMC</b>	China Asset Management Co., Ltd.	<b>NYSE</b>	Bourse de New York
<b>Énergie Power</b>	Corporation Énergie Power	<b>Ontex</b>	Ontex N.V.
<b>Facteurs ESG</b>	Facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance	<b>Pargesa</b>	Pargesa Holding SA
<b>Financière Power ou CFP</b>	Corporation Financière Power	<b>Parjointco</b>	Parjointco N.V.
<b>G\$</b>	Milliards de dollars	<b>Parques Reunidos</b>	Parques Reunidos Servicios Centrales, S.A.
<b>GBL</b>	Groupe Bruxelles Lambert	<b>Peak Achievement Athletics</b>	Peak Achievement Athletics Inc.
<b>GEA</b>	GEA Group	<b>Personal Capital</b>	Personal Capital Corporation
<b>GFQ</b>	Gamme de fonds Quadrus	<b>Portag3 I ou Portag3 I LP</b>	Portag3 Ventures Limited Partnership
<b>GLC</b>	GLC Groupe de gestion d'actifs Ltée	<b>Portag3 II ou Portag3 II LP</b>	Portag3 Ventures II Limited Partnership
<b>Great-West Life &amp; Annuity, Empower Retirement ou Empower</b>	Great-West Life & Annuity Insurance Company	<b>Power Corporation, Power, PCC ou la Société</b>	Power Corporation du Canada
<b>Great-West Lifeco</b>	Great-West Lifeco Inc.	<b>Power Pacific</b>	Gestion d'investissement Power Pacific Inc.
<b>IFRS</b>	Normes internationales d'information financière	<b>Power Sustainable</b>	Capitaux durables Power Inc.
<b>IG Gestion de patrimoine</b>	Groupe Investors Inc.	<b>Sagard Holdings</b>	Sagard Holdings Inc.
<b>IGM ou Financière IGM</b>	Société financière IGM Inc.	<b>SGS</b>	SGS SA
<b>LafargeHolcim</b>	LafargeHolcim Ltd	<b>TRI</b>	Taux de rendement interne
<b>Lion ou Lion Électrique</b>	La Compagnie électrique Lion	<b>TSX</b>	Bourse de Toronto
<b>Lumenpulse</b>	Lumenpulse Group Inc.	<b>Umicore</b>	Umicore, NV/SA
<b>M\$</b>	Millions de dollars	<b>Wealthsimple</b>	Wealthsimple Financial Corp.
<b>Mackenzie ou Placements Mackenzie</b>	Corporation Financière Mackenzie	<b>Webhelp</b>	Groupe Webhelp
<b>MassMutual</b>	Massachusetts Mutual Life Insurance Company		

# Valeur de l'actif net de GBL

---

**Les sociétés du portefeuille ont fait preuve d'adaptabilité et de résilience grâce à leur position de chefs de file dans leurs secteurs, leur taille considérable et la vigueur de leurs bilans.**

	Participation en %	Valeur au 31 déc. 2020 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à PCC (en M€) <sup>(1)</sup>	Valeur au 30 sept. 2020 (en M€)
Placements cotés en bourse et privés				
adidas	6,8 %	4 086	576	3 787
SGS	18,9 %	3 539	499	3 272
Pernod Ricard	7,6 %	3 119	440	2 708
LafargeHolcim	7,6 %	2 100	296	1 813
Imerys	54,6 %	1 794	253	1 474
Umicore	18,0 %	1 744	246	1 578
Webhelp	61,5 %	1 044	147	863
Mowi	5,9 %	552	78	380
GEA	8,5 %	450	63	461
Ontex	20,0 %	181	26	183
Parques Reunidos	23,0 %	106	15	106
Autres		103	15	137
Sienna Capital		2 521	355	2 113
<b>Portefeuille</b>		<b>21 340</b>	<b>3 009</b>	<b>18 877</b>
Actions propres		721	102	629
Dette brute		(2 286)	(322)	(2 321)
Trésorerie et équivalents de trésorerie		723	102	823
<b>Valeur de l'actif net</b>		<b>20 498</b>	<b>2 890</b>	<b>18 008</b>
<b>Valeur de l'actif net par action (en €)</b>		<b>127,03</b>	<b>127,03</b>	<b>111,61</b>

<sup>(1)</sup> Quote-part de la valeur revenant à PCC, calculée en fonction d'une participation de 14,1 %, détenue par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %).