

# Présentation de Power Corporation

Septembre 2021



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Déclarations prospectives et COVID-19

---

## Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Certains énoncés, autres que les énoncés d'un fait historique, sont des déclarations prospectives qui s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou qui traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. L'auditeur/le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris la stratégie en matière de technologies financières, l'incidence prévue de la pandémie de COVID-19 sur les activités, les résultats et les dividendes de la Société et de ses filiales, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'incidence prévue de la réorganisation de CFP et de PCC en février 2020 (la réorganisation), l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la Société (telle qu'elle est définie aux présentes), la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, la feuille de route en matière de création de valeur, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, le calendrier de la transaction proposée avec GP Strategies (telle qu'elle est définie aux présentes), et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris en ce qui a trait à l'acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential (telle qu'elle est définie aux présentes), de SécurIndemnité inc. et d'Ark Life (telle qu'elle est définie aux présentes) ainsi qu'aux synergies, aux incidences et au calendrier connexes, de même qu'à la suite des acquisitions des activités liées aux services de retraite de MassMutual, de Personal Capital et de Northleaf (dans chaque cas, telles qu'elles sont définies aux présentes) ainsi que des synergies, des incidences et du calendrier connexes. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendant de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexacts, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits, d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans le présent document, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif, déposé auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessible au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, le fait que l'on ne s'attend pas à ce que les facteurs mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans le présent document, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose actuellement la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion intermédiaire et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## COVID-19

L'élosion de la nouvelle souche de coronavirus, plus précisément identifiée comme la « COVID-19 », a forcé les gouvernements à l'échelle mondiale à mettre en œuvre des mesures d'urgence pour freiner la propagation du virus. Ces mesures, qui comprennent des interdictions de voyage, l'imposition de restrictions à certaines entreprises non essentielles, des périodes d'isolement volontaire et la distanciation sociale, ont perturbé de façon significative les entreprises à l'échelle mondiale, ce qui s'est traduit par un ralentissement économique. Les gouvernements et les banques centrales ont réagi en mettant en place des interventions monétaires et fiscales importantes afin de stabiliser les conditions économiques. Les marchés boursiers ont particulièrement été volatils, subissant des reculs importants et rapides au cours du premier trimestre de 2020. Cependant, les marchés ont depuis montré des signes de reprise.

La durée de la pandémie de COVID-19 et l'ampleur de ses répercussions demeurent incertaines pour l'instant. La distribution des vaccins a donné lieu à un assouplissement des restrictions dans plusieurs économies, mais la pandémie de COVID-19 continue de perturber considérablement les entreprises à l'échelle mondiale, prolongeant par le fait même les pressions économiques. Bien que les conditions se soient stabilisées, de nombreux facteurs continuent d'alimenter l'incertitude économique, notamment le déploiement et l'efficacité des vaccins, l'émergence de nouveaux variants de la COVID-19 et la durabilité et l'efficacité des interventions des gouvernements et des banques centrales. Il n'est pas possible d'évaluer de façon fiable la durée et la gravité de cette situation, tout comme son incidence sur les résultats financiers ou la situation financière de la Société et de ses filiales en exploitation pour les périodes futures. Se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société, déposé auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessible au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

# Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit, mesures non conformes aux normes IFRS et précisions sur la valeur de l'actif net

---

## Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion intermédiaires et annuels de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)) ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com](http://www.greatwestlifeco.com) et au [www.igmfinancial.com](http://www.igmfinancial.com); et ii) concernant GBL sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son rapport semestriel au 30 juin 2021. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au [www.gbl.be](http://www.gbl.be).

## Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La Société a complété la réorganisation et a annoncé un changement à sa stratégie au début de 2020. Au quatrième trimestre de 2020, la Société a modifié la présentation des activités détenues par l'entremise de la Financière Power. Auparavant, les résultats de la Financière Power, y compris ses activités propres, étaient présentés séparément par la Société. Depuis la réorganisation, les activités propres de la Société et celles de la Financière Power sont gérées conjointement et sont présentées sur une base combinée à la section Résultats de la Société. Les activités d'investissement de la Financière Power, à l'exception de ses participations dans des sociétés en exploitation cotées en bourse, sont principalement composées des investissements dans les technologies financières, qui sont tous gérés par Sagard et qui sont présentés sur une base combinée avec les activités d'investissement de Sagard, représentant la structure de gestion et de supervision. Les chiffres comparatifs des états non consolidés des résultats, des bilans non consolidés et des états non consolidés des flux de trésorerie ont été retraités pour refléter ce changement.

De plus, au deuxième trimestre de 2020, la Société a modifié la présentation des sociétés de gestion d'actifs détenues par les plateformes de placement. Auparavant, les activités de gestion d'actifs étaient consolidées et incluses en tant qu'activités propres dans le bilan non consolidé de la Société. Les activités de chaque société de gestion d'actifs sont maintenant présentées avec leurs résultats. Les chiffres comparatifs des bilans non consolidés et des états non consolidés des flux de trésorerie ont été retraités pour refléter ce changement.

Le bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes comprend ce qui suit :

- le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes;
- les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de ses sociétés en exploitation cotées en bourse. Les ajustements comprennent la quote-part revenant à la Société de l'incidence sur Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture, et de certains éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement.

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société. Le bénéfice net ajusté, selon la définition de la Société, aide l'auditeur/le lecteur à comparer les résultats de la période considérée à ceux des périodes précédentes, car il reflète l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de la Société et de ses filiales et parce que les éléments qui ne sont pas considérés comme des composantes des résultats des activités sous-jacentes sont exclus.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes et le bénéfice net ajusté par action sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités.

La Société utilise également un mode de présentation non consolidée pour présenter et analyser ses résultats, en vertu duquel ses participations, détenues par l'entremise de la Financière Power, lui donnant le contrôle dans Lifeco, IGM, Portage I, Portage II, Portage III et Wealthsimple ainsi que les autres filiales consolidées par Power Corporation sont comptabilisées au moyen de la méthode de la mise en équivalence. La présentation non consolidée n'est pas conforme aux normes IFRS. Toutefois, elle est utile à l'auditeur/au lecteur puisqu'elle permet de présenter les résultats de la société de portefeuille (la société mère) séparément des résultats de ses filiales en exploitation consolidées.

La valeur de l'actif net est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour déterminer leur valeur. La valeur de l'actif net correspond à la juste valeur des actifs non consolidés de Power Corporation, moins sa dette nette et ses actions privilégiées. Les placements détenus dans des entités ouvertes (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL [par l'entremise de Parjointco]) sont évalués à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds de placement sont évalués selon la meilleure estimation de leur juste valeur par la direction. La valeur de l'actif net de GBL est établie en fonction des valeurs de marché actuelles des participations dans des sociétés ouvertes, majorée de la juste valeur des activités des fonds d'actions de sociétés fermées et des actions propres de GBL, moins la dette nette. Cette mesure présente à la direction et aux investisseurs la juste valeur de l'actif net de la société de portefeuille et aide l'auditeur/le lecteur à déterminer la valeur de la société de portefeuille.

Cette présentation pourrait également contenir d'autres mesures financières non conformes aux normes IFRS que les filiales de la Société divulguent publiquement, dont les souscriptions, l'actif géré et l'actif administré. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, le cas échéant, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

## Précisions sur la valeur de l'actif net

Les sociétés de gestion des plateformes de placements dans des actifs alternatifs et China AMC sont présentées à leur valeur comptable, conformément aux normes IFRS. Sagard inclut les placements de la Société dans Portage I, Portage II, Portage III et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. Un passif d'impôt différé additionnel de 177 M\$ est inclus dans la valeur de l'actif net des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de réduction d'impôt. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.

# Abréviations

---

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

<b>adidas</b>	adidas AG	<b>NYSE</b>	Bourse de New York
<b>Ark Life</b>	Ark Life Assurance Company dac	<b>Parjointco</b>	Parjointco N.V.
<b>Canada Vie</b>	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	<b>Peak Achievement Athletics</b>	Peak Achievement Athletics Inc.
<b>China AMC</b>	China Asset Management Co., Ltd.	<b>Pernod Ricard</b>	Pernod Ricard SA
<b>Empower Retirement ou Empower Financière Power ou CFP</b>	Great-West Life & Annuity Insurance Company Corporation Financière Power	<b>Personal Capital</b>	Personal Capital Corporation
<b>FNB</b>	Fonds négocié en bourse	<b>Portage I ou Portage I LP</b>	Portag3 Ventures Limited Partnership
<b>G\$</b>	Milliards de dollars	<b>Portage II ou Portage II LP</b>	Portag3 Ventures II Limited Partnership
<b>GBL</b>	Groupe Bruxelles Lambert	<b>Portage III ou Portage III LP</b>	Portage Ventures III Limited Partnership
<b>GFQ</b>	Gamme de fonds Quadrus	<b>Power Corporation, Power, PCC ou la Société</b>	Power Corporation du Canada
<b>GP Strategies</b>	GP Strategies Corporation	<b>Power Pacific</b>	Gestion d'investissement Power Pacific Inc.
<b>Great-West Lifeco ou Lifeco</b>	Great-West Lifeco Inc.	<b>Power Sustainable</b>	Capitaux durables Power Inc.
<b>IFRS</b>	Normes internationales d'information financière	<b>Power Sustainable Energy</b>	Power Sustainable Infrastructure énergétique
<b>IG Gestion de patrimoine</b>	Groupe Investors Inc.	<b>Prudential</b>	Prudential Financial, Inc.
<b>IGM ou Financière IGM</b>	Société financière IGM Inc.	<b>Putnam</b>	Putnam Investments, LLC
<b>Imerys</b>	Imerys SA	<b>Sagard</b>	Sagard Holdings Inc.
<b>Lion Électrique</b>	La Compagnie électrique Lion	<b>SécurIndemnité</b>	SécurIndemnité inc.
<b>LMPG</b>	LMPG inc.	<b>SGS</b>	SGS SA
<b>M\$</b>	Millions de dollars	<b>Sienna</b>	Sienna Investment Managers
<b>Mackenzie ou Placements Mackenzie</b>	Corporation Financière Mackenzie	<b>TSX</b>	Bourse de Toronto
<b>MassMutual</b>	Massachusetts Mutual Life Insurance Company	<b>Umicore</b>	Umicore, NV/SA
<b>Mowi</b>	Mowi ASA	<b>Wealthsimple</b>	Wealthsimple Financial Corp.
<b>Northleaf</b>	Northleaf Capital Group Ltd.		

# Informations de référence

---

	<b>Sites web</b>	<b>Résultats du deuxième trimestre et événements récents</b>	
 POWER CORPORATION DU CANADA	<a href="http://www.powercorporation.com/fr">www.powercorporation.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conférence téléphonique du T2 de 2021</li> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2021</li> </ul>	9 août 2021 6 août 2021
	<a href="http://www.greatwestlifeco.com/fr">www.greatwestlifeco.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conférence téléphonique du T2 de 2021</li> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2021</li> <li>▪ Conférence téléphonique portant sur l'acquisition des activités liées aux services de retraite de Prudential</li> <li>▪ Journée des investisseurs portant sur Empower Retirement</li> </ul>	4 août 2021 3 août 2021 21 juillet 2021 8 juin 2021
	<a href="http://www.igmfinancial.com/fr">www.igmfinancial.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conférence téléphonique du T2 de 2021</li> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2021</li> </ul>	5 août 2021 4 août 2021
	<a href="http://www.gbl.be/fr">www.gbl.be/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Présentation aux analystes du premier semestre de 2021</li> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du premier semestre de 2021</li> </ul>	2 août 2021 30 juillet 2021
<b>Sites web</b>			
	<a href="http://www.sagard.com/fr">www.sagard.com/fr</a> <a href="http://www.sagard.eu">www.sagard.eu</a>	<a href="http://www.p3vc.com/fr">www.p3vc.com/fr</a> <a href="http://www.wealthsimple.com/fr-ca">www.wealthsimple.com/fr-ca</a>	
	<a href="http://www.powersustainable.com">www.powersustainable.com</a>	<a href="http://www.powerpacificim.com">www.powerpacificim.com</a>	
	<a href="http://fund.chinaamc.com/english/home">fund.chinaamc.com/english/home</a>		
	<a href="http://www.thelionelectric.com/fr">www.thelionelectric.com/fr</a> <a href="http://www.lmpg.com/fr">www.lmpg.com/fr</a>	<a href="http://www.bauer.com">www.bauer.com</a> <a href="http://www.gpstrategies.com">www.gpstrategies.com</a>	

# Présentation de Power Corporation

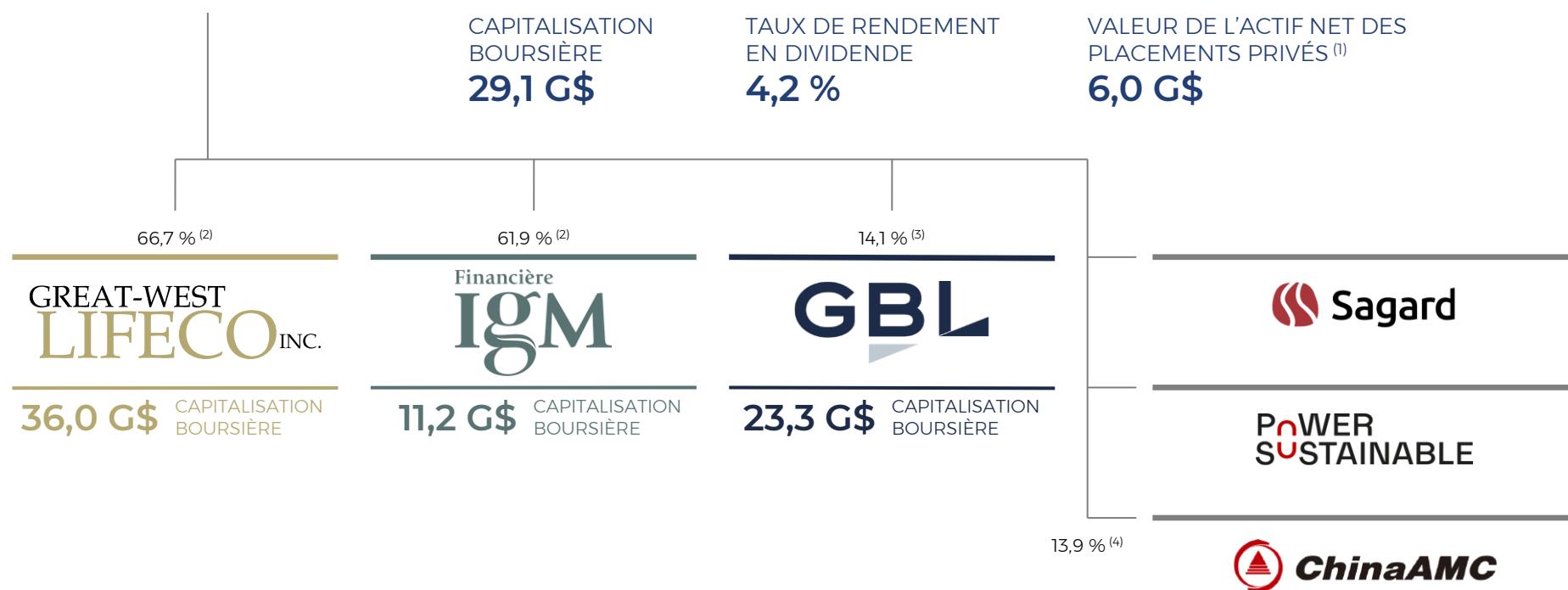


POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Power Corporation du Canada (PCC) est une société de portefeuille cotée en bourse contrôlée par la famille Desmarais depuis 1968



Société internationale de gestion et de portefeuille axée sur les services financiers en Amérique du Nord, en Europe et en Asie. Ses principales participations consistent en des sociétés de premier plan dans les secteurs de l'assurance, de la retraite, de la gestion de patrimoine et de l'investissement, incluant un portefeuille de plateformes de placements dans des actifs alternatifs.



Note : données du marché au 3 septembre 2021; données tirées du bilan au 30 juin 2021; chiffres en dollars canadiens

<sup>(1)</sup> Comprend les sociétés de gestion d'actifs de Sagard et de Power Sustainable, le capital exclusif de PCC investi dans Sagard et dans les fonds de Power Sustainable, China AMC, les entreprises autonomes et d'autres placements.

<sup>(2)</sup> Au 30 juin 2021, Power Corporation, par l'intermédiaire de ses filiales en propriété exclusive, détenait une participation de 66,7 % dans Great-West Lifeco et une participation additionnelle de 4,0 % par l'intermédiaire d'IGM. Power Corporation, par l'intermédiaire de ses filiales en propriété exclusive, détenait une participation de 61,9 % dans IGM et une participation additionnelle de 3,9 % par l'intermédiaire de Great-West Lifeco.

<sup>(3)</sup> Détenu par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %). Parjointco détient une participation avec droit de vote de 43,2 % dans GBL.

<sup>(4)</sup> IGM détient également une participation de 13,9 % dans China AMC. PCC et IGM détiennent une participation combinée de 27,8 % dans China AMC.

Great-West Lifeco est une société de portefeuille internationale spécialisée dans les services financiers qui détient des participations dans l'assurance-vie, l'assurance-maladie, les services de retraite et de placement, la gestion d'actifs et la réassurance au Canada, aux États-Unis et en Europe sous les marques Canada Vie, Empower Retirement, Putnam Investments et Irish Life.

Bénéfice net de 2020 <sup>(1)</sup> <b>2,943</b> BILLIARDS \$	Bénéfice fondamental de 2020 <sup>(1)(2)</sup> <b>2,669</b> BILLIARDS \$	Total de l'actif administré <sup>(2)(4)</sup> <b>2,2</b> BILLIONS \$
Bénéfice net par action de 2020 <sup>(1)</sup> <b>3,17 \$</b>	Bénéfice fondamental par action de 2020 <sup>(1)(2)</sup> <b>2,88 \$</b>	Rendement des fonds propres fondamental de 2020 <sup>(2)</sup> <b>12,8 %</b>

## CANADA

- 45 % du bénéfice fondamental de 2020<sup>(1)(2)</sup>
- Principales parts de marché dans les secteurs importants
- 2<sup>e</sup> plus important fournisseur de fonds distincts<sup>(3)</sup>; 1<sup>er</sup> fournisseur d'assurance-vie individuelle<sup>(5)</sup>
- 2<sup>e</sup> plus important fournisseur d'assurance-vie collective et d'assurance-maladie; parmi les trois plus importants régimes de retraite collectifs
- Vaste plateforme de distribution



## ÉTATS-UNIS

- 10 % du bénéfice fondamental de 2020<sup>(1)(2)</sup>
- Empower : 2<sup>e</sup> plus important fournisseur de services de tenue de dossiers de régimes de retraite aux États-Unis, en fonction du nombre de participants; actif administré de 1,1 billion \$ US<sup>(6)</sup>; 13 millions<sup>(6)</sup> de participants
- Putnam : plateforme de gestion d'actifs diversifiée à l'échelle mondiale dont l'actif géré<sup>(2)</sup> s'élève à 199 C\$ US<sup>(4)</sup>



## EUROPE

- 25 % du bénéfice fondamental de 2020<sup>(1)(2)</sup>
- Royaume-Uni : chef de file de l'assurance collective et solide position dans le secteur des rentes
- Irlande : principales parts de marché dans tous les secteurs d'activité d'Irish Life
- Allemagne : position en forte croissance sur le marché des produits en unités de compte



## SOLUTIONS DE GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES

- 20 % du bénéfice fondamental de 2020<sup>(1)(2)</sup>
- Parmi les dix principaux réassureurs au monde
- L'un des deux principaux fournisseurs de réassurance-vie aux États-Unis
- Principal fournisseur dans le marché européen de la réassurance-vie structurée, un marché en constante évolution
- Principal fournisseur de réassurance relative aux rentes ou à la longévité au Royaume-Uni et ailleurs en Europe



<sup>(1)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires.

<sup>(2)</sup> Le bénéfice fondamental, le bénéfice fondamental par action, le rendement des fonds propres fondamental, l'actif administré et l'actif géré sont des mesures non conformes aux normes IFRS. Se reporter au plus récent rapport de gestion de Great-West Lifeco.

<sup>(3)</sup> Strategic Insights (Investor Economics), résultats annuels 2020.

<sup>(4)</sup> Au 30 juin 2021.

<sup>(5)</sup> LIMRA, résultats annuels 2020.

<sup>(6)</sup> Au 30 juin 2021, exclut l'acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential (soit environ 4 millions de participants et un actif administré de 314 C\$ US) annoncée en juillet 2021.

# Aperçu de la Financière IGM

La Société financière IGM Inc. est une société de gestion de patrimoine et d'actifs de premier plan qui soutient des conseillers financiers et les clients qu'elle sert au Canada, ainsi que des investisseurs institutionnels en Amérique du Nord, en Europe et en Asie.

## Faits saillants de 2020

Plus de  
**1 million**  
de clients  
d'IG Gestion de  
patrimoine

Plus de  
**199 000**  
clients  
d'Investment  
Planning Counsel

**764 M\$**  
Bénéfice net<sup>(1)</sup>

Plus de  
**30 000**  
conseillers externes  
font affaire avec  
Mackenzie

Plus de  
**3 500**  
employés

**2,25 \$**  
Dividendes déclarés  
par action ordinaire

La société crée de la valeur pour les actionnaires dans trois domaines clés

### Gestion de patrimoine

65 % du BAII ajusté  
de 2020<sup>(2)</sup>



Investment  
Planning Counsel®

### Gestion d'actifs

21 % du BAII ajusté  
de 2020<sup>(2)</sup>

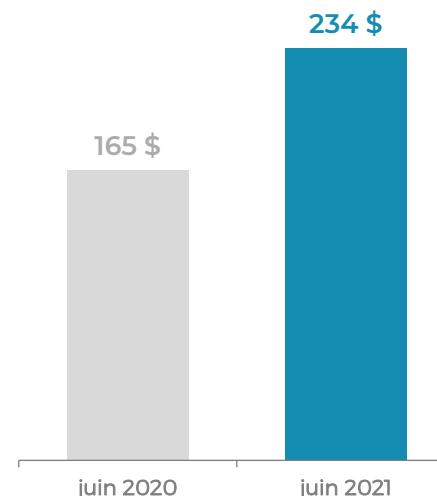


### Investissements stratégiques

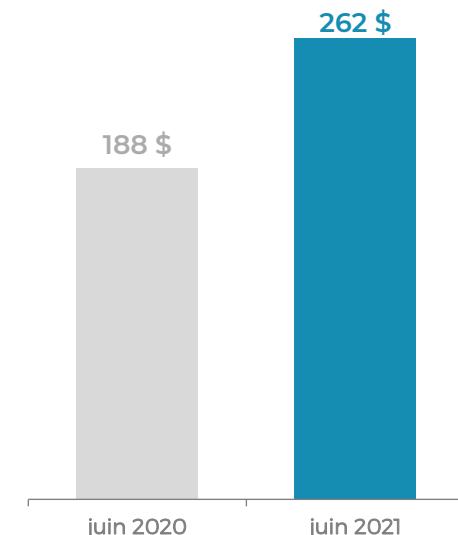
14 % du BAII ajusté  
de 2020<sup>(2)</sup>



Total de l'actif géré  
(en C\$)



Total de l'actif géré et de  
l'actif sous services-conseils  
(en C\$)



<sup>(1)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires.

