



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Présentation de Power Corporation

Septembre 2023

# Déclarations prospectives, informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit et mode de présentation

---

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations.

## Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos, y compris cette présentation, peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. L'auditeur/le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris les déclarations dans la diapositive intitulée « Autres occasions de création de valeur », de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'OPRCNA de la Société lancée en 2023, les déclarations portant sur la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, la finalisation de la transaction visant des partenariats stratégiques au sein du SHMI, le fait que la Société prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intérêt aux plus-values lié au rendement provenant des plateformes de placements dans des actifs alternatifs et prévoit réaliser des synergies entre ces plateformes et les différents groupes en exploitation du groupe Power, l'objectif visant à maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un seuil minimal par rapport aux charges fixes et la monétisation d'actifs, et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris leurs attentes à l'égard de l'acquisition proposée d'IPC par la Canada Vie auprès d'IGM (y compris les incidences et le calendrier connexes), et de la finalisation de la transaction visant Webhelp, ainsi que leurs attentes à la suite de l'acquisition par IGM d'une participation dans Rockefeller, de la vente de Putnam à Franklin Templeton (y compris les incidences et le calendrier connexes), de l'acquisition de Value Partners et de la valeur du carnet de commandes de Lion, les objectifs financiers à moyen terme de Great-West Lifeco en ce qui concerne la croissance du bénéfice fondamental par action par année et le rendement des capitaux propres fondamental. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendant de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexacts, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits (tels que l'invasion de l'Ukraine), d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, quant à l'obtention, au moment et selon les modalités prévus, de toute approbation requise (y compris les approbations réglementaires) à l'égard de transactions stratégiques, d'acquisitions, de désinvestissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'OPRCNA. Le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans cette présentation, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca). Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexacts.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion intermédiaire et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca).

## Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des plus récents rapports de gestion intermédiaires de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR+, au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca), ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com/fr](http://www.greatwestlifeco.com/fr) et au [www.igmfinancial.com/fr](http://www.igmfinancial.com/fr); et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son rapport semestriel au 30 juin 2023. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au [www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr). Pour obtenir les définitions et les rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR et plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice fondamental (perte fondamentale), Ratios non conformes aux PCGR et Actif géré et actif administré qui se trouvent dans le plus récent rapport de gestion intermédiaire de Great-West Lifeco, ainsi qu'à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières et plus particulièrement au Tableau 1: Rapprochement des mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui se trouvent dans le plus récent rapport de gestion intermédiaire d'IGM, chacun étant respectivement compris aux parties B et C du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société, lequel est disponible dans son profil sur SEDAR+, au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca). Ces sections, définitions et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées et ses actions propres sont évalués à leur valeur de marché, ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, et ses placements récents sont évalués à leur coût d'acquisition. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de GBL Capital est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur fournie par les gestionnaires de fonds et de la trésorerie nette de GBL Capital, moins sa dette nette. Les actifs de Sienna Investment Managers sont évalués au coût d'acquisition des sociétés de gestion, moins les pertes de valeur, le cas échéant. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web ([www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr)).

## Mode de présentation

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour la période close le 30 juin 2023, qui reflètent l'adoption d'IFRS 17, Contrats d'assurance (IFRS 17), et d'IFRS 9, Instruments financiers (IFRS 9), le 1<sup>er</sup> janvier 2023, ayant donné lieu au retraitement de certains chiffres comparatifs, ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (les normes IFRS), à moins d'indication contraire, et constituent la base des chiffres présentés dans cette présentation, à moins d'indication contraire. Tous les montants présentés dans cette présentation ont été retraités, à moins d'indication contraire. Les résultats comparatifs ont été retraités afin d'exclure les activités abandonnées relatives à Putnam du bénéfice net ajusté.

# Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures

## Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes correspond 1) au bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes et 2) aux ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative. Au cours du premier trimestre de 2023, la direction de Great-West Lifeco a précisé sa définition des ajustements. Se reporter à la sous-section Modification de la définition du bénéfice net ajusté, une mesure financière non conforme aux normes IFRS, figurant à la section Aperçu du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société. Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes comprend la quote-part revenant à la Société de l'incidence qu'ont eu sur Great-West Lifeco les éléments suivants : l'incidence liée aux marchés sur les actifs et les passifs lorsque les rendements réels des marchés pour la période considérée diffèrent des rendements attendus à plus long terme, la révision des hypothèses et les mesures prises par la direction qui influent sur l'évaluation des actifs et des passifs, les profits (pertes) réalisés à la vente d'actifs évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt sur l'évaluation des actifs et des passifs excédentaires et l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions, ainsi que les éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement. Les éléments qui, de l'avis de la direction de la Société et de la direction de ses filiales, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, comprennent les charges de restructuration ou de reorganisation et les coûts d'intégration, les coûts d'acquisition et de désinvestissement, les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives, l'incidence des modifications des taux d'imposition quasi adoptés et autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux, certains éléments significatifs non récurrents, les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise, le bénéfice net (la perte nette) lié aux activités abandonnées et les autres éléments qui, lorsqu'ils sont exclus, aident à expliquer la performance opérationnelle sous-jacente. Le bénéfice net ajusté par action correspond au bénéfice net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée (aussi appelée la valeur de l'actif brut), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les participations détenues dans des entités cotées en bourse (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évaluées à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon l'estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présente la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la société de portefeuille et est utilisée pour aider l'auditeur/le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements que détient la société de portefeuille ou sa juste valeur globale. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée par action correspond à la valeur de l'actif net ajusté divisée par le nombre d'actions participantes en circulation. L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, le bénéfice tiré des honoraires, la valeur de l'actif net ajustée, la valeur de l'actif brut, le bénéfice net ajusté par action, l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca), pour obtenir des explications supplémentaires au sujet de leur utilisation, et se reporter plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice net ajusté, Valeur de l'actif net ajustée et Bénéfice tiré des honoraires, qui figurent dans la section Rapprochements des mesures financières conformes aux normes IFRS et des mesures financières non conformes aux normes IFRS pour obtenir les rapprochements appropriés entre telles mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures conformes aux normes IFRS, y compris celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS. Ces explications supplémentaires et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes. De plus, un rapprochement du bénéfice net ajusté de 2022 (retraité pour refléter l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9 ainsi que l'exclusion des activités abandonnées relatives à Putnam), une mesure financière non conforme aux normes IFRS, et du bénéfice net présenté conformément aux normes IFRS est présenté ci-dessous :

Exercice clos le 31 décembre 2022	
Bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes - mesure financière non conforme aux normes IFRS	<b>2 004</b>
Quote-part des ajustements, déduction faite de l'impôt	
Great-West Lifeco	186
ICM	15
Sagard et Power Sustainable	(10)
	191
Bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes - mesure financière conforme aux normes IFRS	<b>2 195</b>

## Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

i) La quote-part revenant à la Société de la valeur de l'actif net déclarée par GBL se chiffrait à 3,9 G\$ (2,7 G€) au 30 juin 2023. ii) Les sociétés de gestion des fonds d'investissement sont présentées à leur valeur comptable et sont principalement composées de trésorerie et du montant net à recevoir au titre de l'intérêt sur les plus-values. iii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage Ventures I, Portage Ventures II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iv) Les autres actifs et investissements comprennent le produit à recevoir d'un montant de 97 M\$ lié à la vente de la participation de 3,9 % de la Société dans Bellus. v) Au 30 juin 2023, un passif d'impôt différé additionnel de 8 M\$ était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. vi) Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuse et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.

## Présentation de la société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse, ainsi que la société de portefeuille. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction de l'apport au bénéfice de chaque secteur opérationnel.

La société de portefeuille comprend les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présente les activités d'investissement de la Société. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, ICM et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent les actifs et les passifs de la société de portefeuille, y compris la trésorerie, les placements, les débentures et les actions non participantes. Les analyses figurant dans les sections Situation financière et Flux de trésorerie de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire présentent les bilans et les états des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle, qui sont présentés à la note 23 des états financiers consolidés intermédiaires de la Société.

## Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : « actif géré », « actif administré », « actif géré et actif sous services-conseils », « valeur comptable par action participante », « intérêt sur les plus-values », « capitaux générant des honoraires », « capitalisation boursière », « valeur de l'actif net », « intérêt sur les plus-values (montant net) » et « engagements non capitalisés ». De plus, la présentation de la société de portefeuille est utilisée pour présenter et analyser la situation financière et les flux de trésorerie de Power Corporation à titre de société de portefeuille. Se reporter à la section Autres mesures de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca) pour obtenir une définition de ces mesures. Ces définitions sont par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend : i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent inutilisé; ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; et iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré par l'entremise d'un compte à gestion distincte.

Les capitaux générant des honoraires comprennent : i) le montant total des engagements en capital des fonds de capital de risque et de croissance, d'actions de sociétés fermées et de redevances au cours de la période d'investissement; ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé, des fonds dont la période d'investissement est close, des comptes à gestion distincte au sein de la plateforme de crédit et de certains véhicules de placement conjoint; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable China, de Power Sustainable Infrastructure énergétique, y compris les participations directes dans des actifs énergétiques, et des fonds gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; iv) le capital investi ou la valeur de l'actif brut des actifs gérés par l'intermédiaire de comptes à gestion distincte au sein de la plateforme de développement immobilier; v) la juste valeur de l'actif géré au nom des clients par la plateforme de gestion de patrimoine.

