

# Présentation de Power Corporation

Mars 2022



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Déclarations prospectives, informations relatives à la COVID-19 et informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

---

## Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Certains énoncés, autres que les énoncés d'un fait historique, sont des déclarations prospectives qui s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou qui traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. Le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris la stratégie en matière de technologies financières, l'incidence prévue de la pandémie de COVID-19 sur les activités, les résultats et les dividendes de la Société et de ses filiales, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'incidence prévue de la réorganisation (telle qu'elle est définie aux présentes), l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la Société (telle qu'elle est définie aux présentes) lancée en 2022, la vente par la Société de sa participation dans China AMC à IGM (telles qu'elles sont définies aux présentes), et la vente par IGM d'une partie de sa participation dans Lifeco, ainsi que les incidences et le calendrier connexes, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, l'occasion d'acquisition prévue de Portage Fintech Acquisition Corporation, l'objectif visant à maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un niveau minimal par rapport aux charges fixes et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris en ce qui a trait à l'acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential (telle qu'elle est définie aux présentes) ainsi qu'au financement de la transaction et aux synergies, aux incidences et au calendrier connexes, de même que leurs attentes à la suite des acquisitions des activités liées aux services de retraite de MassMutual, de Personal Capital, de Northleaf, de SécurIndemnité inc. et d'Ark Life (telles qu'elles sont définies aux présentes) ainsi que les synergies, les incidences et le calendrier connexes, de même que les incidences de la transaction relative à EverWest (telle qu'elle est définie aux présentes). Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévus, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits, d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans le présent document, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif, déposé auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessible au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, le fait que l'on ne s'attend pas à ce que les facteurs mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans le présent document, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose actuellement la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion intermédiaire et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## COVID-19

Les gouvernements à l'échelle mondiale ont mis en œuvre des mesures d'urgence pour freiner la propagation de la COVID-19. Ces mesures, qui comprennent des interdictions de voyage, l'imposition de restrictions à certaines entreprises non essentielles, des périodes d'isolement volontaire et la distanciation sociale, ont engendré une forte volatilité sur les marchés boursiers mondiaux et ont perturbé de façon significative les entreprises à l'échelle mondiale. Les gouvernements et les banques centrales ont réagi en mettant en place des interventions monétaires et fiscales importantes afin de stabiliser les conditions économiques. Se reporter au plus récent rapport de gestion de la Société pour obtenir des informations supplémentaires.

## Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion annuels de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com/fr](http://www.greatwestlifeco.com/fr) et au [www.igmfinancial.com/fr](http://www.igmfinancial.com/fr), et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son communiqué de presse du troisième trimestre. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au [www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr).

# Mesures financières non conformes aux normes IFRS et précisions sur la valeur de l'actif net

---

## Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La Société a complété la réorganisation et a annoncé un changement à sa stratégie au début de 2020. Au quatrième trimestre de 2020, la Société a modifié la présentation des activités détenues par l'entremise de la Financière Power. Auparavant, les résultats de la Financière Power, y compris ses activités propres, étaient présentés séparément par la Société. Depuis la réorganisation, les activités propres de la Société et celles de la Financière Power sont gérées conjointement et sont présentées sur une base combinée à la section Résultats de la Société. Les activités d'investissement de la Financière Power, à l'exception de ses participations dans des sociétés en exploitation cotées en bourse, sont principalement composées des investissements dans les technologies financières, qui sont tous gérés par Sagard et qui sont présentés sur une base combinée avec les activités d'investissement de Sagard, représentant la structure de gestion et de supervision. Les chiffres comparatifs des états non consolidés des résultats, des bilans non consolidés et des états non consolidés des flux de trésorerie ont été retraités pour refléter ce changement.

De plus, au deuxième trimestre de 2020, la Société a modifié la présentation des sociétés de gestion d'actifs détenues par les plateformes de placement. Auparavant, les activités de gestion d'actifs étaient consolidées et incluses en tant qu'activités propres dans le bilan non consolidé de la Société. Les activités de chaque société de gestion d'actifs sont maintenant présentées avec leurs résultats. Les chiffres comparatifs des bilans non consolidés et des états non consolidés des flux de trésorerie ont été retraités pour refléter ce changement.

Le bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes comprend ce qui suit :

- le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes;
- les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de ses sociétés en exploitation cotées en bourse. Les ajustements comprennent la quote-part revenant à la Société de l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture, et de certains éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement.

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société. Le bénéfice net ajusté, selon la définition de la Société, aide l'auditeur/le lecteur à comparer les résultats de la période considérée à ceux des périodes précédentes, car il reflète l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de la Société et de ses filiales et parce que les éléments qui ne sont pas considérés comme des composantes des résultats des activités sous-jacentes sont exclus.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes et le bénéfice net ajusté par action sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités.

La Société utilise également un mode de présentation non consolidée pour présenter et analyser ses résultats, en vertu duquel ses participations, détenues par l'entremise de la Financière Power, lui donnent le contrôle dans Great-West Lifeco, IGM, Portage I, Portage II, Portage III et Wealthsimple ainsi que les autres filiales consolidées par Power Corporation sont comptabilisées au moyen de la méthode de la mise en équivalence. La présentation non consolidée n'est pas conforme aux normes IFRS. Toutefois, elle est utile à l'auditeur/au lecteur puisqu'elle permet de présenter les résultats de la société de portefeuille (la société mère) séparément des résultats de ses filiales en exploitation consolidées.

La valeur de l'actif net est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour déterminer leur valeur. La valeur de l'actif net correspond à la juste valeur des actifs non consolidés de Power Corporation, moins sa dette nette et ses actions privilégiées. Les placements détenus dans des entités ouvertes (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL [par l'entremise de Parjoinco]) sont évalués à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds de placement sont évalués selon la meilleure estimation de leur juste valeur par la direction. La valeur de l'actif net de GBL est établie en fonction des valeurs de marché actuelles des participations dans des sociétés ouvertes, majorée de la juste valeur des activités liées aux sociétés fermées et des actions propres de GBL, moins la dette nette. Cette mesure présente à la direction et aux investisseurs la juste valeur de l'actif net de la société de portefeuille et aide l'auditeur/le lecteur à déterminer la valeur de la société de portefeuille.

L'actif géré des plateformes de placement comprend :

- la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent inutilisé;
- la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier;
- la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré en vertu d'une entente de gestion distincte;
- la juste valeur des participations dans des entreprises autonomes.

Cette présentation pourrait également contenir d'autres mesures financières non conformes aux normes IFRS que les filiales de la Société divulguent publiquement, dont les souscriptions, l'actif géré et l'actif administré. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, le cas échéant, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

## Précisions sur la valeur de l'actif net

Les sociétés de gestion des plateformes de placements dans des actifs alternatifs sont présentées à leur valeur comptable, conformément aux normes IFRS, et sont principalement composées de trésorerie et du montant net à recevoir au titre de l'intérêt au plus-values. Sagard inclut les placements de la Société dans Portage I, Portage II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. China AMC est évaluée à sa valeur comptable, conformément aux normes IFRS. Un passif d'impôt différé additionnel de 99 M\$ est inclus dans la valeur de l'actif net au 30 septembre 2021 (177 M\$ au 30 juin 2021) des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, lequel ne tient pas compte d'éventuelles stratégies de réduction d'impôt. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuse et prudente, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.