<sup>(2)</sup> Le BAII ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à l'analyse de ces mesures dans le plus récent rapport de gestion d'IGM.

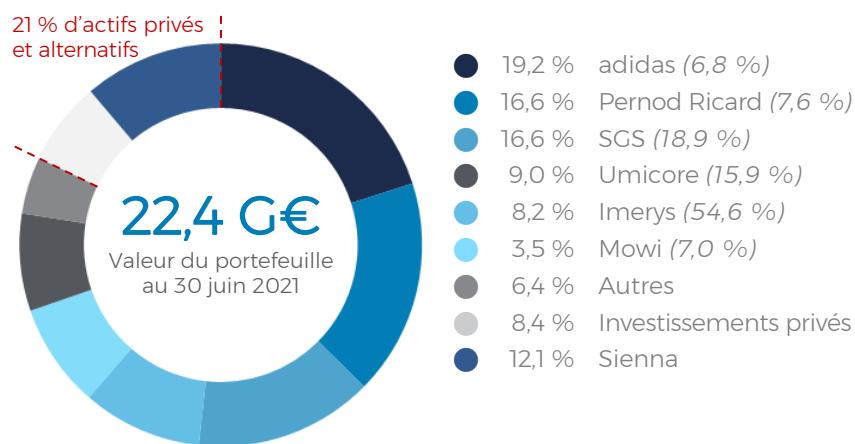
# Aperçu de GBL

GBL est un investisseur chef de file en Europe, qui bâtit des sociétés de premier plan grâce à une participation engagée et responsable à long terme.

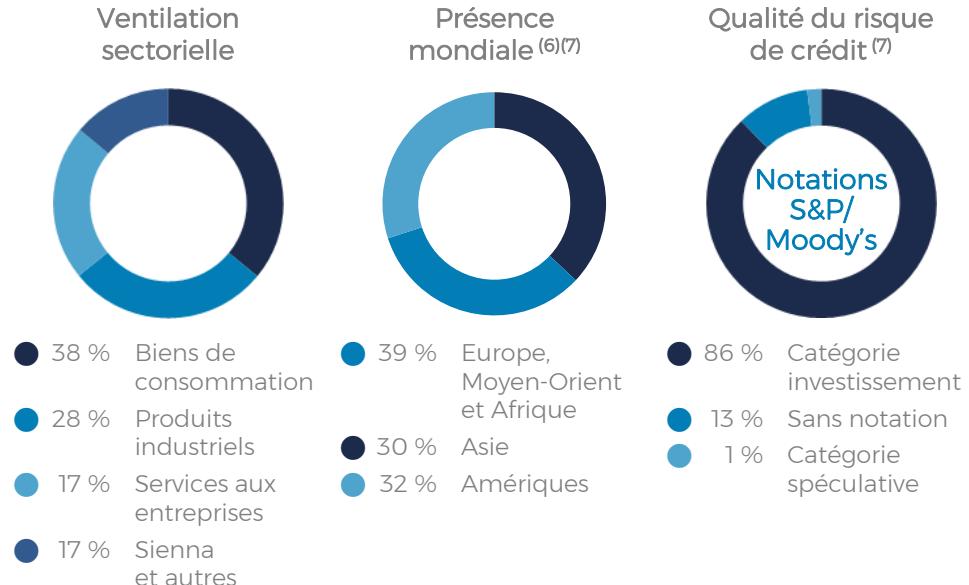
- Investit dans des chefs de file sectoriels européens ayant une position solide sur le marché et exposés à des tendances mondiales favorables à long terme, et les soutient.
- Privilégie une participation engagée en établissant des partenariats avec ses sociétés de portefeuille et leurs équipes de direction pour créer de la valeur à long terme et de façon durable pour toutes les parties prenantes.

Résultat net de 2020 <sup>(1)</sup>	Bénéfice en trésorerie de 2020 <sup>(2)</sup>	Total des distributions de 2020
<b>391 M€</b>	<b>440 M€</b>	<b>396 M€</b>
Valeur de l'actif net <sup>(2)(4)</sup>	Capitalisation boursière <sup>(4)</sup>	Rendement total pour les actionnaires annualisé de 2012 à 2020
<b>23,1 G€</b>	<b>15,2 G€</b>	<b>9,5 %</b>

## Chefs de file mondiaux<sup>(5)</sup>



## Portefeuille diversifié et résilient<sup>(3)</sup>



<sup>(1)</sup> Quote-part du groupe.

<sup>(2)</sup> Mesure non conforme aux normes IFRS.

<sup>(3)</sup> Ventilation au 31 décembre 2020.

<sup>(4)</sup> Au 30 juin 2021.

<sup>(5)</sup> Participation détenue en pourcentage indiquée entre parenthèses.

<sup>(6)</sup> Ventilation des produits consolidés des sociétés de portefeuille pour 2020, pondérés en fonction de leur apport au portefeuille de GBL.

<sup>(7)</sup> À l'exclusion des placements privés et des autres actifs, de même que de Sienna.

# Valeur de l'actif net

---

- La valeur de l'actif net par action s'est chiffrée à 51,60 \$ au 30 juin 2021, soit une hausse de 12 % par rapport au 31 mars 2021.
- La valeur de 53,42 \$ par action au 3 septembre 2021<sup>(1)</sup> représente une hausse additionnelle de 1,82 \$, ou 4 %.

	(en G\$)	30 juin 2021	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
Sociétés en exploitation cotées en bourse <sup>(2)</sup>	Great-West Lifeco	22,8 \$	56,2 %
	Financière IGM	6,5	15,9 %
	GBL	3,1	7,6 %
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs		32,4	79,7 %
	Sagard	1,8	4,4 %
Autres	Power Sustainable	1,7	4,3 %
		3,5	8,7 %
	China AMC	0,7	1,7 %
	Entreprises autonomes	2,0	4,9 %
	Autres actifs et investissements	0,6	1,6 %
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,4	3,4 %
	<b>Valeur de l'actif brut</b>	<b>40,7 \$</b>	<b>100 %</b>
	Passif et actions privilégiées	(5,7)	
	<b>Valeur de l'actif net</b>	<b>34,9 \$</b>	
	Actions en circulation (en millions)	676,5	
	<b>Valeur de l'actif net par action (en \$)</b>	<b>51,60 \$</b>	

<sup>(1)</sup> La valeur de l'actif net par action est basée sur la valeur de l'actif net au 30 juin 2021, ajustée selon les valeurs de marché des sociétés en exploitation et des placements cotés en bourse (Lion Électrique, GP Strategies, portefeuille d'actions de catégorie A en Chine) au 3 septembre 2021.

<sup>(2)</sup> En fonction du cours de clôture de 36,82 \$ pour Great-West Lifeco, de 43,76 \$ pour IGM et de 94,34 € pour GBL au 30 juin 2021.