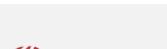
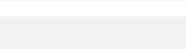
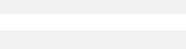
# Abréviations

---

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

<b>ADQ</b>	Abu Dhabi Developmental Holding Co.	<b>Mackenzie</b>	Corporation Financière Mackenzie
<b>Ark Life</b>	Ark Life Assurance Company dac	<b>MassMutual</b>	Massachusetts Mutual Life Insurance Company
<b>Bellus</b>	Bellus Santé inc.	<b>Northleaf</b>	Northleaf Capital Partners
<b>BMO</b>	Banque de Montréal	<b>NYSE</b>	Bourse de New York
<b>Canada Vie</b>	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	<b>OPRCNA</b>	Offre publique de rachat dans le cours normal des activités
<b>ChinaAMC</b>	China Asset Management Co., Ltd.	<b>Parjointco</b>	Parjointco SA
<b>Concentrix</b>	Concentrix Corporation	<b>PCGR</b>	Principes comptables généralement reconnus
<b>Empower</b>	Empower Insurance Company of America	<b>Peak Achievement Athletics</b>	Peak Achievement Athletics Inc.
<b>EverWest</b>	EverWest Real Estate Investors, LLC et EverWest Advisors, LLC	<b>Personal Capital</b>	Personal Capital Corporation
<b>Financière Power ou CFP</b>	Corporation Financière Power	<b>Portage Ventures I</b>	Portag3 Ventures Limited Partnership
<b>Franklin Templeton</b>	Franklin Resources, Inc.	<b>Portage Ventures II</b>	Portag3 Ventures II Limited Partnership
<b>GBL</b>	Groupe Bruxelles Lambert	<b>Power Corporation, PCC, Power ou la Société</b>	Power Corporation du Canada
<b>GFQ</b>	Gamme de fonds Quadrus	<b>Power Sustainable</b>	Capitaux durables Power Inc.
<b>GLC</b>	GLC Groupe de gestion d'actifs Ltée.	<b>Power Sustainable China ou Sustainable China</b>	Gestion d'investissements durables Power Inc.
<b>GP Strategies</b>	GP Strategies Corporation	<b>Prudential</b>	Prudential Financial, Inc.
<b>Great-West Lifeco ou Lifeco</b>	Great-West Lifeco Inc.	<b>Putnam</b>	Putnam U.S. Holdings I, LLC
<b>IFRS</b>	Normes internationales d'information financière	<b>Rockefeller</b>	Rockefeller Capital Management
<b>IG Gestion de patrimoine</b>	Groupe Investors Inc.	<b>Sagard</b>	Sagard Holdings Inc.
<b>IGM ou Financière IGM</b>	Société financière IGM Inc.	<b>SécurIndemnité</b>	SécurIndemnité inc.
<b>Infrastructure énergétique</b>	Power Sustainable Infrastructure énergétique	<b>SHMI</b>	Sagard Holdings Management Inc.
<b>Investment Planning Counsel ou IPC</b>	Investment Planning Counsel Inc.	<b>TSX</b>	Bourse de Toronto
<b>Learning Technologies Group</b>	Learning Technologies Group plc	<b>Value Partners</b>	Value Partners Inc.
<b>Lion ou Lion Électrique</b>	La Compagnie électrique Lion	<b>Wealthsimple</b>	Wealthsimple Financial Corp.
<b>Lios</b>	Power Sustainable Lios Inc.		
<b>LMPC</b>	LMPC inc.		

## Informations de référence

	Sites Web	Événements récents
 POWER CORPORATION DU CANADA	<a href="http://www.powercorporation.com/fr">www.powercorporation.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conférence téléphonique du T2 de 2023</li> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2023</li> </ul>
	<a href="http://www.greatwestlifeco.com/fr">www.greatwestlifeco.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sommet financier de la Banque Scotia</li> <li>▪ Conférence téléphonique du T2 de 2023</li> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2023</li> <li>▪ Journée de l'investisseur</li> <li>▪ Conférence téléphonique sur la transaction visant Putnam</li> </ul>
	<a href="http://www.igmfinancial.com/fr">www.igmfinancial.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Journée des investisseurs</li> <li>▪ Sommet financier de la Banque Scotia</li> <li>▪ Conférence téléphonique du T2 de 2023</li> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2023</li> </ul>
	<a href="http://www.gbl.be/fr">www.gbl.be/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Présentation aux analystes du premier semestre de 2023</li> <li>▪ Rapport semestriel de 2023</li> </ul>
	Sites Web	
	<a href="http://www.sagard.com/fr">www.sagard.com/fr</a>	<a href="http://www.portageinvest.com/fr">www.portageinvest.com/fr</a> <a href="http://www.wealthsimple.com/fr-ca">www.wealthsimple.com/fr-ca</a>
	<a href="http://www.powersustainable.com/fr">www.powersustainable.com/fr</a>	
	<a href="http://www.thelionelectric.com/fr">www.thelionelectric.com/fr</a> <a href="http://www.lmpg.com/fr">www.lmpg.com/fr</a>	<a href="http://www.bauer.com/fr-CA">www.bauer.com/fr-CA</a>

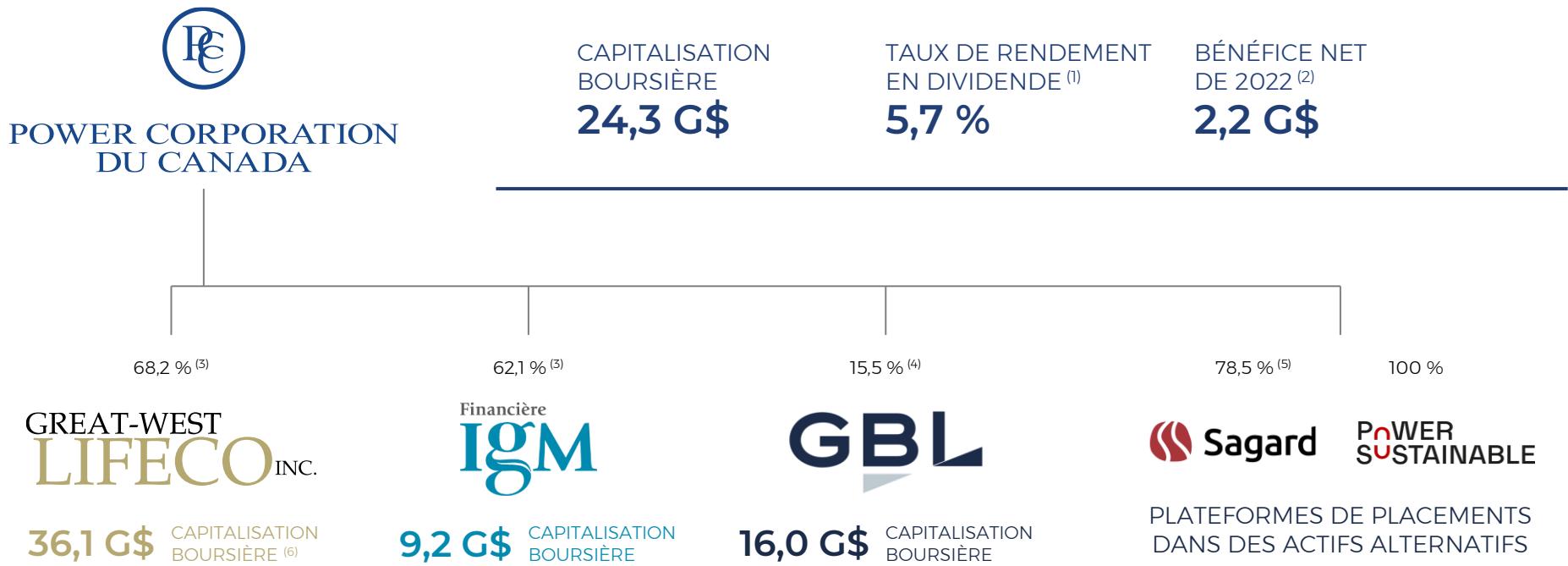
# Table des matières

---

- Aperçu de Power Corporation
- Stratégie de création de valeur
- Annexe 1 : Transactions récentes
- Annexe 2 : Facteurs ESG et collectivité

# Aperçu de Power Corporation

# Power Corporation est une société internationale de gestion axée sur les services financiers



Note : Données du marché au 31 août 2023; chiffres en dollars canadiens. Les résultats de 2022 ont été retraités pour refléter l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9, le 1<sup>er</sup> janvier 2023. Pour obtenir plus de renseignements, se reporter à la rubrique Transition à IFRS 17 et à IFRS 9 de la section Aperçu dans la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société.

<sup>(1)</sup> Calculé en divisant le dividende annualisé, selon le dividende déclaré le 10 août 2023, par le cours de l'action au 31 août 2023.

<sup>(2)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

<sup>(3)</sup> Au 30 juin 2023. Power détenait une participation de 68,2 % dans Great-West Lifeco, et IGM détenait une participation additionnelle de 2,4 % dans Great-West Lifeco. Power détenait une participation de 62,1 % dans IGM, et Great-West Lifeco détenait une participation additionnelle de 3,9 % dans IGM.

<sup>(4)</sup> Power détient une participation de 50 % dans Parjointco, un partenariat stratégique avec la famille Frère, qui détenait une participation de 31,0 % (45,3 % des droits de vote) dans GBL au 30 juin 2023.

<sup>(5)</sup> Au 30 juin 2023, les membres de la direction de Sagard détenaient une participation de 13,6 % dans SHMI. Great-West Lifeco détenait également une participation de 7,9 % dans SHMI.

<sup>(6)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de la présentation pour obtenir plus d'information.

# Valeur de l'actif net ajustée

---

- La valeur de l'actif net ajustée par action<sup>(1)</sup> était de 48,86 \$ au 30 juin 2023.
- Les sociétés en exploitation cotées en bourse représentent 85,9 % de la valeur de l'actif brut.

