



POWER CORPORATION
DU CANADA

Présentation de Power Corporation

Septembre 2022

Déclarations prospectives et informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations à la diapositive 4.

Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. L'auditeur/le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris les déclarations concernant la création de valeur et la stratégie en matière de technologies financières, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, la vente par la Société de sa participation dans ChinaAMC à IGM et la vente par IGM d'une partie de sa participation dans Great-West Lifeco, ainsi que les incidences et le calendrier connexes, les déclarations portant sur l'impôt différé, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, ainsi que les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris leurs attentes à la suite des acquisitions des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential, des activités liées aux services de retraite de MassMutual et de Personal Capital ainsi que les synergies, les incidences et le calendrier connexes, et les incidences des transactions relatives à Northleaf, SécuriIndemnité, EverWest et Ark Life, les objectifs financiers à moyen terme prévus de Great-West Lifeco à l'égard de la croissance annuelle du bénéfice par action fondamental, le rendement des fonds propres fondamental avant les fusions et les acquisitions et la cible en matière de dividendes, de même que concernant les cibles et les engagements ESG des sociétés en exploitation cotées en bourse. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, des modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits (tels que l'invasion de l'Ukraine), d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, quant à l'obtention, au moment et selon les modalités prévus, de toute approbation requise (y compris les approbations réglementaires) à l'égard de transactions stratégiques, d'acquisitions, de désinvestissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'OPRCNA, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedar.com. Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris ses plus récents rapports de gestion annuel et intermédiaire pour l'exercice considéré et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedar.com.

Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion intermédiaires et annuels de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR, au www.sedar.com, ou sur leurs sites Web, au www.greatwestlifeco.com/fr et au www.igmfinancial.com/fr, et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son rapport semestriel au 30 juin 2022. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au www.gbl.be/fr. Pour obtenir les définitions et les rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter aux sections Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR et Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières qui se trouvent respectivement dans les plus récents rapports de gestion intermédiaires de Great-West Lifeco et d'IGM, compris dans le plus récent rapport de gestion de la Société figurant sous son profil sur SEDAR, au www.sedar.com. Ces sections, définitions et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste de valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées sont évalués à leur valeur de marché, tandis que ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les *International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines*. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de Sienna est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur, fournie par les gestionnaires de fonds, et de la trésorerie nette de Sienna, moins sa dette nette. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web (www.gbl.be/fr).

Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures

Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes correspond 1) au bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes excluant 2) les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de ses sociétés en exploitation cotées en bourse. Les ajustements comprennent également la quote-part revenant à la Société de l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des autres mesures prises par la direction, de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance et d'investissement, déduction faite de la couverture, et les passifs d'impôt différé connexes, ainsi que des éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement. Les éléments qui, de l'avis de la direction de la Société et de la direction de ses filiales, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes comprennent les charges de restructuration ou de réorganisation, les coûts d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises, les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives, l'incidence des modifications des taux d'imposition quasi adoptés et autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux, certains éléments significatifs non récurrents, et les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise. Le bénéfice net ajusté par action correspond au bénéfice net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs présentés dans le bilan combiné de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille (aussi appelée la valeur de l'actif brut), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les placements détenus dans des entités ouvertes (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évalués à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon la meilleure estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présente à la direction et aux investisseurs la juste valeur de l'actif net de la société de portefeuille et aide l'auditeur/le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements détenus par la société ou sa juste valeur globale. L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée. La valeur de l'actif net ajustée par action correspond à la valeur de l'actif net ajustée divisée par le nombre d'actions participantes en circulation.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, la valeur de l'actif net ajustée, le bénéfice net ajusté par action, l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion intermédiaire et du plus récent rapport de gestion annuel, lesquels sont disponibles dans le profil SEDAR de la Société au www.sedar.com, pour obtenir des explications supplémentaires au sujet de leur utilisation et les rapprochements appropriés entre ces mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures conformes aux normes IFRS, y compris de celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS. Ces explications supplémentaires et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Présentation des activités à titre de société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs et les activités à titre de société de portefeuille, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction de l'apport au bénéfice de chaque secteur opérationnel.

Les activités à titre de société de portefeuille comprennent les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présentent les activités d'investissement de la Société à titre de société de portefeuille. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, IGM et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent également les actifs et les passifs des activités propres gérés, y compris la trésorerie et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie du plus récent rapport de gestion intermédiaire présentent le bilan et l'état des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle. Ces états non consolidés sont présentés à la note 19 des états financiers consolidés intermédiaires de la Société. Cette présentation est utile au lecteur puisqu'elle permet de présenter les résultats de la société de portefeuille (la société mère) séparément des résultats de ses filiales en exploitation consolidées.

Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

i) Les sociétés de gestion des fonds d'investissement sont présentées à leur valeur comptable et sont principalement composées de trésorerie et du montant net à recevoir au titre de l'intéressement aux plus-values. ii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage I, Portage II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iii) Au 30 juin 2022, un passif d'impôt différé additionnel de 16 M\$ était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. iv) Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscales minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement. v) Au 30 juin 2022, un passif d'impôt différé additionnel de 41 M\$ se rapportant à la participation dans ChinaAMC présentée à la juste valeur était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée. vi) La quote-part revenant à la Société de la valeur de l'actif net présentée par GBL se chiffrait à 3,6 G\$ (2,7 G€) au 30 juin 2022.

Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : actif géré, actif administré, actif géré et actif sous services-conseils, valeur comptable par action participante, intéressement aux plus-values, capitaux générant des honoraires, capitalisation boursière, valeur de l'actif net, intéressement aux plus-values (montant net) et engagements non capitalisés. Se reporter à la section Autres mesures du plus récent rapport de gestion intermédiaire, lequel est disponible dans le profil SEDAR de la Société au www.sedar.com, pour obtenir une définition de ces mesures, définitions par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend : i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent inutilisé; ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré en vertu d'une entente de gestion distincte; iv) la juste valeur des participations dans des entreprises autonomes.

Les capitaux générant des honoraires comprennent : i) le montant total des engagements en capital des fonds d'actions de sociétés fermées, de capital de risque et de redevances du secteur des soins de santé au cours de la période d'investissement; ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé et des fonds dont la période d'investissement est close; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable China, de Power Sustainable Infrastructure énergétique, y compris les participations directes dans des actifs énergétiques, et des fonds gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; iv) le capital investi ou la valeur de l'actif brut des actifs gérés par l'intermédiaire de comptes distincts au sein de la plateforme de développement immobilier; v) la juste valeur de l'actif géré au nom des clients par la plateforme de gestion de patrimoine.

Abréviations

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

Ark Life	Ark Life Assurance Company dac	MassMutual	Massachusetts Mutual Life Insurance Company
Canada Vie	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	Northleaf	Northleaf Capital Partners
ChinaAMC	China Asset Management Co., Ltd.	NYSE	Bourse de New York
Empower	Empower Insurance Company of America	OPRCNA	Offre publique de rachat dans le cours normal des activités
EverWest	EverWest Real Estate Investors, LLC et EverWest Advisors, LLC	Parjointco	Parjointco SA
Financière Power ou CFP	Corporation Financière Power	PCGR	Principes comptables généralement reconnus
G\$	Milliards de dollars	Peak Achievement Athletics ou Peak	Peak Achievement Athletics Inc.
GBL	Groupe Bruxelles Lambert	Personal Capital	Personal Capital Corporation
GEA	GEA Group	Portage I	Portag3 Ventures Limited Partnership
GFQ	Gamme de fonds Quadrus	Portage II	Portag3 Ventures II Limited Partnership
GLC	GLC Groupe de gestion d'actifs Ltée	Portage III	Portage Ventures III Limited Partnership
GP Strategies	GP Strategies Corporation	Power Corporation, PCC, Power ou la Société	Power Corporation du Canada
Great-West Lifeco	Great-West Lifeco Inc.	Power Sustainable	Capitaux durables Power Inc.
IFRS	Normes internationales d'information financière	Power Sustainable China	Gestion d'investissements durables Power Inc.
IG Gestion de patrimoine ou IG	Groupe Investors Inc.	PPSIE	Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique
IGM ou Financière IGM	Société financière IGM Inc.	Prudential	Prudential Financial, Inc.
Infrastructures énergétiques	Power Sustainable Infrastructure énergétique	Sagard	Sagard Holdings Inc.
Investment Planning Counsel	Investment Planning Counsel Inc.	SécurIndemnité	SécurIndemnité inc.
Learning Technologies Group	Learning Technologies Group plc	Sienna	Sienna Capital et Sienna Investment Managers
Lion Électrique	La Compagnie électrique Lion	TSX	Bourse de Toronto
LMPG	LMPG Inc.	Wealthsimple	Wealthsimple Financial Corp.
M\$	Millions de dollars		
Mackenzie ou Placements Mackenzie	Corporation Financière Mackenzie		