Note : La valeur de l'actif net et la valeur de l'actif net par action sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société pour obtenir une définition de ces mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS. Précisions sur la valeur de l'actif net au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

## PCC déploie une stratégie ciblée mettant l'accent sur les services financiers

---

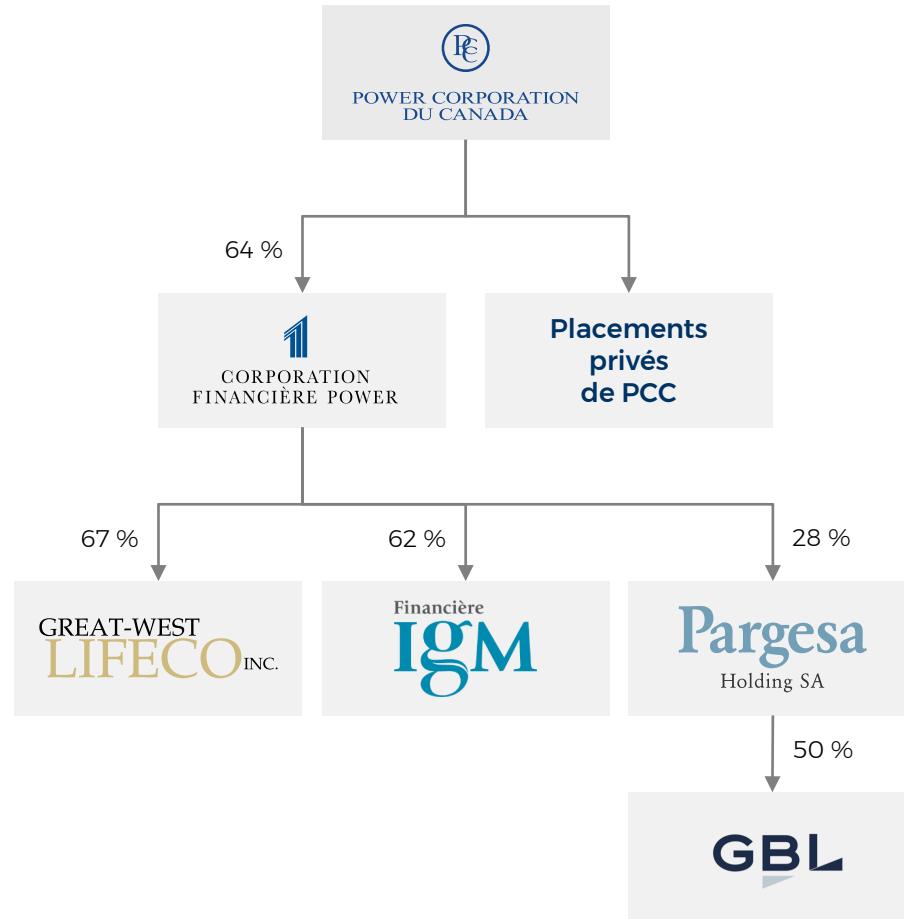
- Elle met l'accent sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Les sociétés en exploitation cotées en bourse continuent de mener des stratégies de création de valeur internes et externes.
- Elle génère une valeur supplémentaire grâce aux moyens suivants :
  - Bâtir des sociétés de gestion d'actifs alternatifs, créer de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et générer des rendements attrayants sur les capitaux de lancement de PCC.
  - Gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
  - Appliquer des pratiques de gestion des coûts rigoureuses.
  - Gérer notre structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant le remboursement de capital aux actionnaires lorsque cela est approprié.

**Présenter nos stratégies, nos objectifs et notre rendement de façon claire à tous les intervenants du marché.**

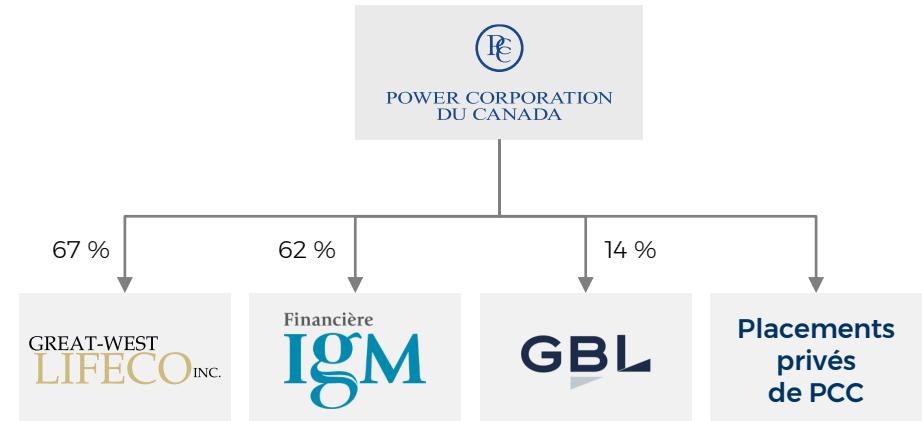
**Toutes ces actions sont guidées par les principes fondamentaux actuels de PCC.**

# Simplification de la structure du groupe PCC

Avant la réorganisation de décembre 2019



30 juin 2021



# Modèle d'affaires mettant l'accent sur les services financiers

---

**Deux** principaux réseaux de distribution



... offrant **trois** gammes de produits

**Accumulation**

**Décumul**

**Protection**

... dans un nombre **limité** de marchés **développés**



## Principes directeurs sur lesquels repose la stratégie de création de valeur de PCC

---

- Perspectives et horizon d'investissement à long terme
- Établissement d'entreprises de premier plan offrant un profil de croissance intéressant
- Supervision active et étroite de la gouvernance de nos sociétés
- Situation financière solide et approche prudente à l'égard de la gestion du risque

# **La stratégie de création de valeur continue des sociétés du groupe de PCC s'appuie sur trois leviers principaux**

---

**1**

**Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse**

**Stratégies de croissance interne au sein de chacune de nos sociétés en exploitation cotées en bourse : Great-West Lifeco, IGM et GBL**

**2**

**Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions**

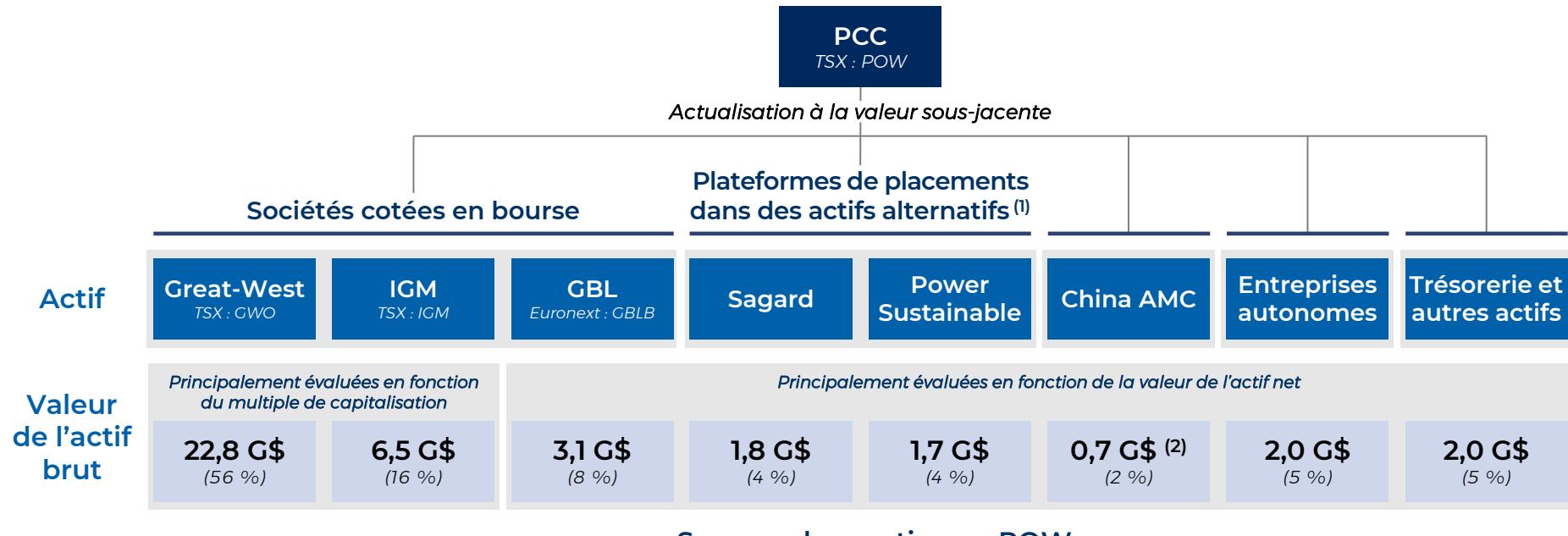
**Déploiement et redéploiement de capitaux**

**3**

**Leviers de la société de portefeuille**

**Mesures que nous pouvons prendre au sein de PCC et entre PCC et ses sociétés en exploitation cotées en bourse**

# Leviers de création de valeur axés sur la croissance du bénéfice et de la valeur de l'actif net



## Leviers de création de valeur

### Leviers internes et externes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Augmenter le bénéfice par action et la valeur de l'actif net
- Atteindre une hausse du multiple de capitalisation par les moyens suivants :
  - Stimulation de la croissance
  - Augmentation du rendement des fonds propres
  - Communication avec les investisseurs

### Leviers de la société de portefeuille

- Augmenter la valeur de l'actif net
- Réduire l'actualisation par les moyens suivants :
  - Monétisation de la valeur de l'actif net des actifs secondaires
  - Optimisation des coûts centralisés
  - Remboursement de capital aux actionnaires
  - Communication avec les investisseurs

Note : Valeur de l'actif brut au 30 juin 2021

<sup>(1)</sup> Comprend le capital exclusif de PCC investi dans Sagard et dans les fonds de Power Sustainable.