	(en C\$, sauf les montants par action)	30 juin 2023	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
<b>Sociétés en exploitation cotées en bourse<sup>(2)</sup></b>			
Great-West Lifeco	24,4 \$	64,2 %	
IGM	6,0	15,7 %	
GBL	2,3	6,0 %	
	32,7	85,9 %	
<b>Plateformes de placements dans des actifs alternatifs</b>			
Sagard	1,0	2,5 %	
Power Sustainable	1,3	3,5 %	
	2,3	6,1 %	
<b>Autres</b>			
Entreprises autonomes	0,8	2,1 %	
Autres actifs et investissements	0,5	1,4 %	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,7	4,5 %	
<b>Valeur de l'actif brut</b>	<b>38,1 \$</b>	<b>100,0 %</b>	
Passif et actions privilégiées	(5,6)		
<b>Valeur de l'actif net<sup>(1)</sup></b>	<b>32,4 \$</b>		
Actions en circulation (en millions)	664,0		
<b>Valeur de l'actif net par action</b>	<b>48,86 \$</b>		

<sup>(1)</sup> La valeur de l'actif net ajustée est une mesure financière non conforme aux normes IFRS, et la valeur de l'actif net ajustée par action est un ratio non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> En fonction du cours de clôture au 30 juin 2023 de 38,47 \$ pour Great-West Lifeco, de 40,33 \$ pour IGM et de 72,16 € pour GBL.

# Bénéfice net et bénéfice net ajusté

**Le bénéfice de Power s'appuie sur l'apport stable et récurrent de Great-West Lifeco et d'IGM au bénéfice, tandis que les autres sociétés d'investissement et placements sont axés sur l'appréciation de la valeur.**

(en M\$)	IFRS 17/IFRS 9	IFRS 4/IAS 39	IFRS 17/IFRS 9	
	2022	2021	T2 2023	T2 2022
<b>Bénéfice net ajusté<sup>(1)</sup></b>				
Great-West Lifeco	2 209	2 175	628	601
IGM	538	601	128	129
Incidence de la consolidation <sup>(2)</sup>	(29)	(44)	(4)	12
	<b>2 718</b>	<b>2 732</b>	<b>752</b>	<b>742</b>
 <b>Axés sur le bénéfice</b>				
GBL <sup>(3)</sup>	(15)	172	90	(27)
Sagard et Power Sustainable	(365)	426	3	(56)
ChinaAMC <sup>(4)</sup>	57	62	–	15
Autres placements et entreprises autonomes	(20)	259	110	49
Activités propres et autres	(371)	(421)	(108)	(76)
<b>Bénéfice net ajusté<sup>(5)(6)</sup></b>	<b>2 004</b>	<b>3 230</b>	<b>847</b>	<b>647</b>
Ajustements <sup>(6)</sup>	191	(313)	(346)	(46)
<b>Bénéfice net<sup>(5)</sup></b>	<b>2 195</b>	<b>2 917</b>	<b>501</b>	<b>601</b>
 <b>Axés sur la valeur de l'actif net</b>				

Note : La Société et ses filiales ont adopté IFRS 17 et IFRS 9, qui remplacent respectivement IFRS 4, Contrats d'assurance (IFRS 4), et IAS 39, Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation (IAS 39), le 1<sup>er</sup> janvier 2023, soit leur date d'entrée en vigueur. Les résultats annuels de 2021 n'ont pas été retraités pour refléter l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9 ni pour refléter le bénéfice net (la perte nette) de Putnam en tant qu'activités abandonnées. Par conséquent, ils ne sont pas comparables aux résultats des périodes à venir.

<sup>(1)</sup> Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information. Pour obtenir un rapprochement du bénéfice net ajusté, une mesure non conforme aux normes IFRS, de Great-West Lifeco et d'IGM ainsi que de Sagard et Power Sustainable avec leur bénéfice net, se reporter aux sections Lifeco, Financière IGM et Sagard et Power Sustainable de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire, qui présentent leur apport respectif au bénéfice net et au bénéfice net ajusté.

<sup>(2)</sup> Se reporter à l'information portant sur l'incidence de la consolidation incluse à la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société pour obtenir plus de détails.

<sup>(3)</sup> Comprend l'incidence de la consolidation de GBL.

<sup>(4)</sup> Le 12 janvier 2023, Power a complété une transaction en vertu de laquelle la participation de 27,8 % du groupe a été combinée au sein d'IGM.

<sup>(5)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

<sup>(6)</sup> Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation et à la section Ajustements de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société pour obtenir plus de détails. Le 1<sup>er</sup> janvier 2023, la Société a modifié la définition du bénéfice net ajusté. Les résultats annuels de 2021 n'ont pas été retraités pour refléter la définition modifiée du bénéfice net ajusté. Par conséquent, ils ne sont pas comparables aux résultats des périodes à venir.

# Aperçu de Great-West Lifeco

GREAT-WEST  
LIFECO INC.

Great-West Lifeco est une société de portefeuille internationale spécialisée dans les services financiers qui détient des participations dans les secteurs de l'assurance-vie, de l'assurance-maladie, des services de retraite et de placement, de la gestion d'actifs et de la réassurance au Canada, aux États-Unis et en Europe.

Bénéfice net <sup>(1)</sup> de 2022	Rendement des capitaux propres <sup>(1)(2)</sup> de 2022	Total de l'actif administré <sup>(3)</sup> du T2 de 2023
<b>3,6 MILLIARDS \$</b>	<b>17,2 %</b>	<b>2,6 BILLIONS \$</b>
Bénéfice fondamental <sup>(1)(3)</sup> de 2022	Rendement des capitaux propres fondamental de 2022 <sup>(1)(3)</sup>	Actif consolidé du T2 de 2023
<b>3,3 MILLIARDS \$</b>	<b>15,8 %</b>	<b>690 MILLIARDS \$</b>



**35 % du bénéfice fondamental de 2022<sup>(3)(4)</sup>**

- Un chef de file en matière de produits et de services d'assurance et de gestion de patrimoine
- 2<sup>e</sup> fournisseur de produits collectifs d'assurance-vie et d'assurance-maladie<sup>(5)</sup>; 2<sup>e</sup> fournisseur de régimes de retraite collectifs<sup>(5)</sup>
- 3<sup>e</sup> fournisseur d'assurance-vie individuelle<sup>(5)</sup>
- 2<sup>e</sup> fournisseur de fonds distincts<sup>(6)</sup>
- Divers canaux de distribution diversifiés et complémentaires



**22 % du bénéfice fondamental de 2022<sup>(3)(4)</sup>**

- 2<sup>e</sup> fournisseur de services de tenue de dossiers pour les régimes à cotisations définies aux États-Unis<sup>(7)</sup>
- Actif administré<sup>(4)</sup> d'Empower de 1,5 billion \$ US<sup>(8)</sup> et 18,2 millions<sup>(8)</sup> de participants
- Acquisitions récentes transformant les activités d'Empower et permettant d'accélérer sa stratégie de gestion de patrimoine personnalisée



**25 % du bénéfice fondamental de 2022<sup>(3)(4)</sup>**

- Royaume-Uni : solide position dans le secteur de l'assurance collective et des solutions de revenu de retraite
- Irlande : fournisseur de premier plan de régimes d'assurance-vie et de régimes de retraite; Irish Life Investment Managers est l'un des plus importants gestionnaires de fonds en Irlande
- Allemagne : position en forte croissance sur le marché des produits d'épargne-retraite en unités de compte vendus par des courtiers



**SOLUTIONS DE GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES**

**18 % du bénéfice fondamental de 2022<sup>(3)(4)</sup>**

- Parmi les 4 principaux réassureurs au monde et 1<sup>er</sup> fournisseur mondial de réassurance-vie<sup>(9)</sup>
- L'un des deux principaux fournisseurs de réassurance-vie structurée aux États-Unis<sup>(10)</sup>
- Principal fournisseur dans le marché européen de la réassurance-vie structurée, un marché en évolution
- Principal fournisseur de réassurance relative aux rentes ou à la longévité au Royaume-Uni et ailleurs en Europe



Note : Les résultats de 2022 ont été retraités pour refléter l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9 par Great-West Lifeco, le 1<sup>er</sup> janvier 2023. Pour obtenir plus de renseignements, se reporter à la rubrique Transition à IFRS 17 et à IFRS 9 dans la partie B du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société. De plus, les résultats comparatifs ont été retraités afin d'exclure les activités abandonnées relatives à Putnam du bénéfice fondamental.

<sup>(1)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires.

<sup>(2)</sup> La description du rendement des capitaux propres figure dans le Glossaire du plus récent rapport de gestion intermédiaire de Great-West Lifeco, qui est disponible sur SEDAR+ au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca).

<sup>(3)</sup> Pour le semestre clos le 30 juin 2023, représente 32 % (Canada), 28 % (États-Unis), 21 % (Europe) et 21 % (Solutions de gestion du capital et des risques) du bénéfice fondamental. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres.

<sup>(4)</sup> Le bénéfice fondamental, le rendement des capitaux propres fondamental et l'actif administré sont désignés par Great-West Lifeco comme étant des mesures financières ou des ratios financiers non conformes aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(5)</sup> LIMRA, résultats de 2022.

<sup>(6)</sup> Résultats de l'exercice complet 2022 d'ISS Market Intelligence, en fonction des souscriptions.

<sup>(7)</sup> Édition 2021 du sondage de Pensions & Investments sur les régimes de retraite à cotisations définies, en date d'avril 2022.

<sup>(8)</sup> Au 30 juin 2023.

<sup>(9)</sup> AM Best, 17 août 2022 – classement selon les primes brutes souscrites en 2021.