Informations de référence

	Sites Web	Événements récents
 POWER CORPORATION DU CANADA	www.powercorporation.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> Conférence téléphonique du T2 de 2022 8 août 2022 Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2022 5 août 2022
 GREAT-WEST LIFECO INC.	www.greatwestlifeco.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> Sommet financier de la Banque Scotia 8 septembre 2022 Conférence téléphonique du T2 de 2022 4 août 2022 Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2022 3 août 2022 Séance d'information sur IFRS 17 28 juin 2022
 Financière IGM	www.igmfinancial.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> Sommet financier de la Banque Scotia 8 septembre 2022 Conférence téléphonique du T2 de 2022 5 août 2022 Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2022 4 août 2022
 GBL	www.gbl.be/fr	<ul style="list-style-type: none"> Présentation aux analystes du premier semestre de 2022 1^{er} août 2022 Communiqué de presse sur les résultats du premier semestre de 2022 29 juillet 2022
	Sites Web	
 Sagard	www.sagard.com/fr www.sagard.eu	www.portagevc.com/fr www.wealthsimple.com/fr-ca
 POWER SUSTAINABLE	www.powersustainable.com/fr	
 Entreprises autonomes	www.thelionelectric.com/fr www.lmpg.com/fr	https://www.bauer.com/fr-CA

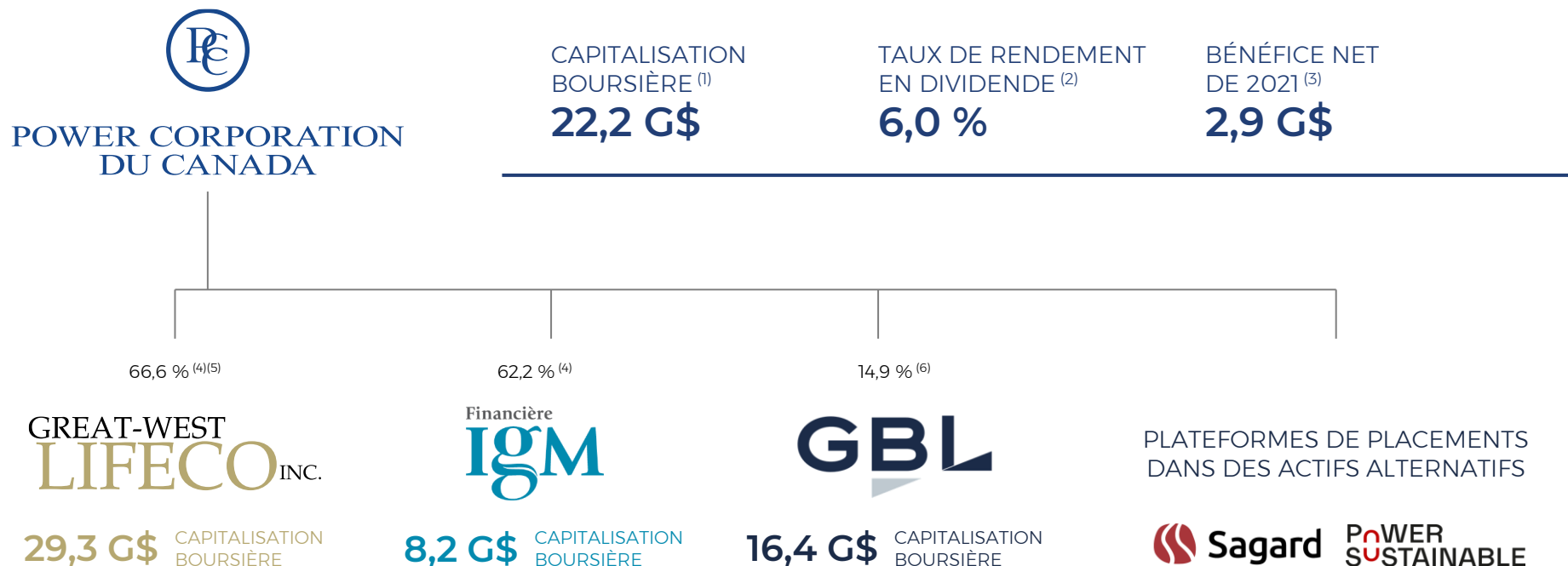
Table des matières

- **Présentation de Power Corporation**
- **Annexe 1 : Aperçu des sociétés en exploitation cotées en bourse et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs**
- **Annexe 2 : Facteurs ESG et collectivité**



Présentation de Power Corporation

Power Corporation du Canada (Power) est une société de portefeuille cotée en bourse contrôlée par la famille Desmarais depuis 1968



Note : Données du marché au 30 juin 2022; chiffres en dollars canadiens.

⁽¹⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Calculé en divisant le dividende annualisé, selon le dividende déclaré au deuxième trimestre de 2022, par le cours de l'action au 30 juin 2022.

⁽³⁾ Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

⁽⁴⁾ Au 30 juin 2022, Power Corporation, par l'entremise de ses filiales en propriété exclusive, détenait une participation de 66,6 % dans Great-West Lifeco et une participation additionnelle de 4,0 % par l'entremise d'IGM. Power Corporation, par l'intermédiaire de ses filiales en propriété exclusive, détenait une participation de 62,2 % dans IGM et une participation additionnelle de 3,9 % par l'intermédiaire de Great-West Lifeco.

⁽⁵⁾ Le 5 janvier 2022, Power a annoncé une transaction en vertu de laquelle la participation combinée du groupe dans ChinaAMC, de 27,8 %, sera consolidée au sein d'IGM. Afin de financer en partie la transaction, IGM a convenu de vendre 15,2 millions d'actions de Great-West Lifeco (soit environ 1,6 % des actions en circulation de Great-West Lifeco) à Power.

⁽⁶⁾ Détenu par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %). Parjointco détenait une participation avec droit de vote de 44,3 % dans GBL au 30 juin 2022.

Valeur de l'actif net ajustée ⁽¹⁾

- Valeur de l'actif net ajustée par action ⁽¹⁾ de 41,49 \$ au 30 juin 2022
 - Les sociétés en exploitation cotées en bourse représentent 80,5 % de la valeur de l'actif brut.
 - Les placements évalués à la valeur de marché et la trésorerie représentent 89,3 % du total des actifs à la juste valeur.
- Valeur comptable par action participante ⁽²⁾ de 33,18 \$ au 30 juin 2022

(en G\$, sauf les montants par action)		30 juin 2022	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
Sociétés en exploitation cotées en bourse ⁽³⁾	Great-West Lifeco	19,5 \$	58,1 %
	IGM	5,1	15,2 %
	GBL	2,4	7,1 %
		27,0	80,5 %
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs	Sagard	0,9	2,8 %
	Power Sustainable	1,5	4,4 %
		2,4	7,2 %
Autres	ChinaAMC	1,2	3,4 %
	Entreprises autonomes	0,9	2,7 %
	Autres actifs et investissements	0,6	1,7 %
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,5	4,5 %
	Valeur de l'actif brut	33,5 \$	100,0 %
	Passif et actions privilégiées	(5,7)	
	Valeur de l'actif net ajustée	27,8 \$	
	Actions en circulation (en millions)	669,5	
	Valeur de l'actif net ajustée par action	41,49 \$	

⁽¹⁾ La valeur de l'actif net ajustée est une mesure financière non conforme aux normes IFRS, et la valeur de l'actif net ajustée par action est un ratio non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽³⁾ En fonction du cours de clôture de 31,43 \$ pour Great-West Lifeco, de 34,50 \$ pour IGM et de 79,68 € pour GBL au 30 juin 2022.

