

# Présentation aux investisseurs

## Résultats du quatrième trimestre et de l'exercice 2021

Le 18 mars 2022



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Déclarations prospectives et informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations dans les annexes.

## Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. L'auditeur/le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, l'incidence prévue de la pandémie de COVID-19 sur les activités, les résultats et les dividendes de la Société et de ses filiales, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'incidence prévue de la réorganisation, l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la Société lancée en 2022, la vente par la Société de sa participation dans ChinaAMC à IGM, y compris la vente par IGM d'une partie de sa participation dans Great-West Lifeco, ainsi que les incidences et le calendrier connexes, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, l'objectif visant à maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un niveau minimal par rapport aux charges fixes et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris en ce qui a trait à l'acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential ainsi qu'au financement de la transaction et aux synergies, aux incidences et au calendrier connexes, de même qu'à la suite des acquisitions des activités liées aux services de retraite de MassMutual, de Personal Capital, de Northleaf Capital Group Ltd., de Securix Inc. et d'Ark Life ainsi que les synergies, les incidences et le calendrier connexes, de même que les incidences de la transaction relative à EverWest, des rachats d'actions prévus de Great-West Lifeco, de ses objectifs financiers à moyen terme relativement à la croissance annuelle du bénéfice fondamental par action, au rendement des fonds propres fondamental avant les fusions et les acquisitions, de ses objectifs en matière de dividende et de son engagement visant à porter à zéro ses émissions nettes de gaz à effet de serre, ainsi que l'engagement d'IGM concernant la carboneutralité. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits (tels que l'invasion de l'Ukraine), d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la Société, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les facteurs mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 (le rapport de gestion annuel de 2021) et la notice annuelle de 2021, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion annuels de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com/fr](http://www.greatwestlifeco.com/fr) et au [www.igmfinancial.com/fr](http://www.igmfinancial.com/fr), et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son communiqué de presse du quatrième trimestre. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au [www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr). Pour obtenir des définitions et des rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter aux sections Mesures financières et ratios non conformes aux PCCR et Mesures financières non conformes aux normes IFRS et mesures additionnelles conformes aux normes IFRS qui se trouvent respectivement dans le rapport de gestion annuel de Great-West Lifeco et le rapport de gestion annuel d'IGM pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, compris dans le rapport de gestion annuel de 2021 figurant sous leur profil respectif sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

# Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures

## Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société. Le bénéfice net ajusté, selon la définition de la Société, aide le lecteur à comparer les résultats de la période considérée à ceux des périodes précédentes, car il reflète l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de la Société et de ses filiales et parce que les éléments qui ne sont pas considérés comme des composantes des résultats des activités sous-jacentes sont exclus.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes correspond 1) au bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes excluant 2) les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de ses sociétés en exploitation cotées en bourse. Les ajustements comprennent également la quote-part revenant à la Société de l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture, et des éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement. Les éléments qui, de l'avis de la direction de la Société et de la direction de ses filiales, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes comprennent les charges de restructuration ou de réorganisation, les coûts d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises, les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives, l'incidence des modifications des taux d'imposition quasi adoptés et autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux, certains éléments significatifs non récurrents, et les profits nets, pertes nettes ou charges nettes liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise. Le bénéfice net ajusté par action correspond au bénéfice net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs présentés dans le bilan combiné de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les placements détenus dans des entités ouvertes (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évalués à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon la meilleure estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présente à la direction et aux investisseurs la juste valeur de l'actif net de la société de portefeuille et aide le lecteur à déterminer où à comparer la juste valeur des placements détenus par la société ou sa juste valeur globale. L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net. Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, la valeur de l'actif net ajustée, le bénéfice net ajusté par action, l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS du rapport de gestion annuel de 2021, lequel est disponible dans le profil SEDAR de la Société au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), pour obtenir des rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, y compris de celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS, rapprochements par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

## CHIFFRES COMPARATIFS

Au premier trimestre de 2021, la charge attribuable à la réévaluation à la juste valeur du passif au titre des droits de vente détenus par certaines participations ne donnant pas le contrôle dans Wealthisimple a été présentée à titre d'ajustement, puisque ces droits ont été annulés à la clôture de la transaction et qu'il n'y aura pas de variation de la juste valeur par la suite. Les variations de la juste valeur des obligations au titre des droits de vente n'étaient pas présentées auparavant à titre d'ajustement, puisqu'il était prévu qu'elles soient récurrentes. Les montants correspondants des périodes comparatives ont été reclassés à titre d'ajustement pour tenir compte de cette présentation. Le bénéfice net ajusté de 2020 a été retraité pour refléter ce changement.

La quote-part revenant à la Société de la charge liée à la réévaluation du passif au titre des droits de vente s'est chiffrée à 45 M\$ au troisième trimestre de 2020. La charge a été reflétée dans les ajustements des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, de Great-West Lifeco et d'IGM en fonction de leur participation respective, au titre de l'incidence de la consolidation, soit des montants respectifs de 22 M\$, de 2 M\$ et de 21 M\$.

## Présentation des activités à titre de société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société sont Great-West Lifeco, IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs et les activités à titre de société de portefeuille, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction de l'apport au bénéfice de chaque secteur opérationnel.

Les activités à titre de société de portefeuille comprennent les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présentent les activités d'investissement de la Société à titre de société de portefeuille. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, IGM, GBL et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent également les actifs et les passifs des activités propres gérés, y compris la trésorerie et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie du rapport de gestion annuel de 2021 présentent le bilan et l'état des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle. Ces états non consolidés sont présentés à la note 33 des états financiers consolidés de 2021 de la Société. Cette présentation est utile au lecteur puisqu'elle permet de présenter les résultats de la société de portefeuille (la société mère) séparément des résultats de ses filiales en exploitation consolidées.

## Précisions sur la valeur de l'actif net ajusté

i) Les sociétés de gestion des plateformes de placements dans des actifs alternatifs sont présentées à leur valeur comptable, conformément aux normes IFRS, et sont principalement composées de trésorerie et du montant net à recevoir au titre de l'intéressement aux plus-values. ii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage I, Portage II et Wealthisimple, détenus par la Financière Power. iii) Un passif d'impôt différé additionnel de 80 M\$ est inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. iv) Au 31 décembre 2021, la participation dans ChinaAMC était présentée au montant de 1,15 G\$ dans la valeur de l'actif net ajustée étant donné que, après la clôture de l'exercice, la Société a annoncé la vente de sa participation dans ChinaAMC à IGM pour une contrepartie totale de 1,15 G\$. Au 31 décembre 2020, la participation dans ChinaAMC reflétait une évaluation à la valeur comptable, conformément aux normes IFRS. v) Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscales minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement. vi) Les passifs compris dans la valeur de l'actif net ajustée incluent un passif d'impôt différé additionnel de 39 M\$ se rapportant à la participation dans ChinaAMC présentée à la juste valeur.

## Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : actif géré, actif administré, actif géré et sous services-conseils, valeur comptable par action participante, intéressement aux plus-values, valeur de l'actif net et engagements non capitalisés. Se reporter à la section Autres mesures du rapport de gestion annuel de 2021, lequel est disponible dans le profil SEDAR de la Société au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), pour obtenir une définition de ces mesures, définitions par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent inutilisé, ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier, iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré en vertu d'une entente de gestion distincte, et iv) la juste valeur des participations dans des entreprises autonomes.

## Participants à la conférence téléphonique

---



**R. Jeffrey Orr**

Président et chef de la direction



**Gregory D. Tretiak, FCPA, FCA**

Vice-président exécutif et chef des services financiers

# Résultats du quatrième et de l'exercice 2021



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Power et sociétés en exploitation cotées en bourse

- Cette conférence téléphonique fait suite à des événements tenus récemment par Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Pour toute demande d'information précise, les investisseurs sont priés de communiquer directement avec la société concernée.