<sup>(10)</sup> NMG Consulting, sondage bisannuel de 2021 sur les solutions financières structurées aux États-Unis.

# Aperçu de la Financière IGM

La Financière IGM est une société de gestion de patrimoine et d'actifs de premier plan qui soutient des conseillers et les clients qu'ils servent au Canada, ainsi que des investisseurs institutionnels partout dans le monde.

## Faits saillants de 2022

**Plus d'un million**

de clients d'IG Gestion de patrimoine

**867 MILLIONS \$**

Bénéfice net et bénéfice net ajusté<sup>(1)(2)</sup>

**14,0 %**

Rendement des fonds propres<sup>(1)</sup>

**Plus de 30 000**

conseillers externes servant plus d'un million de clients de Mackenzie

**3,63 \$**

Bénéfice net par action<sup>(1)</sup>

**2,25 \$**

Dividende déclaré sur les actions ordinaires

La société crée de la valeur pour les actionnaires dans trois domaines clés

### Gestion de patrimoine

52 % du bénéfice net ajusté de 2022<sup>(2)</sup>



### Gestion d'actifs

25 % du bénéfice net ajusté de 2022<sup>(2)</sup>

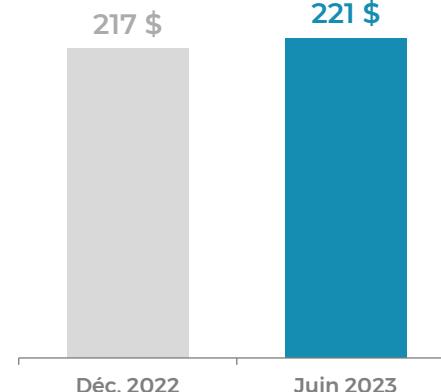


### Investissements stratégiques<sup>(3)</sup>

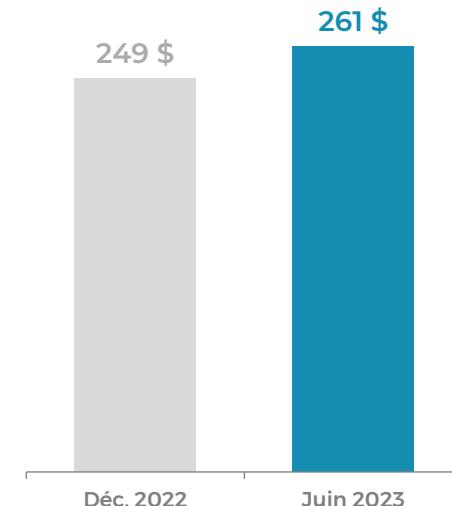
23 % du bénéfice net ajusté de 2022<sup>(2)</sup>



Total de l'actif géré<sup>(4)</sup>  
(en G\$)



Total de l'actif géré et sous services-conseils<sup>(4)</sup>  
(en G\$)



<sup>(1)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires.

<sup>(2)</sup> Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation. Le 3 avril 2023, IGM a acquis une participation de 20,5 % dans Rockefeller. Parallèlement à cette transaction, IGM a annoncé qu'elle avait conclu une entente visant la vente de la totalité des actions ordinaires d'Investment Planning Counsel (IPC) à la Canada Vie. La transaction liée à IPC devrait être finalisée d'ici la fin de 2023.

<sup>(3)</sup> Au 30 juin 2023, IGM détenait une participation de 27,8 % dans ChinaAMC, une participation de 20,5 % dans Rockefeller, une participation non diluée de 29,9 % dans Wealthsimple (participation combinée de 54,2 % pour le groupe PCC), une participation économique de 56 % dans Northleaf, une participation de 2,4 % dans Great-West Lifeco, ainsi que des participations à titre de commanditaire dans les fonds Portage.

<sup>(4)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

GBL est un investisseur actif de premier plan en Europe, privilégiant la création de valeur à long terme et maintenant un portefeuille diversifié de grande qualité composé de placements cotés et privés et, par l'intermédiaire de GBL Capital, dans des actifs alternatifs. Power détient une participation dans GBL par l'intermédiaire d'une participation de 50 % dans Parjointco, un partenariat stratégique avec la famille Frère.

## Faits saillants de 2022

**416 millions €**

Bénéfice en trésorerie<sup>(1)</sup>

**3,7 %**

Taux de rendement  
en dividende<sup>(2)</sup>

**1 milliard €**

Capital retourné  
aux actionnaires

## T2 de 2023

**17,5 milliards €**

Valeur de l'actif net<sup>(3)</sup>

	En % du portefeuille <sup>(4)</sup>	Placement	Stratégie
<b>Actifs cotés</b> 2012 – début du rééquilibrage du portefeuille	 64 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sociétés de premier plan dans leur secteur et dotées de modèles d'affaires clairs et durables</li> <li>Participations majoritaires et minoritaires avec influence, permettant un rôle engagé</li> <li>Placements en titres de participation allant de 250 M€ à 2 G€</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Croissance de la valeur de l'actif net</li> <li>Diversification au sein de ce portefeuille</li> <li>Génération de flux de trésorerie</li> </ul>
<b>Actifs privés</b> 2019 – début des activités	 21 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sociétés de premier plan dans leur secteur et dotées de modèles d'affaires clairs et durables</li> <li>Principalement des participations majoritaires</li> <li>Placements en titres de participation allant de 250 M€ à 2 G€</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Croissance de la valeur de l'actif net</li> <li>Occasions de consolidation</li> <li>Structures agiles procurant des rendements attrayants</li> <li>Portefeuille moins facilement reproduisible</li> </ul>
<b>GBL CAPITAL</b> 2013 – début des activités	 14 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Placements dans des fonds détenant des actifs alternatifs tels que des fonds d'actions de sociétés fermées, de capital de risque, de technologie et de couverture</li> <li>Placements directs ou conjoints dans des entreprises allant jusqu'à 250 M€</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Croissance de la valeur de l'actif net</li> <li>Diversification du portefeuille</li> <li>Portefeuille moins facilement reproduisible</li> <li>Bénéfice en trésorerie provenant des distributions des fonds</li> <li>Financement de démarrage au moyen d'initiatives de Sienna Investment Managers</li> </ul>
<b>Sienna</b> INVESTMENT MANAGERS 2021 – début des activités	 1 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plateforme de gestion d'actifs pour le compte de tiers</li> <li>Actif géré d'environ 30 G€ au 30 juin 2023</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Génération de produits récurrents</li> <li>Mobilisation de capitaux de façon régulière dans l'ensemble des stratégies</li> <li>Synergie d'expertises réunies en une seule plateforme</li> <li>Avantages du réseau de GBL</li> </ul>

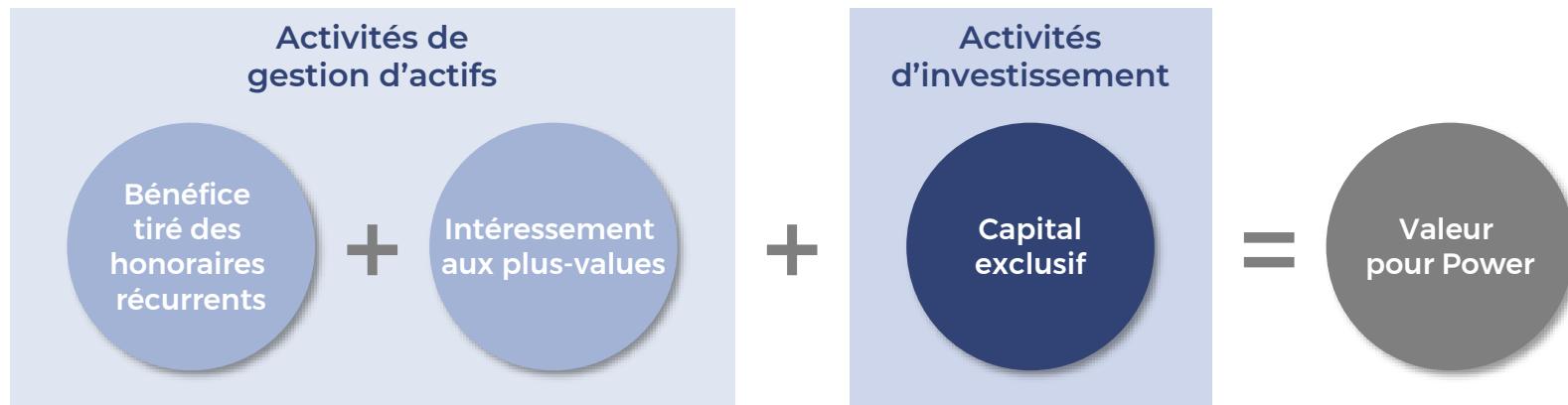
<sup>(1)</sup> Le bénéfice en trésorerie comprend principalement les dividendes provenant des sociétés en portefeuille et des actions propres, de même que les dividendes et intérêts provenant de GBL Capital ou de Sienna Investment Managers, le bénéfice net provenant de l'activité visant l'amélioration des rendements, le produit tiré de la gestion de la trésorerie, les écarts de change réalisés et les remboursements d'impôt, moins les coûts fixes généraux, les charges liées à la dette brute et l'impôt. Tous ces résultats se rapportent aux activités qu'exerce GBL à titre de société de portefeuille.

<sup>(2)</sup> En fonction du cours de clôture au 31 décembre 2022 de 74,58 € pour GBL.

<sup>(3)</sup> Se reporter à la section *Informations* présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(4)</sup> Au 30 juin 2023.

# Plateformes de placements dans des actifs alternatifs



## Gestion d'actifs - Bâtir des plateformes de placement pour générer un bénéfice récurrent lié à la gestion d'actifs

- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.