Power déploie une stratégie ciblée mettant l'accent sur les services financiers

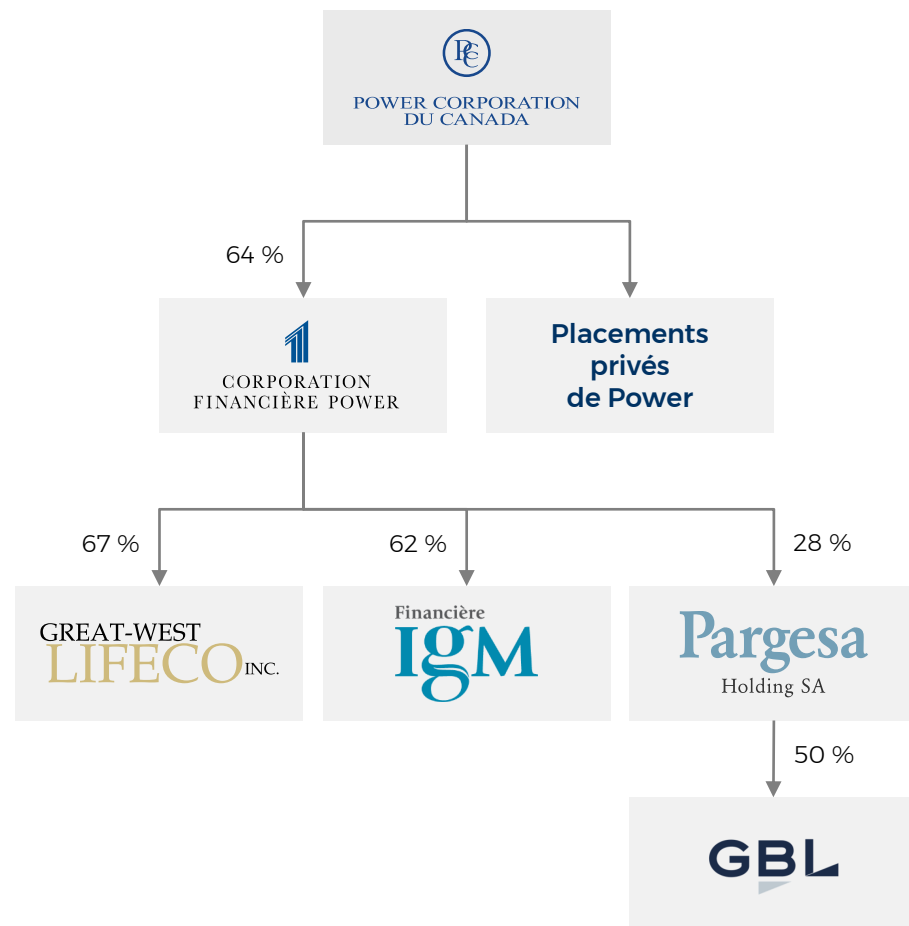
- Accent mis sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Déploiement de stratégies de création de valeur internes et externes par les sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Valeur supplémentaire générée grâce aux moyens suivants :
 - En bâtissant des sociétés de gestion d'actifs alternatifs, en créant de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et en générant des rendements attrayants sur les capitaux de lancement de Power.
 - En gérant les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
 - En appliquant des pratiques de gestion des coûts rigoureuses.
 - En gérant notre structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant le retour de capital aux actionnaires lorsque cela est approprié.

Présenter nos stratégies, nos objectifs et notre rendement de façon claire à tous les intervenants du marché.

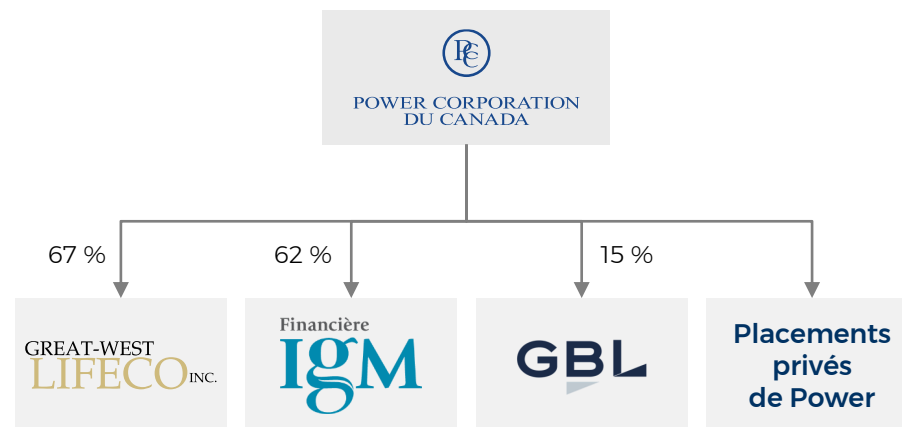
Toutes ces actions sont guidées par les principes fondamentaux actuels de Power.

Simplification de la structure du groupe Power

Avant la réorganisation de décembre 2019



30 juin 2022



Principes clés sur lesquels repose la stratégie de création de valeur de Power

- **Perspective et horizon d'investissement à long terme**
- **Développement d'entreprises de premier plan offrant un profil de croissance intéressant**
- **Supervision active et étroite de la gouvernance de nos sociétés**
- **Situation financière solide et approche prudente à l'égard de la gestion du risque**

La stratégie de création de valeur continue des sociétés du groupe Power s'appuie sur trois leviers principaux

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

Stratégies de croissance interne au sein de chacune de nos sociétés en exploitation cotées en bourse : Great-West Lifeco, IGM et GBL

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

Déploiement et redéploiement de capitaux

3

Leviers au niveau de Power

Mesures que nous pouvons prendre au sein de Power et entre Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse

Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité



- Générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie
- Rechercher des transactions de fusions et d'acquisitions afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique
- Gérer le portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
- Communiquer clairement la stratégie à toutes les parties prenantes

Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été complétées ou annoncées depuis la réorganisation

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Février 2020	Réorganisation de Power et de CFP	8,7 G\$	<ul style="list-style-type: none"> Finalisation de la réorganisation de CFP et de Power afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille
Mars 2020	Réorganisation de Pargesa et de GBL	2,7 G€ ⁽¹⁾	<ul style="list-style-type: none"> Annonce de la réorganisation de Pargesa et de GBL afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille
Juin 2020	Acquisition de Personal Capital par Empower	1,0 G\$ US ⁽²⁾	<ul style="list-style-type: none"> Ajoute la meilleure plateforme numérique hybride de sa catégorie pour la vente directe aux consommateurs de produits de gestion de patrimoine, accélérant ainsi la croissance de la plateforme existante de gestion de patrimoine d'Empower axée sur les régimes de retraite à cotisations définies ainsi que la croissance de ses activités principales
Août 2020	Acquisition de GLC par Mackenzie Acquisition de GFQ par la Canada Vie	215 M\$ 185 M\$ pour GLC 30 M\$ pour GFQ	<ul style="list-style-type: none"> Consolide la position de Mackenzie sur le marché canadien grâce à l'ajout de 37 G\$ en actif géré et soutient les objectifs de la Canada Vie consistant à renforcer et à accroître ses activités de gestion de patrimoine
Septembre 2020	Acquisition des activités liées aux services de retraite de MassMutual par Empower	3,35 G\$ US	<ul style="list-style-type: none"> Renforce sa position à titre de deuxième plus important fournisseur de services de retraite sur le marché américain et devrait se traduire par une augmentation de 10 % du bénéfice par action
Septembre 2020	Acquisition d'une participation stratégique dans Northleaf par Mackenzie et Great-West Lifeco	245 M\$ ⁽³⁾	<ul style="list-style-type: none"> Ajoute une présence importante dans le secteur des placements sur les marchés privés, qui connaît une croissance rapide Répond à la demande des clients d'IGM et de Great-West Lifeco, ainsi qu'aux besoins de Great-West Lifeco à l'égard de son bilan
Octobre 2020	Mobilisation de capitaux de Wealthsimple	114 M\$ Évaluation préfinancement de 1,4 G\$	<ul style="list-style-type: none"> Ronde de financement menée par des investisseurs institutionnels de premier plan dans le secteur des technologies, selon une évaluation préfinancement de 1,4 G\$
Novembre 2020	Lion Électrique Fusion	520 M\$ US	<ul style="list-style-type: none"> Inscription de Lion Électrique à la TSX et à la Bourse de New York

⁽¹⁾ En fonction du cours de l'action de GBL à la clôture de chaque période d'échange.