# Abréviations

---

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

<b>adidas</b>	adidas AG	<b>Mowi</b>	Mowi ASA
<b>Ark Life</b>	Ark Life Assurance Company dac	<b>Northleaf</b>	Northleaf Capital Partners
<b>Canada Vie</b>	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	<b>NYSE</b>	Bourse de New York
<b>China AMC</b>	China Asset Management Co., Ltd.	<b>Parjointco</b>	Parjointco N.V.
<b>Empower Retirement ou Empower</b>	Great-West Life & Annuity Insurance Company	<b>Peak Achievement Athletics</b>	Peak Achievement Athletics Inc.
<b>EverWest</b>	EverWest Real Estate Investors, LLC et EverWest Advisors, LLC	<b>Pernod Ricard</b>	Pernod Ricard SA
<b>Financière Power ou CFP</b>	Corporation Financière Power	<b>Personal Capital</b>	Personal Capital Corporation
<b>C\$</b>	Milliards de dollars	<b>Portage I ou Portage I LP</b>	Portag3 Ventures Limited Partnership
<b>GBL</b>	Groupe Bruxelles Lambert	<b>Portage II ou Portage II LP</b>	Portag3 Ventures II Limited Partnership
<b>GFQ</b>	Gamme de fonds Quadrus	<b>Portage III ou Portage III LP</b>	Portage Ventures III Limited Partnership
<b>GP Strategies</b>	GP Strategies Corporation	<b>Power Corporation, Power, PCC ou la Société</b>	Power Corporation du Canada
<b>Great-West Lifeco</b>	Great-West Lifeco Inc.	<b>Power Pacific</b>	Gestion d'investissements Power Pacific Inc.
<b>IFRS</b>	Normes internationales d'information financière	<b>Power Sustainable</b>	Capitaux durables Power Inc.
<b>IG Gestion de patrimoine ou IG</b>	Groupe Investors Inc.	<b>Prudential</b>	Prudential Financial, Inc.
<b>IGM ou Financière IGM</b>	Société financière IGM Inc.	<b>Putnam</b>	Putnam Investments, LLC
<b>ILIM</b>	Irish Life Investment Managers	<b>Sagard</b>	Sagard Holdings Inc.
<b>Imerys</b>	Imerys SA	<b>SécurIndemnité</b>	SécurIndemnité inc.
<b>Lion Électrique</b>	La Compagnie électrique Lion	<b>SCS</b>	SGS SA
<b>LMPG</b>	LMPG inc.	<b>Sienna</b>	Sienna Investment Managers
<b>M\$</b>	Millions de dollars	<b>TSX</b>	Bourse de Toronto
<b>Mackenzie ou Placements Mackenzie</b>	Corporation Financière Mackenzie	<b>Umicore</b>	Umicore, NV/SA
<b>MassMutual</b>	Massachusetts Mutual Life Insurance Company	<b>Wealthsimple</b>	Wealthsimple Financial Corp.

# Informations de référence

	<b>Sites Web</b>	<b>Résultats du quatrième trimestre et événements récents</b>	
	<a href="http://www.powercorporation.com/fr">www.powercorporation.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conférence téléphonique du T4 de 2021</li> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2021</li> </ul>	18 mars 2022 17 mars 2022
	<a href="http://www.greatwestlifeco.com/fr">www.greatwestlifeco.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conférence téléphonique du T4 de 2021</li> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2021</li> </ul>	10 février 2022 9 février 2022
	<a href="http://www.igmfinancial.com/fr">www.igmfinancial.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conférence téléphonique du T4 de 2021</li> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2021</li> <li>▪ Webdiffusion portant sur l'acquisition d'une participation additionnelle dans China AMC</li> </ul>	11 février 2022 10 février 2022 6 janvier 2022
	<a href="http://www.gbl.be/fr">www.gbl.be/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats annuels de 2021</li> <li>▪ Journée des marchés financiers</li> </ul>	10 mars 2022 17 novembre 2021
	<b>Sites Web</b>		
	<a href="http://www.sagard.com/fr">www.sagard.com/fr</a> <a href="http://www.sagard.eu">www.sagard.eu</a>	<a href="http://www.p3vc.com/fr">www.p3vc.com/fr</a> <a href="http://www.wealthsimple.com/fr-ca">www.wealthsimple.com/fr-ca</a>	
	<a href="http://www.powersustainable.com">www.powersustainable.com</a>	<a href="http://www.powerpacificim.com">www.powerpacificim.com</a>	
	<a href="http://www.thelionelectric.com/fr">www.thelionelectric.com/fr</a> <a href="http://www.lmpg.com/fr">www.lmpg.com/fr</a>	<a href="http://www.bauer.com">www.bauer.com</a>	

# Présentation de Power Corporation

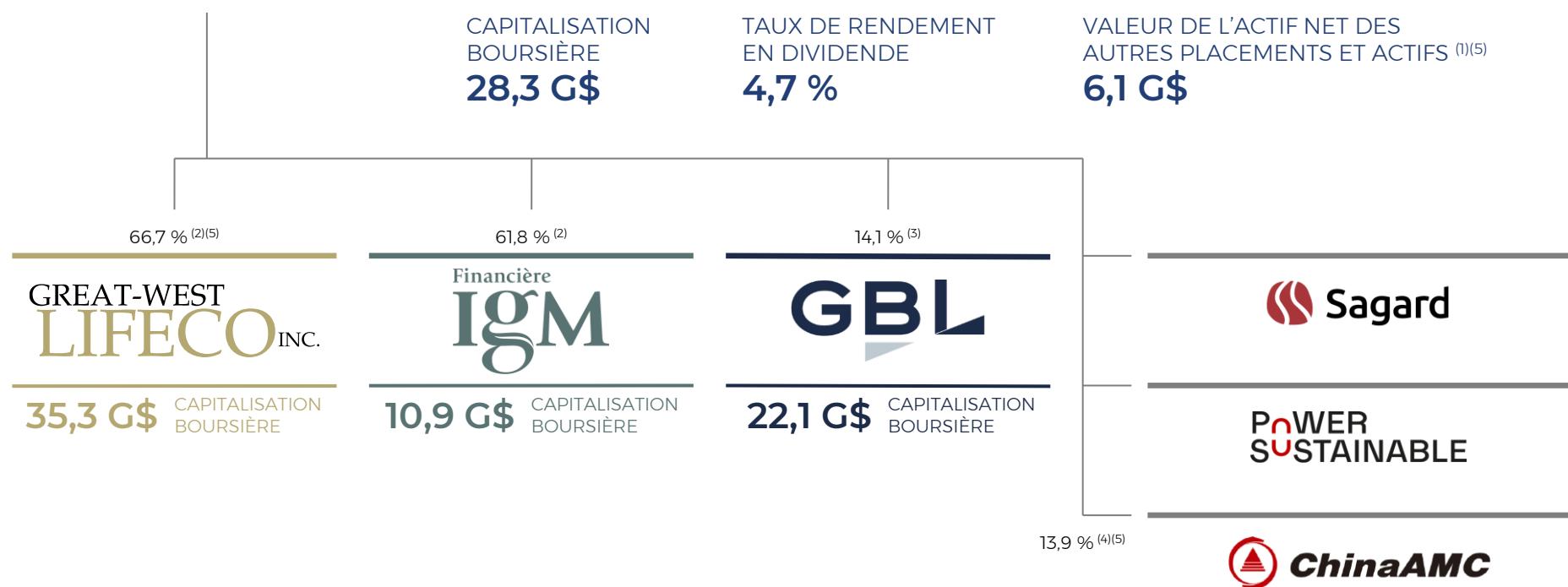


POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Power Corporation du Canada (PCC) est une société de portefeuille cotée en bourse contrôlée par la famille Desmarais depuis 1968



Société internationale de gestion et de portefeuille axée sur les services financiers en Amérique du Nord, en Europe et en Asie. Ses principales participations consistent en des sociétés de premier plan dans les secteurs de l'assurance, de la retraite, de la gestion de patrimoine et de l'investissement, incluant un portefeuille de plateformes de placements dans des actifs alternatifs



Note : Données du marché au 31 décembre 2021; données tirées du bilan au 30 septembre 2021; chiffres en dollars canadiens.

<sup>(1)</sup> Comprend les sociétés de gestion d'actifs de Sagard et de Power Sustainable, le capital exclusif de PCC investi dans Sagard et dans les fonds de Power Sustainable, China AMC, les entreprises autonomes et d'autres placements et actifs.

<sup>(2)</sup> Au 30 septembre 2021, Power Corporation, par l'entremise de ses filiales en propriété exclusive, détenait une participation de 66,7 % dans Great-West Lifeco et une participation additionnelle de 4,0 % par l'entremise d'IGM. Power Corporation, par l'intermédiaire de ses filiales en propriété exclusive, détenait une participation de 61,8 % dans IGM et une participation additionnelle de 3,9 % par l'intermédiaire de Great-West Lifeco.

<sup>(3)</sup> Détenu par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %). Parjointco détient une participation avec droit de vote de 43,2 % dans GBL.

<sup>(4)</sup> IGM détient également une participation de 13,9 % dans China AMC. PCC et IGM détiennent une participation combinée de 27,8 % dans China AMC.