## Activités d'investissement - Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Power investit du capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable afin de soutenir leur croissance et leur développement à titre de gestionnaires d'actifs alternatifs.
- Power cherche à obtenir des rendements intéressants sur ses investissements en capital exclusif.
- La stratégie de croissance des plateformes repose sur la mobilisation de capitaux de tiers.

# **Stratégie de création de valeur**

# Power déploie une nouvelle stratégie de création de valeur depuis la réorganisation annoncée à la fin de 2019

---

- Accent mis sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Les sociétés en exploitation cotées en bourse effectuent des investissements à l'interne et des transactions actives de fusions et acquisitions afin de se positionner pour atteindre une croissance accrue.
- Au niveau de Power, de la valeur supplémentaire est générée grâce aux moyens suivants :
  - En simplifiant notre structure.
  - En développant des plateformes de placements dans des actifs alternatifs au moyen de capitaux ne provenant pas de Power.
  - En monétisant d'autres actifs et en retournant du capital aux actionnaires.
  - En présentant nos objectifs, nos stratégies et notre rendement de façon claire aux intervenants du marché.

# La stratégie de création de valeur des sociétés du groupe Power s'appuie sur trois leviers principaux

---

1

**Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse**

Stratégies de croissance interne au sein de chacune de nos sociétés en exploitation cotées en bourse : Great-West Lifeco, IGM et GBL

2

**Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions**

Déploiement et redéploiement de capitaux

3

**Leviers au niveau de Power**

Mesures que nous pouvons prendre au sein de Power et entre Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse

## **Les principes clés de Power n'ont pas changé après le lancement de la stratégie de création de valeur**

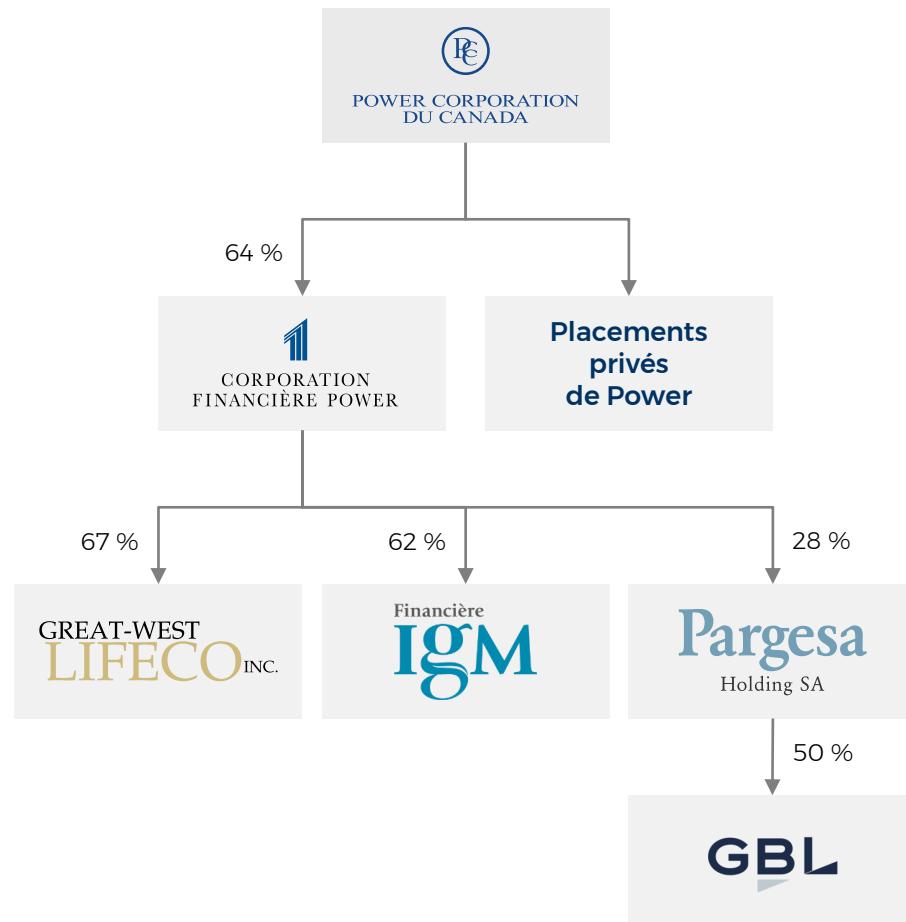
---

**Nos principes clés reflètent l'orientation à long terme de la famille Desmarais, les actionnaires de contrôle de Power depuis 1968.**

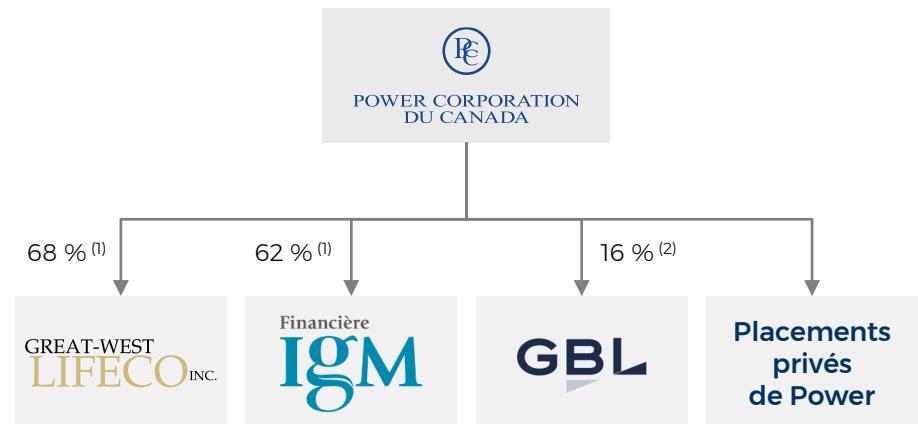
- **Perspective et horizon d'investissement à long terme**
- **Développement d'entreprises de premier plan offrant un profil de croissance intéressant**
- **Supervision active et étroite de la gouvernance de nos sociétés**
- **Situation financière solide et approche prudente à l'égard de la gestion du risque**

# Simplification de la structure du groupe Power

## Avant la réorganisation de décembre 2019



## Actuellement



<sup>(1)</sup> Au 30 juin 2023, Power détenait une participation de 68,2 % dans Great-West Lifeco, et IGM détenait une participation additionnelle de 2,4 % dans Great-West Lifeco. Power détenait une participation de 62,1 % dans IGM, et Great-West Lifeco détenait une participation additionnelle de 3,9 % dans IGM.

<sup>(2)</sup> Power détient une participation de 50 % dans Parjointco, un partenariat stratégique avec la famille Frère qui détenait une participation de 31,0 % (45,3 % des droits de vote) dans GBL au 30 juin 2023.

# Great-West Lifeco a repositionné ses activités aux États-Unis et a établi le deuxième plus important fournisseur de services de retraite<sup>(1)</sup>, avec une présence croissante sur le marché de la gestion de patrimoine

GREAT-WEST  
**LIFECO**<sup>INC.</sup>



**2019 : Vente** des activités d'assurance-vie et de rentes individuelles à Protective Life Insurance Company

**2020 : Acquisition** ayant permis l'ajout de solutions de bien-être financier et de gestion de patrimoine numérique destinées aux particuliers

**2020 : Acquisition** ayant permis d'élargir la portée dans le segment de marché des régimes à cotisations définies pour petites et moyennes entreprises et d'ajouter des clients des régimes Taft-Hartley

**2022 : Acquisition** ayant permis d'élargir la portée d'Empower et de bonifier sa position auprès des grandes entreprises clientes sur le marché des régimes à cotisations définies

**2023 : Vente** à Franklin Templeton et établissement d'un partenariat stratégique<sup>(4)</sup>



**2<sup>e</sup> plus important** fournisseur de services de retraite aux États-Unis<sup>(1)</sup>

**18,2 millions** de participants<sup>(2)</sup>

**1,5 billion \$ US**  
Actif administré<sup>(2)(3)</sup>

<sup>(1)</sup> Selon l'édition 2021 du sondage de Pensions & Investments sur les services de tenue de dossiers pour les régimes de retraite à cotisations définies (données d'avril 2021).

<sup>(2)</sup> Au 30 juin 2023.

<sup>(3)</sup> L'actif administré est défini par Great-West Lifeco comme une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(4)</sup> La transaction devrait être finalisée d'ici la fin de 2023, sous réserve des conditions réglementaires et autres conditions habituelles.

# Au Canada, en 2020, Great-West Lifeco a regroupé ses trois sociétés au sein de la Canada Vie et a investi dans l'amélioration des produits, de la distribution et de l'efficacité

GREAT-WEST  
**LIFECO** INC.



En 2020, **fusion** visant à simplifier les activités, à réunir les employés et à mieux servir la clientèle.



Chef de file en matière de produits d'assurance, de gestion de patrimoine et de prestations de soins de santé servant 12 millions de Canadiens.

Des annonces récentes contribuent à accélérer la stratégie consistant à établir une plateforme de gestion de patrimoine de premier plan <sup>(1)</sup>



<sup>(1)</sup> Les transactions devraient être finalisées d'ici la fin de 2023, sous réserve des conditions réglementaires et autres conditions habituelles.

# IGM détient des entreprises de gestion de patrimoine et d'actifs de premier plan au Canada et présente un fort potentiel de croissance aux États-Unis et en Chine



## Gestion de patrimoine



- IG Gestion de patrimoine a renforcé son équipe de conseillers, sa gamme de produits et sa plateforme technologique au profit de ses clients et pour desservir le marché des clients à valeur élevée.



- En avril 2023, l'acquisition d'une participation de 20,5 % dans Rockefeller a créé un point d'entrée aux États-Unis, le marché de la gestion de patrimoine le plus vaste et le plus important au monde.