⁽²⁾ Contrepartie de 825 M\$ US et contrepartie différée pouvant aller jusqu'à 175 M\$ US.

⁽³⁾ Paiement à la clôture. Exclut la contrepartie éventuelle au terme d'une période de cinq ans, si l'entreprise enregistre une croissance exceptionnelle en ce qui a trait à certaines mesures de performance au cours de cette période.

Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été complétées ou annoncées depuis la réorganisation (suite)

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Mai 2021	Mobilisation de capitaux de Wealthsimple	750 M\$ Offre principale de 250 M\$ et offre secondaire de 500 M\$	<ul style="list-style-type: none"> La participation du groupe Power est évaluée à 2,6 G\$, incluant un montant de 500 M\$ retourné dans le cadre d'une offre secondaire, une augmentation de 2,3 G\$ par rapport au capital investi Le groupe Power a conservé une participation entièrement diluée de 43 % et 60 % ⁽¹⁾ des droits de vote
Juillet 2021	Acquisition de SécurIndemnité par la Canada Vie	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> Accroît la présence de la Canada Vie sur les marchés des administrateurs tiers et des payeurs tiers
Juillet 2021	Acquisition d' Ark Life par Irish Life	230 M€	<ul style="list-style-type: none"> L'acquisition augmente considérablement l'envergure de la division de détail d'Irish Life Ark Life gère environ 150 000 polices et 2,1 G€ d'actifs
Juillet 2021	Acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential par Empower	3,55 G\$ US	<ul style="list-style-type: none"> Renforce la position de chef de file d'Empower sur le marché américain des services de retraite Transaction ayant une incidence très favorable sur le bénéfice, soutenue par d'importantes possibilités de synergies, et générant de la valeur à long terme pour les actionnaires de Great-West Lifeco Permet de tirer parti des solides antécédents d'Empower en matière d'expansion grâce à des fusions et acquisitions et à ses capacités d'intégration éprouvées
Octobre 2021	Vente par Power de sa participation dans GP Strategies	94 M\$ ⁽²⁾	<ul style="list-style-type: none"> Learning Technologies Group a fait l'acquisition de GP Strategies S'inscrit dans la stratégie de Power consistant à gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps
Novembre 2021	Sagard acquiert EverWest auprès de Great-West Lifeco	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> Plateforme de placement immobilier américaine Great-West Lifeco est devenue un actionnaire minoritaire de Sagard Holdings Management Inc. Dans le cadre de la transaction, Great-West Lifeco s'est engagée à investir des capitaux supplémentaires dans EverWest et dans certains fonds gérés par Sagard
Janvier 2022	Le groupe Power consolide sa participation dans ChinaAMC au sein d'IGM	1,15 G\$	<ul style="list-style-type: none"> Power continue de simplifier sa structure d'entreprise Power vend à IGM sa participation de 13,9 % dans ChinaAMC ⁽³⁾ La transaction sera financée en partie au moyen de la vente, par IGM, de 15,2 millions d'actions ordinaires de Great-West Lifeco à Power

⁽¹⁾ Incluant une participation de 3,8 % détenue par l'entremise d'un véhicule de placement conjoint géré par Sagard.

⁽²⁾ Avant impôt et intéressement aux plus-values.

⁽³⁾ Sous réserve de l'obtention des approbations réglementaires. La transaction devrait être conclue au cours du second semestre de 2022.

Développement des plateformes de placement de Power

- Nous exerçons nos activités dans des catégories d'actifs où nous pouvons générer un avantage concurrentiel.
- La stratégie de croissance des plateformes repose sur la mobilisation de capitaux de tiers.
- Power investit du capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable afin de soutenir leur croissance et leur développement à titre de gestionnaires d'actifs alternatifs.
- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.
- Nous réalisons des synergies avec nos différentes sociétés en exploitation en mettant en place des ententes de distribution mutuellement avantageuses pour les aider à servir leurs clients ou à répondre à leurs besoins à l'égard de leur propre bilan.



Gestionnaire d'actifs alternatifs à stratégies multiples

- Actions de sociétés fermées
- Instruments de crédit privés
- Capital de risque
- Soins de santé
- Immobilier



Gestionnaire de placements exclusivement axé sur le développement durable

- Titres de sociétés ouvertes chinoises
- Infrastructures énergétiques
- Placements privés dans le secteur agroalimentaire

La stratégie de Power en matière de gestion d'actifs alternatifs s'inscrit dans la stratégie globale du groupe axée sur les placements alternatifs



- **Commanditaire du Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique et de divers fonds de Sagard, et investisseur dans Northleaf et Sagard Holdings Management Inc.**
 - Fait progresser la stratégie visant le développement des placements alternatifs pour son bilan
 - Accroît l'accès des clients à des solutions sur les marchés privés
 - Tire parti de la relation établie pour demeurer à l'avant-garde des avancées en matière de technologies financières et explorer les occasions de partenariat
- **Engagée à investir une somme d'environ 2 G\$ US dans des placements immobiliers afin d'appuyer la croissance future d'EverWest au sein de Sagard**



- **Investisseur dans Northleaf et commanditaire des fonds Portage de Sagard**
 - Accroît l'accès des clients à des solutions sur les marchés privés
 - Augmente les capacités de gestion d'actifs d'IGM en ce qui a trait aux actions de sociétés fermées, aux instruments de crédit privés et aux infrastructures à l'échelle mondiale
 - Tire parti de la relation établie pour demeurer à l'avant-garde des avancées en matière de technologies financières et explorer les occasions de partenariat



- **Commanditaire de plusieurs fonds de Sagard Europe par l'entremise de Sienna**
 - GBL et Sagard tirent parti de l'expérience et de l'expertise de l'un et l'autre grâce aux membres de la haute direction et du conseil d'administration qu'ils ont en commun

Le groupe Power continue de simplifier sa structure d'entreprise





Le 5 janvier 2022, Power a annoncé une entente en vertu de laquelle la participation combinée actuelle du groupe dans ChinaAMC, de 27,8 %, sera consolidée au sein de la Financière IGM.

- La croissance des activités de ChinaAMC continue de s'accélérer, et celle-ci est bien positionnée pour prendre part à la croissance du système de régimes de retraite du secteur privé en Chine.
 - Étape importante dans le cadre de l'établissement du troisième pilier du système de régimes de retraite en Chine, grâce à un projet pilote d'un an devant permettre à un milliard de particuliers de verser des cotisations annuelles.
- Power vendra sa participation de 13,9 % dans ChinaAMC à Mackenzie, une filiale en propriété exclusive de la Financière IGM, pour une contrepartie en trésorerie totale de 1,15 G\$.
 - Actuellement, Mackenzie détient également une participation de 13,9 % dans ChinaAMC.
- IGM financera en partie la transaction en vendant 15,2 millions d'actions de Great-West Lifeco à la Financière Power pour une contrepartie totale de 575 M\$.
 - L'intérêt économique de Power dans Great-West Lifeco passera de 69,1 % à 69,7 %.
- Power prévoit retourner une partie du produit en trésorerie net à ses actionnaires, après avoir pris en compte l'achat des actions de Great-West Lifeco et l'impôt, dans le cadre de son OPRCNA.
- Les transactions devraient être conclues au cours du second semestre de 2022.

Les entreprises autonomes sont une source additionnelle de création de valeur

Les entreprises autonomes, représentant une valeur de l'actif net ajustée totale de 914 M\$ ⁽¹⁾, seront gérées par Power de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.

