



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Présentation aux investisseurs

## Résultats du troisième trimestre de 2022

Le 10 novembre 2022

# Déclarations prospectives et informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

---

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations dans les annexes.

## Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. L'auditeur/le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris les déclarations concernant la création de valeur et la stratégie en matière de technologies financières, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'OPRCNA de la Société lancée en 2022, la vente par la Société de sa participation dans ChinaAMC à IGM et la vente par IGM d'une partie de sa participation dans Great-West Lifeco, ainsi que les incidences et le calendrier connexes, les déclarations portant sur l'impôt différé, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, le lancement de nouveaux fonds et les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, l'objectif visant à maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un niveau égal ou supérieur à un seuil minimal par rapport aux charges fixes, les attentes à l'égard des bénéfices récurrents et des rendements cibles sur les investissements et le capital exclusif ainsi que les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris leurs attentes à la suite des acquisitions des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential, des activités liées aux services de retraite de MassMutual et de Personal Capital ainsi que les synergies, les incidences et le calendrier connexes, de même que les attentes publiées par GBL quant à sa stratégie en matière de placements privés et alternatifs, à ses prévisions relatives aux dividendes et à son ratio de distribution cible. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendant de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, des modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits (tels que l'invasion de l'Ukraine), d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, quant à l'obtention, au moment et selon les modalités prévus, de toute approbation requise (y compris les approbations réglementaires) à l'égard de transactions stratégiques, d'acquisitions, de désinvestissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'OPRCNA, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévisibles, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris ses plus récents rapports de gestion annuel et intermédiaire pour l'exercice considéré et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion intermédiaires et annuels de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com/fr](http://www.greatwestlifeco.com/fr) et au [www.igmfinancial.com/fr](http://www.igmfinancial.com/fr); et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son communiqué de presse du troisième trimestre de 2022 et son rapport semestriel au 30 juin 2022. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au [www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr). Pour obtenir les définitions et les rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter aux sections Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR et Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières qui se trouvent respectivement dans les plus récents rapports de gestion intermédiaires de Great-West Lifeco et d'IGM, chacun étant présenté dans les parties B et C du plus récent rapport de gestion de la Société figurant dans son profil sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Ces sections, définitions et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste de valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées sont évalués à leur valeur de marché, tandis que ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de Sienna est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur, fournie par les gestionnaires de fonds, et de la trésorerie nette de Sienna, moins sa dette nette. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web ([www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr)).

# Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures

---

## Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes correspond 1) au bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes excluant 2) les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de ses sociétés en exploitation cotées en bourse. Les ajustements comprennent également la quote-part revenant à la Société de l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des autres mesures prises par la direction, de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance et d'investissement, déduction faite de la couverture, et les passifs d'impôt différé connexes, ainsi que des éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement. Les éléments qui, de l'avis de la direction de la Société et de la direction de ses filiales, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes comprennent les charges de restructuration ou de réorganisation, les coûts d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises, les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives, l'incidence des modifications des taux d'imposition quasi adoptés et autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux, certains éléments significatifs non récurrents, et les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise. Le bénéfice net ajusté par action correspond au bénéfice net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée est présentée pour Power Corporation et correspond à l'estimation, par la direction, de la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la Société. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs présentés dans le bilan combiné de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille (aussi appelée la valeur de l'actif brut), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les placements détenus dans des entités cotées en bourse (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évalués à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon l'estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présente à la direction et aux investisseurs la juste valeur de l'actif net de la société de portefeuille et aide l'auditeur/le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements détenus par la société ou sa juste valeur globale. L'escampe par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée par action correspond à la valeur de l'actif net ajustée divisée par le nombre d'actions participantes en circulation.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, la valeur de l'actif net ajustée, le bénéfice net ajusté par action, l'escampe par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS dans la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire, lequel est disponible dans le profil SEDAR de la Société au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), pour obtenir des explications supplémentaires au sujet de leur utilisation et les rapprochements appropriés entre de telles mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures conformes aux normes IFRS, y compris celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS. Ces explications supplémentaires et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

## Présentation des activités à titre de société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs et les activités à titre de société de portefeuille, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction de l'apport au bénéfice de chaque secteur opérationnel.

Les activités à titre de société de portefeuille comprennent les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présentent les activités d'investissement de la Société à titre de société de portefeuille. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, IGM et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent également les actifs et les passifs des activités propres gérés, y compris la trésorerie et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie dans la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire présentent le bilan et l'état des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle. Ces états non consolidés sont présentés à la note 19 des états financiers consolidés intermédiaires de la Société. Cette présentation est utile à l'auditeur/au lecteur puisqu'elle permet de présenter les résultats de la société de portefeuille (la société mère) séparément des résultats de ses filiales en exploitation consolidées.

## Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

i) Les sociétés de gestion des fonds d'investissement sont présentées à leur valeur comptable et sont principalement composées de trésorerie et du montant net à recevoir au titre de l'intérêsement aux plus-values. ii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage I, Portage II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iii) Au 30 septembre 2022, un passif d'impôt différé additionnel de 4 M\$ (16 M\$ au 30 juin 2022) était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. iv) Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscales minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement. v) Au 30 septembre 2022, un passif d'impôt différé additionnel de 40 M\$ se rapportant à la participation dans ChinaAMC présentée à la juste valeur était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée (41 M\$ au 30 juin 2022). vi) La quote-part revenant à la Société de la valeur de l'actif net présentée par GBL se chiffrait à 3,4 G\$ (2,6 G€) au 30 septembre 2022 (3,6 G\$ [2,7 G€] au 30 juin 2022).

## Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : actif géré, actif administré, actif géré et actif sous services-conseils, valeur comptable par action participante, intérêsement aux plus-values, capitaux générant des honoraires, valeur de l'actif net, intérêsement aux plus-values (montant net) et engagements non capitalisés. Se reporter à la section Autres mesures dans la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire, lequel est disponible dans le profil SEDAR de la Société au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), pour obtenir une définition de ces mesures, définitions par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend : i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent inutilisé; ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré en vertu d'une entente de gestion distincte; iv) la juste valeur des participations dans des entreprises autonomes.

Les capitaux générant des honoraires comprennent : i) le montant total des engagements en capital des fonds d'actions de sociétés fermées, de capital de risque et de redevances du secteur des soins de santé au cours de la période d'investissement; ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé et des fonds dont la période d'investissement est close; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable China, de Power Sustainable Infrastructure énergétique, y compris les participations directes dans des actifs énergétiques, et des fonds gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; iv) le capital investi ou la valeur de l'actif brut des actifs gérés par l'intermédiaire de comptes distincts au sein de la plateforme de développement immobilier; v) la juste valeur de l'actif géré au nom des clients par la plateforme de gestion de patrimoine.

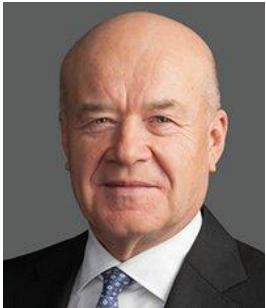
# Participants à la conférence téléphonique

---



**R. Jeffrey Orr**

Président et chef de la direction



**Gregory D. Tretiak, FCPA, FCA**

Vice-président exécutif et chef des services financiers



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Résultats du troisième trimestre de 2022

# Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse

- Cette conférence téléphonique fait suite à des événements tenus récemment par Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Pour toute demande d'information précise, les investisseurs sont priés de communiquer directement avec la société concernée.