<sup>(5)</sup> Le 5 janvier 2022, PCC a annoncé une transaction en vertu de laquelle la participation combinée de 27,8 % du groupe dans China AMC sera consolidée au sein d'IGM. Afin de financer en partie la transaction, IGM a convenu de vendre 15,2 millions d'actions de Great-West Lifeco (soit environ 1,6 % des actions en circulation de Great-West Lifeco) à PCC.

Great-West Lifeco est une société de portefeuille internationale spécialisée dans les services financiers qui détient des participations dans l'assurance-vie, l'assurance-maladie, les services de retraite et de placement, la gestion d'actifs et la réassurance au Canada, aux États-Unis et en Europe sous les marques Canada Vie, Empower Retirement, Putnam Investments et Irish Life.

Bénéfice net de 2021 <sup>(1)</sup>	Bénéfice fondamental de 2021 <sup>(1)(2)</sup>	Total de l'actif administré <sup>(2)(3)</sup>
<b>3,128</b> BILLIARDS \$	<b>3,260</b> BILLIARDS \$	<b>2,3</b> BILLIONS \$
Bénéfice net par action de 2021 <sup>(1)</sup>	Bénéfice fondamental par action de 2021 <sup>(1)(2)</sup>	Rendement des fonds propres fondamental de 2021 <sup>(2)</sup>
<b>3,37 \$</b>	<b>3,51 \$</b>	<b>14,6 %</b>

## CANADA

**37 % du bénéfice fondamental de 2021<sup>(1)(2)</sup>**

- Chef de file en matière de produits et de services d'assurance et de gestion du patrimoine
- 1<sup>er</sup> fournisseur d'assurance-vie individuelle<sup>(4)</sup>
- 2<sup>e</sup> plus important fournisseur de fonds distincts<sup>(5)</sup>
- 2<sup>e</sup> plus important fournisseur d'assurance-vie collective et d'assurance-maladie<sup>(4)</sup>; 3<sup>e</sup> plus important fournisseur de régimes de retraite collectifs
- Divers canaux de distribution diversifiés et complémentaires



## ÉTATS-UNIS

**21 % du bénéfice fondamental de 2021<sup>(1)(2)</sup>**

- Empower : 2<sup>e</sup> plus important fournisseur de services de tenue de dossiers de régimes de retraite à cotisations définies<sup>(6)</sup>; actif administré<sup>(2)</sup> de plus de 1,1 billion \$ US<sup>(3)</sup> et 13,0 millions<sup>(3)</sup> de participants aux régimes
- Environ 30 % du bénéfice<sup>(7)</sup> de Lifeco devrait provenir d'Empower
- Putnam : plateforme de gestion d'actifs diversifiée à l'échelle mondiale dont l'actif géré<sup>(2)</sup> de 203 G\$ US<sup>(3)</sup> reflète un solide historique de rendement sur 10 ans



## EUROPE

**25 % du bénéfice fondamental de 2021<sup>(1)(2)</sup>**

- Royaume-Uni : solide position dans le secteur de l'assurance collective et des solutions de revenu de retraite
- Irlande : fournisseur de premier plan de régimes d'assurance-vie et de régimes de retraite; ILIM est l'un des plus importants gestionnaires de fonds en Irlande<sup>(8)</sup>
- Allemagne : position en forte croissance sur le marché des produits d'épargne-retraite en unités de compte vendus par des courtiers



## SOLUTIONS DE GESTION DU CAPITAL ET DES RISQUES

**17 % du bénéfice fondamental de 2021<sup>(1)(2)</sup>**

- Parmi les huit principaux réassureurs au monde et l'un des trois principaux fournisseurs de réassurance-vie<sup>(9)</sup>
- L'un des deux principaux fournisseurs de réassurance-vie structurée aux États-Unis<sup>(10)</sup>
- Principal fournisseur dans le marché européen de la réassurance-vie structurée, un marché en évolution
- Principal fournisseur de réassurance relative aux rentes ou à la longévité au Royaume-Uni et ailleurs en Europe



<sup>(1)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires.

<sup>(2)</sup> Mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter au plus récent rapport de gestion de Great-West Lifeco.

<sup>(3)</sup> Au 31 décembre 2021.

<sup>(4)</sup> LIMRA, résultats annuels de 2020.

<sup>(5)</sup> Strategic Insights (Investor Economics), résultats annuels de 2020.

<sup>(6)</sup> En fonction de l'actif total et du nombre total de participants selon le palmarès 2020 de l'étude de Pensions & Investments sur les régimes de retraite à cotisations définies, en date d'avril 2020.

<sup>(7)</sup> Selon l'apport d'Empower en pourcentage du bénéfice fondamental de Great-West Lifeco en 2021 (en excluant le bénéfice tiré de l'exploitation générale). Le bénéfice fondamental d'Empower comprend, sur une base pro forma, le bénéfice estimé une fois la synergie visant les activités liées aux services de retraite de MassMutual acquises entièrement réalisée, ce qui est attendu en 2022, et le bénéfice estimé une fois la synergie visant les activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential entièrement réalisée, sur une base annualisée, ce qui est attendu pour la fin de l'exercice 2023.

<sup>(8)</sup> Se reporter au rapport de gestion annuel de 2021 de Great-West Lifeco.

<sup>(9)</sup> AM Best, 31 août 2021 - classement selon les primes brutes souscrites en 2020.

<sup>(10)</sup> NMG Consulting, sondage bisannuel de 2021 sur les solutions financières structurées aux États-Unis.

# Aperçu de la Financière IGM

La Société financière IGM Inc. est une société de gestion de patrimoine et d'actifs de premier plan qui soutient des conseillers financiers et les clients qu'ils servent au Canada, ainsi que des investisseurs institutionnels en Amérique du Nord, en Europe et en Asie.

## Faits saillants de 2021

Plus de  
**1 million**  
de clients d'IG Gestion de patrimoine

**4,08 \$**  
Bénéfice par action présenté

**979 M\$**  
Bénéfice net<sup>(1)</sup>

Plus de  
**30 000**  
conseillers externes faisant affaire avec Mackenzie

**4,05 \$**  
Bénéfice ajusté par action

**2,25 \$**  
Dividendes déclarés par action ordinaire

La société crée de la valeur pour les actionnaires dans trois domaines clés

### Gestion de patrimoine

*56 % du bénéfice par action ajusté de 2021<sup>(2)</sup>*



Investment  
Planning Counsel®

### Gestion d'actifs

*25 % du bénéfice par action ajusté de 2021<sup>(2)</sup>*



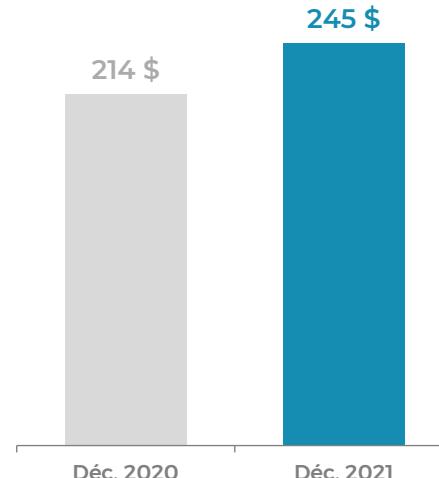
### Investissements stratégiques

*19 % du bénéfice par action ajusté de 2021<sup>(2)</sup>*

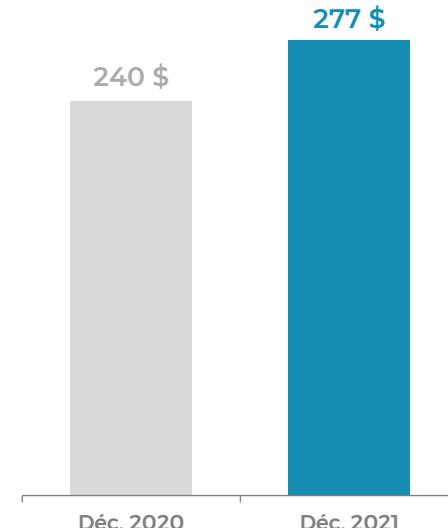


PORTAGE et autres investissements

### Total de l'actif géré (en G\$)



### Total de l'actif géré et sous services-conseils (en G\$)



<sup>(1)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires.

<sup>(2)</sup> Le bénéfice ajusté par action est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à l'analyse de cette mesure figurant dans le plus récent rapport de gestion d'IGM.