Entreprise	Progrès en matière de création et de réalisation de valeur
 (TSX : LEV, NYSE : LEV) ⁽²⁾	<ul style="list-style-type: none">▪ Au T2 de 2022, un nombre record de 105 véhicules ont été livrés, soit une augmentation de 44 véhicules par rapport aux 61 livrés à la période correspondante de l'exercice précédent.▪ En mai 2022, le gouvernement des États-Unis a affecté un financement de 5 G\$ US au déploiement d'autobus scolaires propres et sans émission au cours des cinq prochaines années. Les districts peuvent recevoir jusqu'à 375 000 \$ US par autobus sans émission, ce qui représente jusqu'à 100 % du coût d'un autobus scolaire entièrement électrique.▪ En juillet 2022, Lion Électrique a annoncé que ses clients pouvaient recevoir un montant incitatif allant jusqu'à 150 000 \$ dans le cadre du nouveau Programme d'incitatifs de 550 M\$ pour les véhicules moyens et lourds à zéro émission de Transports Canada.
	<ul style="list-style-type: none">▪ Élan positif soutenu et croissance constante des activités grâce au lancement de produits primés.▪ En juillet, acquisition d'une participation majoritaire dans Éclairages Pa-Co, une société fermée fournissant uniquement des solutions d'éclairage DEL de catégorie de spécifications, principalement axées sur les applications pour les secteurs des soins de santé, de la santé comportementale et sur d'autres applications connexes.
Peak Achievement Athletics	<ul style="list-style-type: none">▪ Performance solide de Bauer et Maverik, la demande des consommateurs ayant contrebalancé l'incidence de la hausse des charges liées à la chaîne d'approvisionnement.

⁽¹⁾ Déduction faite de l'impôt et du régime de rémunération incitative à long terme au 30 juin 2022. Un passif d'impôt différé additionnel est inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, lequel ne tient pas compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes.

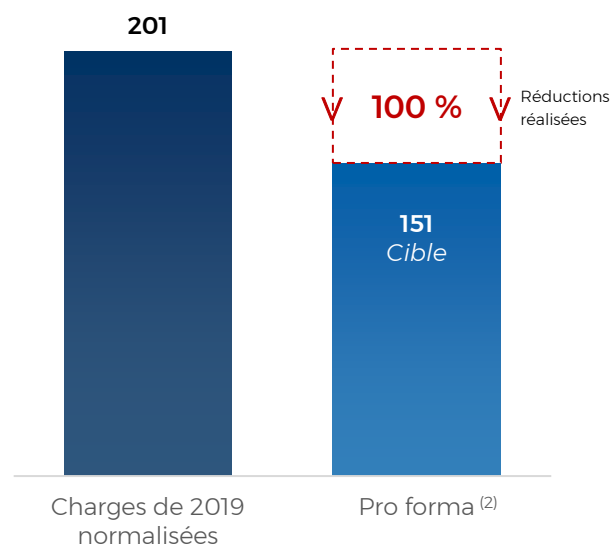
⁽²⁾ Résultats du T2 de 2022 présentés le 5 août 2022.

Power a atteint la cible de réduction des charges d'exploitation de la société de portefeuille de 50 M\$ à la fin de l'exercice 2021

- Réorganisation des activités de gestion d'actifs
- Restructuration du modèle de services de recherche et de consultation du groupe
- Réorganisation des activités de gestion des déplacements
- Rationalisation des activités immobilières
- Réduction de certains frais liés au statut de société ouverte de la Financière Power et autres activités de restructuration
- Diminution du coût lié à l'équipe de la haute direction après le départ à la retraite des anciens co-chefs de la direction

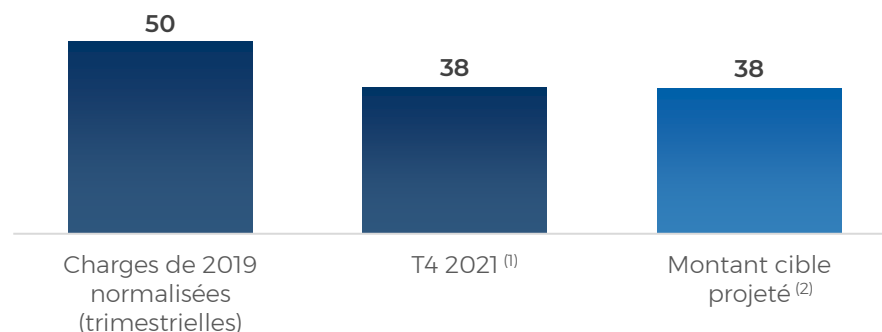
Progrès réalisés à ce jour

(en M\$)



Charges d'exploitation trimestrielles

(en M\$)



⁽¹⁾ Les données du T4 de 2021 comprennent des charges d'exploitation (36 M\$) et un amortissement (2 M\$) et excluent une reprise de perte de valeur de 3 M\$ comptabilisée antérieurement.

⁽²⁾ Les charges pro forma, le montant cible projeté des charges d'exploitation et les réductions de charges sont exprimés en dollars constants sur une base normalisée et excluent l'incidence des réductions de coûts liées à la pandémie. Les charges d'exploitation sont normalisées afin de refléter les dépenses liées aux régimes de rémunération incitative à long terme en fonction des rendements attendus et afin d'exclure certains éléments non récurrents.

Power Corporation et ses sociétés en exploitation cotées en bourse ont rehaussé leurs programmes de communication avec les investisseurs



POWER CORPORATION
DU CANADA

- Lancement, au T1 de 2020, de conférences téléphoniques trimestrielles portant sur les résultats
- Au T2 de 2020, nouvelle présentation de l'information relative aux plateformes de placement, alignée sur le modèle d'affaires
- Bonification des informations non consolidées et des informations portant sur les plateformes de placement dans les rapports de gestion
- Communication accrue avec les parties prenantes

GREAT-WEST
LIFECO INC.

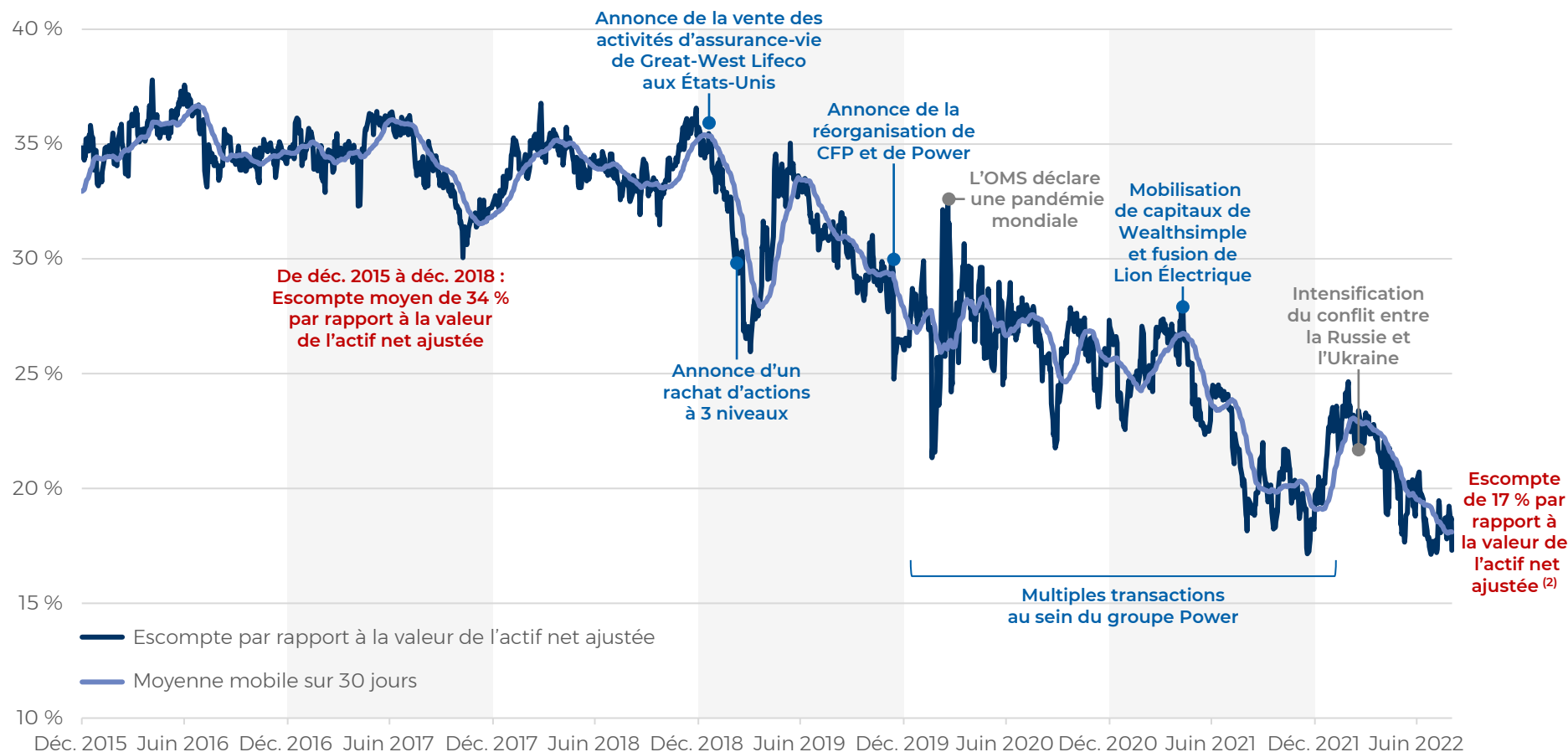
- Adoption de la mesure du « bénéfice fondamental » et introduction de la nouvelle présentation des secteurs au T1 de 2020
- Présentation améliorée de la source des bénéfices au T2 de 2020
- Introduction, au T1 de 2021, de nouvelles diapositives dans la présentation portant sur les résultats trimestriels pour mettre en évidence les facteurs de croissance et bonifier la communication de l'information au sujet des activités
- Objectifs financiers à moyen terme de Great-West Lifeco : croissance annuelle de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action et de 14 % à 15 % du rendement des fonds propres fondamental avant les fusions et acquisitions et les distributions de dividendes visées