	Événement/Date	Ressource
 POWER CORPORATION DU CANADA <a href="http://www.powercorporation.com/fr">www.powercorporation.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Conférence téléphonique du T3 de 2022</li><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2022</li><li>■ Sommet financier de la Banque Scotia</li></ul>	<p>10 novembre 2022</p> <p>9 novembre 2022</p> <p>7 septembre 2022</p> <p>relations.investisseurs@powercorp.com</p>
 GREAT-WEST LIFECO INC. <a href="http://www.greatwestlifeco.com/fr">www.greatwestlifeco.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Conférence téléphonique du T3 de 2022</li><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2022</li><li>■ Sommet financier de la Banque Scotia</li></ul>	<p>3 novembre 2022</p> <p>2 novembre 2022</p> <p>8 septembre 2022</p> <p>deirdre.neary@canadalife.com</p>
 Financière IGM <a href="http://www.igmfinancial.com/fr">www.igmfinancial.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Conférence téléphonique du T3 de 2022</li><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2022</li><li>■ Conférence de la CIBC à l'intention des investisseurs institutionnels, région de l'Est</li><li>■ Sommet financier de la Banque Scotia</li></ul>	<p>4 novembre 2022</p> <p>3 novembre 2022</p> <p>21 septembre 2022</p> <p>8 septembre 2022</p> <p>investor.relations@igmfinancial.com</p>
 www.gbl.be/fr	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2022</li></ul>	<p>3 novembre 2022</p> <p>adonohoe@gbl.be</p>

# Faits saillants de Power – T3 de 2022

---

**Solides bénéfice net et bénéfice net ajusté au sein de Great-West Lifeco et d'IGM, malgré de multiples facteurs défavorables au cours du trimestre**

- Great-West Lifeco a déclaré un bénéfice net et un bénéfice net ajusté<sup>(1)</sup> de 688 M\$ au T3, comparativement à un bénéfice net de 872 M\$ et à un bénéfice net ajusté de 870 M\$ en 2021.
  - Le bénéfice net et le bénéfice net ajusté comprennent une provision pour perte nette de 128 M\$ après impôt au titre des sinistres estimés découlant des répercussions de l'ouragan Ian.
- IGM a déclaré un bénéfice net de 216 M\$ au T3, comparativement à 271 M\$ en 2021.

**Accent continu mis sur l'exécution de la stratégie au sein du groupe de sociétés de Power**

- Les intégrations en cours au sein d'Empower sont sur la bonne voie; le programme d'intégration de MassMutual devrait permettre d'atteindre la cible relative aux synergies de coûts d'ici la fin de l'exercice, les taux de rétention des clients, de l'actif et des produits dépassant les attentes initiales.
- Les résultats d'IGM reflètent de solides entrées nettes des clients au sein du secteur Gestion de patrimoine ainsi qu'une gestion rigoureuse des dépenses.
- L'actif géré de ChinaAMC a augmenté pour se chiffrer à 1 733 milliards RMB¥ (337 G\$) au 30 septembre 2022, soit une hausse de 9,6 % par rapport à l'an dernier.
- GBL a augmenté son exposition aux actifs privés et a poursuivi le déploiement des activités de gestion d'actifs pour le compte de tiers de Sienna.
- Les plateformes de placements dans des actifs alternatifs de Power ont mobilisé un montant de 1,4 G\$ en 2022.
- Power a continué d'exécuter son offre publique de rachat dans le cours normal des activités, ce qui lui a permis de retourner du capital aux actionnaires.
  - En 2022, Power a racheté aux fins d'annulation 11,1 millions d'actions comportant des droits de vote limités, pour un montant total de 413 M\$.

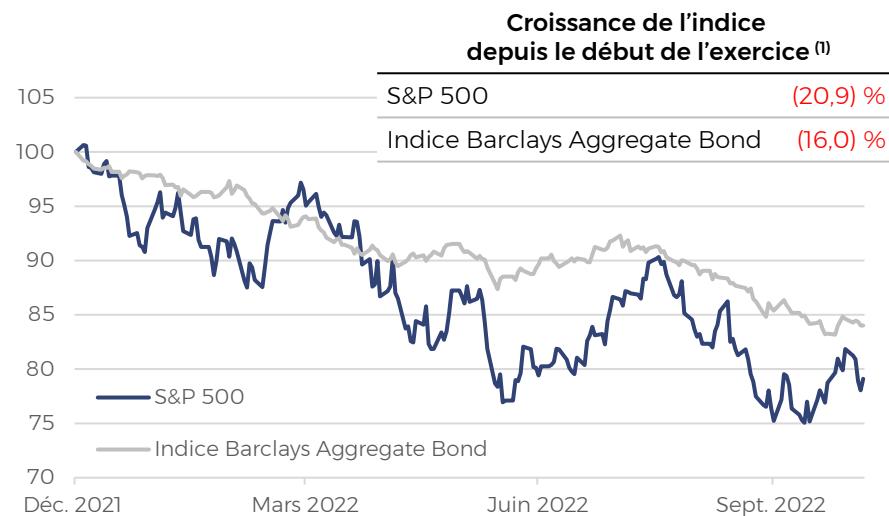
<sup>(1)</sup> Défini comme le « bénéfice fondamental » et identifié comme une mesure financière non conforme aux PCGR par Great-West Lifeco. Se reporter à la section *Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit* au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Conditions actuelles du marché

- Nos entreprises sont bien positionnées pour servir les clients et les parties prenantes malgré des conditions de marché difficiles.

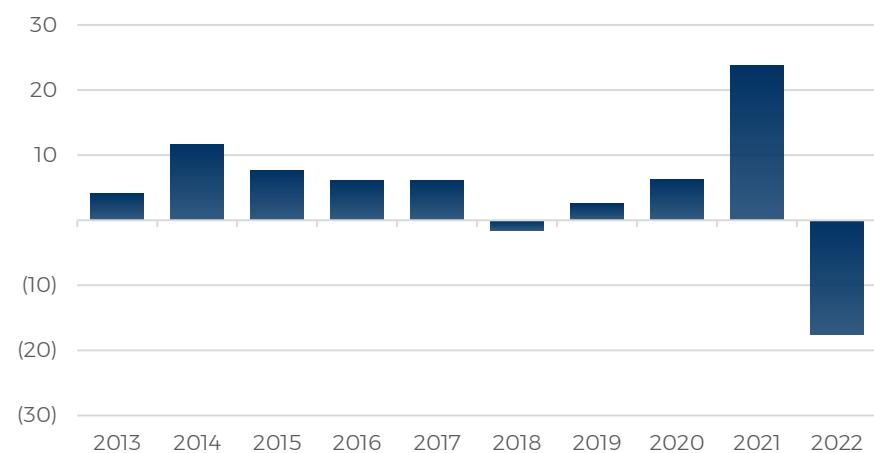
## Rendement du marché

(Indexé à 100 au 31 décembre 2021)



Ventes nettes<sup>(2)</sup> du secteur canadien des fonds communs de placement enregistrées au T3 depuis les dix dernières années

(en C\$)



- Le rendement de l'indice S&P 500 en 2022 est le troisième plus faible jamais enregistré.
- Le rendement de l'indice Barclays Aggregate Bond en 2022 est le plus faible jamais enregistré.

<sup>(1)</sup> Au 4 novembre 2022.

<sup>(2)</sup> Ventes nettes à long terme du secteur ayant été enregistrées au troisième trimestre, excluant les fonds négociés en bourse.

Source : Bloomberg, Morningstar, L'Institut des fonds d'investissement du Canada, données de la plateforme Simfund Canada d'ISS Market Intelligence reflétant le volet de l'administration des fonds et excluant les fonds négociés en bourse.

# Faits saillants financiers de Power – T3 de 2022

---

- **Bénéfice net par action et bénéfice net ajusté par action<sup>(1)</sup> de 0,63 \$, comparativement à des montants respectifs de 1,09 \$ et 1,10 \$ au T3 de 2021**
  - Quote-part revenant à PCC de la provision de Great-West Lifeco au titre des sinistres relatifs à l'ouragan Ian de 0,13 \$ par action
- **Valeur de l'actif net ajustée par action<sup>(1)</sup> de 39,38 \$ au 30 septembre 2022, comparativement à 41,49 \$ au 30 juin 2022**
  - Valeur de l'actif net ajustée par action de 40,25 \$ au 9 novembre 2022<sup>(2)</sup>
- **Valeur comptable par action participante<sup>(3)</sup> de 33,40 \$ au 30 septembre 2022, comparativement à 33,18 \$ au 30 juin 2022**
- **Dividende trimestriel de 49,50 ¢ par action déclaré par le conseil d'administration**

<sup>(1)</sup> Le bénéfice net ajusté par action et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des ratios financiers non conformes aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 30 septembre 2022, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation et des placements cotés en bourse (Lion Électrique et portefeuille d'actions de catégorie A en Chine) au 9 novembre 2022.  
<sup>(3)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Bénéfice net et bénéfice net ajusté

- **Bénéfice net et bénéfice net ajusté<sup>(1)</sup> de 422 M\$, ou 0,63 \$ par action.**
  - La résilience de la performance des activités de Great-West Lifeco s'appuie sur la diversification. La quote-part revenant à PCC de la provision pour perte au titre des sinistres relatifs à l'ouragan Ian s'est chiffrée à 85 M\$.
  - L'actif géré et l'actif sous services-conseils moyens<sup>(8)</sup> d'IGM ont totalisé 247,2 C\$ au T3 de 2022, comparativement à 267,4 C\$ au T3 de 2021.
  - L'apport négatif de GBL au bénéfice net comprend :
    - une charge de 22 M\$ se rapportant à l'augmentation du passif relatif aux actionnaires minoritaires de Webhelp;
    - les coûts engagés dans le cadre des acquisitions de Sanoptis et d'Affidea.
- **Le rendement des plateformes de placements dans des actifs alternatifs reflète la volatilité soutenue des marchés.**
  - Des pertes réalisées de 22 M\$ ont été enregistrées au sein du portefeuille d'actions de sociétés ouvertes en Chine, comparativement à des profits réalisés de 18 M\$ au T3 de 2021.