- Au T2 de 2023, l'actif administré de Wealthsimple a augmenté pour se chiffrer à 23,4 G\$, soit une hausse de 10 % sur une base séquentielle et de 38 % d'un exercice à l'autre.

## Gestion d'actifs



- Les fonctions de gestion de placements d'IGM ont été combinées au sein de Mackenzie en 2017. Mackenzie a fait l'acquisition de GLC en 2021, renforçant davantage sa position à titre de gestionnaire d'actifs de premier plan.



- En 2020, une participation a été acquise dans Northleaf, et de nombreux produits de placements alternatifs ont été lancés.



- En janvier 2023, la participation dans ChinaAMC a été augmentée à 27,8 %, bonifiant la participation dans le secteur chinois de la gestion d'actifs.

# GBL a entrepris une stratégie de rotation d'actifs axée sur les actifs privés et alternatifs



Valeur du portefeuille  
de 19,1 G€ au T2 de 2023<sup>(1)</sup>

- Rotation d'actifs de plus de 30 G€ entre 2012 et le premier semestre de 2023
  - Investissements cumulatifs de 14,9 G€<sup>(2)</sup>
  - Désinvestissements cumulatifs de 15,5 G€
- Investissements dans des sociétés de premier plan dans leur secteur, dotées de modèles d'affaires clairs et durables
- Accent mis sur les actifs privés pour créer un portefeuille moins facilement reproductible
- Participations exerçant de l'influence dans des actifs cotés
  
- Création de Sienna Investment Managers, un gestionnaire d'actifs pour le compte de tiers, grâce à l'acquisition de :
  - L'Étoile Properties (renommée Sienna Real Estate)
  - Acofi Gestion (renommée Sienna Private Credit)
  - Malakoff Humanis Gestion d'Actifs (renommée Sienna Gestion)
- Transition de Sienna Capital vers GBL Capital, la marque Sienna étant désormais consacrée aux activités de gestion d'actifs pour le compte de tiers

**12,3 G€ (64 %)**  
Placements cotés

**4,0 G€ (21 %)**  
Placements privés

**2,8 G€ (15 %)**  
GBL Capital et  
Sienna Investment Managers



<sup>(1)</sup> Pour obtenir les détails sur la composition de la valeur de l'actif net présentée par GBL, représentant la juste valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute, se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation.

<sup>(2)</sup> Excluant les rachats d'actions.

# Développement des plateformes de placement de Power

- Nous exerçons nos activités dans des catégories d'actifs au sein desquelles nous pouvons créer un avantage concurrentiel.
- La stratégie de croissance des plateformes repose sur la mobilisation de capitaux de tiers.
- Power investit du capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable afin de soutenir leur croissance et leur développement à titre de gestionnaires d'actifs alternatifs.
- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.
- Nous réalisons des synergies avec nos différentes sociétés en exploitation en mettant en place des ententes de distribution mutuellement avantageuses pour les aider à servir leurs clients ou à répondre à leurs besoins à l'égard de leur propre bilan.



Gestionnaire d'actifs alternatifs  
à stratégies multiples

- Capital de risque et de croissance
- Actions de sociétés fermées
- Instruments de crédit privé
- Redevances
- Immobilier



Gestionnaire de placements  
exclusivement axé sur le  
développement durable

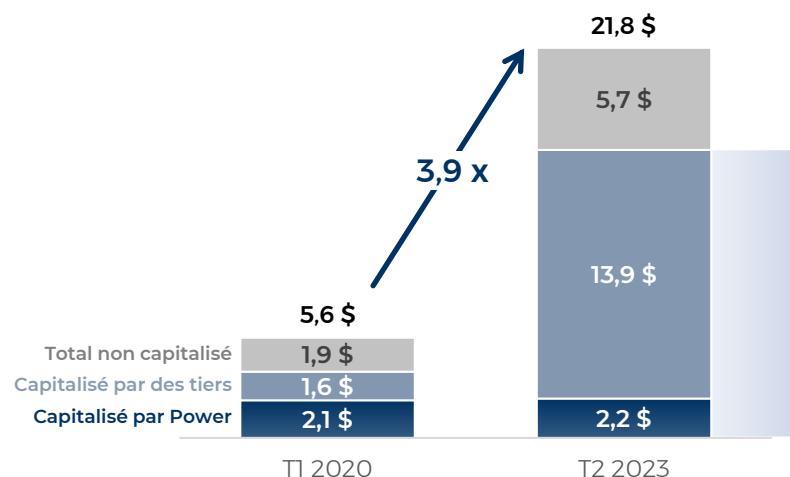
- Titres de sociétés ouvertes  
en Chine
- Infrastructures énergétiques
- Placements privés dans le  
secteur agroalimentaire
- Crédit lié aux infrastructures

# Importante mobilisation de capitaux par les plateformes de placements dans des actifs alternatifs grâce à des capitaux ne provenant pas de Power

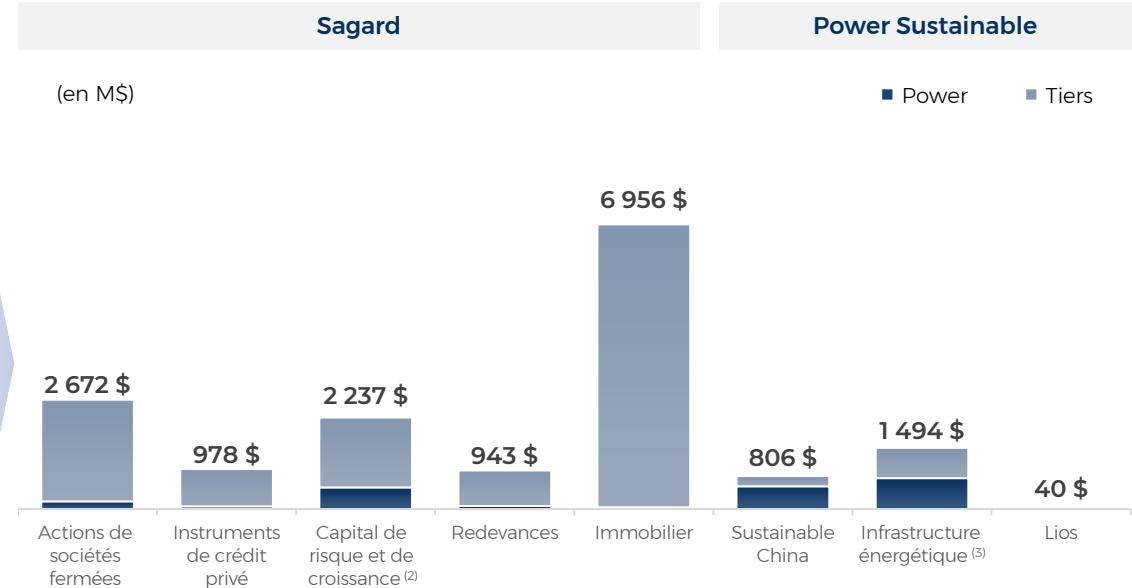
- L'actif géré capitalisé et non capitalisé<sup>(1)</sup> se chiffrait à 21,8 G\$ au 30 juin 2023.
- Un montant de 2,4 G\$ a été mobilisé en 2022, et un montant additionnel de 1,0 G\$ a été mobilisé au cours du premier semestre de 2023.

Actif géré, depuis la réorganisation,  
découlant principalement de la  
mobilisation de capitaux  
ne provenant pas de Power

(en G\$)



Actif géré capitalisé, par plateforme, au T2 de 2023



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 30 juin 2023 et au 31 mars 2020. L'actif géré exclut les entreprises autonomes et la plateforme de gestion privée de patrimoine. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

<sup>(1)</sup> L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 30 juin 2023 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 30 juin 2023.

<sup>(2)</sup> Comprend la participation du groupe Power dans Wealthsimple, évaluée à 0,9 G\$.

<sup>(3)</sup> Déduction faite de la dette liée aux projets de 2,1 G\$.

## Retour de capital aux actionnaires

---

Power a retourné du capital pour un montant de 1,7 G\$ en 2022, et pour un montant additionnel de 1,0 G\$ depuis le début de 2023

- Versement de dividendes aux détenteurs d'actions participantes pour un montant de 1,3 G\$ en 2022
  - En 2023, un montant de 680 M\$ avait été versé au 30 juin 2023
- Rachats d'actions pour un montant de 415 M\$ dans le cadre du programme d'OPRCNA en 2022
  - 11,2 millions d'actions, soit 1,7 % des actions participantes
  - En 2023, des rachats d'actions pour un montant de 282 M\$ (7,7 millions d'actions, soit 1,2 % des actions participantes) ont été effectués jusqu'au 10 août 2023

Tout en générant de la trésorerie et en maintenant une situation financière solide

- Montant de 1,4 G\$ de trésorerie disponible<sup>(1)</sup> au 30 juin 2023
- Power vise généralement à maintenir la trésorerie disponible à un niveau correspondant à au moins deux fois les charges fixes, qui se chiffrent actuellement à environ 800 M\$
- L'approche prudente de Power Corporation à l'égard de la gestion de l'effet de levier a contribué à la solidité et à la stabilité des notations de crédit au fil des cycles économiques
  - S&P : A+ (stable); DBRS : A (stable)

<sup>(1)</sup> Trésorerie et équivalents de trésorerie, plus les dividendes déclarés et non reçus d'IGM, moins les dividendes déclarés et non versés de Power.