Financière
IGM

- Nouvelle présentation des secteurs introduite au T3 de 2020 : *Gestion de patrimoine, Gestion d'actifs et Placements stratégiques et autres*
- Au T1 de 2021, davantage d'informations incluses à l'égard des secteurs à présenter au titre du poste du bénéfice net
- Introduction, au T1 de 2021, du bénéfice net ajusté et de l'évaluation par secteur afin de renforcer la méthode fondée sur la somme des parties pour l'évaluation

Escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée ⁽¹⁾ de Power

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power a diminué en raison de l'exécution de sa stratégie de création de valeur.



⁽¹⁾ L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Au 31 août 2022.

Autres occasions de création de valeur

Power continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des mesures concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme.

1

**Leviers
internes des
sociétés en
exploitation
cotées en bourse**

- Continuer de stimuler la croissance des bénéfices des sociétés en exploitation cotées en bourse en tirant parti de l'essor considérable des activités
 - Croissance diversifiée et généralisée du bénéfice de Great-West Lifeco, générée par Empower
 - Solides résultats bruts et levier opérationnel des activités enregistrés au sein d'IGM
 - Croissance des investissements de GBL dans les actifs privés

2

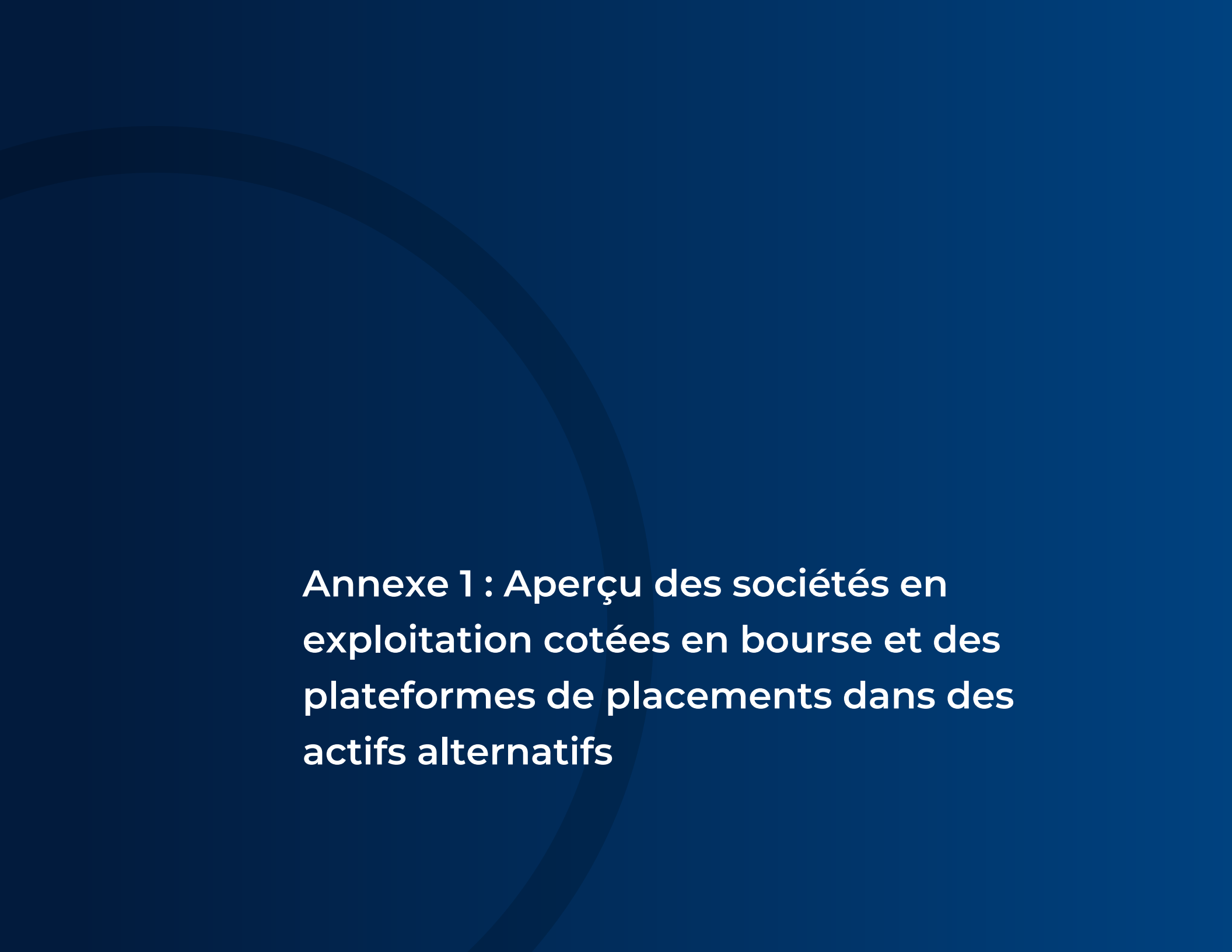
**Leviers des
sociétés en
exploitation
cotées en bourse
en matière
de fusions et
acquisitions**

- Poursuite de l'exécution et de l'intégration des fusions et acquisitions récemment complétées
- Évaluation continue des occasions potentielles
- Gestion du portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement

3

**Leviers
au niveau
de Power**

- Retour de capital aux actionnaires de Power
- Occasions de simplifier davantage
- Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
- Communication en continu avec les parties prenantes
- Réduction supplémentaire de l'escompte sur la valeur de l'actif net ajustée



Annexe 1 : Aperçu des sociétés en exploitation cotées en bourse et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs

Aperçu de Great-West Lifeco

Great-West Lifeco est une société de portefeuille internationale spécialisée dans les services financiers qui détient des participations dans l'assurance-vie, l'assurance-maladie, les services de retraite et de placement, la gestion d'actifs et la réassurance au Canada, aux États-Unis et en Europe.

Faits saillants de 2021

3,1 milliards \$

Bénéfice net ⁽¹⁾

14,0 %

Rendement des capitaux propres ⁽¹⁾⁽²⁾

Plus de 33 millions

de relations clients

3,3 milliards \$

Bénéfice fondamental ⁽¹⁾⁽³⁾

14,6 %

Rendement des capitaux propres fondamentaux ⁽¹⁾⁽³⁾

Plus de 28 000

employés

Indicateurs du T2 de 2022

2,3 billions \$

Total de l'actif administré ⁽³⁾

670 milliards \$

Actif consolidé

Faits saillants de la création de valeur en 2021

- Bénéfice net record de 3,1 G\$ en 2021 accompagné d'une solide performance des activités sous-jacentes dans tous les segments
- Réalisation d'investissements ciblés visant à favoriser la croissance interne de toutes les activités de Great-West Lifeco
- Renforcement des positions de chef de file sur le marché par l'entremise d'efforts stratégiques et rigoureux en matière d'acquisition et d'intégration
- Maintien de la discipline en matière de gestion des risques et des dépenses afin d'assurer une création de valeur durable et à long terme pour les actionnaires
- Engagement à porter à zéro ses émissions nettes de gaz à effet de serre d'ici 2050

Entreprises de premier plan



⁽¹⁾ Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires.