	Événement/date	Ressource
 <b>POWER CORPORATION DU CANADA</b> <a href="http://www.powercorporation.com/fr">www.powercorporation.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2021</li> </ul>	17 mars 2022
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conférence mondiale des institutions financières de RBC Marchés des Capitaux</li> </ul>	8 mars 2022
 <b>GREAT-WEST LIFECO INC.</b> <a href="http://www.greatwestlifeco.com/fr">www.greatwestlifeco.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conférence téléphonique du T4 de 2021</li> </ul>	10 février 2022
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2021</li> </ul>	9 février 2022
 <b>Financière IGM</b> <a href="http://www.igmfinancial.com/fr">www.igmfinancial.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conférence mondiale des institutions financières de RBC Marchés des Capitaux</li> </ul>	9 mars 2022
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conférence téléphonique du T4 de 2021</li> </ul>	11 février 2022
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats du T4 de 2021</li> </ul>	10 février 2022
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Webdiffusion portant sur l'acquisition d'une participation additionnelle dans ChinaAMC</li> </ul>	6 janvier 2022
 <b>GBL</b> <a href="http://www.gbl.be/fr">www.gbl.be/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Présentation des résultats de 2021</li> </ul>	11 mars 2022
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Communiqué de presse sur les résultats annuels de 2021</li> </ul>	10 mars 2022
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Journée des marchés financiers</li> </ul>	17 novembre 2021

# Faits saillants des activités de Power

---

## Solide croissance du bénéfice et essor important

- Power a annoncé un bénéfice net, un bénéfice net ajusté <sup>(1)</sup> et un bénéfice par action records pour 2021.
- Great-West Lifeco a déclaré un bénéfice net record pour 2021 et un solide bénéfice au T4.
- IGM a déclaré un bénéfice net record au quatrième trimestre et un bénéfice record pour 2021.

## Power continue de simplifier sa structure d'entreprise

- En janvier, le groupe Power a annoncé la consolidation de sa participation dans ChinaAMC au sein d'IGM <sup>(2)</sup>.

## Remboursement de capital aux actionnaires

- En février, Power a entrepris une nouvelle offre publique de rachat dans le cours normal des activités, autorisant le rachat d'un maximum de 30 millions d'actions.
- Le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 49,50 ¢ par action le 17 mars 2022.
- Un dividende de 44,75 ¢ par action a été déclaré le 10 novembre 2021 et, combiné au dividende supplémentaire de 4,75 ¢ par action déclaré le 15 novembre 2021, le dividende trimestriel a augmenté de 10,6 %.

## Croissance soutenue des plateformes de placements dans des actifs alternatifs

- En 2021, un montant de 4,2 G\$ a été mobilisé auprès d'investisseurs tiers <sup>(3)</sup> dans plusieurs stratégies.
- Sagard a complété l'acquisition d'EverWest en novembre, ajoutant ainsi des capacités en gestion de placements immobiliers aux États-Unis et augmentant son actif géré de 5,4 G\$.

<sup>(1)</sup> Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Le bénéfice net ajusté par action est un ratio non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS de cette présentation.

<sup>(2)</sup> Transaction annoncée après la clôture de l'exercice et assujettie à l'approbation des organismes de réglementation.

<sup>(3)</sup> Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

# Bénéfice par action

## T4 de 2021

- Bénéfice net par action de 0,93 \$, comparativement à 0,92 \$ au T4 de 2020
- Bénéfice net ajusté par action de 1,00 \$, comparativement à 0,93 \$ au T4 de 2020

## 2021

- Bénéfice net par action record de 4,31 \$, comparativement à 3,08 \$ en 2020
- Bénéfice net ajusté par action record de 4,77 \$, comparativement à 3,07 \$ en 2020

(en dollars par action)	T4 2021	T4 2020	2021	2020
Great-West Lifeco	0,82	0,73	3,22	2,65
IGM	0,24	0,19	0,89	0,71
GBL	(0,01)	0,02	0,08	0,14
Incidence de la consolidation <sup>(1)</sup>	(0,01)	(0,05)	0,10	(0,13)
	1,04	0,89	4,29	3,37
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs et autres <sup>(2)(3)</sup>	0,05	0,05	0,67	0,13
ChinaAMC	0,02	0,02	0,09	0,06
Entreprises autonomes <sup>(2)(4)</sup>	0,02	0,07	0,34	0,05
Charges d'exploitation et autres charges des activités propres et dividendes sur les actions non participantes et privilégiées perpétuelles	(0,13)	(0,10)	(0,62)	(0,54)
<b>Bénéfice net ajusté par action <sup>(5)</sup></b>	<b>1,00</b>	<b>0,93</b>	<b>4,77</b>	<b>3,07</b>
Ajustements	(0,07)	(0,01)	(0,46)	0,01
<b>Bénéfice net par action <sup>(5)</sup></b>	<b>0,93</b>	<b>0,92</b>	<b>4,31</b>	<b>3,08</b>
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions)	676,5	676,7	676,8	647,5

**Note :** Apports des sociétés en exploitation au bénéfice net ajusté, tels qu'ils ont été présentés par Great-West Lifeco, IGM et GBL.

<sup>(1)</sup> Se reporter à la section Incidence de la consolidation du rapport de gestion annuel de 2021 pour obtenir plus de détails sur l'incidence de la consolidation.

<sup>(2)</sup> Présenté dans les placements alternatifs et autres placements dans la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du rapport de gestion annuel de 2021.

<sup>(3)</sup> Comprend le bénéfice des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris les placements détenus par l'entremise de la Financière Power.

<sup>(4)</sup> Comprend les résultats de Lion Électrique, LMPC, Peak, GP Strategies (jusqu'à la date de la cession, au quatrième trimestre de 2021) et IntegraMed America, Inc. (jusqu'à la date de la déconsolidation, le 20 mai 2020).

<sup>(5)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.



# Valeur de l'actif net

- Au 31 décembre 2021, la valeur de l'actif net ajustée <sup>(1)</sup> par action se chiffrait à 52,60 \$, comparativement à 41,27 \$ au 31 décembre 2020, une augmentation de 27 %.
- La valeur de l'actif net par action se chiffrait à 50,11 \$ au 17 mars 2022 <sup>(2)</sup>.
- Au 31 décembre 2021, la valeur comptable par action participante <sup>(3)</sup> se chiffrait à 34,56 \$, comparativement à 31,38 \$ au 31 décembre 2020.

	(en G\$, sauf les montants par action)	31 déc. 2021	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
<b>Sociétés en exploitation cotées en bourse <sup>(4)</sup></b>	Great-West Lifeco	23,5 \$	56,9 %
	IGM	6,7	16,3 %
	GBL	3,2	7,6 %
		33,5	80,8 %
<b>Plateformes de placements dans des actifs alternatifs</b>	Sagard	1,5	3,7 %
	Power Sustainable	1,7	4,0 %
		3,2	7,7 %
<b>Autres</b>	ChinaAMC	1,2	2,8 %
	Entreprises autonomes	1,3	3,2 %
	Autres actifs et investissements	0,7	1,6 %
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,6	3,9 %
	<b>Valeur de l'actif brut</b>	<b>41,4 \$</b>	<b>100 %</b>
	Passif et actions privilégiées	(5,8)	
	<b>Valeur de l'actif net</b>	<b>35,6 \$</b>	
	Actions en circulation (en millions)	676,6	
	<b>Valeur de l'actif net par action</b>	<b>52,60 \$</b>	

<sup>(1)</sup> La valeur de l'actif net est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. La valeur de l'actif net par action est un ratio non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS de cette présentation.