# Les entreprises autonomes sont une source additionnelle de création de valeur

---

**Les entreprises autonomes, représentant une valeur de l'actif net ajustée de 813 M\$<sup>(1)</sup> et une valeur comptable totale de 683 M\$, seront gérées par Power de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.**

Entreprise	Progrès en matière de création et de réalisation de valeur
 (TSX : LEV, NYSE : LEV)	<ul style="list-style-type: none"><li>Au T2 de 2023, Lion a livré 199 véhicules, soit une augmentation de 94 véhicules par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent.</li><li>Au 2 août 2023, le carnet de commandes<sup>(2)</sup> comptait 2 559 véhicules, représentant une valeur totale combinée des commandes d'environ 625 M\$ US selon les estimations de Lion.</li><li>En juillet 2023, Lion a mobilisé des capitaux de financement d'un montant brut de 142 M\$ US, lui procurant la flexibilité nécessaire pour mettre en œuvre ses plans de croissance. Power n'a pas participé à cette ronde de financement.</li><li>En juillet 2023, Lion a ouvert son installation de Joliet, en Illinois, la plus grande usine des États-Unis entièrement consacrée à la production de véhicules commerciaux électriques moyens et lourds.</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>En février 2023, LM PG a acquis Architectural Lighting Works, son acquisition la plus importante à ce jour.</li><li>En juin 2023, LM PG a acquis une participation majoritaire dans Vode Lighting LLC, un fournisseur de solutions novatrices d'éclairage DEL architectural intérieur.</li></ul>
Peak Achievement Athletics	<ul style="list-style-type: none"><li>Les activités de Bauer se sont intensifiées grâce au développement de nouveaux produits, aux gains de parts de marché et aux hausses de prix.</li></ul>

<sup>(1)</sup> Déduction faite de l'impôt et du régime de rémunération incitative à long terme au 30 juin 2023. Un passif d'impôt différé additionnel est inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, lequel ne tient pas compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes.

<sup>(2)</sup> Désigné par Lion comme un autre indicateur clé de performance. Pour obtenir une définition, se reporter au plus récent rapport de gestion de Lion, disponible directement sur SEDAR+ ([www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca)) ou encore directement sur le site Web de Lion ([www.thelionelectric.com](http://www.thelionelectric.com)).

# Power Corporation et ses sociétés en exploitation cotées en bourse ont rehaussé leurs programmes de communication avec les investisseurs

---



POWER CORPORATION  
DU CANADA

- Lancement, au T1 de 2020, de conférences téléphoniques trimestrielles portant sur les résultats
  - Au T2 de 2020, bonification de la présentation de l'information relative aux plateformes de placement, alignée sur le modèle d'affaires
  - Communication accrue avec les parties prenantes
- 

GREAT-WEST  
**LIFECO** INC.

- Adoption de la mesure du « bénéfice fondamental », introduction de la nouvelle présentation des secteurs et présentation améliorée de la source des bénéfices en 2020
  - Objectifs financiers à moyen terme : croissance annuelle de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action et de 16 % à 17 % du rendement des capitaux propres fondamental avant les fusions et acquisitions et les distributions de dividendes visées
  - Bonification de la présentation de l'information dans le cadre de l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9, incluant l'introduction de trois facteurs de valeur pour décrire ses activités : *Solutions en milieu de travail, Gestion du patrimoine et des actifs, et Assurance et solutions de gestion des risques*
  - Actualisation de la trousse de renseignements supplémentaires de manière à tenir compte d'exams internes et de commentaires reçus de la communauté des analystes
- 

Financière  
**IGM**

- Nouvelle présentation des secteurs introduite au T3 de 2020 : *Gestion de patrimoine, Gestion d'actifs et Placements stratégiques et autres*
- Introduction, au T1 de 2021, du bénéfice net ajusté et de l'évaluation par secteur afin de renforcer la méthode fondée sur la somme des parties pour l'évaluation

# Rendement pour les actionnaires de Power

---

Le rendement pour les actionnaires de Power s'est comparé favorablement aux indices S&P/TSX et S&P/TSX Financials au cours des périodes récentes

## Total du rendement pour les actionnaires

Au 31 août 2023

Années	12 derniers mois	3 dernières années	5 dernières années
		Annualisé	Annualisé
<b>Power Corporation</b>	<b>16,1 %</b>	<b>18,8 %</b>	<b>11,3 %</b>
Indice S&P/TSX Financials	4,0 %	12,9 %	6,9 %
Supérieur (inférieur) à l'indice S&P/TSX Financials	<b>12,1 %</b>	<b>5,9 %</b>	<b>4,4 %</b>
<b>Indice S&amp;P/TSX</b>	<b>8,6 %</b>	<b>10,4 %</b>	<b>7,9 %</b>
Supérieur (inférieur) à l'indice S&P/TSX	<b>7,5 %</b>	<b>8,4 %</b>	<b>3,4 %</b>

Source : Bloomberg

Note : Le rendement total pour les actionnaires représente la hausse du cours de l'action et les dividendes reçus au cours d'une période donnée, exprimé en pourcentage annualisé, en supposant que les dividendes sont réinvestis dans les actions lorsqu'ils sont reçus.

# Escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée<sup>(1)</sup> de Power

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power a diminué tout au long de l'exécution de sa stratégie de création de valeur et continue de représenter une source potentielle additionnelle de valeur pour les actionnaires.



<sup>(1)</sup> L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour en savoir plus.

<sup>(2)</sup> Valeur de l'actif net ajustée par action de 49,00 \$ au 31 août 2023. En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 30 juin 2023, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse et des placements cotés (Lion et le portefeuille d'actions de catégorie A en Chine) au 31 août 2023.

# Autres occasions de création de valeur

---

Power continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des actions concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme.

- 1 Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse**
  - Viser la croissance des bénéfices des sociétés en exploitation cotées en bourse en tirant parti de l'essor considérable des activités
    - Croissance diversifiée et généralisée du bénéfice de Great-West Lifeco, générée par Empower
    - Essor des activités d'IGM grâce à IG Gestion de patrimoine
    - Augmentation des investissements de GBL dans les actifs privés
- 2 Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions**
  - Poursuite de l'exécution et de l'intégration des fusions et acquisitions récemment complétées
  - Évaluation continue des occasions potentielles
- 3 Leviers au niveau de Power**
  - Retour de capital aux actionnaires de Power
  - Occasions de simplifier davantage
  - Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
  - Communication en continu avec les parties prenantes

## **Annexe 1 : Transactions récentes**

# Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été annoncées depuis la réorganisation

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Février 2020	Réorganisation de <b>Power et de CFP</b>	<b>8,7 G\$</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finalisation de la réorganisation de CFP et de Power afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille</li> </ul>
Mars 2020	Réorganisation de <b>Pargesa et de GBL</b>	<b>2,7 G€<sup>(1)</sup></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Annonce de la réorganisation de Pargesa et de GBL afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille</li> </ul>
Juin 2020	Acquisition de <b>Personal Capital</b> par Empower	<b>1,0 G\$ US<sup>(2)</sup></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ajoute la meilleure plateforme numérique hybride de sa catégorie pour la vente directe aux consommateurs de produits de gestion de patrimoine, accélérant ainsi la croissance de la plateforme existante de gestion de patrimoine d'Empower axée sur les régimes de retraite à cotisations définies ainsi que la croissance de ses activités principales</li> </ul>
Août 2020	Acquisition de <b>GLC</b> par Mackenzie Acquisition de <b>GFQ</b> par la Canada Vie	<b>215 M\$</b> 185 M\$ pour GLC 30 M\$ pour GFQ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolide la position de Mackenzie sur le marché canadien grâce à l'ajout de 37 G\$ en actif géré et soutient les objectifs de la Canada Vie consistant à renforcer et à accroître ses activités de gestion de patrimoine</li> </ul>
Septembre 2020	Acquisition des <b>activités liées aux services de retraite de MassMutual</b> par Empower	<b>3,35 G\$ US</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforce sa position à titre de deuxième plus important fournisseur de services de retraite sur le marché américain et devrait se traduire par une augmentation de 10 % du bénéfice par action</li> </ul>
Septembre 2020	Acquisition d'une participation stratégique dans <b>Northleaf</b> par Mackenzie et Great-West Lifeco	<b>245 M\$<sup>(3)</sup></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ajoute une présence importante dans le secteur des placements sur les marchés privés, qui connaît une croissance rapide</li> <li>Répond à la demande des clients d'IGM et de Great-West Lifeco, ainsi qu'aux besoins de Great-West Lifeco à l'égard de son bilan</li> </ul>
Octobre 2020	Mobilisation de capitaux de <b>Wealthsimple</b>	<b>114 M\$</b> Évaluation préfinancement de 1,4 G\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ronde de financement menée par des investisseurs institutionnels de premier plan dans le secteur des technologies, selon une évaluation préfinancement de 1,4 G\$</li> </ul>
Novembre 2020	<b>Lion Électrique</b> Fusion	<b>520 M\$ US</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inscription de Lion Électrique à la TSX et à la Bourse de New York</li> </ul>

<sup>(1)</sup> En fonction du cours de l'action de GBL à la clôture de chaque période d'échange.

<sup>(2)</sup> Contrepartie de 825 M\$ US et contrepartie différée pouvant aller jusqu'à 175 M\$ US lors de l'annonce.

<sup>(3)</sup> Paiement à la clôture. Exclut la contrepartie éventuelle au terme d'une période de cinq ans, si l'entreprise enregistre une croissance exceptionnelle en ce qui a trait à certaines mesures de performance au cours de cette période.

# Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été annoncées depuis la réorganisation (suite)

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Mai 2021	Mobilisation de capitaux de <b>Wealthsimple</b>	<b>750 M\$</b> Offre principale de 250 M\$ et offre secondaire de 500 M\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>La participation du groupe Power était évaluée à 2,6 G\$ à la date de la transaction, incluant un montant de 500 M\$ retourné dans le cadre d'une offre secondaire</li> <li>Le groupe Power a conservé une participation entièrement diluée de 43 % et 60 %<sup>(1)</sup> des droits de vote</li> </ul>
Juillet 2021	Acquisition de <b>SécurIndemnité</b> par la Canada Vie	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accroît la présence de la Canada Vie sur les marchés des administrateurs tiers et des payeurs tiers</li> </ul>
Juillet 2021	Acquisition d' <b>Ark Life</b> par Irish Life	<b>230 M€</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'acquisition augmente considérablement l'envergure de la division de détail d'Irish Life</li> <li>Ark Life gère environ 150 000 polices et 2,1 G€ d'actifs</li> </ul>
Juillet 2021	Acquisition des <b>activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential</b> par Empower	<b>3,55 G\$ US</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforce la position de chef de file d'Empower sur le marché américain des services de retraite</li> <li>Transaction ayant une incidence très favorable sur le bénéfice, soutenue par d'importantes possibilités de synergies, et générant de la valeur à long terme pour les actionnaires de Great-West Lifeco</li> <li>Permet de tirer parti des solides antécédents d'Empower en matière d'expansion grâce à des fusions et acquisitions et à ses capacités d'intégration éprouvées</li> </ul>
Octobre 2021	Vente par Power de sa participation dans <b>GP Strategies</b>	<b>94 M\$<sup>(2)</sup></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Learning Technologies Group a fait l'acquisition de GP Strategies</li> <li>S'inscrit dans la stratégie de Power consistant à gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps</li> </ul>
Novembre 2021	Sagard acquiert <b>EverWest</b> auprès de Great-West Lifeco	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plateforme de placement immobilier américaine</li> <li>Great-West Lifeco est devenue un actionnaire minoritaire de Sagard Holdings Management Inc.</li> <li>Dans le cadre de la transaction, Great-West Lifeco s'est engagée à investir des capitaux supplémentaires dans EverWest et dans certains fonds gérés par Sagard</li> </ul>
Janvier 2022	Le groupe Power consolide sa participation dans <b>ChinaAMC</b> au sein d'IGM	<b>1,15 G\$</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Power continue de simplifier sa structure d'entreprise</li> <li>Power vend à IGM sa participation de 13,9 % dans ChinaAMC</li> <li>La transaction a été complétée en janvier 2023</li> </ul>

<sup>(1)</sup> Incluant une participation de 3,8 % détenue par l'entremise d'un véhicule de placement conjoint géré par Sagard.

<sup>(2)</sup> Avant impôt et intérêsement aux plus-values.

# Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été annoncées depuis la réorganisation (suite)

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Mars 2023	Combinaison de <b>Webhelp</b> avec Concentrix <sup>(1)</sup>	1 529 M€ <sup>(2)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La combinaison permet de constituer un chef de file mondial de l'expérience client</li> <li>GBL recevra un paiement sous forme d'actions de Concentrix, d'actions de participation aux bénéfices futurs et d'un billet du vendeur à recevoir au deuxième anniversaire de la clôture de la transaction</li> <li>GBL deviendra le plus important actionnaire de l'entité combinée</li> </ul>
Avril 2023	IGM fait l'acquisition d'une participation dans <b>Rockefeller Capital Management</b>	622 M\$ US	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accroissement de la présence d'IGM sur le marché de la gestion de patrimoine aux États-Unis, avec une marque et un modèle d'affaires axés sur les clients à valeur élevée et très élevée</li> <li>Participation stratégique permettant à IGM d'occuper deux sièges au conseil d'administration et lui conférant le droit d'accroître sa participation dans Rockefeller à l'avenir</li> <li>Possibilité, pour Rockefeller et IG Gestion de patrimoine, de partager des connaissances et de collaborer</li> </ul>
Avril 2023	La Canada Vie acquiert <b>Investment Planning Counsel</b> auprès d'IGM <sup>(1)</sup>	575 M\$ <sup>(3)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La Canada Vie accélère sa stratégie visant à établir une plateforme de gestion de patrimoine de premier plan pour les conseillers indépendants et leurs clients</li> <li>Devient l'un des plus importants fournisseurs de services non bancaires de gestion de patrimoine au Canada</li> <li>Au fil du temps, la Canada Vie prévoit se doter d'une plateforme unique et complète de gestion de patrimoine</li> </ul>
Mai 2023	Vente de <b>Putnam</b> à Franklin Templeton <sup>(1)</sup>	Entre 1,7 G\$ US et 1,8 G\$ US Montant de la contrepartie potentielle de la transaction et de la valeur conservée	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fait ressortir la valeur de Putnam et facilite la poursuite de la stratégie de Great-West Lifeco aux États-Unis dans les secteurs de la retraite et de la gestion de patrimoine pour les particuliers</li> <li>Great-West Lifeco détiendra une participation à long terme de 4,9 % dans Franklin Templeton et conservera sa participation donnant le contrôle dans PanAgora, un gestionnaire d'actifs quantitatif de premier plan</li> <li>Great-West Lifeco, Power et Franklin Templeton ont conclu un partenariat stratégique visant à distribuer les produits de Franklin Templeton à des clients, des partenaires de distribution et des actionnaires</li> </ul>
Juin 2023	La Canada Vie acquiert <b>Value Partners</b> <sup>(1)</sup>	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> <li>Société de placement établie à Winnipeg qui connaît une croissance rapide, reconnue pour son apport positif en matière de services offerts aux clients ayant des besoins complexes et pointus en matière de gestion de patrimoine</li> <li>Ajoute des produits et des capacités complémentaires pour aider les conseillers à servir leurs clients et à accroître leurs activités</li> </ul>
Juillet 2023	ADQ et BMO font l'acquisition d'une participation minoritaire dans la société de gestion de <b>Sagard</b> <sup>(1)</sup>	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nouveaux partenariats stratégiques entre Sagard, ADQ (une société de portefeuille et de placement établie à Abu Dhabi) et la Banque de Montréal; élargissement du partenariat existant avec Great-West Lifeco</li> <li>ADQ, BMO et Great-West Lifeco ont convenu d'investir du capital pour favoriser la croissance future de Sagard</li> </ul>

<sup>(1)</sup> La transaction devrait être finalisée d'ici la fin de 2023, sous réserve des conditions réglementaires et autres conditions habituelles.

<sup>(2)</sup> Valeur de la participation de GBL dans Webhelp au moment de l'annonce.

<sup>(3)</sup> Sous réserve d'ajustements.

## **Annexe 2 : Facteurs ESG et collectivité**

# Faits saillants ESG

Notre tradition bien ancrée de gestion responsable sous-tend notre approche en matière de facteurs ESG ainsi que la façon dont nous batissons une entreprise résiliente axée sur la création de valeur durable à long terme.

## Niveau « Leadership » dans le cadre du CDP

pour la présentation d'information en matière de changements climatiques

## Vote sur la rémunération des dirigeants

Vote consultatif annuel

**29 %**

Représentation féminine au conseil d'administration

**52 %** des postes de gestion occupés par des femmes au sein de Power

## Notation ESG de A attribuée par MSCI

à Power en 2022<sup>(1)</sup>

## Engagements à l'égard d'initiatives mondiales



Power Corporation est signataire depuis 2014, et GBL est signataire depuis 2018.



Le groupe de sociétés de Power contribue activement.



Irish Life Investment Managers, IG Gestion de patrimoine, Mackenzie, GBL, Sagard et Power Sustainable sont signataires.



Great-West Lifeco, IGM et GBL appuient le TCFD.

## Indices et classements



FTSE4Good

Power Corporation et IGM sont incluses depuis 2016. IGM est incluse depuis 2015.



IGM figure parmi les 100 sociétés les plus durables au monde selon Corporate Knights depuis 2020.

Veuillez visiter le site [www.powercorporationdurabilite.com](http://www.powercorporationdurabilite.com) pour obtenir plus d'information.

<sup>(1)</sup> L'utilisation par Power Corporation des données provenant de MSCI ESG Research LLC ou de ses sociétés affiliées (MSCI), de même que l'utilisation de ses logos, marques de commerce, marques de services ou noms d'indices dans les présentes ne constitue pas une commandite, un appui, une recommandation ni une promotion de Power Corporation par MSCI. Les services et les données de MSCI sont la propriété de MSCI ou des organismes qui lui fournissent l'information « telle quelle » et sans garantie. Les noms et les logos de MSCI sont des marques de commerce et des marques de services de MSCI.

# Nous investissons dans nos collectivités

**Nous croyons en la capacité du secteur communautaire et des entrepreneurs sociaux à bâtir, en collaboration avec les gouvernements et les entreprises, une société meilleure, plus inclusive, et qui offre de meilleures perspectives d'avenir pour tous.**

## Faits saillants de 2022

**44 millions \$**

en dons de bienfaisance remis par le groupe Power

Plus de **1800** organismes communautaires soutenus au Canada

**4,6 milliards \$**

en biens et services, et en taxes payées aux divers paliers gouvernementaux



**Croix-Rouge  
canadienne**

Entreprise partenaire  
de l'Alliance pour les  
interventions d'urgence



Les initiatives financées par le groupe Power en 2022 comprennent des projets favorisant l'avancement des femmes et l'égalité des genres, la diversité et l'inclusion, l'environnement, la réconciliation avec les peuples autochtones et l'inclusion financière.



Centre national *pour la vérité et la réconciliation*  
UNIVERSITÉ DU MANITOBA

Veuillez visiter le site [www.powercorporation.com/collectivites](http://www.powercorporation.com/collectivites)  
pour obtenir plus d'information.