⁽²⁾ La description du rendement des capitaux propres figure dans le Glossaire du rapport de gestion annuel ou du plus récent rapport de gestion intermédiaire de Great-West Lifeco, lesquels sont disponibles sur SEDAR au www.sedar.com.

⁽³⁾ Le bénéfice fondamental, le rendement des capitaux propres fondamentaux et l'actif administré sont désignés par Great-West Lifeco comme étant des mesures financières ou des ratios financiers non conformes aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Aperçu de la Financière IGM

La Financière IGM est une société de gestion de patrimoine et d'actifs de premier plan fournissant une vaste gamme de services de planification financière et de gestion de placements afin d'aider plus de deux millions de Canadiens à atteindre leurs objectifs financiers.

Faits saillants de 2021

979 millions \$

Bénéfice net ⁽¹⁾

971 millions \$

Bénéfice net ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾

16,5 %

Rendement des
fonds propres ⁽¹⁾

Plus d'un million

de clients
d'IG Gestion de patrimoine

198 000

clients d'Investment
Planning Counsel

Plus de 30 000

conseillers externes servant
plus d'un million de clients
de Mackenzie

Indicateur du T2 de 2022

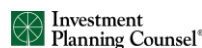
242,1 milliards \$

Total de l'actif géré
et de l'actif sous
services-conseils ⁽³⁾

Faits saillants de la création de valeur en 2021

- Bénéfice net record de 979 M\$ pour l'exercice, soit une hausse de 28 % d'un exercice à l'autre
- Atteinte d'un sommet au titre de l'actif sous services-conseils ⁽³⁾ et des entrées de trésorerie brutes et nettes des clients générées par les activités de gestion de patrimoine
- Atteinte de niveaux records au cours de l'exercice au chapitre du total de l'actif géré ⁽³⁾, des ventes nettes de fonds d'investissement et des ventes brutes de fonds communs de placement provenant du secteur de la gestion d'actifs
- Apport accru au bénéfice provenant des investissements stratégiques, lesquels ont continué de bonifier le profil de croissance et les capacités de la société
- Bonification des engagements climatiques pour inclure des activités d'exploitation carboneutres d'ici 2022 et l'établissement de cibles intermédiaires visant à assurer la transition des placements vers zéro émissions nettes d'ici 2050

Sociétés en
exploitation



Investissements
stratégiques



⁽¹⁾ Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires.

⁽²⁾ Le bénéfice net ajusté est désigné par IGM comme étant une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽³⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

GBL est un investisseur de premier plan en Europe, privilégiant la création de valeur à long terme et maintenant un portefeuille diversifié de grande qualité composé de sociétés ouvertes et fermées d'envergure mondiale, chefs de file dans leur secteur.

Faits saillants de 2021

279 millions €

Bénéfice net ⁽¹⁾

474 millions €

Bénéfice en trésorerie ⁽²⁾

10,8 %

Rendement total pour les actionnaires annualisé ⁽³⁾ depuis 2012

Indicateur du T2 de 2022

17,8 milliards €

Valeur de l'actif net ⁽⁴⁾

Faits saillants de la création de valeur en 2021

- Poursuite de sa stratégie de rotation d'actifs, avec 4,2 G€ ⁽⁵⁾ en 2021, favorisant les actifs privés et alternatifs présentant un potentiel de croissance intéressant et permettant la construction d'un portefeuille moins facilement reproductible
- Solidification de sa position financière pour soutenir sa stratégie
- Début de sa transformation en un gestionnaire d'actifs pour le compte de tiers avec les acquisitions de L'Etoile Properties, de Malakoff Humanis et d'Acofi
- Renforcement de l'intégration des facteurs ESG et appui aux sociétés en portefeuille dans le cadre du respect de leurs engagements climatiques
- Établissement de cibles climatiques qui ont été approuvées par l'initiative Science Based Targets en janvier 2022

Placements cotés en bourse

adidas

GEA

HOLCIM

IMERYS

MQWI

Ontex

Pernod Ricard
Créateurs de convivialité

SGS

umicore

Placements privés

CANYON

Parques Reunidos
PASSION FOR LEISURE

Voodoo

Webhelp

Placements alternatifs

Sienna

⁽¹⁾ Quote-part de GBL. Désigné comme étant le « résultat net consolidé IFRS » dans l'information publiée par GBL.

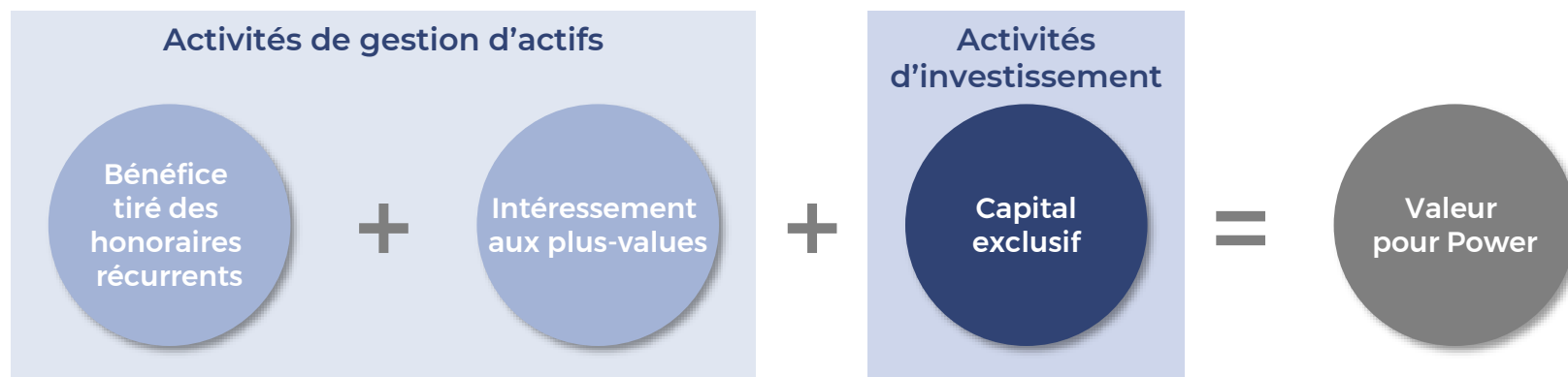
⁽²⁾ Le bénéfice en trésorerie comprend principalement les dividendes provenant des sociétés en portefeuille et des actions propres, de même que les dividendes et intérêts provenant de Sienna, le bénéfice net provenant de l'activité visant l'amélioration des rendements, le produit tiré de la gestion de la trésorerie, les écarts de change réalisés et les remboursements d'impôt, moins les frais généraux, les charges liées à la dette brute et l'impôt. Tous ces résultats se rapportent aux activités qu'exerce GBL à titre de société de portefeuille.

⁽³⁾ Le rendement total pour les actionnaires est calculé en fonction de la variation du cours des actions pour la période considérée, compte tenu des dividendes bruts reçus au cours de cette période et réinvestis dans des titres au moment où ils sont reçus. Il est présenté sur une base annualisée et correspond au calcul effectué à l'aide de la fonction d'analyse du rendement total de Bloomberg.

⁽⁴⁾ Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽⁵⁾ Excluant les rachats d'actions.

Plateformes de placements dans des actifs alternatifs de Power



Gestion d'actifs – Bâtir des plateformes de placement pour générer un bénéfice récurrent lié à la gestion d'actifs

- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.

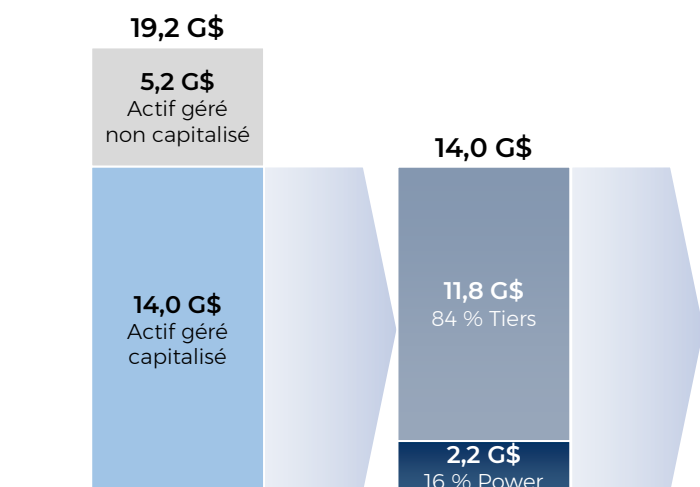
Activités d'investissement – Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Power investit du capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable afin de soutenir leur croissance et leur développement à titre de gestionnaires d'actifs alternatifs.
- Power cherche à obtenir des rendements intéressants sur ses investissements en capital exclusif.
- La stratégie de croissance des plateformes repose sur la mobilisation de capitaux de tiers.