**Note :** Apports des sociétés en exploitation cotées en bourse au bénéfice net ajusté, tels qu'ils ont été présentés par Great-West Lifeco, IGM et GBL.

<sup>(1)</sup> Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> Se reporter à la section Incidence de la consolidation du plus récent rapport de gestion intermédiaire pour obtenir plus de détails sur l'incidence de la consolidation, qui se compose principalement des charges pour perte de valeur de GBL au titre des fonds d'actions de sociétés fermées et des placements conjoints, d'un montant de 23 M\$, déduction faite de la reprise de pertes latentes sur les fonds d'actions de sociétés fermées et autres, d'un montant de 11 M\$, conformément à IAS 39.

(en M\$, sauf les montants par action)	T3 2022	T3 2021
Great-West Lifeco	458	580
IGM	134	167
GBL	(36)	(11)
Incidence de la consolidation <sup>(2)</sup>	(21)	(4)
Sociétés en exploitation cotées en bourse	535	732
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs <sup>(3)(4)</sup>	(34)	45
ChinaAMC	15	17
Entreprises autonomes <sup>(3)(5)</sup>	3	58
Activités propres <sup>(6)</sup>	(97)	(104)
<b>Bénéfice net ajusté<sup>(7)</sup></b>	<b>422</b>	<b>748</b>
Ajustements	–	(7)
<b>Bénéfice net<sup>(7)</sup></b>	<b>422</b>	<b>741</b>
Bénéfice net ajusté par action <sup>(7)</sup>	0,63	1,10
Bénéfice net par action <sup>(7)</sup>	0,63	1,09
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions)	<b>668,7</b>	<b>676,7</b>

<sup>(3)</sup> Présenté dans les placements alternatifs et autres placements dans la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du plus récent rapport de gestion intermédiaire.

<sup>(4)</sup> Comprend le bénéfice des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris les placements détenus par l'entremise de la Financière Power.

<sup>(5)</sup> Comprend les résultats de Lion Électrique, LMPC, Peak et GP Strategies (jusqu'à la date de la cession, au quatrième trimestre de 2021).

<sup>(6)</sup> Comprend les charges d'exploitation et autres charges, les dividendes sur les actions non participantes de la Société et les activités propres de la Financière Power.

<sup>(7)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

<sup>(8)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Valeur de l'actif net ajustée

---

- **Valeur de l'actif net ajustée par action de 39,38 \$ au 30 septembre 2022, comparativement à 41,49 \$ au 30 juin 2022**
  - Les sociétés en exploitation cotées en bourse représentent 80,2 % de la valeur de l'actif brut.
  - Les placements évalués à la valeur de marché et la trésorerie représentent 88,6 % du total des actifs à la juste valeur.
  - Valeur de l'actif net ajustée par action de 40,25 \$ au 9 novembre 2022 <sup>(1)</sup>.
- **Valeur comptable par action participante de 33,40 \$ au 30 septembre 2022, comparativement à 33,18 \$ au 30 juin 2022**

		30 sept. 2022	Pourcentage de la valeur de l'actif brut	30 juin 2022	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
	(en C\$, sauf les montants par action)				
<b>Sociétés en exploitation cotées en bourse <sup>(2)</sup></b>					
Great-West Lifeco	18,5 \$	57,7 %	19,5 \$	58,1 %	
IGM	5,1	15,9 %	5,1	15,2 %	
GBL	2,1	6,6 %	2,4	7,1 %	
	25,7	80,2 %	27,0	80,5 %	
<b>Plateformes de placements dans des actifs alternatifs</b>					
Sagard	1,0	3,0 %	0,9	2,8 %	
Power Sustainable	1,3	4,2 %	1,5	4,4 %	
	2,3	7,3 %	2,4	7,2 %	
<b>Autres</b>					
ChinaAMC	1,2	3,6 %	1,2	3,4 %	
Entreprises autonomes	0,9	2,7 %	0,9	2,7 %	
Autres actifs et investissements	0,6	1,9 %	0,6	1,7 %	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,4	4,4 %	1,5	4,5 %	
<b>Valeur de l'actif brut</b>	<b>32,1 \$</b>	<b>100,0 %</b>	<b>33,5 \$</b>	<b>100,0 %</b>	
Passif et actions privilégiées	(5,7)		(5,7)		
<b>Valeur de l'actif net ajustée <sup>(3)</sup></b>	<b>26,3 \$</b>		<b>27,8 \$</b>		
Actions en circulation (en millions)	668,1		669,5		
<b>Valeur de l'actif net ajustée par action</b>	<b>39,38 \$</b>		<b>41,49 \$</b>		

<sup>(1)</sup> En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 30 septembre 2022, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation et des placements cotés en bourse (Lion Électrique et portefeuille d'actions de catégorie A en Chine) au 9 novembre 2022.

<sup>(2)</sup> En fonction du cours de clôture de 29,82 \$ pour Great-West Lifeco, de 34,42 \$ pour IGM et de 71,88 € pour GBL au 30 septembre 2022, et du cours de clôture de 31,43 \$ pour Great-West Lifeco, de 34,50 \$ pour IGM et de 79,68 € pour GBL au 30 juin 2022.

<sup>(3)</sup> La valeur de l'actif net ajustée est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# L'exploitation américaine de Great-West Lifeco est positionnée en vue d'une croissance future

Finalisation de l'intégration de MassMutual, intégration de Prudential sur la bonne voie, et nouvelle expérience numérique offerte par Empower maintenant disponible, celle-ci tirant parti des capacités de Personal Capital

## MassMutual

Activités liées aux services de retraite

- Le programme d'intégration de MassMutual est essentiellement complété.
- La cible de 160 M\$ US relative aux synergies annualisées devrait être atteinte d'ici la fin de l'exercice, des synergies de coûts annualisées de 101 M\$ US avant impôt ayant déjà été réalisées.
- Les taux de rétention des participants, de l'actif et des produits surpassent les attentes initiales.

## Prudential

Activités liées aux services de retraite à service complet

- Le programme d'intégration de Prudential est sur la bonne voie.
- Des synergies de 43 M\$ US ont été réalisées sur des synergies de coûts annualisées de 180 M\$ US avant impôt.
- Des synergies annualisées relatives aux produits de 20 M\$ US devraient être réalisées d'ici la fin de 2024 et pourraient augmenter à 50 M\$ US d'ici 2026.

## personal CAPITAL AN EMPOWER COMPANY

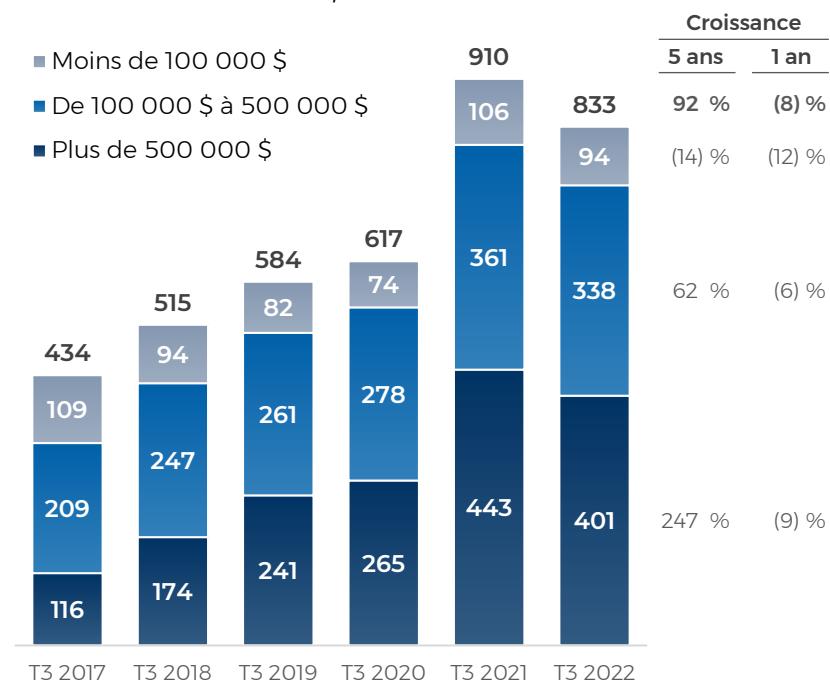
- Une nouvelle expérience numérique tirant parti des capacités de Personal Capital a été lancée sur la plateforme d'Empower.
- La mise en œuvre de la stratégie de gestion de patrimoine de détail a été accélérée grâce au déploiement d'outils numériques hybrides et de services-conseils de Personal Capital pour accroître les actifs transférés et hors régimes.