<sup>(2)</sup> China AMC est présentée à sa valeur comptable, conformément aux normes IFRS.

# Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité

---

GREAT-WEST  
**LIFECO**<sub>INC.</sub>

Financière  
**IGM**

**GBL**

- Tirer parti de l'essor de nos activités afin de continuer à générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie
- Rechercher des transactions de fusions et d'acquisitions afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique
- Gérer le portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
- Communiquer clairement la stratégie de création de valeur à toutes les parties prenantes

# Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été complétées depuis la réorganisation

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Février 2020	Réorganisation de PCC et de CFP	8,7 G\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finalisation de la réorganisation de CFP et de PCC afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille</li> </ul>
Mars 2020	Réorganisation de Pargesa et de GBL	2,7 G€ <sup>(1)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Annonce de la réorganisation de Pargesa et de GBL afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille</li> </ul>
Juin 2020	Acquisition de <i>Personal Capital</i> par Empower	1,0 G\$ US <sup>(2)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ajoute la meilleure plateforme numérique hybride de sa catégorie pour la vente directe aux consommateurs de produits de gestion de patrimoine, accélérant ainsi la croissance de la plateforme existante de gestion de patrimoine d'Empower axée sur les régimes de retraite à cotisations définies ainsi que la croissance de ses activités principales liées aux régimes de retraite à cotisations définies</li> </ul>
Août 2020	Acquisition de GLC par Mackenzie Acquisition de GFQ par la Canada Vie	215 M\$ 185 M\$ pour GLC 30 M\$ pour GFQ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolide la position de Mackenzie sur le marché canadien grâce à l'ajout de 37 G\$ en actif géré et soutient les objectifs de la Canada Vie consistant à renforcer et à étendre ses activités de gestion de patrimoine</li> </ul>
Septembre 2020	Acquisition des <b>activités liées aux services de retraite de MassMutual</b> par Empower	3,35 G\$ US	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforce sa position à titre de deuxième plus important fournisseur de services de retraite sur le marché américain et augmente de 10 % le bénéfice par action</li> </ul>
Septembre 2020	Acquisition d'une participation stratégique dans <i>Northleaf</i> par Mackenzie et Great-West Lifeco	245 M\$ <sup>(3)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ajoute une présence importante dans le secteur des placements sur les marchés privés, qui connaît une croissance rapide</li> <li>Répond à la demande des clients d'IGM et de Great-West Lifeco, ainsi qu'aux besoins de Great-West Lifeco à l'égard de son bilan</li> </ul>
Octobre 2020	<b>Wealthsimple</b> Financement	114 M\$ Évaluation préfinancement de 1,4 G\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>La ronde de financement a été menée par des investisseurs institutionnels de premier plan dans le secteur de la technologie, selon une évaluation préfinancement de 1,4 G\$</li> </ul>
Novembre 2020	Lion Électrique Fusion	520 M\$ US	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lion Électrique est inscrite à la TSX et à la Bourse de New York</li> <li>La juste valeur du placement de PCC était de 1,0 G\$ au 3 septembre 2021</li> </ul>

<sup>(1)</sup> Fondée sur le cours de l'action de GBL à la clôture de chaque période d'échange.

<sup>(2)</sup> Contrepartie de 825 M\$ US et contrepartie différée pouvant aller jusqu'à 175 M\$ US.

<sup>(3)</sup> Paiement à la clôture. Exclut la contrepartie éventuelle au terme d'une période de cinq ans, si l'entreprise enregistre une croissance exceptionnelle en ce qui a trait à certaines mesures de performance au cours de cette période.

# Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été complétées depuis la réorganisation (suite)

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Mai 2021	Wealthsimple Financement	750 M\$ Offre principale de 250 M\$ et offre secondaire de 500 M\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>La participation du groupe PCC est évaluée à 2,6 G\$, incluant un produit de 500 M\$ à recevoir dans le cadre de l'offre secondaire, une augmentation de 2,3 G\$ par rapport au capital investi</li> <li>Le groupe PCC conservera une participation entièrement diluée de 43 % et 60 %<sup>(1)</sup> des droits de vote</li> </ul>
Juillet 2021	Acquisition de SécurIndemnité par la Canada Vie	Non dévoilée	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accroît la présence de la Canada Vie sur les marchés des tiers administrateurs et des tiers payeurs</li> </ul>
Juillet 2021	Acquisition d'Ark Life par Irish Life	230 M€	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'acquisition augmentera considérablement l'envergure de la division de détail d'Irish Life</li> <li>Ark Life gère environ 150 000 polices et 2,1 G€ d'actifs</li> </ul>
Juillet 2021	Acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential par Empower	3,55 G\$ US	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforce la position de chef de file d'Empower au sein du marché américain des services de retraite</li> <li>Transaction ayant une incidence très favorable sur le bénéfice, soutenue par d'importantes possibilités de synergies et générant de la valeur à long terme pour les actionnaires de Great-West Lifeco</li> <li>Permet de tirer parti des solides antécédents d'Empower en matière d'expansion au moyen de fusions et d'acquisitions et de ses capacités d'intégration éprouvées</li> </ul>

<sup>(1)</sup> Incluant une participation de 3,8 % détenue par l'entremise d'un véhicule de placement conjoint géré par Sagard.

# Développement des plateformes de placement de PCC

- Exercer nos activités dans des catégories d'actifs où nous pouvons générer un avantage concurrentiel
- Mobiliser et gérer des capitaux engagés principalement par des tiers, avec PCC agissant à titre de fournisseur de capitaux de lancement
- Démontrer notre capacité, en tant que gestionnaire d'actifs, à atteindre la rentabilité dans un délai raisonnable, de façon à accroître le rendement obtenu sur nos capitaux de lancement
- Créer des synergies avec nos différentes sociétés en exploitation en mettant en place des ententes de distribution mutuellement avantageuses pour les aider à servir leurs clients ou à répondre à leurs besoins à l'égard de leur propre bilan



## Gestionnaire d'actifs alternatifs à stratégies multiples

- Actions de sociétés fermées
- Instruments de crédit privés
- Capital de risque
- Redevances du secteur des soins de santé