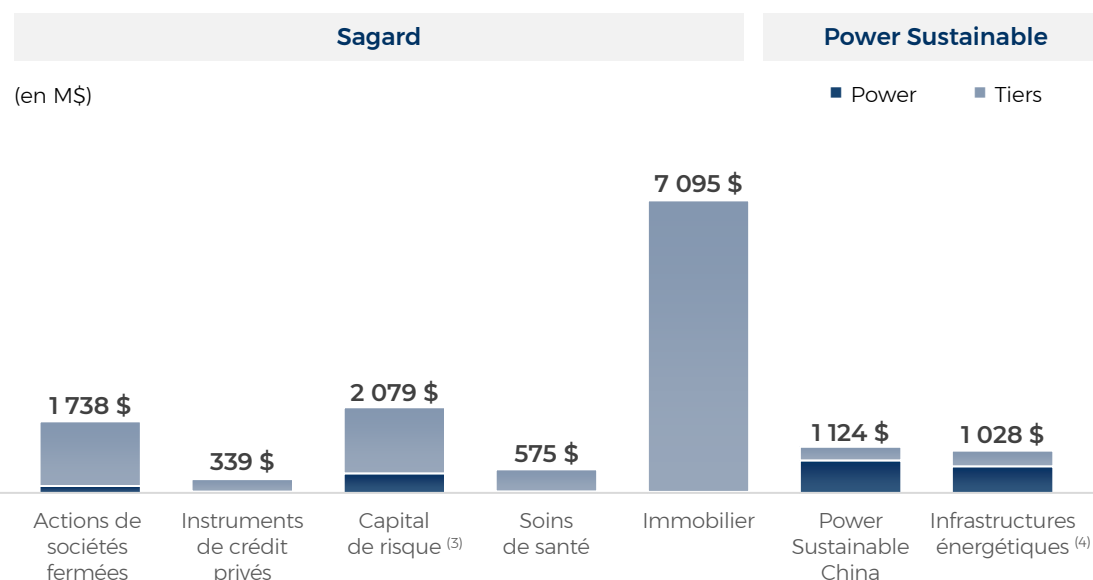
Mobilisation de capitaux en cours par les plateformes de placements dans des actifs alternatifs

- L'actif géré capitalisé et non capitalisé ⁽¹⁾ se chiffrait à 19,2 G\$ au 30 juin 2022.
- Au 30 juin 2022, un montant de 1,2 G\$ avait été mobilisé depuis le début de 2022 ⁽²⁾.

Actif géré capitalisé et non capitalisé



Total de l'actif géré capitalisé et actif géré capitalisé par plateforme



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 30 juin 2022. L'actif géré exclut les entreprises autonomes et la plateforme de gestion privée de patrimoine. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

⁽¹⁾ L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 30 juin 2022 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 30 juin 2022. Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Comprend les comptes à gestion distincte et les véhicules de placement conjoint.

⁽³⁾ Comprend la participation du groupe Power dans Wealthisimple, évaluée à 0,9 G\$.

⁽⁴⁾ Déduction faite de la dette liée aux projets de 1,6 G\$.

La stratégie de PCC en matière de technologies financières crée de la valeur pour les actionnaires

1

Effectuer des investissements importants dans des capacités futures essentielles

Wealthsimple
personal
CAPITAL

- Participation directe dans des sociétés novatrices ayant une grande incidence sur les modèles d'affaires actuels du groupe en matière de services financiers
 - Partenariat de Mackenzie avec Wealthsimple pour offrir des fonds négociés en bourse socialement responsables
 - Acquisition de Personal Capital par Empower pour bonifier ses activités de gestion de patrimoine de l'unité Client individuel axées sur les cotisations définies

2

Approfondir nos connaissances et accélérer l'adoption des innovations

P O R T A G E

- Par l'entremise de Portage, désormais l'une des plus importantes sociétés d'investissement en capital de risque du secteur des technologies financières au monde, notre groupe acquiert :
 - une exposition aux placements d'un portefeuille d'entreprises en démarrage intéressantes du secteur des technologies financières, de même qu'aux talents qui les développent;
 - une exposition rapide de la direction à des modèles d'affaires et à des technologies qui influenceront l'avenir;
 - une occasion d'être un précurseur en dirigeant, en commercialisant et en adaptant de nouvelles capacités.

Annexe 2 : Facteurs ESG et collectivité

Faits saillants ESG de 2021

Notre tradition bien enracinée de gestion responsable sous-tend notre approche en matière de facteurs ESG ainsi que la façon dont nous bâtissons une entreprise résiliente axée sur la création de valeur durable à long terme.

Inclusion dans la « A List » en matière de changements climatiques du CDP

aux côtés de seulement deux autres sociétés canadiennes

Vote sur la rémunération des dirigeants

Premier vote consultatif annuel

30 %

Objectif de représentation féminine au conseil d'administration d'ici 2025 ⁽¹⁾

43 % des postes de gestion occupés par des femmes au sein de Power

Notation ESG de AA de MSCI reçue par Power en 2021 ⁽²⁾

Mouvement mondial portant sur la transition climatique joint par Great-West Lifeco, IGM et GBL

Engagements à l'égard d'initiatives mondiales



Power Corporation est signataire depuis 2014, et GBL est signataire depuis 2018.



Le groupe de sociétés de Power contribue activement.



Putnam Investments, Irish Life Investments Managers, IG Gestion de patrimoine, Placements Mackenzie, GBL, Sagard et Power Sustainable sont signataires.



Great-West Lifeco, IGM et GBL appuient le TCFD.

Indices et classements



Power Corporation et IGM sont incluses depuis 2016.



IGM est incluse depuis 2015.



IGM s'est classée au premier rang parmi les entreprises ayant des activités de gestion d'actifs et sur les marchés financiers au palmarès 2022 des 100 sociétés les plus durables au monde de Corporate Knights.

Veuillez visiter le site www.powercorporationdurabilite.com pour obtenir plus d'information.

⁽¹⁾ Le nombre de femmes élues au conseil d'administration de Power Corporation lors de l'assemblée annuelle des actionnaires de 2022 était de quatre sur quatorze, ce qui correspond à 28,6 % du conseil d'administration.

⁽²⁾ L'utilisation par Power Corporation des données provenant de MSCI ESG Research LLC ou de ses sociétés affiliées (MSCI), de même que l'utilisation de ses logos, marques de commerce, marques de services ou noms d'indices dans les présentes ne constitue pas une commandite, un appui, une recommandation ni une promotion de Power Corporation par MSCI. Les services et les données de MSCI sont la propriété de MSCI ou des organismes qui lui fournissent l'information « telle quelle » et sans garantie. Les noms et les logos de MSCI sont des marques de commerce et des marques de services de MSCI.

Nous investissons dans nos collectivités

Nous croyons en la capacité du secteur communautaire et des entrepreneurs sociaux à bâtir, en collaboration avec les gouvernements et les entreprises, une société meilleure, plus inclusive, et qui offre de meilleures perspectives d'avenir pour tous.

Faits saillants de 2021

45 millions \$

en dons de bienfaisance remis par le groupe Power

Environ **2 000** organismes communautaires soutenus au Canada

4,2 milliards \$

en biens et services, et en taxes payées aux divers paliers gouvernementaux



**Croix-Rouge
canadienne**

Entreprise partenaire
de l'Alliance pour les
interventions d'urgence



Les initiatives financées par le groupe Power en 2021 comprennent des projets favorisant l'avancement des femmes et l'égalité des genres, la diversité et l'inclusion, l'environnement, la réconciliation avec les peuples autochtones et l'inclusion financière.



L'alphabétisation,
Une leçon pour la vie.

Literacy:
Learning for Life.



Centre national pour la
vérité et la réconciliation
UNIVERSITÉ DU MANITOBA

**Veillez visiter le site www.powercorporation.com/collectivites
pour obtenir plus d'information.**