# IG Gestion de patrimoine a poursuivi ses acquisitions soutenues de nouveaux clients à valeur élevée et aisés

- Les entrées brutes se sont chiffrées à 2,8 G\$ au troisième trimestre, soit le deuxième meilleur résultat pour un troisième trimestre.
- Les flux nets ont été solides, se chiffrant à 406 M\$ au troisième trimestre.
- Au 30 septembre 2022, le taux des sorties liées à l'actif sous services-conseils<sup>(1)</sup> des douze derniers mois, de 8,9 %, demeurait nettement inférieur à la moyenne du secteur, de 15,5 %<sup>(2)</sup>.

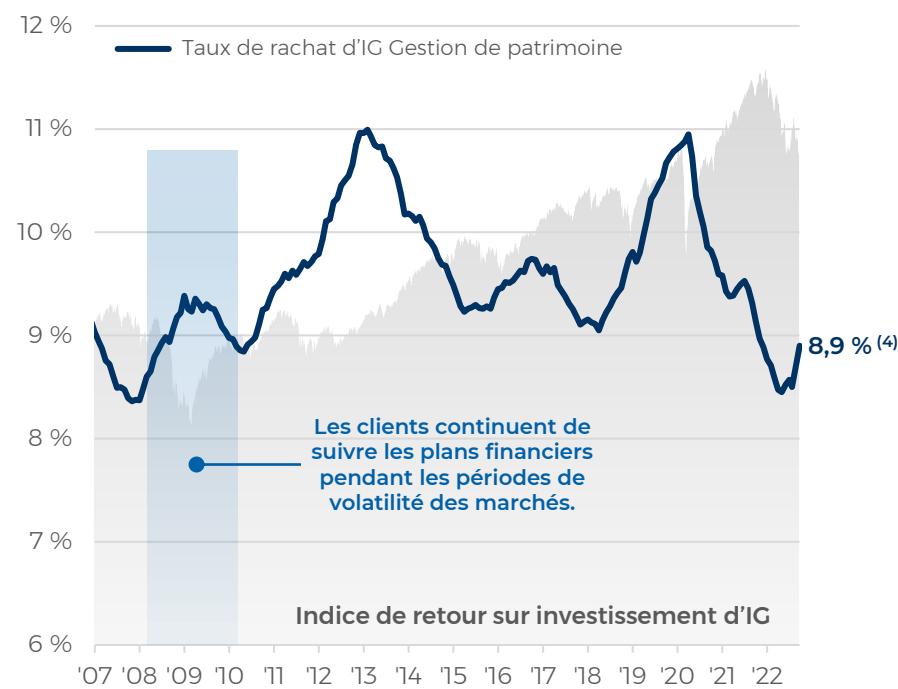
## Flux bruts provenant des nouveaux clients

(T3, en M\$) en fonction des actifs des clients transférés à IG Gestion de patrimoine



## Taux de rachat d'IG Gestion de patrimoine<sup>(3)</sup>

(moyenne des actifs pendant les douze derniers mois consécutifs, en %)



<sup>(1)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> Le taux de rachat du secteur provenant de l'Institut des fonds d'investissement du Canada est fondé sur les rachats de fonds à long terme et l'actif géré, en excluant les données relatives à IG Gestion de patrimoine.

<sup>(3)</sup> Les données relatives à IG Gestion de patrimoine reflètent le total des sorties des clients et de l'actif sous services-conseils moyen depuis janvier 2019. Avant 2019, les données relatives à IG Gestion de patrimoine reflètent le total des rachats de fonds communs de placement et l'actif géré moyen.

<sup>(4)</sup> Au 30 septembre 2022. En fonction du total des sorties brutes des clients et de l'actif sous services-conseils.

Le 5 janvier 2022, PCC a annoncé une entente en vertu de laquelle la participation combinée de 27,8 % du groupe dans ChinaAMC serait consolidée au sein d'IGM.

- L'actif géré<sup>(1)</sup> s'élevait à 1 733 milliards RMB¥ au 30 septembre 2022, comparativement à 1 662 milliards RMB¥ au 31 décembre 2021, soit une hausse de 4,3 %.
- La quote-part revenant à PCC du bénéfice de ChinaAMC s'est chiffrée à 15 M\$ au T3 de 2022, comparativement à 17 M\$ au T3 de 2021.
- La transaction devrait être finalisée en 2022.

## Performance du marché



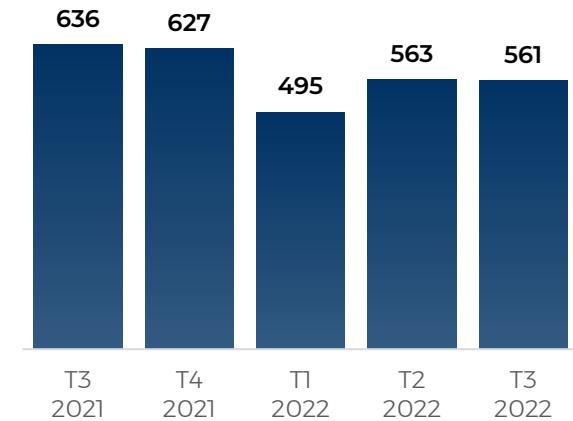
## Actif géré<sup>(1)</sup>

(en milliards RMB¥)



## Bénéfice net

(en millions RMB¥)



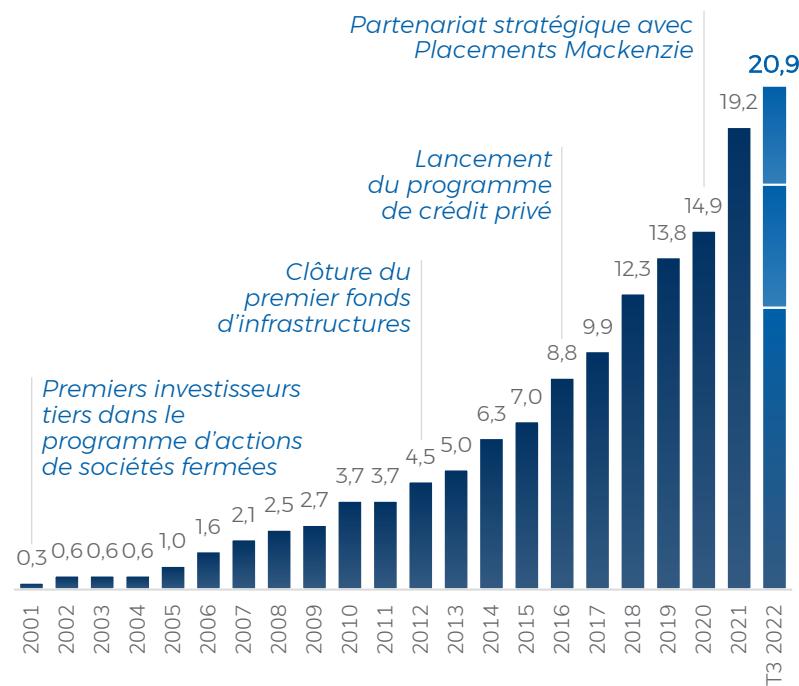
<sup>(1)</sup> En excluant l'actif géré des filiales.

# Northleaf Capital Partners

- Les activités de mobilisation de capitaux soutenues depuis le début de l'exercice se sont chiffrées à 2,5 G\$, et la croissance de l'actif géré se chiffrait à 18,5 % au 30 septembre 2022.
- La Financière IGM et Great-West Lifeco ont conclu des engagements en capital à l'égard des trois plateformes axées sur le marché mondial des sociétés fermées de moyenne capitalisation de Northleaf : actions de sociétés fermées, instruments de crédit privé et infrastructures.