<sup>(2)</sup> La valeur de l'actif net par action est basée sur la valeur de l'actif net au 31 décembre 2021, ajustée selon les valeurs de marché des sociétés en exploitation et des placements cotés en bourse (Lion Électrique et portefeuille d'actions de catégorie A en Chine) au 17 mars 2022.

<sup>(3)</sup> La valeur comptable par action participante constitue une « autre mesure ». Se reporter à la section Autres mesures pour obtenir une définition.

<sup>(4)</sup> En fonction du cours de clôture de 37,96 \$ pour Great-West Lifeco, de 45,62 \$ pour IGM et de 98,16 € pour GBL au 31 décembre 2021.

Note : Se reporter à la section Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Power déploie une stratégie ciblée mettant l'accent sur les services financiers

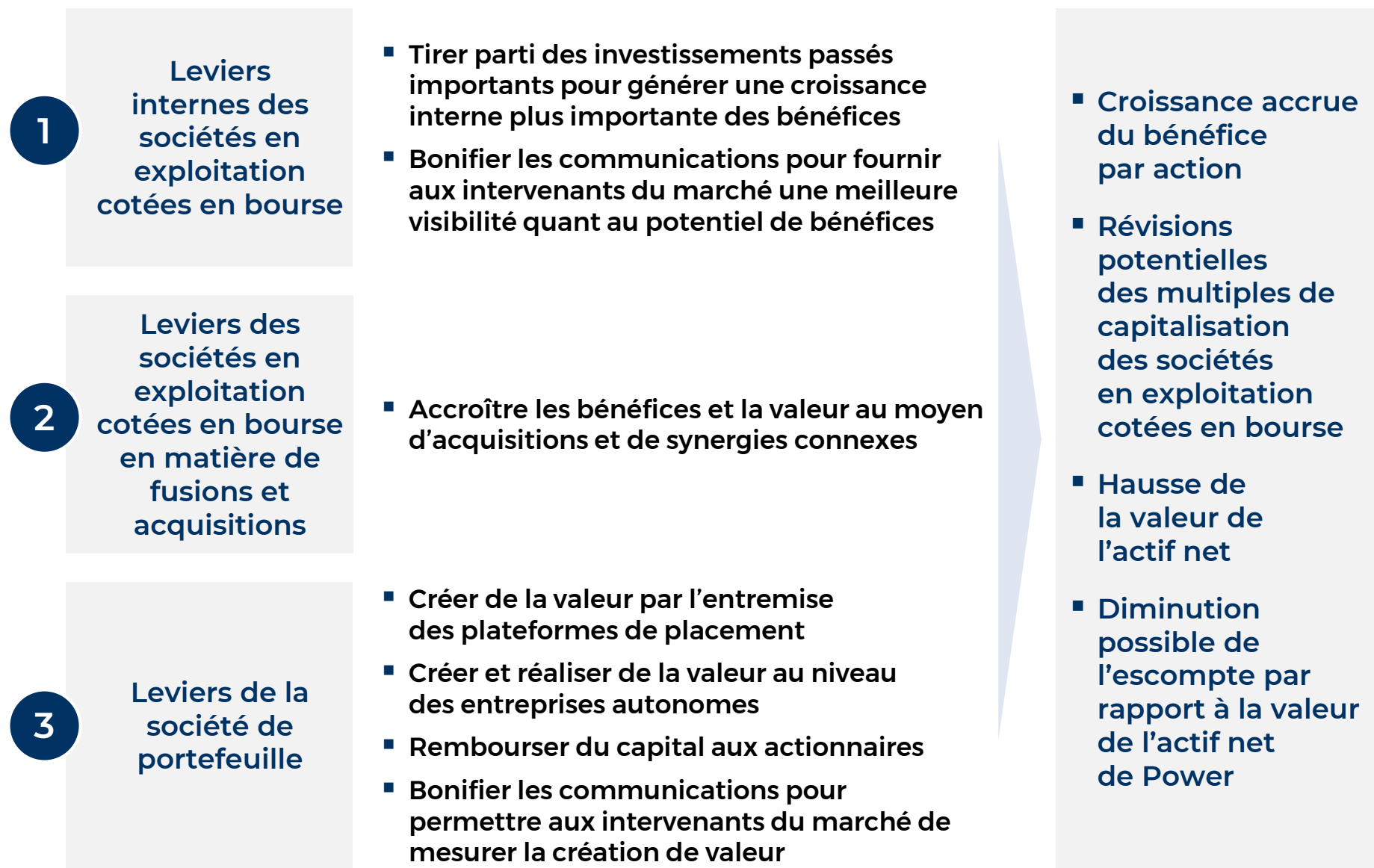
---

- Elle met l'accent sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Les sociétés en exploitation cotées en bourse déploient des stratégies de création de valeur internes et externes.
- Elle génère une valeur supplémentaire grâce aux moyens suivants :
  - Bâtir des sociétés de gestion d'actifs alternatifs, créer de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et générer des rendements attrayants sur les capitaux de lancement de Power.
  - Gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
  - Appliquer des pratiques de gestion des coûts rigoureuses.
  - Gérer sa structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant le remboursement de capital aux actionnaires lorsque cela est approprié.

**Présenter nos stratégies, nos objectifs et notre rendement de façon claire à tous les intervenants du marché.**

**Toutes ces actions sont guidées par les principes fondamentaux actuels de Power.**

# Plan de création de valeur



# Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité

---

GREAT-WEST  
**LIFECO** INC.

Financière  
**IGM**

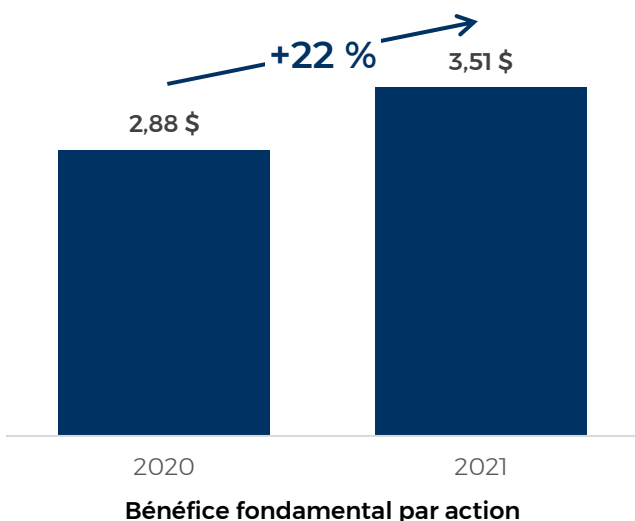
**GBL**

- Générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie
- Rechercher des transactions de fusions et d'acquisitions afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique
- Gérer le portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
- Communiquer clairement la stratégie à toutes les parties prenantes

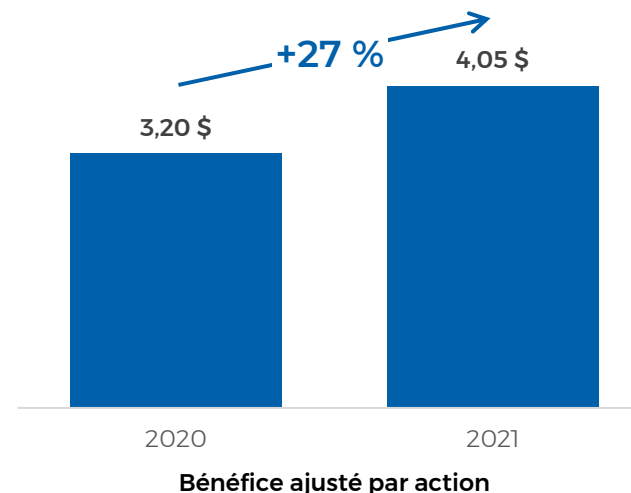
# Solide croissance du bénéfice et essor important pour Great-West Lifeco et IGM



- Bénéfice net par action de 3,37 \$ en 2021, en hausse de 6 % par rapport à 2020; bénéfice fondamental par action <sup>(1)</sup> de 3,51 \$, en hausse de 22 % par rapport à 2020
- Reflète la solide performance sous-jacente de l'ensemble des activités, la vigueur des marchés et l'apport des récentes acquisitions menées par Empower
- Great-West Lifeco a établi des objectifs de croissance à moyen terme de 8 % à 10 % du bénéfice fondamental par action



- Bénéfice net par action record de 4,08 \$ en 2021, en hausse de 27 % par rapport à 2020; bénéfice ajusté par action <sup>(2)</sup> record de 4,05 \$ en 2021, en hausse de 27 % par rapport à 2020
- Total de l'actif géré et de l'actif sous services-conseils <sup>(3)</sup> à un niveau record de 277 G\$ grâce aux sommets records atteints au sein d'IG Gestion de patrimoine et de Mackenzie
- Bénéfice reflétant des flux nets records pour IG Gestion de patrimoine et Mackenzie et un apport solide des investissements stratégiques



<sup>(1)</sup> Le bénéfice fondamental est désigné par Great-West Lifeco comme une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation.