# Aperçu de GBL

GBL est un investisseur chef de file en Europe, qui bâtit des sociétés de premier plan grâce à une participation engagée et responsable à long terme.

- Investit dans des chefs de file sectoriels européens ayant une position solide sur le marché et exposés à des tendances mondiales favorables à long terme, et les soutient.
- Privilégie une participation engagée en établissant des partenariats avec ses sociétés de portefeuille et leurs équipes de direction pour créer de la valeur à long terme et de façon durable pour toutes les parties prenantes.

Résultat net de 2020<sup>(1)</sup>

**391 M€**

Valeur de l'actif net<sup>(2)(3)</sup>

**22,5 G€**

Bénéfice en trésorerie de 2020<sup>(2)</sup>

**440 M€**

Total des distributions de 2020

**396 M€**

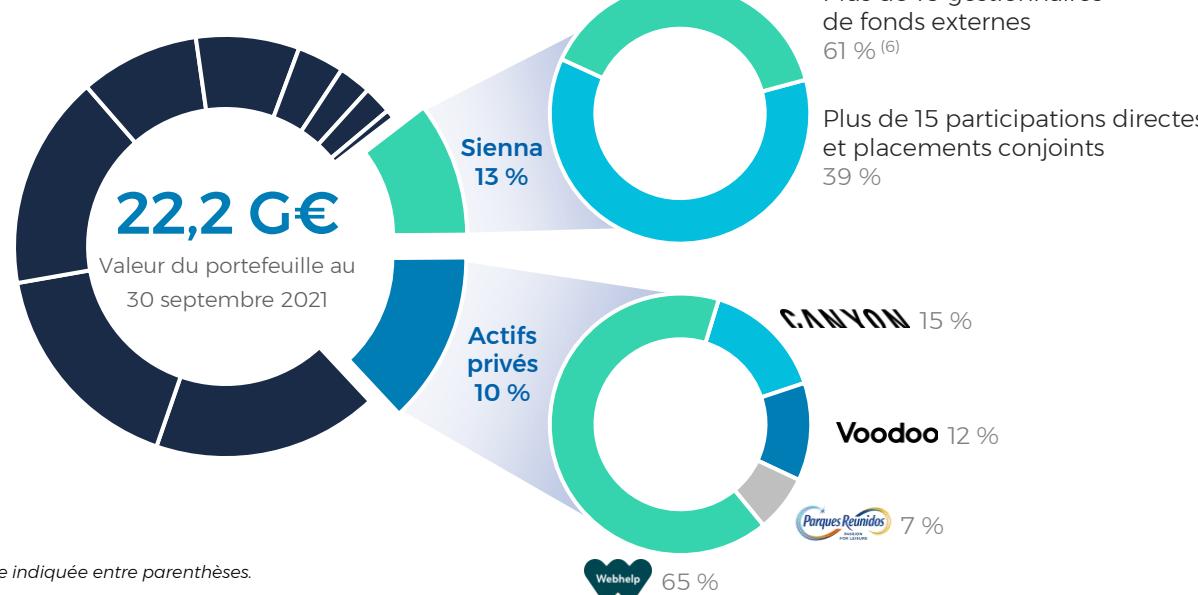
Rendement total pour les actionnaires annualisé de 2012-2021<sup>(4)</sup>

**10,8 %**

## Un portefeuille diversifié qui allie croissance et résilience

### Actifs cotés - 77 %<sup>(5)</sup>

- 17 % Pernod Ricard (7,6 %)
- 17 % adidas (6,8 %)
- 16 % SGS (19,1 %)
- 9 % Umicore (15,9 %)
- 8 % Imerys (54,6 %)
- 4 % Mowi (7,0 %)
- 6 % Autres



<sup>(1)</sup> Quote-part du groupe.

<sup>(2)</sup> Mesure financière non conforme aux normes IFRS.

<sup>(3)</sup> Au 30 septembre 2021.

<sup>(4)</sup> Au 31 décembre 2021.

<sup>(5)</sup> Pourcentage de la valeur du portefeuille; participation détenue indiquée entre parenthèses.

<sup>(6)</sup> Comprend 1 % de nouvelles intégrations verticales et autres.

# Valeur de l'actif net

---

- La valeur de l'actif net par action s'est chiffrée à 52,81 \$ au 30 septembre 2021, comparativement à 34,94 \$ au 30 septembre 2020, soit une hausse de 51 % d'un exercice à l'autre.

	(en G\$)	30 sept. 2021	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
Sociétés en exploitation cotées en bourse <sup>(1)</sup>	Great-West Lifeco	23,9 \$	57,7 %
	IGM	6,7	16,2 %
	GBL	3,1	7,6 %
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs		33,7	81,4 %
	Sagard	1,4	3,4 %
Autres	Power Sustainable	1,7	4,2 %
		3,1	7,6 %
Autres	China AMC	0,7	1,8 %
	Entreprises autonomes	1,6	3,8 %
	Autres actifs et placements	0,7	1,7 %
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,6	3,8 %
<b>Valeur de l'actif brut</b>		<b>41,4 \$</b>	<b>100 %</b>
Passif et actions privilégiées		(5,7)	
<b>Valeur de l'actif net</b>		<b>35,7 \$</b>	
Actions en circulation (en millions)		676,5	
<b>Valeur de l'actif net par action (en \$)</b>		<b>52,81 \$</b>	

<sup>(1)</sup> En fonction du cours de clôture de 38,54 \$ pour Great-West Lifeco, de 45,25 \$ pour IGM et de 95,08 € pour GBL au 30 septembre 2021.

Note : La valeur de l'actif net et la valeur de l'actif net par action sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société pour obtenir une définition de ces mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS. Se reporter à la section Précisions sur la valeur de l'actif net au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# PCC déploie une stratégie ciblée mettant l'accent sur les services financiers

---

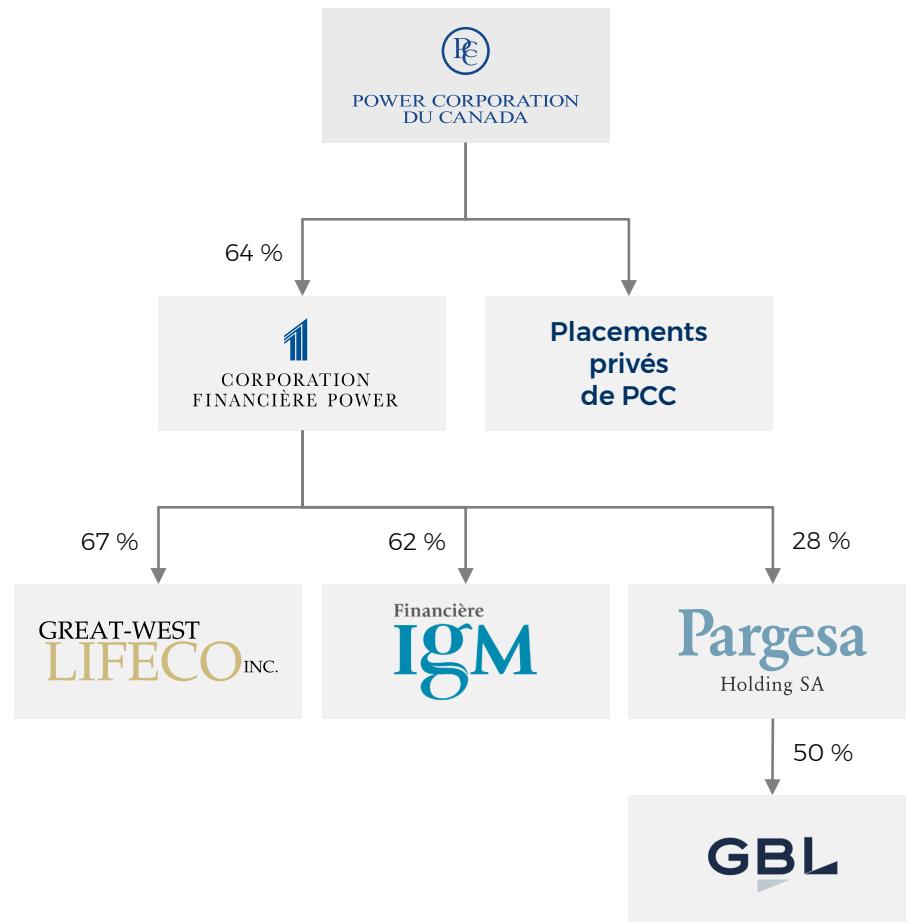
- Elle met l'accent sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Les sociétés en exploitation cotées en bourse déploient des stratégies de création de valeur internes et externes.
- Elle génère une valeur supplémentaire grâce aux moyens suivants :
  - Bâtir des sociétés de gestion d'actifs alternatifs, créer de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et générer des rendements attrayants sur les capitaux de lancement de PCC.
  - Gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
  - Appliquer des pratiques de gestion des coûts rigoureuses.
  - Gérer sa structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant le remboursement de capital aux actionnaires lorsque cela est approprié.