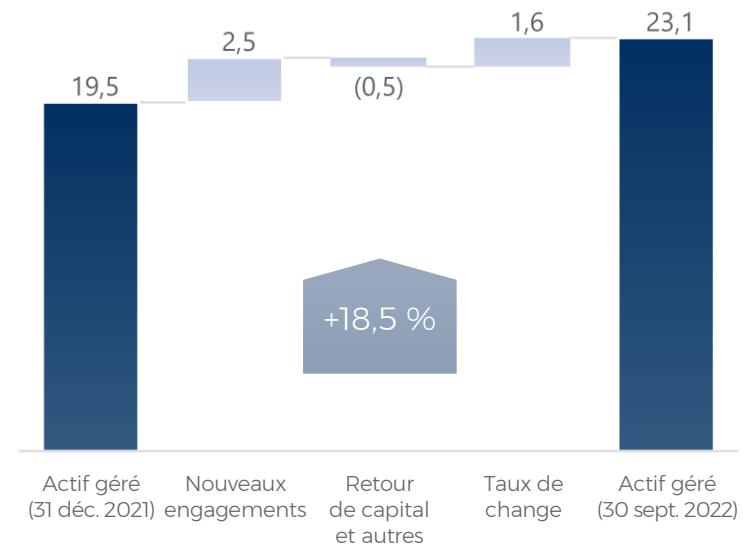
## Capitaux mobilisés depuis la création

(en G\$ US)



## Continuité de l'actif géré depuis le début de l'exercice<sup>(1)</sup>

(en G\$ CA)



<sup>(1)</sup> L'actif géré de Northleaf représente le capital investi et non investi.

- **Les actifs privés représentent 23 % du portefeuille de GBL, auxquels s'ajoutent les actifs de Sienna, qui représentent 14 %.**
  - Augmentation de la valeur des actifs privés de 4 % au T3 de 2022 et de 12 % depuis le début de l'exercice
  - Clôture de deux acquisitions stratégiques dans le secteur en croissance et résilient des soins de santé
    - Investissement de 728 M€ dans Sanoptis, un important réseau de cliniques ophtalmologiques en Allemagne et en Suisse
    - Investissement de 1,0 G€ dans Affidea, le plus important fournisseur européen de services d'imagerie médicale
  - Transformation en cours de Sienna Investment Managers en un gestionnaire d'actifs pour le compte de tiers
- **Mesures et objectifs clés en matière de gestion du capital des actionnaires**
  - Prévisions relatives aux dividendes pour 2022 de 2,75 € par action, payables en mai 2023 <sup>(1)</sup>
  - Établissement d'un ratio de distribution cible des dividendes entre 75 % et 100 % du bénéfice en trésorerie <sup>(2)</sup>
  - Rachats d'actions propres pour un montant de 507 M€ au cours des neuf premiers mois de 2022
    - 35,8 % du cinquième programme de rachat d'actions de 500 M€ approuvé en mai 2022 a été exécuté

<sup>(1)</sup> Sous réserve de l'approbation lors de l'assemblée générale des actionnaires de GBL.

<sup>(2)</sup> Le bénéfice en trésorerie déclaré par GBL comprend principalement les dividendes provenant des sociétés en portefeuille et des actions propres, de même que les dividendes et intérêts provenant de Sienna, le bénéfice net provenant de l'activité visant l'amélioration des rendements et des remboursements d'impôt, le produit tiré de la gestion de la trésorerie, et les écarts de change réalisés, moins les frais généraux, les charges liées à la dette brute et l'impôt. Tous ces résultats se rapportent aux activités qu'exerce GBL à titre de société de portefeuille. Pour obtenir plus de renseignements sur le bénéfice en trésorerie de GBL, se reporter à son site Web ([www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr)).

# Power a retourné 2,8 G\$<sup>(1)</sup> en capital aux actionnaires depuis le début de 2021

---

Dividendes déclarés de 2,2 G\$ au cours de la période et rachat d'actions pour un montant de 566 M\$, dont 413 M\$ en 2022

- Les dividendes trimestriels ont augmenté de 10,6 % en novembre 2021
- 15,2 millions d'actions ont été rachetées
  - 2,2 % des actions participantes, ou 2,7 % du flottant
- Montant de 1,1 G\$ de trésorerie disponible<sup>(2)</sup> au 30 septembre 2022
  - Produit additionnel de 575 M\$ avant impôt attendu à la clôture de la transaction concernant ChinaAMC
- Power a pour objectif de maintenir la trésorerie disponible à un niveau correspondant à au moins deux fois les charges fixes ou à un niveau supérieur
- L'approche prudente de Power Corporation à l'égard de la gestion de l'effet de levier a contribué à la solidité et à la stabilité des notations de crédit au fil des cycles économiques
  - S&P : A+ (stable); DBRS : A (stable)
- La structure du capital est prudente, 88 % des actions privilégiées et des débentures étant assorties de taux fixes, et aucune dette n'arrivant à échéance avant 2033 au niveau de la société de portefeuille

<sup>(1)</sup> Au 9 novembre 2022.

<sup>(2)</sup> Trésorerie et équivalents de trésorerie, plus les dividendes déclarés et non reçus d'IGM, moins les dividendes déclarés et non versés de Power.

# Développement de plateformes de placements dans des actifs alternatifs afin de générer un bénéfice récurrent découlant de la gestion d'actifs

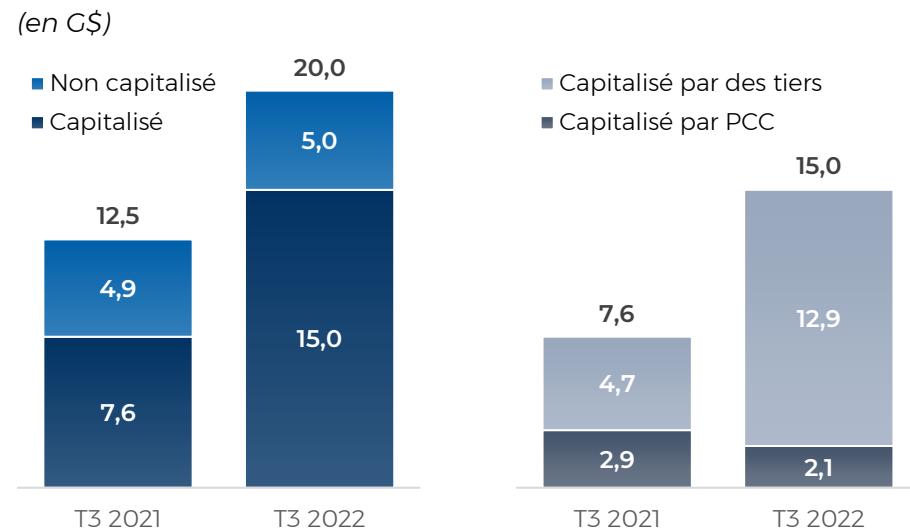
## Power prévoit générer un bénéfice récurrent grâce à ses activités de gestion d'actifs

- Sagard et Power Sustainable se concentrent sur la croissance de leur plateforme respective en attirant des capitaux de tiers et en adhérant à une discipline financière rigoureuse visant un apport positif au bénéfice tiré des honoraires
- Honoraires récurrents générés sur le capital engagé, le capital investi ou la valeur de l'actif net
  - Honoraires de gestion de base allant de 0,75 % à 2,25 %<sup>(1)(2)</sup>
  - Activités de mobilisation de capitaux en cours pour huit fonds et stratégies déjà lancés<sup>(3)</sup> et lancements additionnels de fonds prévus
  - Le montant capitalisé a presque doublé au cours des douze derniers mois
- Intéressement aux plus-values accumulé et comptabilisé de façon continue<sup>(4)</sup>
- Capitaux générant des honoraires<sup>(5)</sup> de 15,0 G\$ au 30 septembre 2022, comparativement à 13,9 G\$ au 30 juin 2022

### Activités de gestion d'actifs

	(en M\$)	
	T3 2022	T3 2021
Sagard		
Honoraires de gestion	35	29
Charges liées aux plateformes de placement	(38)	(24)
Bénéfice tiré des honoraires	(3)	5
Intéressement aux plus-values, montant net <sup>(5)</sup>	(3)	(20)
Autres <sup>(1)</sup>	(3)	(3)
	<b>(9)</b>	<b>(18)</b>
Power Sustainable		
Honoraires de gestion	5	4
Charges liées aux plateformes de placement	(14)	(8)
Bénéfice tiré des honoraires	(9)	(4)
Commissions de performance et intéressement aux plus-values, montant net <sup>(5)</sup>	7	(1)
Autres <sup>(1)</sup>	(1)	–
	<b>(3)</b>	<b>(5)</b>
<b>Perte nette</b>	<b>(12)</b>	<b>(23)</b>

### Actif géré capitalisé et non capitalisé<sup>(5)</sup>



<sup>(1)</sup> Pour obtenir plus de détails sur les honoraires de base, l'intéressement aux plus-values par fonds et autres, se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société.