<sup>(2)</sup> Le bénéfice net ajusté par action est désigné par IGM comme une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation.

<sup>(3)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Le groupe Power continue de simplifier sa structure d'entreprise

---

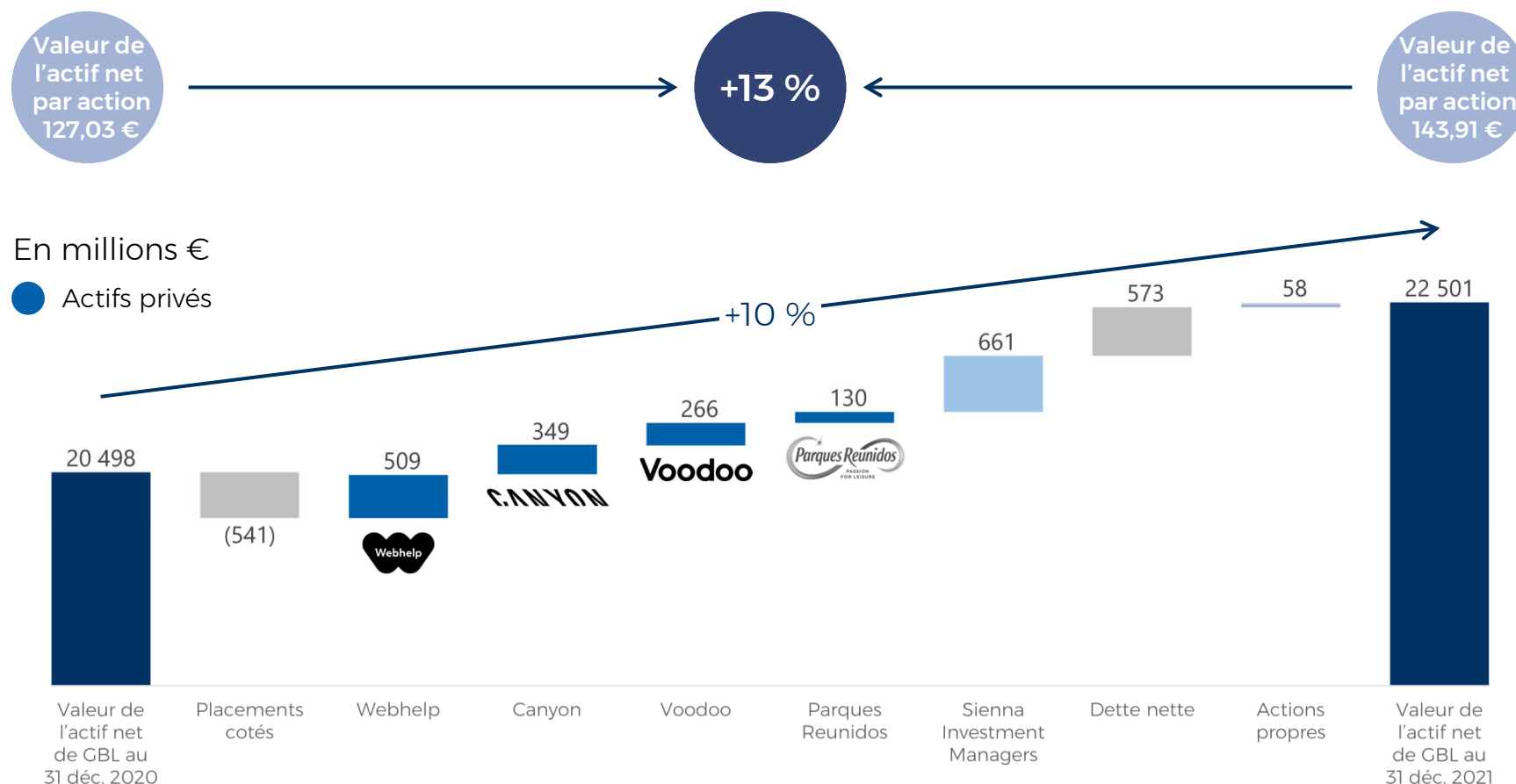


Le 5 janvier 2022, Power a annoncé une entente en vertu de laquelle la participation combinée actuelle de 27,8 % du groupe dans ChinaAMC sera consolidée au sein d'IGM.

- Power vendra sa participation de 13,9 % dans ChinaAMC à Mackenzie, une filiale en propriété exclusive de la Financière IGM, pour une contrepartie en trésorerie totale de 1,15 G\$.
  - Actuellement, Mackenzie détient également une participation de 13,9 % dans ChinaAMC.
  - Les actionnaires de Power conserveront une participation dans ChinaAMC par l'intermédiaire de l'intérêt économique de 64,3 % de Power dans IGM.
- IGM financera en partie la transaction en vendant à Power 15,2 millions d'actions de Great-West Lifeco pour un montant de 575 M\$.
  - L'intérêt économique de Power dans Great-West Lifeco passera de 69,1 % à 69,8 %.
- Power prévoit remettre une partie du produit en trésorerie net à ses actionnaires, après avoir pris en compte l'achat des actions de Great-West Lifeco et l'impôt, dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités.
- Les transactions devraient être finalisées au cours du premier semestre de 2022.

# GBL a enregistré une forte croissance de la valeur de l'actif net <sup>(1)</sup>

- La croissance de 10 % de la valeur de l'actif net et de 13 % de la valeur de l'actif net par action est attribuable aux apports des actifs privés et alternatifs et à la diminution de la dette nette.



<sup>(1)</sup> Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées sont évalués à leur valeur de marché, tandis que ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de Sienna Investment Managers est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur fournie par les gestionnaires de fonds et de la trésorerie nette de Sienna Investment Managers, moins sa dette nette. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web ([www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr)).

## Rotation d'actifs dynamique en 2021 pour GBL

- Rotation d'actifs de 4,2 G€ en 2021 : les actifs privés et alternatifs représentent désormais 25 % du portefeuille.

2021

Cessions <sup>(1)</sup>

2 088 M€

 **HOLCIM** 1 640 M€

 **umicore** 256 M€

 **GEA** 146 M€

Acquisitions <sup>(1)(2)</sup>

908 M€

 **CANYON** 357 M€

**Voodoo** 268 M€

**MOWI**® 110 M€

Rendements  
de Sienna

523 M€

 **Sagard**

PrimeStone

 **KARTESIA**

**ERGON**  
CAPITAL

Placements  
de Sienna

672 M€

 **L'Etoile Properties**

**Globality**

**ERGON**  
CAPITAL

<sup>(1)</sup> Incluant les autres actifs et les actifs non présentés.

<sup>(2)</sup> Excluant les rachats d'actions.