Présenter nos stratégies, nos objectifs et notre rendement de façon claire à tous les intervenants du marché.

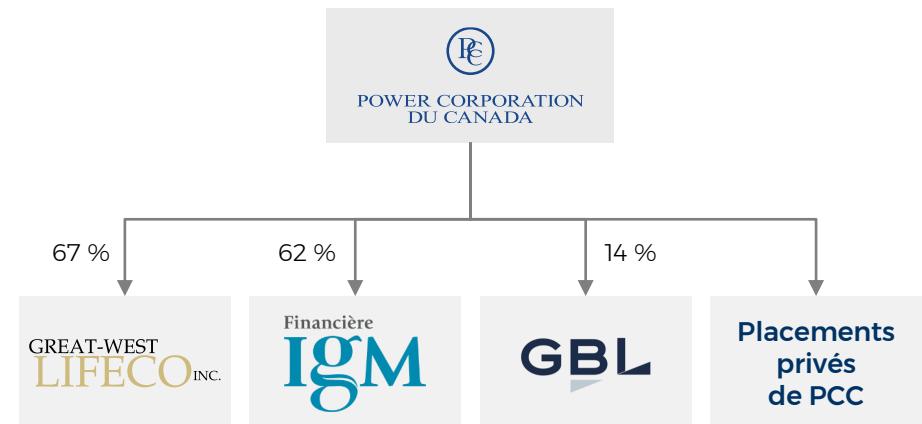
Toutes ces actions sont guidées par les principes fondamentaux actuels de PCC.

# Simplification de la structure du groupe PCC

Avant la réorganisation de décembre 2019



30 septembre 2021



# Modèle d'affaires mettant l'accent sur les services financiers

---

**Deux** principaux réseaux de distribution



... offrant **trois** gammes de produits

Accumulation

Décumul

Protection

... dans un nombre **limité** de marchés **développés**



## Principes directeurs sur lesquels repose la stratégie de création de valeur de PCC

---

- **Perspectives et horizon d'investissement à long terme**
- **Établissement d'entreprises de premier plan offrant un profil de croissance intéressant**
- **Supervision active et étroite de la gouvernance de nos sociétés**
- **Situation financière solide et approche prudente à l'égard de la gestion du risque**

# La stratégie de création de valeur continue des sociétés du groupe de PCC s'appuie sur trois leviers principaux

---

1

**Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse**

Stratégies de croissance interne au sein de chacune de nos sociétés en exploitation cotées en bourse : Great-West Lifeco, IGM et GBL

2

**Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions**

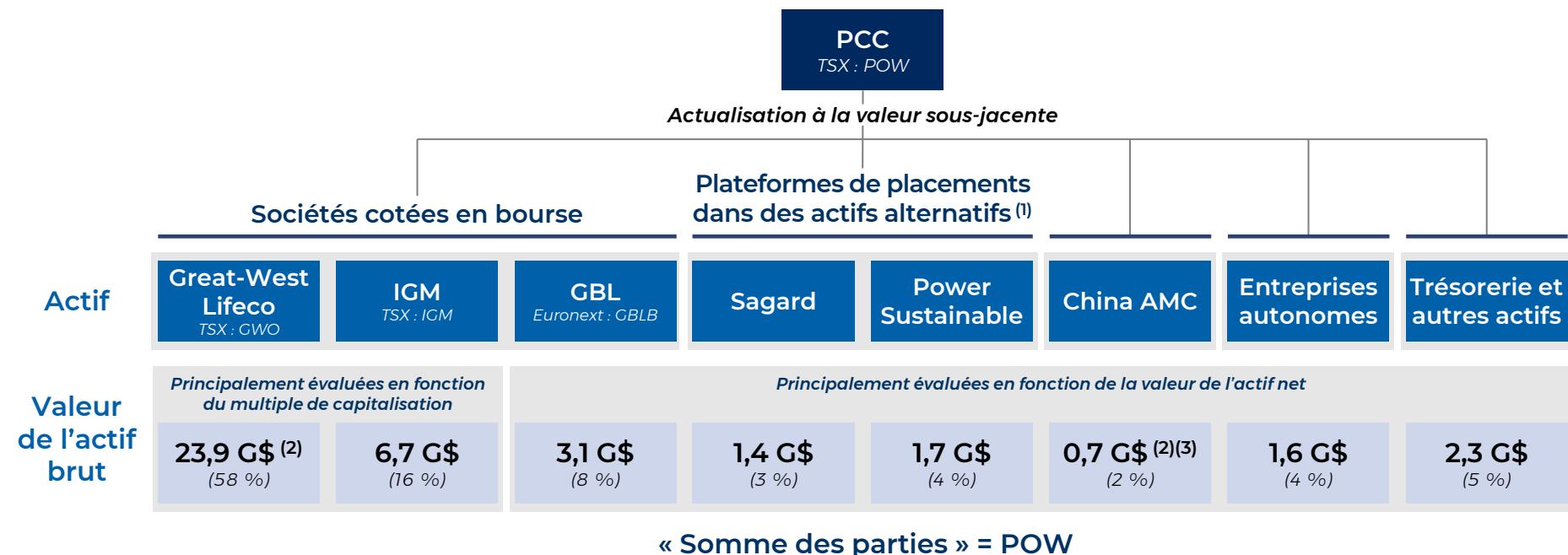
Déploiement et redéploiement de capitaux

3

**Leviers de la société de portefeuille**

Mesures que nous pouvons prendre au sein de PCC et entre PCC et ses sociétés en exploitation cotées en bourse

# Leviers de création de valeur axés sur la croissance du bénéfice et de la valeur de l'actif net



## Leviers de création de valeur

### Leviers internes et externes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Augmenter le bénéfice par action et la valeur de l'actif net
- Atteindre une hausse du multiple de capitalisation par les moyens suivants :
  - Stimulation de la croissance
  - Augmentation du rendement des fonds propres
  - Communication avec les investisseurs

### Leviers de la société de portefeuille

- Augmenter la valeur de l'actif net
- Réduire l'actualisation par les moyens suivants :
  - Monétisation de la valeur de l'actif net des actifs secondaires
  - Optimisation des coûts centralisés
  - Remboursement de capital aux actionnaires
  - Communication avec les investisseurs

Note : Valeur de l'actif brut au 30 septembre 2021.

(1) Comprend le capital exclusif de PCC investi dans Sagard et dans les fonds de Power Sustainable.

(2) Le 5 janvier 2022, PCC a annoncé une transaction en vertu de laquelle la participation combinée de 27,8 % du groupe dans China AMC sera consolidée au sein d'IGM. PCC vendra à IGM sa participation de 13,9 % dans China AMC pour 1,15 G\$. Afin de financer en partie la transaction, IGM a convenu de vendre 15,2 millions d'actions de Great-West Lifeco (soit environ 1,6 % des actions en circulation de Great-West Lifeco) à PCC.

(3) China AMC est présentée à sa valeur comptable, conformément aux normes IFRS.

# Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité

---

GREAT-WEST  
**LIFECO**<sup>INC.</sup>

Financière  
**IGM**

**GBL**

- Générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie
- Rechercher des transactions de fusions et d'acquisitions afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique
- Gérer le portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
- Communiquer clairement la stratégie à toutes les parties prenantes

# Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été complétées ou annoncées depuis la réorganisation

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Février 2020	Réorganisation de <b>PCC et de CFP</b>	<b>8,7 G\$</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finalisation de la réorganisation de CFP et de PCC afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille</li> </ul>
Mars 2020	Réorganisation de <b>Pargesa et de GBL</b>	<b>2,7 G€<sup>(1)</sup></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Annonce de la réorganisation de Pargesa et de GBL afin d'éliminer la structure comportant deux sociétés de portefeuille</li> </ul>
Juin 2020	Acquisition de <b>Personal Capital</b> par Empower	<b>1,0 G\$ US<sup>(2)</sup></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ajoute la meilleure plateforme numérique hybride de sa catégorie pour la vente directe aux consommateurs de produits de gestion de patrimoine, accélérant ainsi la croissance de la plateforme existante de gestion de patrimoine d'Empower axée sur les régimes de retraite à cotisations définies ainsi que la croissance de ses activités principales</li> </ul>
Août 2020	Acquisition de <b>GLC</b> par Mackenzie Acquisition de <b>GFQ</b> par la Canada Vie	<b>215 M\$</b> 185 M\$ pour GLC 30 M\$ pour GFQ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolide la position de Mackenzie sur le marché canadien grâce à l'ajout de 37 G\$ en actif géré et soutient les objectifs de la Canada Vie consistant à renforcer et à étendre ses activités de gestion de patrimoine</li> </ul>
Septembre 2020	Acquisition des <b>activités liées aux services de retraite de MassMutual</b> par Empower	<b>3,35 G\$ US</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforce sa position à titre de deuxième plus important fournisseur de services de retraite sur le marché américain et augmente de 10 % le bénéfice par action</li> </ul>
Septembre 2020	Acquisition d'une participation stratégique dans <b>Northleaf</b> par Mackenzie et Great-West Lifeco	<b>245 M\$<sup>(3)</sup></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ajoute une présence importante dans le secteur des placements sur les marchés privés, qui connaît une croissance rapide</li> <li>Répond à la demande des clients d'IGM et de Great-West Lifeco, ainsi qu'aux besoins de Great-West Lifeco à l'égard de son bilan</li> </ul>
Octobre 2020	Mobilisation de capitaux de <b>Wealthsimple</b>	<b>114 M\$</b> Évaluation préfinancement de 1,4 G\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>La ronde de financement a été menée par des investisseurs institutionnels de premier plan dans le secteur des technologies, selon une évaluation préfinancement de 1,4 G\$</li> </ul>
Novembre 2020	<b>Lion Électrique</b> Fusion	<b>520 M\$ US</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lion Électrique est inscrite à la TSX et à la NYSE</li> </ul>

<sup>(1)</sup> En fonction du cours de l'action de GBL à la clôture de chaque période d'échange.  
<sup>(2)</sup> Contrepartie de 825 M\$ US et contrepartie différée pouvant aller jusqu'à 175 M\$ US.

<sup>(3)</sup> Paiement à la clôture. Exclut la contrepartie éventuelle au terme d'une période de cinq ans, si l'entreprise enregistre une croissance exceptionnelle en ce qui a trait à certaines mesures de performance au cours de cette période.

# Un nombre important de transactions visant à accroître la valeur ont été complétées ou annoncées depuis la réorganisation (suite)

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Mai 2021	Mobilisation de capitaux de <b>Wealthsimple</b>	<b>750 M\$</b> Offre principale de 250 M\$ et offre secondaire de 500 M\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>La participation du groupe PCC est évaluée à 2,6 G\$, incluant un montant de 500 M\$ remboursé dans le cadre d'une offre secondaire, une augmentation de 2,3 G\$ par rapport au capital investi</li> <li>Le groupe PCC a conservé une participation entièrement diluée de 43 % et 60 %<sup>(1)</sup> des droits de vote</li> </ul>
Juillet 2021	Acquisition de <b>SécurIndemnité</b> par la Canada Vie	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accroît la présence de la Canada Vie sur les marchés des administrateurs tiers et des payeurs tiers</li> </ul>
Juillet 2021	Acquisition d' <b>Ark Life</b> par Irish Life	<b>230 M€</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'acquisition augmente considérablement l'envergure de la division de détail d'Irish Life</li> <li>Ark Life gère environ 150 000 polices et 2,1 G€ d'actifs</li> </ul>
Juillet 2021	Acquisition des <b>activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential</b> par Empower	<b>3,55 G\$ US</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforce la position de chef de file d'Empower sur le marché américain des services de retraite</li> <li>Transaction ayant une incidence très favorable sur le bénéfice, soutenue par d'importantes possibilités de synergies et générant de la valeur à long terme pour les actionnaires de Great-West Lifeco</li> <li>Permet de tirer parti des solides antécédents d'Empower en matière d'expansion au moyen de fusions et d'acquisitions et de ses capacités d'intégration éprouvées</li> </ul>
Octobre 2021	Vente par PCC de sa participation dans <b>GP Strategies</b>	<b>94 M\$</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Learning Technologies Group a fait l'acquisition de GP Strategies</li> <li>S'inscrit dans la stratégie de PCC consistant à gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps</li> </ul>
Novembre 2021	Sagard acquiert <b>EverWest</b> auprès de Great-West Lifeco	Non divulguée	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plateforme de placement immobilier américaine avec un actif géré de 3,8 G\$ US</li> <li>Great-West Lifeco deviendra un actionnaire minoritaire de Sagard Holdings Management Inc.</li> <li>Dans le cadre de la transaction, Great-West Lifeco s'est engagée à investir des capitaux supplémentaires dans EverWest et dans certains fonds gérés par Sagard</li> </ul>
Janvier 2022	Le groupe PCC consolide sa participation dans <b>China AMC</b> au sein d'IGM	<b>1,15 G\$</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Power continue de simplifier sa structure d'entreprise</li> <li>PCC vend à IGM sa participation de 13,9 % dans China AMC</li> <li>La transaction sera financée en partie au moyen de la vente, par IGM, d'actions ordinaires de Great-West Lifeco à PCC</li> </ul>

<sup>(1)</sup> Incluant une participation de 3,8 % détenue par l'entremise d'un véhicule de placement conjoint géré par Sagard.

# Développement des plateformes de placement de PCC

---

- Exercer nos activités dans des catégories d'actifs où nous pouvons générer un avantage concurrentiel
- Mobiliser et gérer des capitaux engagés principalement par des tiers, avec PCC agissant à titre de fournisseur de capitaux de lancement
- Démontrer notre capacité, en tant que gestionnaire d'actifs, à atteindre la rentabilité dans un délai raisonnable, de façon à accroître le rendement obtenu sur nos capitaux de lancement
- Créer des synergies avec nos différentes sociétés en exploitation en mettant en place des ententes de distribution mutuellement avantageuses pour les aider à servir leurs clients ou à répondre à leurs besoins à l'égard de leur propre bilan



**Gestionnaire d'actifs alternatifs  
à stratégies multiples**

- Actions de sociétés fermées
- Instruments de crédit privés
- Capital de risque
- Redevances du secteur des soins de santé
- Immobilier  
*(acquisition au T4 de 2021)*

POWER  
SUSTAINABLE

**Power Sustainable China**

- Gestionnaire d'actions de sociétés ouvertes chinoises

**Infrastructure énergétique**

- Infrastructure d'énergie renouvelable

# Sagard et Power Sustainable continuent de favoriser la croissance de l'actif géré en attirant des capitaux de tiers

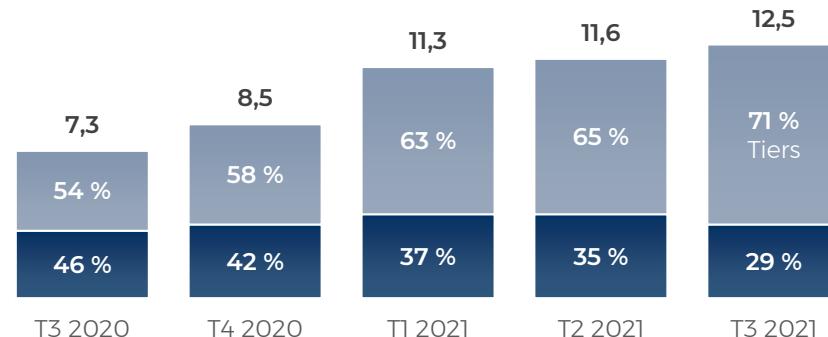
Montant de 3,4 G\$ <sup>(1)</sup> mobilisé auprès d'investisseurs tiers entre le début de l'exercice et septembre 2021 dans l'ensemble des six stratégies