<sup>(2)</sup> Exclut les comptes à gestion distincte et les véhicules de placement conjoint.

<sup>(3)</sup> Soit Sagard NewGen, Sagard Placements Privés Canada, le fonds de premier rang garantis de Sagard, la stratégie immobilière de Sagard, Portage Capital Solutions, Power Sustainable China, PPSIE (deuxième engagement initial) et Power Sustainable Lios.

<sup>(4)</sup> L'intéressement aux plus-values est comptabilisé en fonction des variations de la juste valeur des placements détenus dans chaque fonds consolidé, ainsi qu'en fonction de l'intéressement aux plus-values gagné lorsqu'il est hautement probable qu'aucun ajustement à la baisse important n'aura lieu relativement aux fonds non consolidés.

<sup>(5)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

## En plus de générer des rendements financiers, la stratégie du groupe Power en matière de technologies financières offre des avantages stratégiques

Effectuer des investissements importants dans des capacités futures essentielles

Wealthsimple

personal  
CAPITAL  
AN  EMPOWER COMPANY

Approfondir nos connaissances et accélérer l'adoption des innovations

P O R T A G E

- Participation directe dans des sociétés novatrices ayant une grande incidence sur les modèles d'affaires actuels du groupe en matière de services financiers
  - Partenariat de Mackenzie avec Wealthsimple pour offrir des fonds négociés en bourse socialement responsables
  - Faisant désormais partie d'Empower, Personal Capital est une plateforme numérique de gestion de patrimoine personnalisée qui allie une expérience numérique de pointe à des conseils sur mesure fournis par des conseillers.
  
- Fonds mondial de capital de risque investissant dans des entrepreneurs visionnaires qui bâtissent la prochaine génération d'entreprises du secteur des technologies financières
- Sociétés de portefeuille entretenant des partenariats continus au sein du groupe

# Les entreprises autonomes continuent d'être une source additionnelle de création de valeur

Les entreprises autonomes, représentant une valeur de l'actif net ajustée de 855 M\$ <sup>(1)</sup> et une valeur comptable totale de 769 M\$, seront gérées par Power de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.

Entreprise	Juste valeur au 9 novembre 2022 (sociétés cotées en bourse)	Progrès en matière de création et de réalisation de valeur
 (TSX : LEV, NYSE : LEV) <sup>(2)</sup>	274 M\$ <sup>(3)</sup>	<ul style="list-style-type: none"><li>Au T3 de 2022, Lion Électrique a livré 156 véhicules, soit une augmentation de 116 véhicules par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent.</li><li>Au 9 novembre 2022, le carnet de commandes <sup>(4)</sup> comptait 2 408 véhicules, représentant une valeur totale combinée des commandes d'environ 575 M\$ US.</li></ul>
	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"><li>En juillet, LMPC a acquis une participation majoritaire dans Éclairages Pa-Co, une société fermée fournissant uniquement des solutions d'éclairage DEL de catégorie de spécifications, principalement axées sur les applications pour les secteurs des soins de santé, de la santé comportementale et sur d'autres applications connexes.</li><li>Malgré l'activité soutenue au sein du carnet de commandes des clients, la performance continue d'être touchée par la hausse des coûts du matériel.</li></ul>
Peak Achievement Athletics	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"><li>La forte demande des consommateurs contrebalance l'incidence de la hausse des charges liées à la chaîne d'approvisionnement.</li></ul>

<sup>(1)</sup> Déduction faite de l'impôt et du régime de rémunération incitative à long terme au 30 septembre 2022. Un passif d'impôt différé additionnel est inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, lequel ne tient pas compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes.

<sup>(2)</sup> Résultats du T3 de 2022 présentés le 10 novembre 2022.

<sup>(3)</sup> Avant impôt et régime de rémunération incitative à long terme.

<sup>(4)</sup> Désigné par Lion Électrique comme un autre indicateur clé de performance. Pour obtenir une définition, se reporter au plus récent rapport de gestion de Lion Électrique, disponible sur SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)) ou sur le site Web de Lion Électrique ([www.thelionelectric.com](http://www.thelionelectric.com)).

# Escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée<sup>(1)</sup> de Power

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power a diminué en raison de l'exécution de sa stratégie de création de valeur



<sup>(1)</sup> L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> Au 9 novembre 2022.

# Autres occasions de création de valeur

---

Power continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des mesures concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme.

- 1 Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse**
  - Viser la croissance des bénéfices des sociétés en exploitation cotées en bourse en tirant parti de l'essor considérable des activités
    - Croissance diversifiée et généralisée du bénéfice de Great-West Lifeco, générée par Empower
    - Essor des activités d'IGM grâce à IG Gestion de patrimoine
    - Croissance des investissements de GBL dans les actifs privés
  
- 2 Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions**
  - Poursuite de l'exécution et de l'intégration des fusions et acquisitions récemment complétées
  - Évaluation continue des occasions potentielles
  - Gestion du portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
  
- 3 Leviers de la société de portefeuille**
  - Retour de capital aux actionnaires de Power
  - Occasions de simplifier davantage
  - Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
  - Communication en continu avec les parties prenantes
  - Réduction supplémentaire de l'escompte sur la valeur de l'actif net ajustée



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Questions



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Annexes

# Abréviations

---

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

<b>adidas</b>	adidas AG	<b>OPRCNA</b>	Offre publique de rachat dans le cours normal des activités
<b>Affidea</b>	Affidea Group B.V.	<b>Parjointco</b>	Parjointco SA
<b>Canyon</b>	Canyon Bicycles GmbH	<b>Parques Reunidos</b>	Parques Reunidos Servicios Centrales, S.A.
<b>ChinaAMC</b>	China Asset Management Co., Ltd.	<b>PCGR</b>	Principes comptables généralement reconnus
<b>Empower</b>	Empower Insurance Company of America (auparavant Great-West Life & Annuity Insurance Company)	<b>Peak Achievement Athletics ou Peak</b>	Peak Achievement Athletics Inc.
<b>Financière Power ou CFP</b>	Corporation Financière Power	<b>Pernod Ricard</b>	Pernod Ricard SA
<b>G\$</b>	Milliards de dollars	<b>Personal Capital</b>	Personal Capital Corporation
<b>GBL</b>	Groupe Bruxelles Lambert	<b>Portage I</b>	Portag3 Ventures Limited Partnership
<b>GEA</b>	GEA Group	<b>Portage II</b>	Portag3 Ventures II Limited Partnership
<b>GP Strategies</b>	GP Strategies Corporation	<b>Portage III</b>	Portage Ventures III Limited Partnership
<b>Great-West Lifeco</b>	Great-West Lifeco Inc.	<b>Power Corporation, PCC, Power ou la Société</b>	Power Corporation du Canada
<b>Holcim</b>	Holcim Ltd	<b>Power Sustainable</b>	Capitaux durables Power Inc.
<b>IFRS</b>	Normes internationales d'information financière	<b>Power Sustainable China ou Sustainable China</b>	Gestion d'investissements durables Power Inc.
<b>IG Gestion de patrimoine ou IC</b>	Groupe Investors Inc.	<b>Power Sustainable Lios</b>	Power Sustainable Lios Inc.
<b>IGM ou Financière IGM</b>	Société financière IGM Inc.	<b>PPSIE</b>	Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique
<b>Imerys</b>	Imerys SA	<b>Prudential</b>	Prudential Financial, Inc.
<b>Infrastructures énergétiques</b>	Power Sustainable Infrastructure énergétique	<b>Sagard</b>	Sagard Holdings Inc.
<b>Lion Électrique</b>	La Compagnie électrique Lion	<b>Sanoptis</b>	Sanoptis AG
<b>LMPC</b>	LMPC inc.	<b>SGS</b>	SGS SA
<b>M\$</b>	Millions de dollars	<b>Sienna</b>	Sienna Capital et Sienna Investment Managers
<b>Mackenzie ou Placements Mackenzie</b>	Corporation Financière Mackenzie	<b>TotalEnergies</b>	TotalEnergies SA
<b>MassMutual</b>	Massachusetts Mutual Life Insurance Company	<b>TSX</b>	Bourse de Toronto
<b>Mowi</b>	Mowi ASA	<b>Umicore</b>	Umicore, NV/SA
<b>Northleaf</b>	Northleaf Capital Group Ltd.	<b>Wealthsimple</b>	Wealthsimple Financial Corp.
<b>NYSE</b>	Bourse de New York	<b>Webhelp</b>	Webhelp Group
<b>Ontex</b>	Ontex N.V.		