# Développement de plateformes de placements dans des actifs alternatifs afin de générer un bénéfice récurrent lié à la gestion d'actifs

## Power prévoit générer un bénéfice récurrent grâce à ses activités de gestion d'actifs

- **Honoraires récurrents générés sur le capital engagé ou investi**
  - Honoraires de gestion de base allant de 0,75 % à 2,25 % <sup>(1)</sup>
  - Activités de mobilisation de capitaux en cours pour six fonds et stratégies <sup>(2)</sup> lancés, et lancements additionnels de fonds prévus
- **Intéressement aux plus-values accumulé et comptabilisé de façon continue <sup>(3)</sup>**
- **Capitaux générant des honoraires <sup>(4)</sup> de 11,4 G\$ en décembre 2021, en hausse de 124 % par rapport à 5,1 G\$ en décembre 2020**

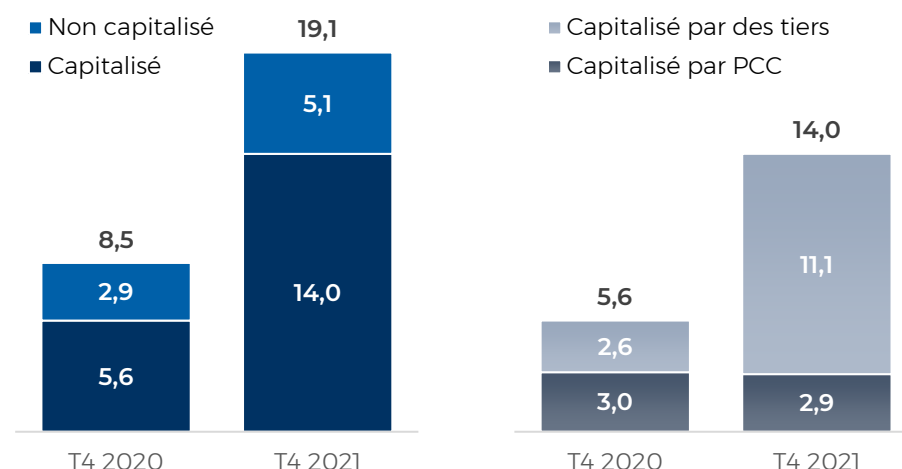
## Activités de gestion d'actifs – État des résultats

(en M\$)

	2021
<b>Sagard</b>	
Honoraires de gestion	100
Charges liées aux plateformes de placement	(106)
	(6)
Intéressement aux plus-values, montant net <sup>(5)</sup>	96
Autres	(18)
	72
<b>Power Sustainable</b>	
Honoraires de gestion et autres	28
Charges liées aux plateformes de placement	(60)
	(32)
Commissions de performance et intéressement aux plus-values, montant net	1
	(31)
<b>Bénéfice net (perte nette)</b>	<b>41</b>

## Actif géré capitalisé et non capitalisé

(en G\$)



<sup>(1)</sup> Pour obtenir plus de détails sur les honoraires de base et l'intéressement aux plus-values par fonds, se reporter au rapport de gestion annuel de 2021 de la Société.

<sup>(2)</sup> Soit Sagard Credit Partners II, Portage III, Sagard Europe 4, Sagard NewGen, Power Sustainable China, Sagard Placements Privés Canada.

<sup>(3)</sup> Intéressement aux plus-values relatif aux fonds consolidés comptabilisé en tenant compte de la variation de la juste valeur des placements sous-jacents; intéressement aux plus-values relatif aux fonds non consolidés comptabilisé lorsque la réalisation est hautement probable.

<sup>(4)</sup> Les capitaux générant des honoraires correspondent à la somme des éléments suivants : i) le total des engagements en capital au titre des actions de sociétés fermées, du capital de risque et des redevances du secteur des soins de santé au cours de la période d'investissement (dans le cas des fonds dont la période d'investissement est close, le montant net du capital investi [majoré des réserves applicables] est utilisé plutôt que l'engagement); ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable China et de Power Sustainable Infrastructure énergétique; et iv) le coût historique, la valeur de l'actif net ou la valeur de l'actif brut des stratégies immobilières (selon le cas). Le montant pour le mois de décembre 2021 comprend un montant de 4,2 G\$ provenant d'EverWest, acquise en novembre 2021.

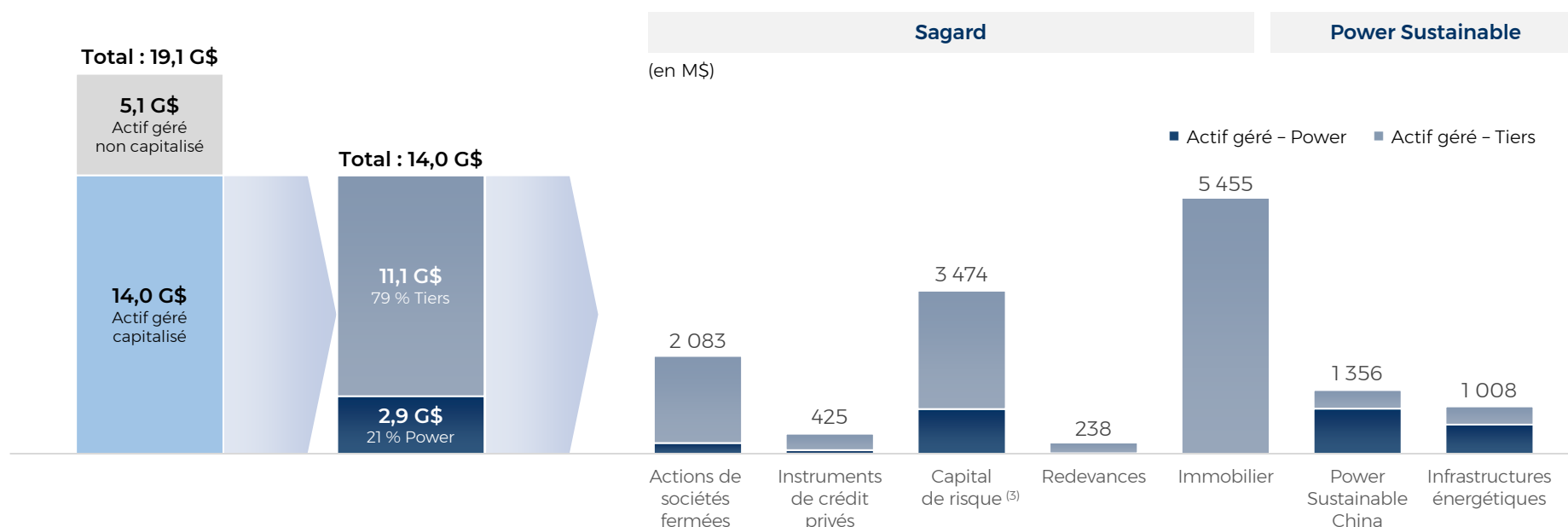
<sup>(5)</sup> L'intéressement aux plus-values est une « autre mesure ». Se reporter à la section Autres mesures pour obtenir une définition.

# Mobilisation de capitaux en cours par les plateformes de placements dans des actifs alternatifs

- L'actif géré capitalisé et non capitalisé se chiffrait à 19,1 G\$ au 31 décembre 2021 <sup>(1)</sup>, en hausse de 125 % par rapport à 8,5 G\$ au 31 décembre 2020.
  - Un montant de 4,2 G\$ a été mobilisé auprès d'investisseurs tiers dans l'ensemble des stratégies des plateformes en 2021.
  - L'actif géré par l'entremise d'EverWest s'est chiffré à 5,4 G\$ <sup>(2)</sup>.
- L'actif géré capitalisé par des tiers s'est chiffré à 11,1 G\$ en décembre 2021, en hausse par rapport à 2,6 G\$ en décembre 2020.