## Faits saillants de 2021

- Lancement du Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique, incluant un montant de 600 M\$ provenant de tiers
- Entrées de trésorerie nettes de 382 M\$ dans Power Pacific
- Dernière clôture de capitaux de Sagard Healthcare Royalty Partners, avec des engagements additionnels de 163 M\$ US
- Engagements additionnels de 457 M\$ US visant les produits de Sagard Credit
- Engagements additionnels de 227 M€ dans Sagard Europe 4
- Lancement de Portage III avec des engagements totalisant 468 M\$ US à ce jour, incluant un montant de 110 M\$ US mobilisé après la fin du T3 de 2021
- Lancement de Portage Fintech Acquisition Corporation pour un produit brut de 259 M\$ US <sup>(2)</sup>
- PCC a complété la vente de sa participation à titre de commanditaire dans Sagard Europe 3 à des investisseurs tiers pour 334 M\$

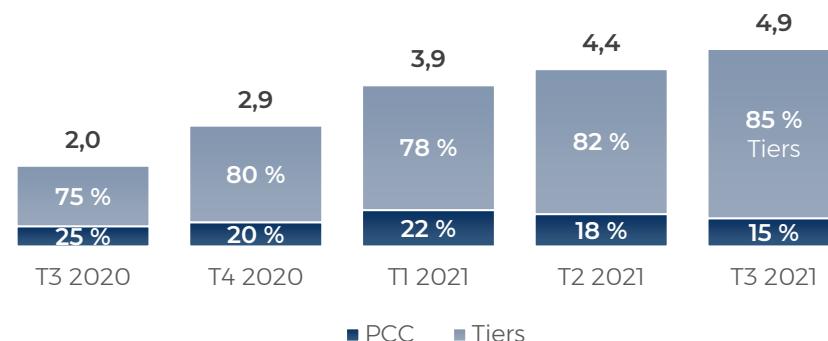
## Actif géré capitalisé et non capitalisé

(en G\$)



## Actif géré non capitalisé

(en G\$)



■ PCC ■ Tiers

<sup>(1)</sup> Montant converti en dollars canadiens en fonction du taux de change moyen du trimestre au cours duquel les fonds ont été mobilisés.

<sup>(2)</sup> Montant exclu de l'actif géré.

Note : Les données sont au T3 de 2021, sauf indication contraire. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

# Actif géré de 12,5 G\$ pour les plateformes de placements dans des actifs alternatifs

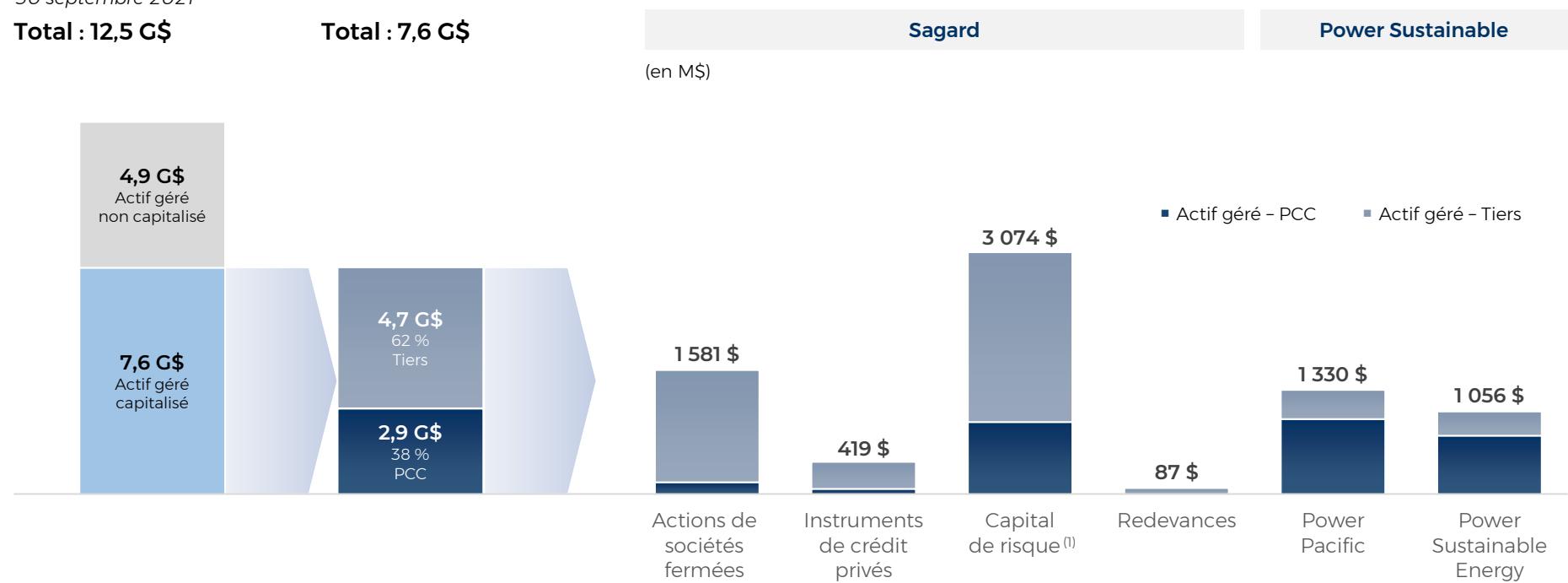
## Actif géré capitalisé et non capitalisé

30 septembre 2021

**Total : 12,5 G\$**

## Total de l'actif géré capitalisé et actif géré capitalisé par plateforme

**Total : 7,6 G\$**



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 30 septembre 2021. L'actif géré exclut les entreprises autonomes et les activités de gestion de patrimoine. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

<sup>(1)</sup> Inclut la participation dans Wealthsimple évaluée à 2,1 G\$ en fonction de sa ronde de financement de mai 2021.

# La stratégie de PCC en matière de gestion d'actifs alternatifs s'inscrit dans la stratégie globale du groupe axée sur les placements alternatifs

---



- **Commanditaire du Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique, des fonds Portage et des fonds de crédit privés de Sagard, et investisseur dans Northleaf et Sagard Holdings Management Inc.**
  - Fait progresser la stratégie visant le développement des placements alternatifs pour son bilan
  - Accroît l'accès des clients à des solutions sur les marchés privés
  - Tire parti de la relation établie pour demeurer à l'avant-garde des avancées en matière de technologies financières et explorer les occasions de partenariat



- **Investisseur dans Northleaf et commanditaire des fonds Portage de Sagard**
  - Accroît l'accès des clients à des solutions sur les marchés privés
  - Augmente les capacités de gestion d'actifs d'IGM en ce qui a trait aux actions de sociétés fermées, aux instruments de crédit privés et aux infrastructures à l'échelle mondiale
  - Tire parti de la relation établie pour demeurer à l'avant-garde des avancées en matière de technologies financières et explorer les occasions de partenariat



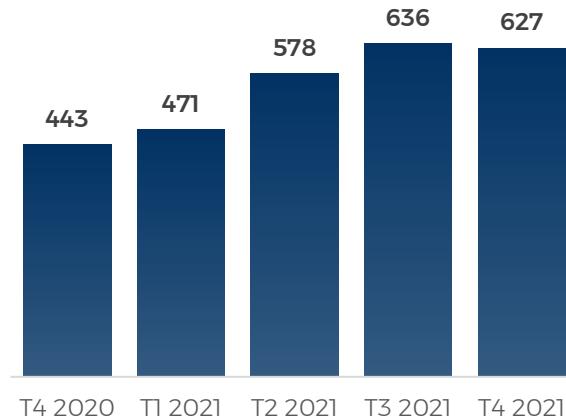
- **Commanditaire de plusieurs fonds de Sagard Europe par l'entremise de Sienna Investment Managers**
  - GBL et Sagard tirent parti de l'expérience et de l'expertise de l'un et l'autre grâce aux membres de la haute direction et du conseil d'administration qu'ils ont en commun

Le 5 janvier 2022, PCC a annoncé une entente en vertu de laquelle la participation combinée de 27,8 % du groupe dans China AMC sera consolidée au sein d'IGM.

- Un gestionnaire d'actifs de premier plan en Chine pour les fonds communs de placement, les fonds négociés en bourse et les fonds institutionnels.
- L'actif géré<sup>(1)</sup> s'élevait à 1 662 milliards RMB¥ en décembre 2021, comparativement à 1 461 milliards RMB¥ en décembre 2020, soit une hausse de 14 %.
- Au T3 de 2021, Placements Mackenzie a lancé deux fonds en partenariat avec China AMC afin d'élargir l'accès des Canadiens aux occasions de croissance en Chine.

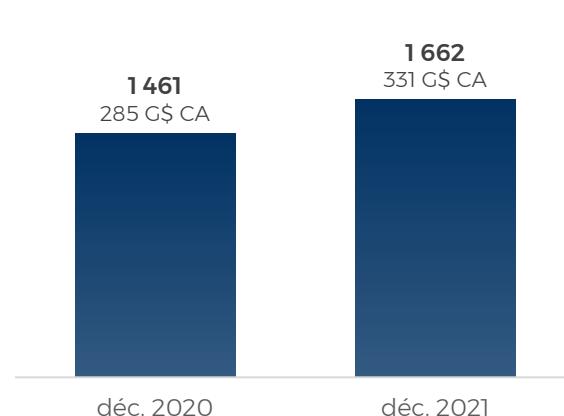
## Bénéfice net

(en millions RMB¥)



## Actif géré<sup>(1)</sup>

(en milliards RMB¥)



## Performance du marché



<sup>(1)</sup> En excluant l'actif géré des filiales.

# Entreprises autonomes – une source additionnelle de création de valeur

PCC gérera les entreprises autonomes, représentant une valeur de l'actif net totale de 1,6 G\$<sup>(1)</sup>, de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.

- En octobre 2021, PCC a monétisé sa participation dans GP Strategies au moyen de sa fusion avec Learning Technologies Group et a reçu un produit de 94 M\$<sup>(2)</sup>.

Entreprise	Juste valeur au 31 déc. 2021 (sociétés cotées en bourse)	Progrès en matière de création et de réalisation de valeur
 <b>LA COMPAGNIE ÉLECTRIQUE LION</b> (TSX : LEV, NYSE : LEV)	<b>848 M\$</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Fusion avec Northern Genesis Acquisition Corp. complétée en mai 2021, en vertu de laquelle le titre de Lion Électrique a commencé à se négocier à la NYSE et à la TSX.</li></ul>
	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Élan positif soutenu et croissance constante des activités grâce au lancement de ses nouveaux produits.</li></ul>
<b>Peak Achievement Athletics</b>	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Au T4 de 2020, Rawlings Sporting Goods a acquis une participation donnant le contrôle dans Easton Diamond Sports, une entreprise contrôlée par Peak Achievement Athletics.</li></ul>
	<b>Participation vendue en octobre 2021</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Acquisition par Learning Technologies Group complétée en octobre 2021.</li></ul>

<sup>(1)</sup> Au 30 septembre 2021. Incluant la valeur de GP Strategies, qui a fait l'objet d'une monétisation après le T3 de 2021. Déduction faite de l'impôt et du régime de rémunération incitative à long terme. Un passif d'impôt différé additionnel est inclus dans la valeur de l'actif net des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, lequel ne tient pas compte d'éventuelles stratégies de réduction d'impôt. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes.

<sup>(2)</sup> Avant impôt et intérêsement aux plus-values.

# Power Corporation et ses sociétés en exploitation cotées en bourse ont rehaussé leurs programmes de communication avec les investisseurs

---



POWER CORPORATION  
DU CANADA

- Lancement, au T1 de 2020, de conférences téléphoniques trimestrielles portant sur les résultats
- Au T2 de 2020, nouvelle présentation de l'information relative aux plateformes de placement, alignée sur le modèle d'affaires
- Bonification des informations non consolidées et des informations portant sur les plateformes de placement dans le rapport de gestion
- Rencontres avec 114 investisseurs et analystes en 2021

---

GREAT-WEST  
**LIFECO** INC.

- Adoption de la mesure du « bénéfice fondamental » et introduction de la nouvelle présentation des secteurs au T1 de 2020
- Présentation améliorée de la source des bénéfices au T2 de 2020
- Introduction de nouvelles diapositives dans la présentation portant sur les résultats trimestriels au T1 de 2021 pour mettre en évidence les facteurs de croissance et bonifier la communication de l'information au sujet des activités
- Objectifs financiers à moyen terme de Great-West Lifeco : croissance annuelle de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action et de 14 % à 15 % du rendement des fonds propres fondamental avant les fusions et acquisitions et les distributions de dividendes visées

---

Financière  
**IGM**

- Nouvelle présentation des secteurs introduite au T3 de 2020 : *Gestion de patrimoine, Gestion d'actifs et Placements stratégiques et autres*
- Au T1 de 2021, davantage d'informations incluses à l'égard des secteurs à présenter au titre du poste du bénéfice net
- Introduction du bénéfice net ajusté et de l'évaluation par secteur au T1 de 2021 et renforcement de la méthode fondée sur la somme des parties pour l'évaluation

---

# Escompte par rapport à la valeur de l'actif net de PCC

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net de Power Corporation a diminué en raison de l'intensification des activités de la Société.



# Plan de création de valeur

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une croissance interne plus importante des bénéfices
- Améliorer les communications pour fournir aux intervenants du marché une meilleure visibilité du potentiel de bénéfices

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Accroître les bénéfices et la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes

3

Leviers de la société de portefeuille

- Créer de la valeur par l'entremise des plateformes de placement
- Créer et réaliser de la valeur au niveau des entreprises autonomes
- Rembourser du capital aux actionnaires
- Bonifier les communications pour permettre aux intervenants du marché de mesurer la création de valeur

- Croissance accrue du bénéfice par action
- Révisions potentielles des multiples de capitalisation des sociétés en exploitation cotées en bourse
- Hausse de la valeur de l'actif net
- Diminution possible de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net de PCC

Note : Les sociétés en exploitation cotées en bourse de PCC comprennent notamment Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL.

# Annexes



POWER CORPORATION  
DU CANADA

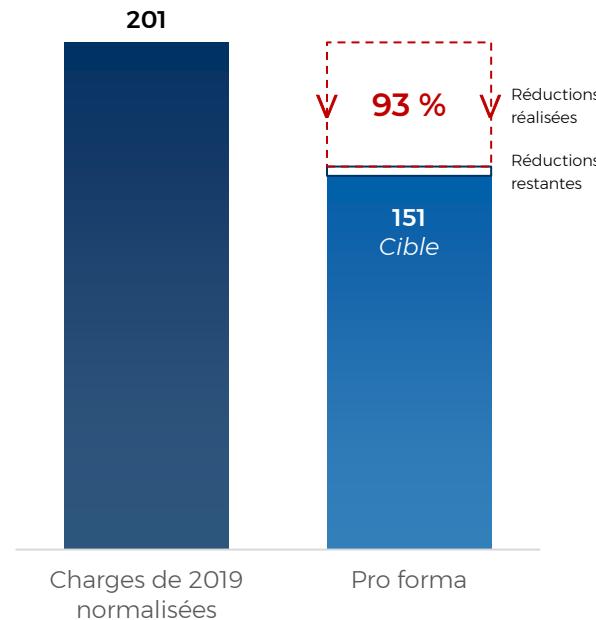
# Réduction des charges d'exploitation

Au 30 septembre 2021, nous avions mis en place des mesures ayant permis de réaliser 93 % des réductions de charges d'exploitation visées, soit 47 M\$ à ce jour sur une base annuelle.

- Réorganisation des activités de gestion d'actifs
- Restructuration du modèle de services de recherche et de consultation du groupe
- Réorganisation des activités de gestion des déplacements
- Rationalisation des activités immobilières
- Réduction de certains frais liés au statut de société ouverte de la Financière Power et autres activités de restructuration
- Diminution du coût lié à l'équipe de la haute direction après le départ à la retraite des anciens co-chefs de la direction

## Progrès réalisés à ce jour

(en M\$)



## Charges d'exploitation trimestrielles <sup>(1)</sup>

(en M\$)



<sup>(1)</sup> Le T3 de 2021 comprend des charges d'exploitation (36 M\$) et de l'amortissement (2 M\$). Exclut les charges financières (13 M\$) et l'impôt sur le bénéfice (6 M\$).

<sup>(2)</sup> Le montant cible annualisé pour les charges d'exploitation exclut l'incidence des économies de coûts liées à la pandémie.