# **Power déploie une stratégie ciblée mettant l'accent sur les services financiers**

---

- Accent mis sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Déploiement de stratégies de création de valeur internes et externes par les sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Valeur supplémentaire générée grâce aux moyens suivants :
  - En bâtissant des sociétés de gestion d'actifs alternatifs, en créant de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et en générant des rendements attrayants sur les capitaux de lancement de Power.
  - En gérant les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
  - En appliquant des pratiques de gestion des coûts rigoureuses.
  - En gérant notre structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant le retour de capital aux actionnaires lorsque cela est approprié.

**Présenter nos stratégies, nos objectifs et notre rendement de façon claire à tous les intervenants du marché.**

**Toutes ces actions sont guidées par les principes fondamentaux actuels de Power.**

# Plan de création de valeur

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

3

Leviers de la société de portefeuille

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une croissance interne plus importante des bénéfices
- Bonifier les communications pour fournir aux intervenants du marché une meilleure visibilité quant au potentiel de bénéfices

- Accroître les bénéfices et la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes

- Créer de la valeur par l'entremise des plateformes de placement
- Créer et réaliser de la valeur au niveau des entreprises autonomes
- Retourner du capital aux actionnaires
- Bonifier les communications pour permettre aux intervenants du marché de mesurer la création de valeur

- Croissance accrue du bénéfice par action
- Révisions potentielles des multiples de capitalisation des sociétés en exploitation cotées en bourse
- Hausse de la valeur de l'actif net ajustée
- Diminution possible de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power

# Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité

---



- Générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie
- Rechercher des transactions de fusions et d'acquisitions afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique
- Gérer le portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
- Communiquer clairement la stratégie à toutes les parties prenantes

# Valeur de l'actif net déclarée par GBL<sup>(1)</sup>



**Valeur de l'actif net par action de GBL de 112,39 € au 30 septembre 2022, comparativement à 116,53 € au 30 juin 2022**

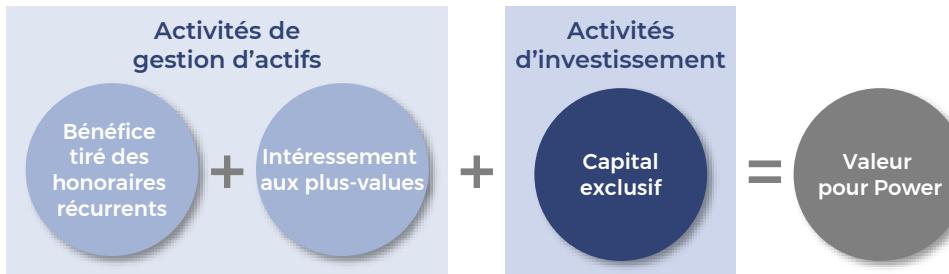
	Valeur au 30 sept. 2022 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) <sup>(2)</sup>	Portefeuille en %
Placements cotés en bourse	<b>12 477</b>	1 859	63,8 %
Placements privés	<b>4 421</b>	658	22,6 %
Sienna	<b>2 669</b>	398	13,6 %
<b>Portefeuille</b>	<b>19 567</b>	<b>2 915</b>	
Actions propres	751	112	
Dette brute	(4 281)	(638)	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	<b>1 158</b>	173	
<b>Valeur de l'actif net</b>	<b>17 196</b>	<b>2 562</b>	
<b>Valeur de l'actif net par action (en €)</b>	<b>112,39</b>		
Cours de l'action (en €)	71,88		
<b>Escompte (en %)</b>	<b>36,0 %</b>		

	Participation en %	Valeur au 30 sept. 2022 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) <sup>(2)</sup>	Portefeuille en %
<b>Placements cotés en bourse</b>				
Pernod Ricard	7,7 %	<b>3 757</b>	560	19,2 %
SGS	19,1 %	<b>3 183</b>	474	16,3 %
adidas	7,1 %	<b>1 630</b>	243	8,3 %
Imerys	54,6 %	<b>1 441</b>	215	7,4 %
Umicore	15,9 %	<b>1 182</b>	176	6,0 %
Holcim	2,1 %	<b>564</b>	84	2,9 %
GEA	6,4 %	<b>379</b>	56	1,9 %
Mowi	3,5 %	<b>237</b>	35	1,2 %
Ontex	20,0 %	<b>91</b>	14	0,5 %
TotalEnergies	0,01 %	<b>13</b>	2	0,1 %
		<b>12 477</b>	<b>1 859</b>	<b>63,8 %</b>
<b>Placements privés</b>				
Webhelp	61,8 %	<b>1 712</b>	255	8,7 %
Affidea	99,5 %	<b>1 000</b>	149	5,1 %
Sanoptis	89,4 %	<b>728</b>	108	3,7 %
Canyon	50,0 %	<b>429</b>	64	2,2 %
Parques Reunidos	23,0 %	<b>282</b>	42	1,4 %
Voodoo	16,2 %	<b>270</b>	40	1,4 %
		<b>4 421</b>	<b>658</b>	<b>22,6 %</b>

<sup>(1)</sup> Se reporter à la section *Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.*

<sup>(2)</sup> Quote-part de la valeur revenant à Power, calculée en fonction d'une participation de 14,9 %, détenue par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %).

# Plateformes de placements dans des actifs alternatifs de Power



## Gestion d'actifs – Bâtir des plateformes de placement pour générer un bénéfice récurrent lié à la gestion d'actifs

- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intérressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.

## Activités d'investissement – Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Power investit du capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable afin de soutenir leur croissance et leur développement à titre de gestionnaires d'actifs alternatifs.
- Power cherche à obtenir des rendements intéressants sur ses investissements en capital exclusif.
- La stratégie de croissance des plateformes repose sur la mobilisation de capitaux de tiers.

Se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société pour obtenir plus de détails.

<sup>(1)</sup> Comprend les honoraires de gestion facturés par les plateformes de placement sur le capital exclusif. Les honoraires de gestion versés par la Société sont déduits des produits tirés des activités d'investissement.

<sup>(2)</sup> L'intérressement aux plus-values, montant net, comprend l'intéressement aux plus-values gagné, déduction faite des coûts liés aux employés, qui sont comptabilisés sur la période d'acquisition des droits. L'intérressement aux plus-values est comptabilisé en fonction des variations de la juste valeur des placements détenus dans chaque fonds consolidé, ainsi qu'en fonction de l'intérressement aux plus-values gagné lorsqu'il est hautement probable qu'aucune reprise importante n'aura lieu relativement aux fonds non consolidés.

		T3 2022	T3 2021
<b>Activités de gestion d'actifs</b>			
<b>Sagard</b>			
Honoraires de gestion <sup>(1)</sup>	35	29	
Charges liées aux plateformes de placement	(38)	(24)	
Bénéfice tiré des honoraires	(3)	5	
Intérressement aux plus-values, montant net <sup>(2)</sup>	(3)	(20)	
Autres	(3)	(3)	
	(9)	(18)	
<b>Power Sustainable</b>			
Honoraires de gestion <sup>(1)</sup>	5	4	
Charges liées aux plateformes de placement	(14)	(8)	
Bénéfice tiré des honoraires	(9)	(4)	
Commissions de performance et intérressement aux plus-values, montant net <sup>(2)</sup>	7	(1)	
Autres	(1)	–	
	(3)	(5)	
	(12)	(23)	
<b>Activités d'investissement (capital exclusif de Power)</b>			
<b>Sagard</b>			
Actions de sociétés fermées et autres stratégies	1	67	
Capital de risque (investissements dans les technologies financières) <sup>(3)</sup>	(6)	(12)	
<b>Power Sustainable</b>			
Actions de sociétés ouvertes <sup>(4)</sup>	(24)	15	
Infrastructures énergétiques	(4)	(2)	
<b>Entreprises autonomes</b>			
Autres	3	58	
Fonds d'investissement et de couverture	–	2	
Autres	11	(2)	
	(19)	126	
<b>Total</b>			
	(31)	103	

<sup>(3)</sup> Comprend la quote-part revenant à la Société du bénéfice (de la perte) de Wealthsimple.