## Actif géré capitalisé et non capitalisé

## Total de l'actif géré capitalisé et actif géré capitalisé par plateforme



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 31 décembre 2021. L'actif géré exclut les entreprises autonomes et la plateforme de gestion privée de patrimoine. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

<sup>(1)</sup> L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 31 décembre 2021 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 31 décembre 2021.

<sup>(2)</sup> Actif géré au 31 décembre 2021.

<sup>(3)</sup> Inclut la participation dans Wealthsimple évaluée à 2,1 G\$ en fonction de sa ronde de financement de mai 2021.

# La stratégie de Power en matière de gestion d'actifs alternatifs s'inscrit dans la stratégie globale du groupe axée sur les placements alternatifs

---



- **Commanditaire du Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique et de divers fonds de Sagard, et investisseur dans Northleaf et Sagard Holdings Management Inc.**
  - Fait progresser la stratégie visant le développement des placements alternatifs pour son bilan
  - Accroît l'accès des clients à des solutions sur les marchés privés
  - Tire parti de la relation établie pour demeurer à l'avant-garde des avancées en matière de technologies financières et explorer les occasions de partenariat
- **Engagée à investir une somme d'environ 2 G\$ US dans des placements immobiliers afin d'appuyer la croissance future d'EverWest au sein de Sagard**



- **Investisseur dans Northleaf et commanditaire des fonds Portage de Sagard**
  - Accroît l'accès des clients à des solutions sur les marchés privés
  - Augmente les capacités de gestion d'actifs d'IGM en ce qui a trait aux actions de sociétés fermées, aux instruments de crédit privés et aux infrastructures à l'échelle mondiale
  - Tire parti de la relation établie pour demeurer à l'avant-garde des avancées en matière de technologies financières et explorer les occasions de partenariat



- **Commanditaire de plusieurs fonds de Sagard Europe par l'entremise de Sienna Investment Managers**
  - GBL et Sagard tirent parti de l'expérience et de l'expertise de l'un et l'autre grâce aux membres de la haute direction et du conseil d'administration qu'ils ont en commun

# Power a monétisé un certain nombre d'actifs en 2021

Produit en trésorerie de 769 M\$ généré en 2021 par la vente de placements et d'entreprises autonomes et produit en trésorerie de 514 M\$ découlant de la transaction relative à ChinaAMC

Date	Événement	Valeur	Aperçu
Janvier 2021	Lancement par Power Sustainable du <b>Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique</b>	Power transfère <b>154 M\$</b> d'actifs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Power Sustainable a lancé le Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique pour un montant de 1 G\$. Power a transféré certains actifs existants en échange de parts du fonds et d'un montant de 154 M\$ en trésorerie.</li> </ul>
Mai 2021	Mobilisation de capitaux de <b>Wealthsimple</b>	<b>187 M\$</b> provenant d'une offre secondaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dans le cadre des offres d'investissement en fonds propres de 750 M\$ de Wealthsimple, Power a reçu un produit de 187 M\$<sup>(1)</sup> provenant d'une offre secondaire.</li> <li>Le groupe Power a conservé une participation entièrement diluée de 43 % et 60 %<sup>(2)</sup> des droits de vote.</li> </ul>
Septembre 2021	Vente par Power de sa participation de 37 % à titre de commanditaire dans <b>Sagard Europe 3</b>	<b>334 M\$</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Power a complété la vente à des investisseurs institutionnels de sa participation de 37 % à titre de commanditaire dans Sagard Europe 3, dans le cadre d'une transaction secondaire, pour un produit de 334 M\$ et un profit réalisé de 66 M\$ comptabilisé en résultat net.</li> </ul>
Octobre 2021	Vente par Power de sa participation dans <b>GP Strategies</b>	<b>94 M\$</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Au T4, Learning Technologies Group a acquis GP Strategies, et Power a cédé sa participation de 21 % pour un produit de 94 M\$<sup>(1)</sup>.</li> </ul>
Janvier 2022	Consolidation par le groupe Power de sa participation dans <b>ChinaAMC</b> au sein d'IGM	<b>514 M\$</b> après impôt et achat d'actions de Great-West Lifeco	<ul style="list-style-type: none"> <li>Power a annoncé la conclusion d'une entente en vertu de laquelle elle consoliderait la participation du groupe dans ChinaAMC au sein de la Financière IGM et recevrait une contrepartie totale de 1,15 G\$.</li> <li>IGM a convenu de vendre 15 200 662 actions de Great-West Lifeco à CFP, pour une contrepartie totale de 575 M\$.</li> </ul>

<sup>(1)</sup> Avant impôt et intéressement aux plus-values.

<sup>(2)</sup> Incluant une participation de 3,8 % détenue par l'entremise d'un véhicule de placement conjoint géré par Sagard.

# Entreprises autonomes – une source additionnelle de création de valeur

Les entreprises autonomes, représentant une valeur de l'actif net totale de 1,3 G\$ <sup>(1)</sup>, seront gérées par Power de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.

- En octobre 2021, Power a monétisé sa participation dans GP Strategies au moyen de sa fusion avec Learning Technologies Group pour un produit de 94 M\$ <sup>(2)</sup>.

Entreprise	Juste valeur au 17 mars 2022 (sociétés cotées en bourse)	Progrès en matière de création et de réalisation de valeur
 (TSX : LEV, NYSE : LEV)	688 M\$	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fusion avec Northern Genesis Acquisition Corp. complétée en mai 2021; le titre de Lion Électrique a commencé à se négocier à la NYSE et à la TSX.</li> <li>Essor continu grâce à de nouvelles commandes, à des partenariats importants, à des avancées vers le début de la production aux États-Unis et au lancement de la division de financement.</li> </ul>
	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"> <li>Élan positif soutenu et croissance constante des activités grâce au lancement de produits primés.</li> <li>Au quatrième trimestre de 2021, LMPG a complété un financement par fonds propres de 75 M\$; la participation de Power a diminué, passant de 60,5 % à 54,4 %.               <ul style="list-style-type: none"> <li>Le financement est affecté au remboursement de la dette et à des initiatives stratégiques.</li> </ul> </li> </ul>
<b>Peak Achievement Athletics</b>	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"> <li>Performance solide de Bauer et Lacrosse, la demande des consommateurs ayant plus que contrebalancé l'incidence de la hausse des charges liées à la chaîne d'approvisionnement.</li> </ul>
	Participation vendue en octobre 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acquisition par Learning Technologies Group complétée en octobre 2021.</li> <li>Power a reçu un produit de 94 M\$ <sup>(2)</sup>.</li> </ul>

<sup>(1)</sup> GP Strategies n'est plus incluse dans la valeur de l'actif net des entreprises autonomes puisqu'elle a été vendue au T4 de 2021. Déduction faite de l'impôt et du régime de rémunération incitative à long terme au 31 décembre 2021. Un passif d'impôt différé additionnel est inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, lequel ne tient pas compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes.

<sup>(2)</sup> Avant impôt et avant intéressement aux plus-values.

# Capital, rachats d'actions et levier financier

---

## Transactions liées au capital

- Le 15 octobre 2021, CFP a émis des actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif de 4,5 %, série 23, pour un montant de 200 M\$, et, le 22 novembre 2021, elle a racheté la totalité de ses actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif de 6,0 %, série I, en circulation pour un montant de 200 M\$.
  - Réduction de 3 M\$ des charges financières annuelles.