POWER  
SUSTAINABLE

## Power Sustainable China

- Gestionnaire d'actions de sociétés ouvertes chinoises

## Infrastructure énergétique

- Infrastructure d'énergie renouvelable

# Sagard et Power Sustainable continuent d'attirer des capitaux de tiers favorisant la croissance de l'actif géré

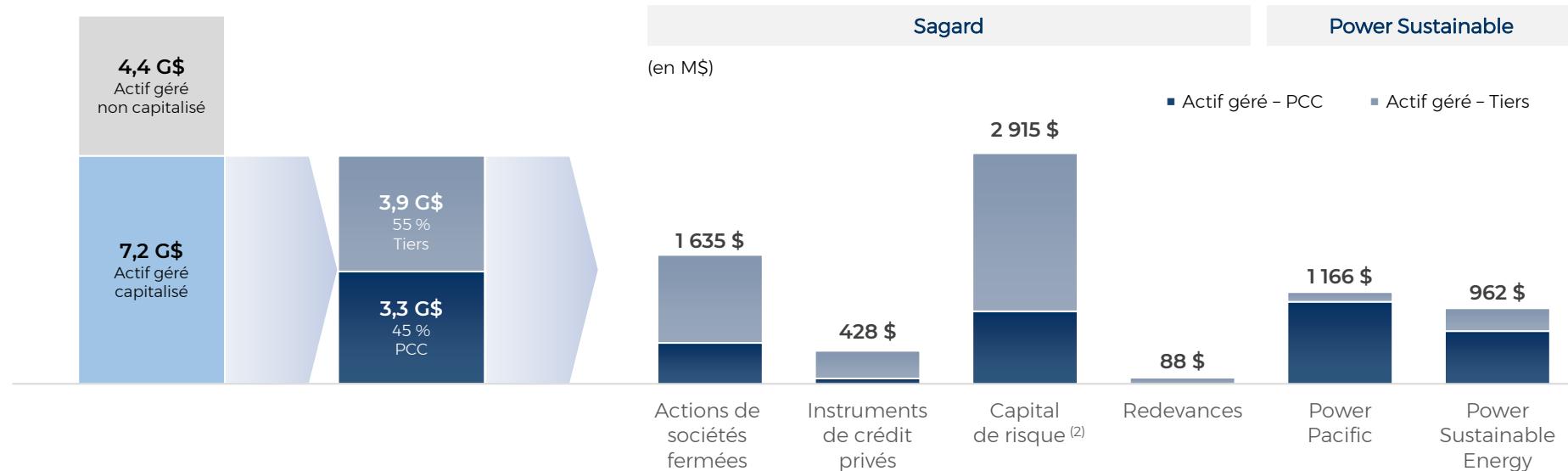
- Actif géré capitalisé et non capitalisé de 11,6 G\$ au 30 juin 2021, dont une tranche de 65 % provenant de tiers
- Importante mobilisation de capitaux et développement de produits en cours<sup>(1)</sup>
  - Clôture additionnelle de Sagard Credit Partners II au T2 de 2021 et engagement subséquent de 78 M\$ US en juillet 2021, pour un total de 987 M\$ US
  - Clôture additionnelle de Portage III au T2 de 2021 et engagement subséquent de 145 M\$ US en juillet 2021, pour un total de 358 M\$ US
  - Mobilisation de capitaux de 240 M\$ US lors du lancement en juillet 2021 de la société d'acquisition à vocation spécifique Portage Fintech Acquisition Corporation
  - Clôture additionnelle de 34 M€ de Sagard Europe 4 au T2 de 2021
  - Engagement de 200 M\$ US dans Power Pacific par un régime de retraite américain au T2 de 2021

## Actif géré capitalisé et non capitalisé au T2 de 2021

Total : 11,6 G\$

## Total de l'actif géré capitalisé et actif géré capitalisé par plateforme au T2 de 2021

Total : 7,2 G\$



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 30 juin 2021. L'actif géré exclut les entreprises autonomes. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des équipes de direction.

<sup>(1)</sup> L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 30 juin 2021 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 30 juin 2021.

<sup>(2)</sup> Inclut la participation dans Wealthsimple évaluée à 2,1 G\$ en fonction de sa ronde de financement de mai 2021.

# La stratégie de PCC en matière de gestion d'actifs alternatifs cadre avec la stratégie globale du groupe axée sur les placements alternatifs

---



- Commanditaire du Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique, des fonds Portage et des fonds de crédit privés de Sagard, et investisseur dans Northleaf
  - Fait progresser la stratégie visant le développement des placements alternatifs pour son bilan
  - Accroît l'accès des clients à des solutions sur les marchés privés
  - Tire parti de la relation établie pour demeurer à l'avant-garde des avancées en matière de technologies financières et explorer les occasions de partenariat



- Investisseur dans Northleaf et commanditaire des fonds Portage de Sagard
  - Accroît l'accès des clients à des solutions sur les marchés privés
  - Augmente les capacités de gestion d'actifs d'IGM en ce qui a trait aux actions de sociétés fermées, aux instruments de crédit privés et aux infrastructures à l'échelle mondiale
  - Tire parti de la relation établie pour demeurer à l'avant-garde des avancées en matière de technologies financières et explorer les occasions de partenariat

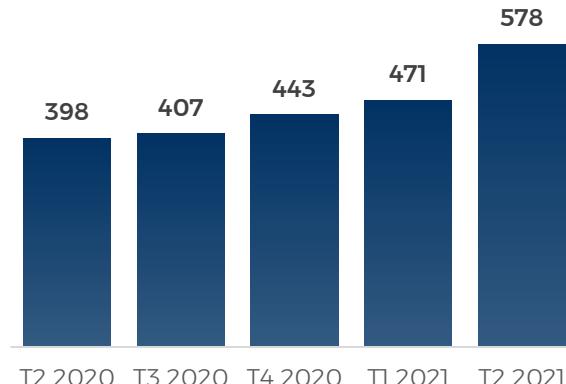


- Commanditaire de plusieurs fonds de Sagard Europe par l'entremise de Sienna Investment Managers
  - GBL et Sagard tirent parti de l'expérience et de l'expertise de l'un et l'autre grâce aux membres de la haute direction et du conseil d'administration qu'ils ont en commun

- Un gestionnaire d'actifs de premier plan en Chine pour les fonds communs de placement, les FNB et les fonds institutionnels.
- L'actif géré<sup>(1)</sup> s'élevait à 1 607 milliards RMB¥ en juin 2021, comparativement à 1 461 milliards RMB¥ en décembre 2020, soit une hausse de 10 %.
- La quote-part revenant à PCC du bénéfice de China AMC<sup>(2)</sup> s'est chiffrée à 15 M\$ au T2 de 2021, comparativement à 10 M\$ au T2 de 2020.

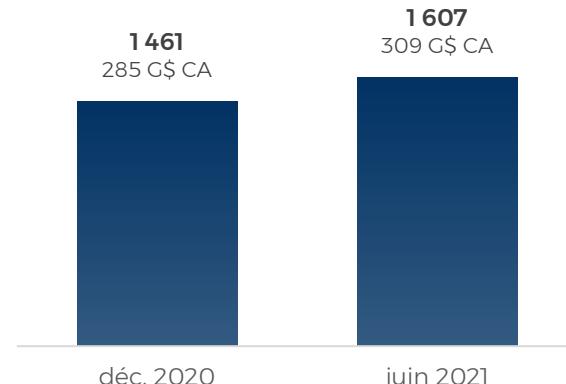
## Bénéfice net

(en millions RMB¥)



## Actif géré<sup>(1)</sup>

(en milliards RMB¥)



## Performance du marché



<sup>(1)</sup> En excluant l'actif géré des filiales.

<sup>(2)</sup> En fonction d'un taux de change moyen de 0,1900 \$ CA/RMB¥ au T2 de 2021 et de 0,1955 \$ CA/RMB¥ au T2 de 2020.

# Entreprises autonomes – une source additionnelle de création de valeur

PCC gérera les entreprises autonomes, représentant une valeur de l'actif net totale de 2,0 G\$<sup>(1)</sup> au 30 juin 2021, de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.

- 73 % de la valeur de l'actif net des entreprises autonomes est cotée en bourse (c.-à-d. Lion Électrique et GP Strategies).
- La valeur des entreprises autonomes a diminué pour se chiffrer à 1,5 G\$<sup>(1)</sup> selon le cours des actions au 3 septembre 2021.

Entreprise	Juste valeur au 3 sept. 2021 (sociétés cotées en bourse)	Faits saillants
 <b>LA COMPAGNIE ÉLECTRIQUE LION</b> (TSX : LEV, NYSE : LEV)	1 028 M\$	<i>Chef de file nord-américain du transport électrique</i> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Plus importante commande de camions à ce jour, soit 100 camions à zéro émission pour Pride Group Enterprises</li><li>▪ Partenariat avec IKEA Canada pour des livraisons à domicile dans plusieurs marchés partout au Canada</li><li>▪ Annonce de la construction d'une usine de fabrication de batteries et d'un centre d'innovation au Québec</li></ul>
 <b>GP STRATEGIES</b> (NYSE : GPX)	94 M\$	<i>Fournisseur mondial de solutions de transformation de la main-d'œuvre en matière de formation, de stratégies et solutions d'apprentissage numérique, de services-conseils en gestion et de services d'ingénierie</i> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Fusion annoncée avec Learning Technologies Group pour 20,85 \$ US par action de GP Strategies en trésorerie, soit une transaction évaluée à environ 394 M\$ US ou une prime d'environ 32 % au moment de l'annonce pour les actionnaires de GP Strategies</li></ul>
 <b>LMPG</b>	Société fermée	<i>Spécialiste en solutions DEL durables et de haute performance pour des environnements commerciaux, institutionnels et urbains</i> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Élan positif et croissance générés grâce au lancement de ses nouveaux produits</li></ul>
<b>Peak Achievement Athletics</b>	Société fermée	<i>Chef de file du domaine des articles de sport avec des marques telles que Bauer, Cascade Lacrosse et Maverick Lacrosse</i> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Activités en plein essor grâce à la reprise des activités sportives après la pause causée par la pandémie de COVID-19 et grâce au lancement de nouveaux produits</li></ul>

<sup>(1)</sup> Déduction faite de l'impôt et du régime de rémunération incitative à long terme. Un passif d'impôt différé additionnel est inclus dans la valeur de l'actif net des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de réduction d'impôt. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes.

# Power Corporation et ses sociétés en exploitation cotées en bourse ont rehaussé leurs programmes de communication avec les investisseurs

---



POWER CORPORATION  
DU CANADA

- Lancement, au T1 de 2020, de conférences téléphoniques trimestrielles portant sur les résultats
  - Au T2 de 2020, nouvelle présentation de l'information relative aux plateformes de placement, alignée sur le modèle d'affaires
  - Bonification des informations non consolidées et des informations portant sur les plateformes de placement dans les rapports de gestion
  - Rencontres avec 100 investisseurs et analystes depuis le début de l'exercice 2021
- 



- Adoption de la mesure du « bénéfice fondamental » et introduction de la nouvelle présentation des secteurs au T1 de 2020
  - Présentation améliorée de la source de bénéfices au T2 de 2020
  - Ajout de nouvelles diapositives dans la présentation portant sur les résultats trimestriels du T1 de 2021 pour mettre en évidence les facteurs de croissance et rehausser la communication de l'information au sujet des activités
  - Tenue de la Journée des investisseurs portant sur Empower Retirement, le 8 juin 2021
  - Objectifs financiers à moyen terme : croissance annuelle de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action et de 14 % à 15 % du rendement des fonds propres fondamental
- 



- Nouvelle présentation des secteurs introduite au T3 de 2020 : *Gestion de patrimoine, Gestion d'actifs et Placements stratégiques et autres*
- Au T1 de 2021, davantage d'informations incluses à l'égard des secteurs à présenter au titre du poste du bénéfice net
- Introduction du bénéfice net ajusté et de l'évaluation par secteur au T1 de 2021 et renforcement de la méthode fondée sur la somme des parties pour l'évaluation

# Escompte par rapport à la valeur de l'actif net de PCC

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net de Power Corporation a diminué en raison de l'intensification des activités de la Société.



<sup>(1)</sup> Au 3 septembre 2021

# Plan de création de valeur

1

## Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une croissance interne plus importante des bénéfices
- Améliorer les communications pour fournir aux intervenants du marché une meilleure visibilité du potentiel de bénéfices

2

## Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Accroître les bénéfices et la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes

3

## Leviers de la société de portefeuille

- Créer de la valeur par l'entremise des plateformes de placement
- Créer et réaliser de la valeur au niveau des entreprises autonomes
- Rembourser du capital aux actionnaires
- Bonifier les communications pour permettre aux intervenants du marché de mesurer la création de valeur

- Croissance accrue du bénéfice par action
- Révisions potentielles des multiples de capitalisation des sociétés en exploitation cotées en bourse
- Hausse de la valeur de l'actif net
- Diminution possible de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net de PCC

Note : Les sociétés en exploitation cotées en bourse de PCC comprennent notamment Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL.

# Annexes



POWER CORPORATION  
DU CANADA

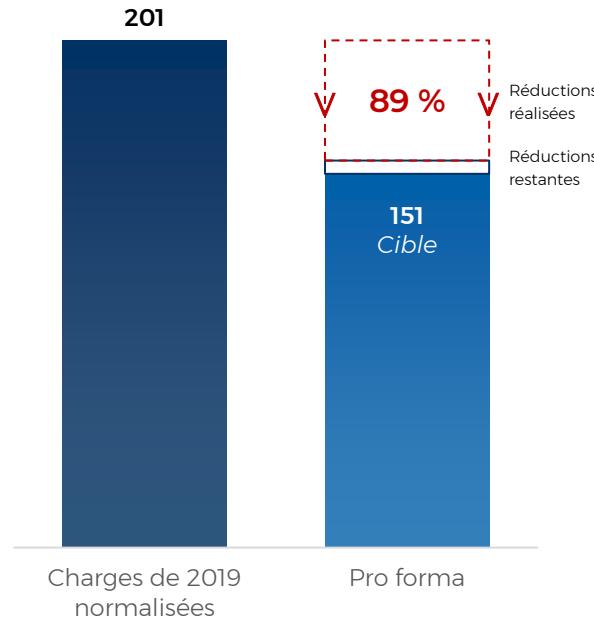
# Réduction des charges d'exploitation

Jusqu'à maintenant, nous avons mis en place des mesures permettant de réaliser 89 % des réductions de charges d'exploitation visées, soit 45 M\$ selon un taux annualisé.

- Départ à la retraite des co-chefs de la direction et changements sur le plan de la gouvernance
- Élimination de certains des frais liés au statut de société ouverte de CFP
- Restructuration du modèle de services-conseils et de services de recherche du groupe
- Diminution de notre empreinte immobilière grâce à la vente de quatre immeubles
- Réorganisation des services liés aux déplacements
- Autres activités de restructuration

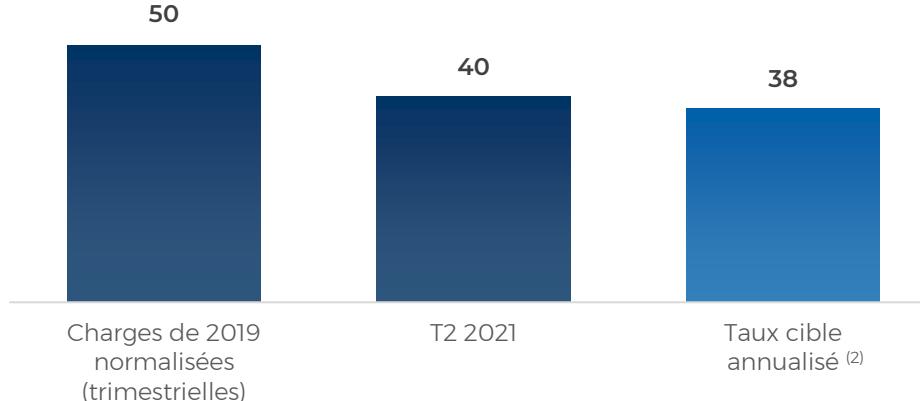
## Progrès réalisés à ce jour

(en M\$)



## Charges d'exploitation trimestrielles<sup>(1)</sup>

(en M\$)



<sup>(1)</sup> Le T2 de 2021 comprend des charges d'exploitation (37 M\$) et un amortissement (3 M\$). Exclut les charges financières (14 M\$) et l'impôt sur le bénéfice (économie de 16 M\$).

<sup>(2)</sup> Le taux cible annualisé pour les charges d'exploitation exclut l'incidence des économies de coûts liées à la pandémie.