<sup>(4)</sup> Comprend principalement les profits (pertes) réalisés au titre de la cession de placements et les dividendes reçus.

# Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Il est prévu que les rendements se réalisent sur différents horizons temporels.
  - Les stratégies liées à la croissance du capital devraient générer des rendements à mesure que les placements sont monétisés.
  - Les stratégies liées aux produits devraient générer des rendements récurrents.

The diagram illustrates the composition of Power's capital. A large circle is divided into two main segments: a blue segment representing 'Croissance du capital 56%' (Growth Capital) and a grey segment representing 'Produits 44%' (Products). The total value is 1.8 G\$. To the right of the diagram is a table summarizing the strategies and their impact on the consolidated net result.

Stratégies	Incidence sur le résultat net consolidé	Juste valeur des placements <sup>(1)</sup> de Power (% de l'actif géré capitalisé)	Engagement non capitalisé <sup>(1)(2)</sup> (% des engagements non capitalisés)	TRI <sup>(3)</sup> cible brut
<ul style="list-style-type: none"> <li>Actions de sociétés fermées</li> <li>Capital de risque</li> <li>Sustainable China</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>82 % de la valeur évaluée à la valeur de marché par le biais des autres éléments de bénéfice global; profits et pertes réalisés à la cession</li> <li>18 % de la valeur évaluée à la valeur de marché par le biais du résultat net</li> </ul>	1,0 G\$ (25 %)	0,2 G\$ (9 %)	10-20 %
<ul style="list-style-type: none"> <li>Instruments de crédit privé</li> <li>Soins de santé</li> <li>Infrastructures énergétiques</li> <li>Immobilier</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les instruments de crédit privé, les placements dans les soins de santé et ceux dans l'immobilier sont évalués à la valeur de marché par l'intermédiaire du résultat net</li> <li>Power Sustainable Energy, sur une base consolidée                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Comprend l'amortissement et les coûts de financement</li> <li>Participation ne donnant pas le contrôle comptabilisée à la juste valeur par le biais du résultat net</li> </ul> </li> </ul>	0,8 G\$ (8 %)	0,3 G\$ (12 %)	10-15 %

<sup>(1)</sup> Placements de Power au 30 septembre 2022 uniquement, excluant les placements et les engagements en cours de Great-West Lifeco et d'IGM.

<sup>(2)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

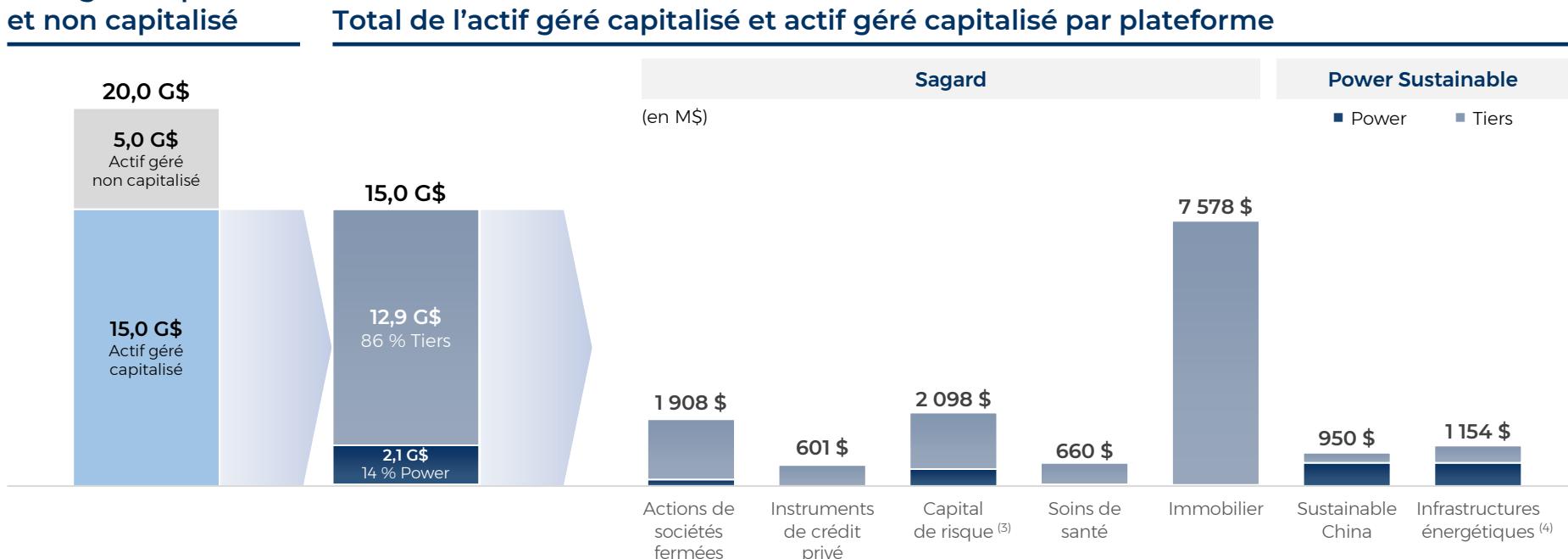
<sup>(3)</sup> Cible fournie à titre indicatif sans tenir compte des honoraires, de l'intérêsement aux plus-values et des charges, en supposant aucun réinvestissement ni recours à un levier financier au niveau du fonds. Rien ne garantit que le fonds ou que l'un ou l'autre des placements atteindra le rendement visé. Le taux de rendement interne (TRI) représente le taux d'actualisation auquel la valeur actualisée nette de tous les flux de trésorerie est égale à zéro.

<sup>(4)</sup> Exclut le placement dans Wealthsimple, qui est consolidé et représente une tranche de 0,3 G\$ de la valeur de l'actif net ajustée de Power.

# Mobilisation de capitaux en cours par les plateformes de placements dans des actifs alternatifs

- L'actif géré capitalisé et non capitalisé<sup>(1)</sup> se chiffrait à 20,0 G\$, comparativement à 19,2 G\$ au 30 juin 2022.
- Un montant de 1,4 G\$ a été mobilisé depuis le début de 2022<sup>(2)</sup>.

## Actif géré capitalisé et non capitalisé



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 30 septembre 2022. L'actif géré exclut les entreprises autonomes et la plateforme de gestion privée de patrimoine. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, ICM et CBL, de même que des engagements des gestionnaires.

<sup>(1)</sup> L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 30 septembre 2022 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 30 septembre 2022.

<sup>(2)</sup> Comprend les comptes à gestion distincte et les véhicules de placement conjoint.

<sup>(3)</sup> Comprend la participation du groupe Power dans Wealthsimple, évaluée à 0,9 G\$.

<sup>(4)</sup> Déduction faite de la dette liée aux projets de 1,7 G\$.

# Power a monétisé 1,0 G\$ d'actifs depuis le début de 2021

Produit additionnel de 575 M\$ avant impôt attendu à la clôture de la transaction en cours concernant ChinaAMC

Date	Événement	Valeur
2021	Vente de la participation à titre de commanditaire dans <b>Sagard Europe 3</b>	334 M\$
	Mobilisation de capitaux de <b>Wealthsimple</b>	187 M\$ <sup>(1)</sup> offre secondaire
	Lancement par Power Sustainable du <b>Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique</b>	170 M\$ <sup>(2)</sup> d'actifs vendus par Power
	Remboursement de capital de <b>Power Sustainable China</b>	100 M\$
	Cession par Power de sa participation dans <b>GP Strategies</b>	94 M\$ <sup>(1)</sup>
2022	Vente d'actifs au <b>Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique</b>	56 M\$ <sup>(2)</sup>
	Vente de <b>biens immobiliers</b>	50 M\$ <sup>(3)</sup>
	Vente d'une participation dans un <b>projet d'énergie solaire</b>	26 M\$
En cours	Consolidation par le groupe Power de sa participation dans <b>ChinaAMC</b> au sein d'IGM	575 M\$ avant impôt, déduction faite de l'achat d'actions de Great-West Lifeco

Note : Tous les montants sont présentés avant impôt.

(1) Avant intérressement aux plus-values.

(2) Produit en trésorerie (60 %). La Société a également reçu des parts de PPSIE (40 %).

(3) Comprend un montant de 10 M\$ lié aux ventes de 2021.