## Rachats d'actions

- Power estime que le rachat d'actions participantes dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités lui donne actuellement l'occasion de créer de la valeur pour les actionnaires.
- Power a repris les rachats d'actions dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités.
  - En 2021, Power a racheté 4 068 900 actions pour un total de 153 M\$ et, depuis le début de l'exercice 2022, Power a racheté 2 854 300 actions pour un total de 112 M\$.
- Power a pour objectif de maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un niveau correspondant à au moins deux fois les charges fixes.
- En 2022, Great-West Lifeco et IGM ont annoncé leur intention de racheter aux fins d'annulation jusqu'à 20 millions et jusqu'à 6 millions d'actions ordinaires, respectivement, dans le cadre d'une offre publique de rachat dans le cours normal des activités.
- GBL a racheté pour un montant de 407 M€ d'actions en 2021 et a continué les rachats en 2022. Au 31 décembre 2021, une tranche de 327 M€ demeurerait disponible sur le montant de rachat autorisé de 500 M€.

## Ratio de levier financier

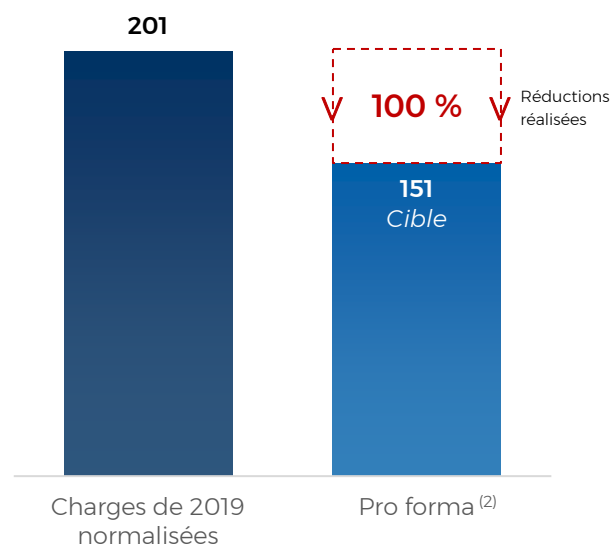
- Les ratios de levier financier consolidés du groupe augmenteront temporairement en raison des récentes activités de fusions et d'acquisitions de Great-West Lifeco. Les bénéfices et les flux de trésorerie solides devant être générés grâce à ces acquisitions devraient ramener les leviers financiers aux niveaux cibles à court terme.

# Power a atteint la cible de réduction des charges d'exploitation de la société de portefeuille de 50 M\$

- Réorganisation des activités de gestion d'actifs
- Restructuration du modèle de services de recherche et de consultation du groupe
- Réorganisation des activités de gestion des déplacements
- Rationalisation des activités immobilières
- Réduction de certains frais liés au statut de société ouverte de la Financière Power et autres activités de restructuration
- Diminution du coût lié à l'équipe de la haute direction après le départ à la retraite des anciens co-chefs de la direction

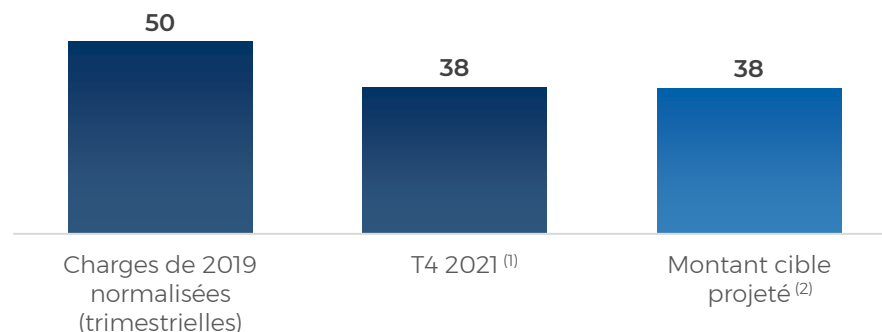
## Progrès réalisés à ce jour

(en M\$)



## Charges d'exploitation trimestrielles

(en M\$)

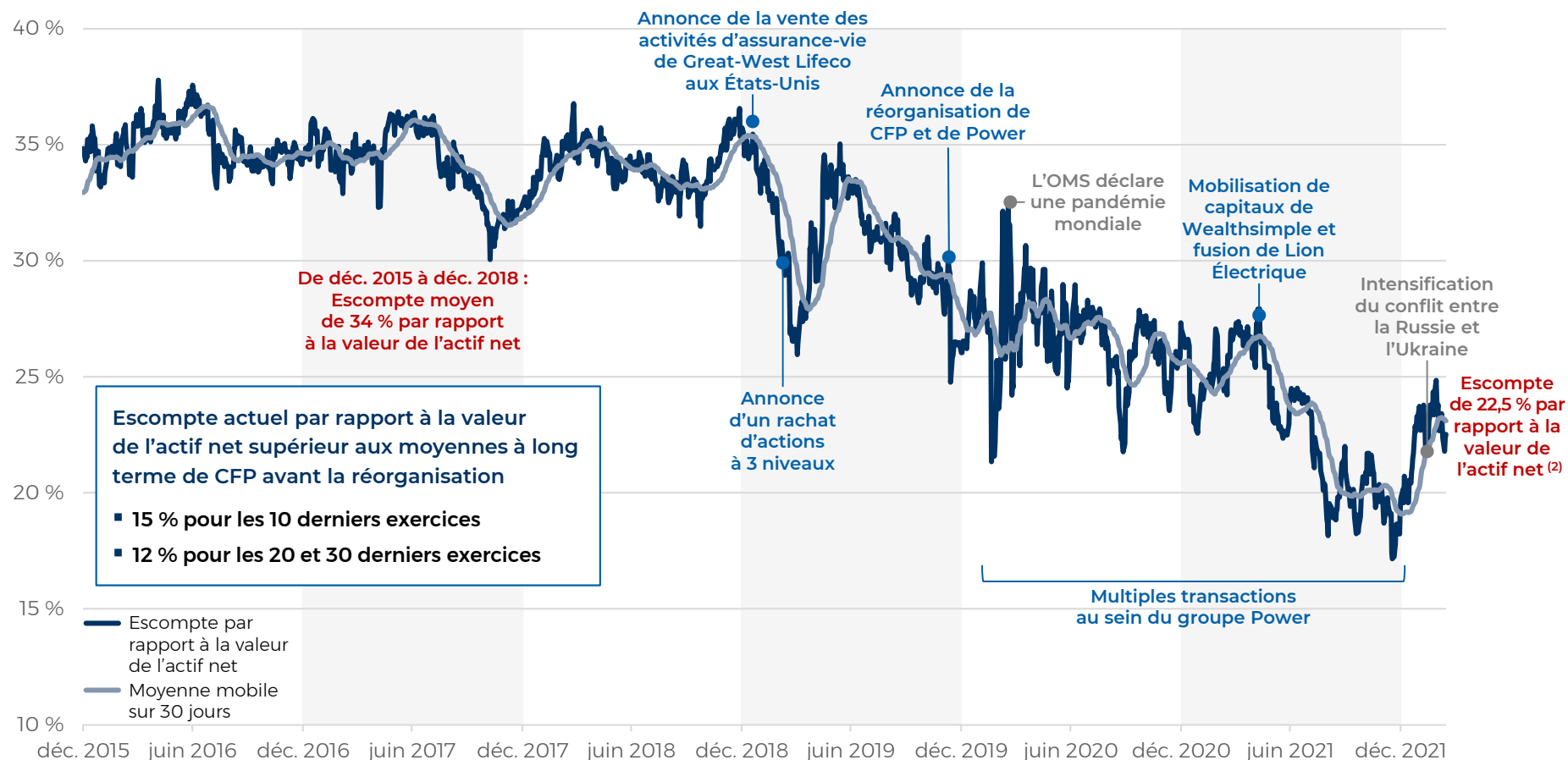


<sup>(1)</sup> Les données du T4 de 2021 comprennent des charges d'exploitation (36 M\$) et un amortissement (2 M\$) et excluent une reprise de perte de valeur de 3 M\$ comptabilisée antérieurement.

<sup>(2)</sup> Les charges pro forma, le montant cible projeté des charges d'exploitation et les réductions de charges sont exprimées en dollars constants sur une base normalisée et excluent l'incidence des réductions de coûts liées à la pandémie. Les charges d'exploitation sont normalisées afin de refléter les dépenses liées aux régimes de rémunération incitative à long terme en fonction des rendements attendus et afin d'exclure certains éléments non récurrents.

# Escompte par rapport à la valeur de l'actif net <sup>(1)</sup> de Power

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net de Power a diminué en raison de l'intensification des activités de la Société.



<sup>(1)</sup> L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la diapositive Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures, sous la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS.

<sup>(2)</sup> Au 17 mars 2022.



# Le groupe Power continue de faire des progrès à l'égard de ses initiatives ESG



POWER CORPORATION  
DU CANADA

- En 2021, pour une deuxième année consécutive, Power comptait parmi les trois seules sociétés canadiennes à avoir obtenu la note la plus élevée de A (Leadership) de la part du CDP. À l'échelle mondiale, elle a été l'une des 200 sociétés ayant obtenu cette note.

GREAT-WEST  
**LIFECO** INC.

- Great-West Lifeco s'est engagée à porter à zéro ses émissions nettes de gaz à effet de serre d'ici 2050.
- A lancé trois nouveaux fonds au sein de ses Portefeuilles durables.

Financière  
**IGM**

- Le groupe de sociétés d'IGM a publié son engagement climatique visant à devenir carboneutre et à soutenir la transition vers zéro émissions nettes.
- La Financière IGM s'est classée au palmarès 2022 des 100 sociétés les plus durables au monde de Corporate Knights.

**GBL**

- Cibles climatiques alignées sur une initiative limitant le réchauffement à 1,5 °C :
  - S'est engagée à réduire de 50 % ses émissions directes et indirectes de gaz à effet de serre liées à l'électricité d'ici 2030.
  - S'est engagée à s'assurer que toutes les sociétés de son portefeuille adoptent et appliquent la même politique climatique, approuvée par l'initiative Science Based Targets, d'ici 2030.

# Autres occasions de création de valeur

---

Power continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des mesures concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme.

1

**Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse**

- Continuer de stimuler la croissance des bénéfices des sociétés en exploitation cotées en bourse en tirant parti de l'essor considérable des activités
  - Croissance généralisée du bénéfice de Great-West Lifeco, générée par Empower
  - Solides résultats bruts et levier opérationnel des activités enregistrés au sein d'IGM

2

**Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions**

- Poursuite de l'exécution et de l'intégration des fusions et acquisitions récemment complétées
- Évaluation continue des occasions potentielles
- Gestion du portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement

3

**Leviers de la société de portefeuille**

- Remboursement de capital aux actionnaires de Power avec la reprise du programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités
- Occasions visant une simplification accrue de la structure organisationnelle
- Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
- Communication en continu avec les parties prenantes
- Réduction supplémentaire de l'escompte sur la valeur de l'actif net

# Questions



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Annexes



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Abréviations

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

<b>adidas</b>	adidas AG	<b>Northleaf</b>	Northleaf Capital Partners
<b>Ark Life</b>	Ark Life Assurance Company dac	<b>NYSE</b>	Bourse de New York
<b>Canyon</b>	Canyon Bicycles GmbH	<b>Ontex</b>	Ontex N.V.
<b>ChinaAMC</b>	China Asset Management Co., Ltd.	<b>Parjointco</b>	Parjointco N.V.
<b>Empower</b>	Great-West Life & Annuity Insurance Company	<b>Parques Reunidos</b>	Parques Reunidos Servicios Centrales, S.A.
<b>EverWest</b>	EverWest Real Estate Investors, LLC et EverWest Advisors, LLC	<b>Peak Achievement Athletics ou Peak</b>	Peak Achievement Athletics Inc.
<b>Financière Power ou CFP</b>	Corporation Financière Power	<b>Pernod Ricard</b>	Pernod Ricard SA
<b>G\$</b>	Milliards de dollars	<b>Personal Capital</b>	Personal Capital Corporation
<b>GBL</b>	Groupe Bruxelles Lambert	<b>Portage I</b>	Portag3 Ventures Limited Partnership
<b>GEA</b>	GEA Group	<b>Portage II</b>	Portag3 Ventures II Limited Partnership
<b>GP Strategies</b>	GP Strategies Corporation	<b>Portage III</b>	Portage Ventures III Limited Partnership
<b>Great-West Lifeco</b>	Great-West Lifeco Inc.	<b>Power Corporation, PCC, Power ou la Société</b>	Power Corporation du Canada
<b>Holcim</b>	Holcim Ltd	<b>Power Sustainable</b>	Capitaux durables Power Inc.
<b>IFRS</b>	Normes internationales d'information financière	<b>Power Sustainable China</b>	Gestion d'investissements durables Power Inc.
<b>IGM ou Financière IGM</b>	Société financière IGM Inc.	<b>Prudential</b>	Prudential Financial, Inc.
<b>IG Gestion de patrimoine</b>	Groupe Investors Inc.	<b>Sagard</b>	Sagard Holdings Inc.
<b>Imerys</b>	Imerys SA	<b>SécurIndemnité</b>	SécurIndemnité inc.
<b>Infrastructures énergétiques</b>	Power Sustainable Infrastructure énergétique	<b>SGS</b>	SGS SA
<b>Koho</b>	KOHO Financial Inc.	<b>Sienna</b>	Sienna Investment Managers
<b>Learning Technologies Group</b>	Learning Technologies Group plc	<b>TotalEnergies</b>	TotalEnergies SA
<b>Lion Électrique</b>	La Compagnie électrique Lion	<b>TSX</b>	Bourse de Toronto
<b>LMPG</b>	LMPG inc.	<b>Umicore</b>	Umicore, NV/SA
<b>M\$</b>	Millions de dollars	<b>Wealthsimple</b>	Wealthsimple Financial Corp.
<b>Mackenzie</b>	Corporation Financière Mackenzie	<b>Webhelp</b>	Groupe Webhelp
<b>MassMutual</b>	Massachusetts Mutual Life Insurance Company		
<b>Mowi</b>	Mowi ASA		

# Valeur de l'actif net déclarée par GBL <sup>(1)</sup>



	Participation en %	Valeur au 31 déc. 2021 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à PCC (en M€) <sup>(2)</sup>
Placements cotés en bourse et privés			
SGS	19,1 %	4 223	617
Pernod Ricard	7,6 %	4 207	614
adidas	7,1 %	3 473	507
Imerys	54,6 %	1 696	248
Umicore	15,9 %	1 403	205
Mowi	7,0 %	757	111
Holcim	2,1 %	592	86
GEA	6,3 %	455	66
Ontex	20,0 %	115	17
TotalEnergies	0,0 %	12	2
Investissements privés			
Webhelp	59,2 %	1 553	227
Canyon	51,9 %	349	51
Voodoo	16,2 %	266	39
Parques Reunidos	23,0 %	236	34
Sienna Investment Managers	100,0 %	3 182	465
Autres		194	28
<b>Portefeuille</b>		<b>22 713</b>	<b>3 316</b>
Actions propres		779	114
Dette brute		(3 283)	(479)
Trésorerie et équivalents de trésorerie		2 293	335
<b>Valeur de l'actif net</b>		<b>22 501</b>	<b>3 285</b>
<b>Valeur de l'actif net par action (en €)</b>		<b>143,91</b>	

<sup>(1)</sup> Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées sont évalués à leur valeur de marché, tandis que ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de Sienna Investment Managers est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur fournie par les gestionnaires de fonds et de la trésorerie nette de Sienna Investment Managers, moins sa dette nette. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web ([www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr)).

<sup>(2)</sup> Quote-part de la valeur revenant à Power, calculée en fonction d'une participation de 14,6 %, détenue par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %).