



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Présentation aux investisseurs

## Résultats du deuxième trimestre de 2022

Le 8 août 2022

# Déclarations prospectives et informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

---

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations dans les annexes.

## Déclarations prospectives

À cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. Le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris les déclarations concernant la création de valeur et la stratégie en matière de technologies financières, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'OPRCNA de la Société lancée en 2022, la vente par la Société de sa participation dans ChinaAMC à IGM et la vente par IGM d'une partie de sa participation dans Great-West Lifeco, ainsi que les incidences et le calendrier connexes, les déclarations portant sur l'impôt différé, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, l'objectif visant à maintenir la trésorerie disponible à un niveau correspondant à au moins deux fois les charges fixes ou à un niveau supérieur, les rendements cibles sur les investissements et le capital exclusif ainsi que les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris leurs attentes à la suite des acquisitions des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential, des activités liées aux services de retraite de MassMutual et de Personal Capital ainsi que les synergies, les incidences et le calendrier connexes, de même que les incidences des acquisitions d'Affidea et de Sanoptis par GBL. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendant de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportant, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexacts, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, des modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits (tels que l'invasion de l'Ukraine), d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, quant à l'obtention, au moment et selon les modalités prévues, de toute approbation requise (y compris les approbations réglementaires) à l'égard de transactions stratégiques, d'acquisitions, de dessaisissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'OPRCNA, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris ses plus récents rapports de gestion annuel et intermédiaire pour l'exercice considéré et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion intermédiaires et annuels de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com/fr](http://www.greatwestlifeco.com/fr) et au [www.igmfinancial.com/fr](http://www.igmfinancial.com/fr), et ii) concernant GBL sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son rapport semestriel au 30 juin 2022. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au [www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr). Pour obtenir les définitions et les rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter aux sections Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR et Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières qui se trouvent respectivement dans les plus récents rapports de gestion intermédiaires de Great-West Lifeco et d'IGM, compris dans le plus récent rapport de gestion de la Société figurant sous son profil sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Ces sections, définitions et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste de valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées sont évalués à leur valeur de marché, tandis que ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de Sienna est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur, fournie par les gestionnaires de fonds, et de la trésorerie nette de Sienna, moins sa dette nette. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web ([www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr)).

# Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures

---

## Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes correspond 1) au bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes excluant 2) les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de ses sociétés en exploitation cotées en bourse. Les ajustements comprennent également la quote-part revenant à la Société de l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des autres mesures prises par la direction, de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance et d'investissement, déduction faite de la couverture, et les passifs d'impôt différé connexes, ainsi que des éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement. Les éléments qui, de l'avis de la direction de la Société et de la direction de ses filiales, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes comprennent les charges de restructuration ou de réorganisation, les coûts d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises, les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives, l'incidence des modifications des taux d'imposition quasi adoptés et autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux, certains éléments significatifs non récurrents, et les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise. Le bénéfice net ajusté par action correspond au bénéfice net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs présentés dans le bilan combiné de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille (aussi appelée la valeur de l'actif brut), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les placements détenus dans des entités ouvertes (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évalués à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon la meilleure estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présente à la direction et aux investisseurs la juste valeur de l'actif net de la société de portefeuille et aide l'auditeur/le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements détenus par la société ou sa juste valeur globale. L'escampte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée par action correspond à la valeur de l'actif net ajustée divisée par le nombre d'actions participantes en circulation.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, la valeur de l'actif net ajustée, le bénéfice net ajusté par action, l'escampte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion intermédiaire ou du rapport de gestion du premier trimestre, lesquels sont disponibles dans le profil SEDAR de la Société au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), pour obtenir des explications supplémentaires au sujet de leur utilisation et les rapprochements appropriés entre ces mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures conformes aux normes IFRS, y compris de celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS. Ces explications supplémentaires et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

## Présentation des activités à titre de société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs et les activités à titre de société de portefeuille, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction de l'apport au bénéfice de chaque secteur opérationnel.

Les activités à titre de société de portefeuille comprennent les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présentent les activités d'investissement de la Société à titre de société de portefeuille. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, IGM et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent également les actifs et les passifs des activités propres gérés, y compris la trésorerie et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie du plus récent rapport de gestion intermédiaire présentent le bilan et l'état des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle. Ces états non consolidés sont présentés à la note 19 des états financiers consolidés intermédiaires de la Société. Cette présentation est utile au lecteur puisqu'elle permet de présenter les résultats de la société de portefeuille (la société mère) séparément des résultats de ses filiales en exploitation consolidées.

## Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

i) Les sociétés de gestion des fonds d'investissement sont présentées à leur valeur comptable et sont principalement composées de trésorerie et du montant net à recevoir au titre de l'intérêsement aux plus-values. ii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage I, Portage II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iii) Au 30 juin 2022, un passif d'impôt différé additionnel de 16 M\$ était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. iv) Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement. v) Au 30 juin 2022, un passif d'impôt différé additionnel de 41 M\$ se rapportant à la participation dans ChinaAMC présentée à la juste valeur était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée. vi) La quote-part revenant à la Société de la valeur de l'actif net présentée par GBL se chiffrait à 3,6 C\$ (2,7 G€) au 30 juin 2022 (4,7 C\$ [3,3 G€] au 31 décembre 2021).

## Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : actif géré, actif administré, actif géré et actif sous services-conseils, valeur comptable par action participante, intérêsement aux plus-values, capitaux générant des honoraires, capitalisation boursière, valeur de l'actif net, intérêsement aux plus-values (montant net) et engagements non capitalisés. Se reporter à la section Autres mesures du plus récent rapport de gestion intermédiaire, lequel est disponible dans le profil SEDAR de la Société au [www.sedar.com](http://www.sedar.com), pour obtenir une définition de ces mesures, définitions par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend : i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent inutilisé; ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré en vertu d'une entente de gestion distincte; iv) la juste valeur des participations dans des entreprises autonomes.

Les capitaux générant des honoraires comprennent : i) le montant total des engagements en capital des fonds d'actions de sociétés fermées, de capital de risque et de redevances du secteur des soins de santé au cours de la période d'investissement; ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé et des fonds dont la période d'investissement est close; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable China, de Power Sustainable Infrastructure énergétique, y compris les participations directes dans des actifs énergétiques, et des fonds gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; iv) le capital investi ou la valeur de l'actif brut des actifs gérés par l'intermédiaire de comptes distincts au sein de la plateforme de développement immobilier; v) la juste valeur de l'actif géré au nom des clients par la plateforme de gestion de patrimoine.

# Participants à la conférence téléphonique

---



**R. Jeffrey Orr**

Président et chef de la direction



**Gregory D. Tretiak, FCPA, FCA**

Vice-président exécutif et chef des services financiers



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Résultats du deuxième trimestre de 2022

# Power et sociétés en exploitation cotées en bourse

- Cette conférence téléphonique fait suite à des événements tenus récemment par Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Pour toute demande d'information précise, les investisseurs sont priés de communiquer directement avec la société concernée.

	Événement/Date	Ressource
 POWER CORPORATION DU CANADA <a href="http://www.powercorporation.com/fr">www.powercorporation.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Conférence téléphonique du T2 de 2022</li><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2022</li></ul>	8 août 2022 5 août 2022  relations.investisseurs@powercorp.com
 GREAT-WEST LIFECO <sup>INC.</sup> <a href="http://www.greatwestlifeco.com/fr">www.greatwestlifeco.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Conférence téléphonique du T2 de 2022</li><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2022</li><li>■ Séance d'information sur IFRS 17</li><li>■ Conférence annuelle sur l'assurance de S&amp;P Global Ratings</li></ul>	4 août 2022 3 août 2022 28 juin 2022 8 juin 2022  deirdre.neary@canadalife.com
 Financière IGM <a href="http://www.igmfinancial.com/fr">www.igmfinancial.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Conférence téléphonique du T2 de 2022</li><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2022</li></ul>	5 août 2022 4 août 2022  investor.relations@igmfinancial.com
 GBL <a href="http://www.gbl.be/fr">www.gbl.be/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Présentation aux analystes du premier semestre de 2022</li><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du premier semestre de 2022</li></ul>	1 <sup>er</sup> août 2022 29 juillet 2022  adonohoe@gbl.be

# Faits saillants de Power – T2 de 2022

---

## Solide bénéfice au sein des sociétés en exploitation cotées en bourse dans un contexte de volatilité

- Great-West Lifeco a déclaré un bénéfice net de 735 M\$ au T2, comparativement à 784 M\$ au T2 de 2021, et un bénéfice net ajusté<sup>(1)</sup> de 830 M\$, comparativement à 826 M\$ au T2 de 2021.
- IGM a déclaré un bénéfice net de 207 M\$ au T2, comparativement à 237 M\$ au T2 de 2021.

## Accent mis sur l'exécution de la stratégie au sein du groupe de sociétés de Power

- L'intégration par Great-West Lifeco des activités acquises aux États-Unis est sur la bonne voie, les avantages ciblés ayant été atteints ou dépassés.
- IGM a continué de réaliser de solides progrès, en dépit d'un contexte macroéconomique difficile.
- GBL déploie activement sa stratégie, en augmentant son exposition aux actifs privés et en développant les activités de Sienna.
- Les plateformes de placements dans des actifs alternatifs de Power poursuivent leurs activités de mobilisation de capitaux, un montant de 1,2 G\$ ayant été mobilisé depuis le début de l'exercice 2022.
- La monétisation d'actifs a permis à Power de retourner du capital aux actionnaires.

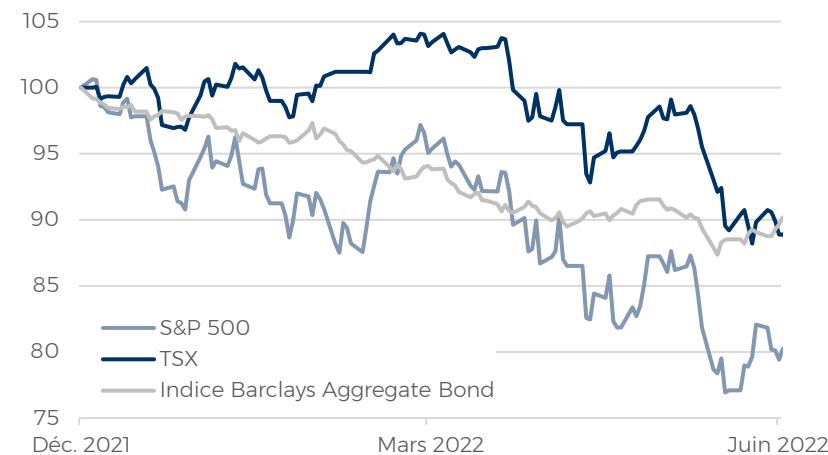
<sup>(1)</sup> Défini par Great-West Lifeco comme le « bénéfice fondamental », une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section *Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation* pour obtenir plus d'information.

# Conditions actuelles du marché

- Nos entreprises sont bien positionnées pour servir les clients et les parties prenantes dans le contexte actuel de volatilité.**

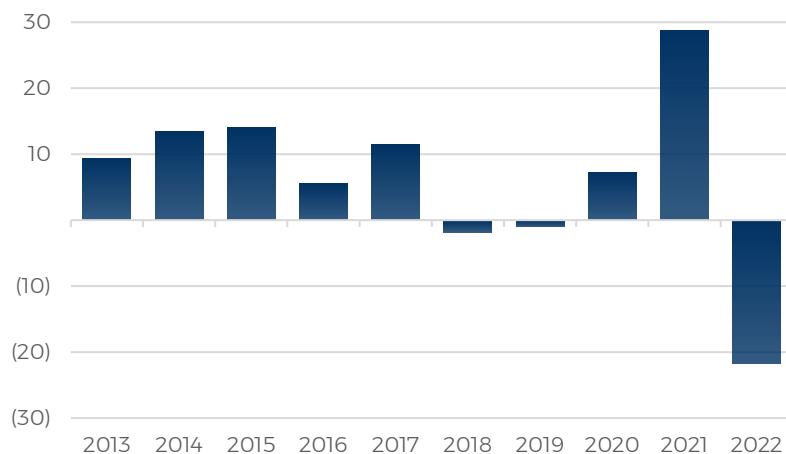
## Rendement du marché

(Indexé à 100 au 31 décembre 2021)



## Ventes nettes<sup>(1)</sup> du secteur canadien des fonds communs de placement enregistrées au T2 depuis les dix dernières années

(en C\$)



<sup>(1)</sup> Ventes nettes à long terme du secteur ayant été enregistrées au deuxième trimestre, excluant les fonds négociés en bourse.  
Source : Bloomberg, Morningstar, Institut des fonds d'investissement du Canada

## Faits saillants financiers de Power – T2 de 2022

---

- Bénéfice net par action de 0,78 \$, comparativement à 1,47 \$ au T2 de 2021
- Bénéfice net ajusté par action <sup>(1)</sup> de 0,87 \$, comparativement à 1,51 \$ au T2 de 2021
- Valeur de l'actif net ajustée par action <sup>(1)</sup> de 41,49 \$ au 30 juin 2022, comparativement à 49,92 \$ au 31 mars 2022
  - Valeur de l'actif net ajustée par action de 41,83 \$ au 5 août 2022 <sup>(2)</sup>
- Valeur comptable par action participante <sup>(3)</sup> de 33,18 \$ au 30 juin 2022, comparativement à 33,32 \$ au 31 mars 2022
- Dividende trimestriel de 49,50 ¢ par action déclaré par le conseil d'administration

<sup>(1)</sup> Le bénéfice net ajusté par action et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des ratios financiers non conformes aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 30 juin 2022, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation et des placements cotés en bourse (Lion Électrique et portefeuille d'actions de catégorie A en Chine) au 5 août 2022.  
<sup>(3)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Un bénéfice net et un bénéfice net ajusté solides

- **Bénéfice net de 527 M\$, ou 0,78 \$ par action**
- **Bénéfice net ajusté<sup>(1)</sup> de 584 M\$, ou 0,87 \$ par action**
  - La composition diversifiée des activités de Great-West Lifeco lui a permis de livrer des résultats dans un contexte difficile. L'apport au bénéfice net ajusté a été comparable à celui du T2 de 2021.
  - L'apport d'IGM de 129 M\$ au bénéfice net ajusté reflétait la volatilité des marchés. L'actif géré et actif sous services-conseils moyen s'est chiffré à 255,3 G\$ au T2 de 2022, soit un montant comparable à celui du T2 de 2021.
  - La quote-part revenant à Power du bénéfice en trésorerie<sup>(8)</sup> de GBL s'est chiffrée à 53 M\$, comparativement à 70 M\$ au T2 de 2021. Le revenu de dividende représentait 30 M\$ du bénéfice en trésorerie, comparativement à 36 M\$<sup>(9)</sup> au T2 de 2021.
- **Les résultats des plateformes de placements dans des actifs alternatifs<sup>(4)</sup> reflètent des résultats qui ont été grandement influencés par les marchés, incluant des pertes réalisées de 70 M\$ liées au portefeuille d'actions de sociétés ouvertes en Chine, comparativement à des profits réalisés de 54 M\$ au T2 de 2021.**

**Note :** Apports des sociétés en exploitation cotées en bourse au bénéfice net ajusté, tels qu'ils ont été présentés par Great-West Lifeco, IGM et GBL.

<sup>(1)</sup> Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> Se reporter à la section Incidence de la consolidation du plus récent rapport de gestion intermédiaire pour obtenir plus de détails sur l'incidence de la consolidation.

<sup>(3)</sup> Présenté dans les placements alternatifs et autres placements dans la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du plus récent rapport de gestion intermédiaire.

<sup>(4)</sup> Comprend le bénéfice des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris les placements détenus par l'entremise de la Financière Power.

<sup>(5)</sup> Comprend les résultats de Lion Électrique, LMPC, Peak et GP Strategies (jusqu'à la date de la cession, au quatrième trimestre de 2021).

(en M\$, sauf les montants par action)	T2 2022	T2 2021
Great-West Lifeco	552	551
IGM	129	148
GBL	(44)	24
Incidence de la consolidation <sup>(2)</sup>	15	92
Sociétés en exploitation cotées en bourse	652	815
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs <sup>(3)(4)</sup>	(34)	121
ChinaAMC	15	15
Entreprises autonomes <sup>(3)(5)</sup>	27	154
Activités propres et autres <sup>(6)</sup>	(76)	(85)
<b>Bénéfice net ajusté<sup>(7)</sup></b>	<b>584</b>	<b>1 020</b>
Ajustements	(57)	(26)
<b>Bénéfice net<sup>(7)</sup></b>	<b>527</b>	<b>994</b>
Bénéfice net ajusté par action <sup>(7)</sup>	0,87	1,51
Bénéfice net par action <sup>(7)</sup>	0,78	1,47
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions)	<b>670,9</b>	<b>676,8</b>

<sup>(6)</sup> Comprend les charges d'exploitation et autres charges, les dividendes sur les actions non participantes de la Société et les activités propres de la Financière Power. Les résultats du T2 de 2022 incluent un profit net de 17 M\$ lié à la réévaluation de paiements fondés sur des actions qui sont réglés en trésorerie ainsi qu'une reprise de 4 M\$ au titre d'une économie d'impôt. Pour obtenir plus de détails, se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société.

<sup>(7)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

<sup>(8)</sup> Le bénéfice en trésorerie déclaré par GBL comprend principalement les dividendes provenant des sociétés en portefeuille et des actions propres, de même que les dividendes et intérêts provenant de Sienna, le bénéfice net provenant de l'activité visant l'amélioration des rendements et des remboursements d'impôt, le produit tiré de la gestion de trésorerie, les écarts de change réalisés, moins les frais généraux, les charges liées à la dette brute et l'impôt. Tous ces résultats se rapportent aux activités qu'exerce GBL à titre de société de portefeuille. Pour obtenir plus de renseignements sur le bénéfice en trésorerie de GBL, se reporter à son site Web ([www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr)).

<sup>(9)</sup> Exclut le remboursement non récurrent de retenues d'impôt à la source reçu en 2021.

# Valeur de l'actif net ajustée

- Valeur de l'actif net ajustée par action de 41,49 \$ au 30 juin 2022, comparativement à 49,92 \$ au 31 mars 2022**
  - Les sociétés en exploitation cotées en bourse représentent 80,5 % de la valeur de l'actif brut.
  - Les placements évalués à la valeur de marché et la trésorerie représentent 89,3 % du total des actifs à la juste valeur.
  - Valeur de l'actif net ajustée par action de 41,83 \$ au 5 août 2022 <sup>(1)</sup>.
- Valeur comptable par action participante de 33,18 \$ au 30 juin 2022, comparativement à 33,32 \$ au 31 mars 2022**

		30 juin 2022	Pourcentage de la valeur de l'actif brut	31 mars 2022	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
	(en C\$, sauf les montants par action)				
<b>Sociétés en exploitation cotées en bourse <sup>(2)</sup></b>	Great-West Lifeco	19,5 \$	58,1 %	22,9 \$	57,8 %
	IGM	5,1	15,2 %	6,5	16,5 %
	GBL	2,4	7,1 %	2,9	7,4 %
		27,0	80,5 %	32,3	81,7 %
<b>Plateformes de placements dans des actifs alternatifs</b>	Sagard	0,9	2,8 %	1,4	3,4 %
	Power Sustainable	1,5	4,4 %	1,4	3,6 %
		2,4	7,2 %	2,8	7,0 %
<b>Autres</b>	ChinaAMC	1,2	3,4 %	1,2	2,9 %
	Entreprises autonomes	0,9	2,7 %	1,2	3,0 %
	Autres actifs et investissements	0,6	1,7 %	0,7	1,7 %
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,5	4,5 %	1,5	3,7 %
	<b>Valeur de l'actif brut</b>	<b>33,5 \$</b>	<b>100,0 %</b>	<b>39,5 \$</b>	<b>100,0 %</b>
	Passif et actions privilégiées	(5,7)		(5,9)	
	<b>Valeur de l'actif net ajustée <sup>(3)</sup></b>	<b>27,8 \$</b>		<b>33,6 \$</b>	
	Actions en circulation (en millions)	669,5		673,8	
	<b>Valeur de l'actif net ajustée par action</b>	<b>41,49 \$</b>		<b>49,92 \$</b>	

<sup>(1)</sup> En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 30 juin 2022, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation et des placements cotés en bourse (Lion Électrique et portefeuille d'actions de catégorie A en Chine) au 5 août 2022.

<sup>(2)</sup> En fonction du cours de clôture de 31,43 \$ pour Great-West Lifeco, de 34,50 \$ pour IGM et de 79,68 € pour GBL au 30 juin 2022, et du cours de clôture de 36,84 \$ pour Great-West Lifeco, de 44,17 \$ pour IGM et de 94,12 € pour GBL au 31 mars 2022.

<sup>(3)</sup> La valeur de l'actif net ajustée est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Poursuite de l'intégration des activités acquises par Empower aux États-Unis

**Mise à profit des activités acquises afin de stimuler la stratégie à plus long terme de Great-West Lifeco relativement à Empower, tant à titre de chef de file des régimes de retraite à cotisations définies qu'à titre de gestionnaire de patrimoine de détail en croissance**

## MassMutual

Activités liées aux services de retraite

- Dépassement des prévisions initiales à l'égard de la rétention de clients, d'actifs et de produits.
- Six des huit vagues de migration de clients de MassMutual ont été complétées, et les dernières sont prévues au T4 de 2022.
- Des synergies relatives aux charges annualisées de 160 M\$ US avant impôt devraient être réalisées à la fin de l'intégration en 2022, ayant atteint 88 M\$ US à ce jour.

## Prudential

Activités liées aux services de retraite à service complet

- Consolidation de la position d'Empower en tant que deuxième plus grande société de services de retraite aux États-Unis, avec plus de 17 millions de participants répartis dans 71 000 régimes d'épargne en milieu de travail et un actif administré<sup>(1)</sup> de 1,3 billion \$ US.
- Des synergies relatives aux charges annualisées de 180 M\$ US avant impôt devraient être réalisées au cours des 24 prochains mois, ayant atteint 25 M\$ US à ce jour, soit depuis que l'acquisition a été complétée en avril 2022.

## personal CAPITAL<sup>®</sup>

AN EMPOWER COMPANY

- Amélioration des activités liées aux régimes de retraite à cotisations définies grâce au lancement d'un nouvelle expérience numérique misant sur les capacités de Personal Capital et rendue disponible à 8,5 millions de participants aux régimes.
- Mise en œuvre accélérée de la stratégie de gestion de patrimoine de détail grâce au déploiement d'outils numériques hybrides et de services-conseils de Personal Capital pour accroître les actifs transférés et hors régimes.

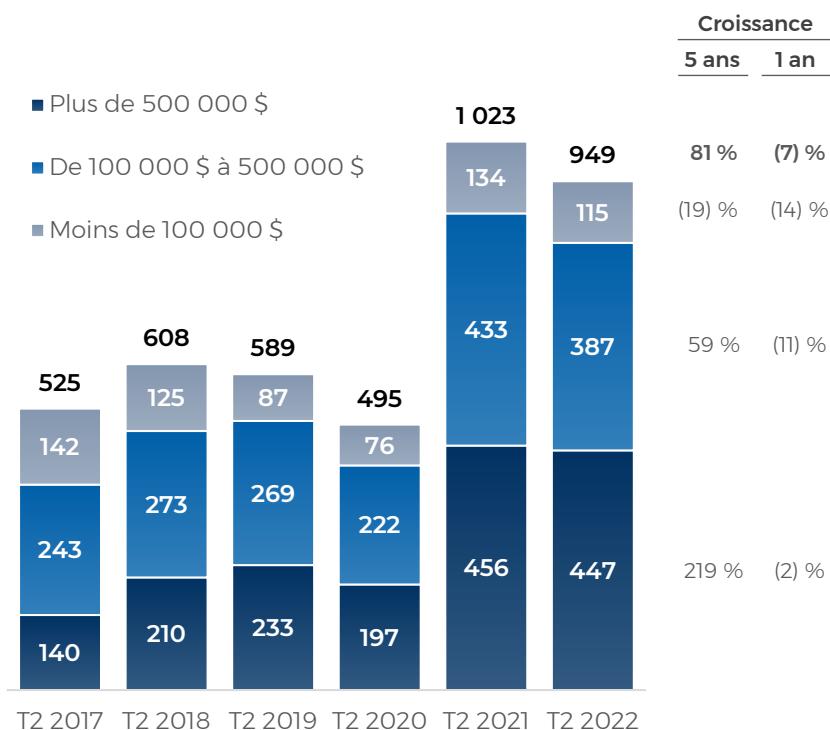
<sup>(1)</sup> L'actif administré est défini par Great-West Lifeco comme une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section *Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.*

# Les clients d'IG Gestion de patrimoine demeurent fidèles aux plans financiers; IG met l'accent sur l'engagement des clients et le gamma

Les entrées nettes des clients depuis le début de l'exercice se sont chiffrées à 1,9 G\$, soit le résultat le plus élevé depuis plus de 20 ans, une hausse de 170 M\$ par rapport aux entrées nettes des clients de 1,7 G\$ en 2021.

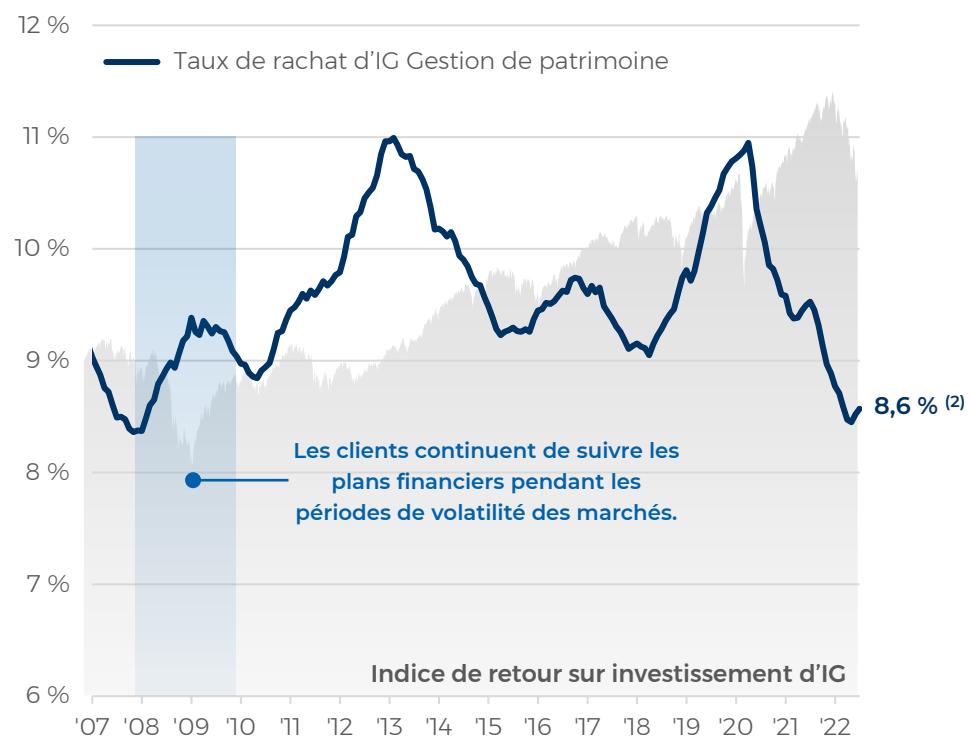
## Flux bruts provenant des nouveaux clients

(T2, en M\$) en fonction des actifs des clients transférés à IG Gestion de patrimoine



## Taux de rachat d'IG Gestion de patrimoine <sup>(1)</sup>

(moyenne des actifs pendant les douze derniers mois consécutifs)



<sup>(1)</sup> Les données relatives à IG Gestion de patrimoine reflètent le total des sorties des clients et de l'actif administré moyen depuis janvier 2019. Avant 2019, les données relatives à IG Gestion de patrimoine reflètent le total des rachats de fonds communs de placement et l'actif géré moyen.

<sup>(2)</sup> Au 30 juin 2022. En fonction du total des sorties brutes des clients et de l'actif administré.

# GBL poursuit activement la mise en œuvre de sa stratégie malgré la volatilité du contexte macroéconomique



- **Rotation continue des actifs afin d'accroître son exposition aux actifs du secteur des soins de santé et aux actifs privés**
  - En juillet, un montant de 728 M€ a été investi dans Sanoptis, l'un des plus importants groupes de cliniques ophtalmologiques en Allemagne et en Suisse, et un montant de 1,0 G€ a été investi dans Affidea, le plus important fournisseur européen de services d'imagerie médicale
  - Les placements dans des sociétés fermées et les placements alternatifs constituent 35 % <sup>(1)</sup> du portefeuille de GBL, qui se rapproche ainsi de son objectif à long terme de 40 %
- **Récents progrès dans la création de Sienna**
  - Actif géré <sup>(2)</sup> de 33 G€ au 30 juin 2022, comparativement à 7 G€ au 31 décembre 2021
  - Acquisitions de Malakoff Humanis Gestion d'Actifs et d'Acofi (exerçant désormais respectivement leurs activités sous les marques Sienna Gestion et Sienna Private Credit) ainsi que d'une participation minoritaire dans Eight Advisory (par l'entremise de Sienna Private Equity)
  - Création de Sienna Venture Capital, une plateforme ciblant les entreprises établies et celles en démarrage qui visent à transformer leurs secteurs et la société de façon durable
- **Capital retourné aux actionnaires**
  - Rachats d'actions propres pour un montant de 378 M€ au premier semestre de 2022 et approbation d'une cinquième attribution de 500 M€ pour les rachats d'actions que GBL a commencé à effectuer
  - Prévisions en matière de dividendes pour l'exercice 2022 d'au moins 2,75 € par action à payer en mai 2023 <sup>(3)</sup>, soit l'équivalent du dividende de l'exercice 2021
  - **Établissement par la direction d'un ratio de distribution se situant entre 75 % et 100 % du bénéfice en trésorerie <sup>(4)</sup>**

<sup>(1)</sup> Données pro forma tenant compte des acquisitions de Sanoptis et d'Affidea, en fonction de la valeur de l'actif net au 30 juin 2022.

<sup>(2)</sup> Correspond aux actifs du portefeuille commercialisés par Sienna, que Sienna en assure la gestion, qu'elle offre des services-conseils ou qu'elle en confie la gestion à un gestionnaire externe. Comprend la valeur de l'actif net du capital exclusif. Pour obtenir plus de renseignements sur l'actif géré de GBL, se reporter à son site Web ([www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr)).

<sup>(3)</sup> Sous réserve de l'approbation de l'assemblée générale des actionnaires de GBL.

<sup>(4)</sup> Le bénéfice en trésorerie déclaré par GBL comprend principalement les dividendes provenant des sociétés en portefeuille et des actions propres, de même que les dividendes et intérêts provenant de Sienna, le bénéfice net provenant de l'activité visant l'amélioration des rendements et des remboursements d'impôt, le produit tiré de la gestion de la trésorerie, et les écarts de change réalisés, moins les frais généraux, les charges liées à la dette brute et l'impôt. Tous ces résultats se rapportent aux activités qu'exerce GBL à titre de société de portefeuille. Pour obtenir plus de renseignements sur le bénéfice en trésorerie de GBL, se reporter à son site Web ([www.gbl.be/fr](http://www.gbl.be/fr)).

# Power a monétisé 1,0 G\$ d'actifs depuis le début de 2021

Produit additionnel de 575 M\$ avant impôt attendu à la clôture de la transaction en cours concernant ChinaAMC

Date	Événement	Valeur
2021	Vente de la participation à titre de commanditaire dans <b>Sagard Europe 3</b>	334 M\$
	Mobilisation de capitaux de <b>Wealthsimple</b>	187 M\$ <sup>(1)</sup> offre secondaire
	Lancement par Power Sustainable du <b>Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique</b>	Power vend 170 M\$ <sup>(2)</sup> d'actifs
	Remboursement de capital de <b>Power Sustainable China</b>	100 M\$
	Cession par Power de sa participation dans <b>GP Strategies</b>	94 M\$ <sup>(1)</sup>
2022	Vente d'actifs au <b>Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique</b>	55 M\$ <sup>(2)</sup>
	Vente de <b>biens immobiliers</b>	50 M\$ <sup>(3)</sup>
	Vente d'une participation dans un <b>projet d'énergie solaire</b>	22 M\$
En cours	Consolidation par le groupe Power de sa participation dans <b>ChinaAMC</b> au sein d'IGM	575 M\$ avant impôt, déduction faite de l'achat d'actions de Great-West Lifeco

Note : Tous les montants sont présentés avant impôt.

<sup>(1)</sup> Avant intérêsement aux plus-values.

<sup>(2)</sup> Produit en trésorerie (60 %). La Société a également reçu des parts de PPSIE (40 %).

<sup>(3)</sup> Comprend un montant de 10 M\$ lié aux ventes de 2021.

## Power a retourné 2,4 G\$ en capital aux actionnaires depuis le début de 2021

---

Versements de dividendes totalisant 1,9 G\$ au cours de la période et rachat d'actions pour un montant de 511 M\$, dont 358 M\$ en 2022

- Les dividendes trimestriels ont augmenté de 10,6 % en novembre 2021
  - 13,5 millions d'actions ont été rachetées
    - 2 % des actions participantes, ou 2,4 % du flottant
  - Montant de 1,2 G\$ de trésorerie disponible <sup>(1)</sup> au 30 juin 2022, un montant comparable à celui au 31 mars 2022
    - Produit additionnel de 575 M\$ avant impôt attendu à la clôture de la transaction en cours concernant ChinaAMC
  - Power a pour objectif de maintenir la trésorerie disponible à un niveau correspondant à au moins deux fois les charges fixes ou à un niveau supérieur
- 

<sup>(1)</sup> Trésorerie et équivalents de trésorerie, plus les dividendes déclarés et non reçus d'IGM, moins les dividendes déclarés et non versés de Power.

# Les entreprises autonomes continuent d'être une source additionnelle de création de valeur

Les entreprises autonomes, représentant une valeur de l'actif net ajustée totale de 914 M\$ <sup>(1)</sup>, seront gérées par Power de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.

Entreprise	Juste valeur au 5 août 2022 (sociétés cotées en bourse)	Progrès en matière de création et de réalisation de valeur
 <b>LA COMPAGNIE ÉLECTRIQUE LION</b> (TSX : LEV, NYSE : LEV) <sup>(2)</sup>	<b>468 M\$ <sup>(3)</sup></b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Au T2 de 2022, un nombre record de 105 véhicules ont été livrés, soit une augmentation de 44 véhicules par rapport aux 61 livrés à la période correspondante de l'exercice précédent.</li><li>En mai 2022, le gouvernement des États-Unis a affecté un financement de 5 G\$ US au déploiement d'autobus scolaires propres et sans émission au cours des cinq prochaines années. Les districts peuvent recevoir jusqu'à 375 000 \$ US par autobus sans émission, ce qui représente jusqu'à 100 % du coût d'un autobus scolaire entièrement électrique.</li><li>En juillet 2022, Lion Électrique a annoncé que ses clients pouvaient recevoir un montant incitatif allant jusqu'à 150 000 \$ dans le cadre du nouveau Programme d'incitatifs de 550 M\$ pour les véhicules moyens et lourds à zéro émission de Transports Canada.</li></ul>
	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"><li>Élan positif soutenu et croissance constante des activités grâce au lancement de produits primés.</li><li>En juillet, acquisition d'une participation majoritaire dans Éclairages Pa-Co, une société fermée fournissant uniquement des solutions d'éclairage DEL de catégorie de spécifications, principalement axées sur les applications pour les secteurs des soins de santé, de la santé comportementale et sur d'autres applications connexes.</li></ul>
<b>Peak Achievement Athletics</b>	Société fermée	<ul style="list-style-type: none"><li>Performance solide de Bauer et Maverik, la demande des consommateurs ayant contrebalancé l'incidence de la hausse des charges liées à la chaîne d'approvisionnement.</li></ul>

<sup>(1)</sup> Déduction faite de l'impôt et du régime de rémunération incitative à long terme au 30 juin 2022. Un passif d'impôt différé additionnel est inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, lequel ne tient pas compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes.

<sup>(2)</sup> Résultats du T2 de 2022 présentés le 5 août 2022.  
<sup>(3)</sup> Avant impôt et régime de rémunération incitative à long terme.

# Développement de plateformes de placements dans des actifs alternatifs afin de générer un bénéfice récurrent découlant de la gestion d'actifs

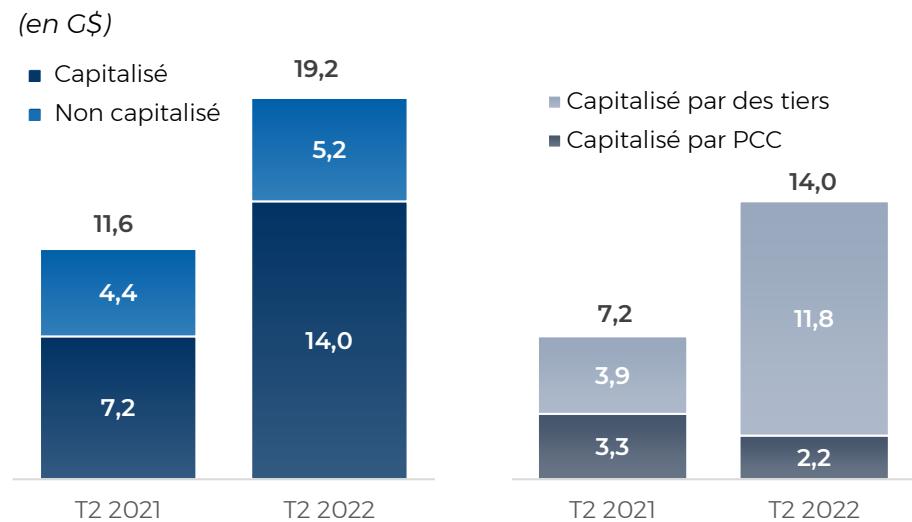
## Power prévoit générer un bénéfice récurrent grâce à ses activités de gestion d'actifs

- Sagard et Power Sustainable se concentrent sur la croissance de leur plateforme respective en attirant des capitaux de tiers et en adhérant à une discipline financière rigoureuse visant un apport positif au bénéfice tiré des honoraires
- Honoraires récurrents générés sur le capital engagé, le capital investi ou la valeur de l'actif net
  - Honoraires de gestion de base allant de 0,75 % à 2,25 % <sup>(1)(2)</sup>
  - Activités de mobilisation de capitaux en cours pour huit fonds et stratégies déjà lancés <sup>(3)</sup>, et lancements additionnels de fonds prévus
- Intéressement aux plus-values accumulé et comptabilisé de façon continue <sup>(4)</sup>
- Capitaux générant des honoraires <sup>(5)</sup> de 13,9 G\$ au 30 juin 2022, comparativement à 11,4 G\$ au 31 mars 2022

### Activités de gestion d'actifs

	(en M\$)		
	T2 2022	T2 2021	
Sagard	Honoraires de gestion	43	18
	Charges liées aux plateformes de placement	(39)	(24)
	Bénéfice tiré des honoraires	4	(6)
	Intéressement aux plus-values, montant net <sup>(5)</sup>	(42)	11
	Autres <sup>(1)</sup>	2	(2)
		(36)	3
Power Sustainable	Honoraires de gestion	6	4
	Charges liées aux plateformes de placement	(16)	(8)
	Bénéfice tiré des honoraires	(10)	(4)
	Commissions de performance et intéressement aux plus-values, montant net <sup>(5)</sup>	4	(1)
	Autres <sup>(1)</sup>	3	(2)
		(3)	(7)
<b>Perte nette</b>		<b>(39)</b>	<b>(4)</b>

### Actif géré capitalisé et non capitalisé <sup>(5)</sup>



<sup>(1)</sup> Pour obtenir plus de détails sur les honoraires de base, l'intéressement aux plus-values par fonds et autres, se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société.

<sup>(2)</sup> Exclut les comptes à gestion distincte et les véhicules de placement conjoint.

<sup>(3)</sup> Soit Sagard NewGen, Sagard Placements Privés Canada, le fonds de premier rang garantis de Sagard, la stratégie immobilière de Sagard, Portage Capital Solutions, Power Sustainable China, PPSIE (deuxième engagement initial) et Power Sustainable Lios.

<sup>(4)</sup> L'intéressement aux plus-values est comptabilisé en fonction des variations de la juste valeur des placements détenus dans chaque fonds consolidé, ainsi qu'en fonction de l'intéressement aux plus-values gagné lorsqu'il est hautement probable qu'aucun ajustement à la baisse important n'aura lieu relativement aux fonds non consolidés.

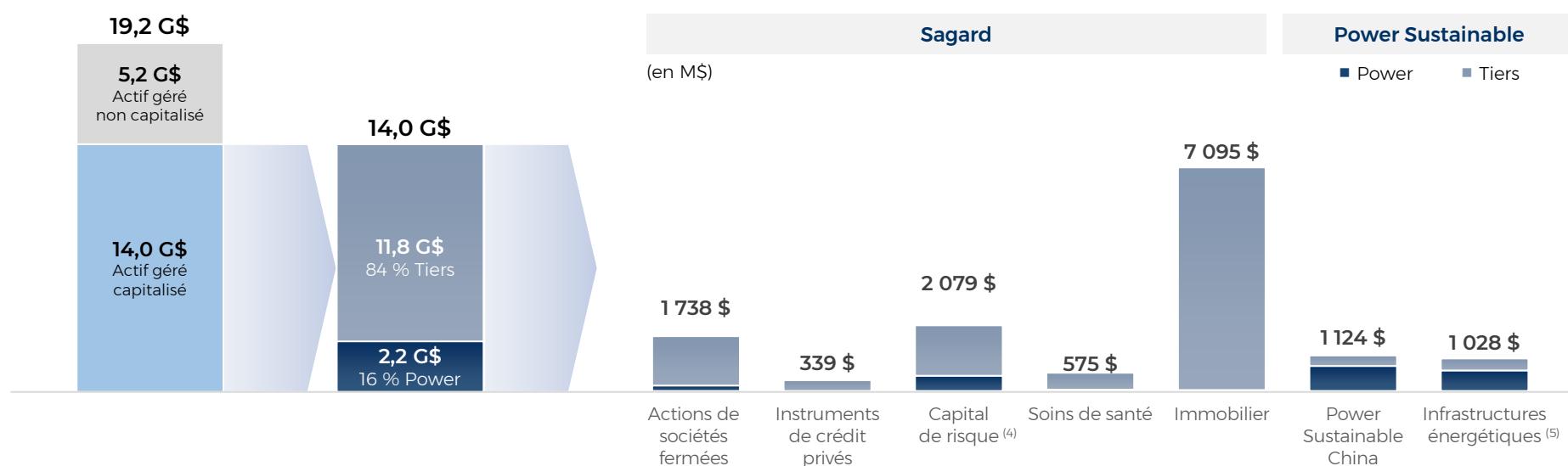
<sup>(5)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

# Mobilisation de capitaux en cours par les plateformes de placements dans des actifs alternatifs

- L'actif géré capitalisé et non capitalisé <sup>(1)</sup> se chiffrait à 19,2 G\$, comparativement à 19,0 G\$ au 31 mars 2022.
- Un montant de 1,2 G\$ a été mobilisé depuis le début de 2022, incluant un montant de 0,6 G\$ au T2 de 2022 <sup>(2)</sup>.
  - En juin, Power Sustainable Lios a annoncé la clôture de 210 M\$ <sup>(3)</sup> de son fonds de placements privés dans le secteur agroalimentaire.
  - En juin, Sagard a atteint sa cible initiale de mobilisation de capitaux de 400 M\$ pour son fonds d'actions de sociétés fermées canadiennes.
  - En juillet, Portage Ventures a annoncé le lancement de Portage Capital Solutions, son fonds axé sur les sociétés de technologies financières ayant atteint un stade de croissance avancé.

## Actif géré capitalisé et non capitalisé

## Total de l'actif géré capitalisé et actif géré capitalisé par plateforme



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 30 juin 2022. L'actif géré exclut les entreprises autonomes et la plateforme de gestion privée de patrimoine. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

<sup>(1)</sup> L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 30 juin 2022 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 30 juin 2022.

<sup>(2)</sup> Comprend les comptes à gestion distincte et les véhicules de placement conjoint.

<sup>(3)</sup> Engagements de fonds d'un montant maximal de 210 M\$, dont une tranche de 115 M\$ peut actuellement être appellée par le fonds.

<sup>(4)</sup> Comprend la participation du groupe Power dans Wealthsimple, évaluée à 0,9 G\$.

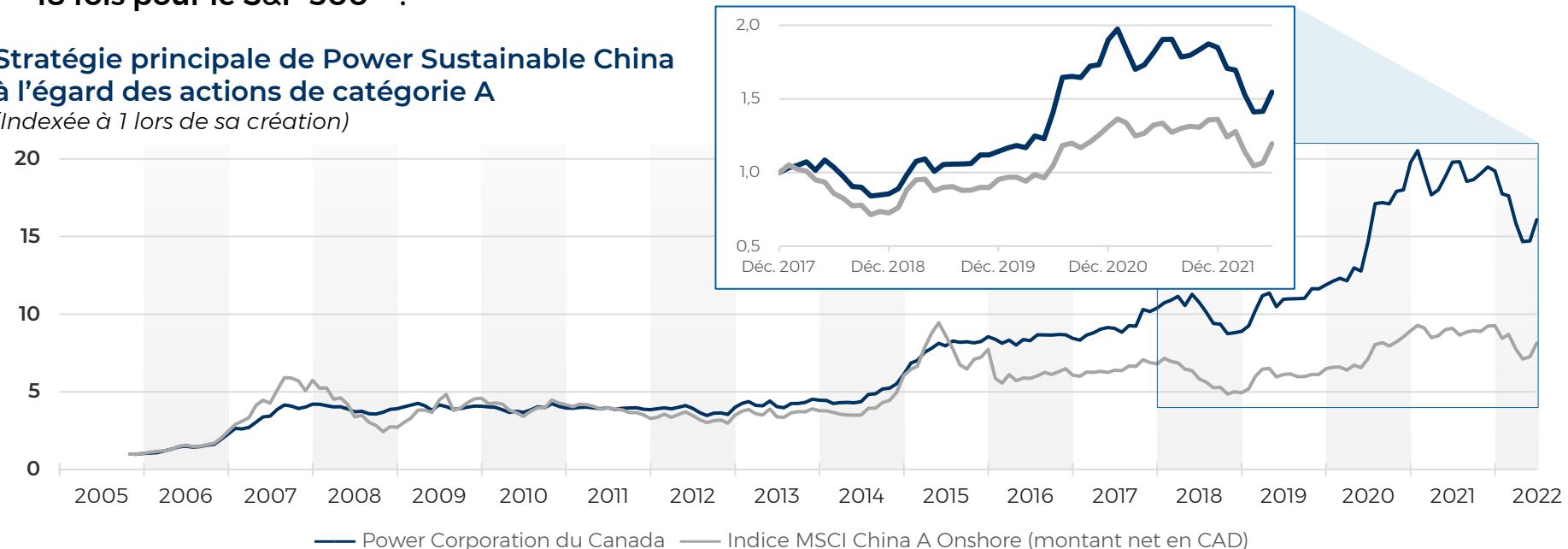
<sup>(5)</sup> Déduction faite de la dette liée aux projets de 1,6 G\$.

# Les placements de Power dans des actions de sociétés ouvertes en Chine ont généré de solides rendements au fil du temps

- La juste valeur des placements de Power dans Power Sustainable China était de 792 M\$ au 30 juin 2022.
  - Des pertes de 70 M\$ ont été réalisées au T2 de 2022, le portefeuille faisant l'objet d'un repositionnement pour saisir des occasions dans le contexte macroéconomique actuel, comparativement à des profits de 54 M\$ réalisés au T2 de 2021, avant le ralentissement du marché.
- Le portefeuille a généré des rendements annualisés de 18,1 % depuis sa création <sup>(1)</sup>, représentant des rendements supérieurs de 4,7 % par rapport à son indice de référence, l'indice MSCI China A Onshore.
- Les évaluations des actions de sociétés ouvertes chinoises demeurent attrayantes, le ratio du cours de l'action sur le bénéfice de MSCI China A pour les 12 prochains mois étant de 12 fois, comparativement à 18 fois pour le S&P 500 <sup>(2)</sup>.

## Stratégie principale de Power Sustainable China à l'égard des actions de catégorie A

(Indexée à 1 lors de sa création)



<sup>(1)</sup> Au 30 juin 2022.

<sup>(2)</sup> Bloomberg, au 5 août 2022.

# La stratégie de PCC en matière de technologies financières crée de la valeur pour les actionnaires

1

Effectuer des investissements importants dans des capacités futures essentielles

2

Approfondir nos connaissances et accélérer l'adoption des innovations

Wealthsimple

personal  
CAPITAL

PORTAGE

- Participation directe dans des sociétés novatrices ayant une grande incidence sur les modèles d'affaires actuels du groupe en matière de services financiers
  - Partenariat de Mackenzie avec Wealthsimple pour offrir des fonds négociés en bourse socialement responsables
  - Acquisition de Personal Capital par Empower pour bonifier ses activités de gestion de patrimoine de l'unité Client individuel axées sur les cotisations définies
- Par l'entremise de Portage, désormais l'une des plus importantes sociétés d'investissement en capital de risque du secteur des technologies financières au monde, notre groupe acquiert :
  - une exposition aux placements d'un portefeuille d'entreprises en démarrage intéressantes du secteur des technologies financières, de même qu'aux talents qui les développent;
  - une exposition rapide de la direction à des modèles d'affaires et à des technologies qui influenceront l'avenir;
  - une occasion d'être un précurseur en dirigeant, en commercialisant et en adaptant de nouvelles capacités.

Le 5 janvier 2022, PCC a annoncé une entente en vertu de laquelle la participation combinée de 27,8 % du groupe dans ChinaAMC serait consolidée au sein d'IGM.

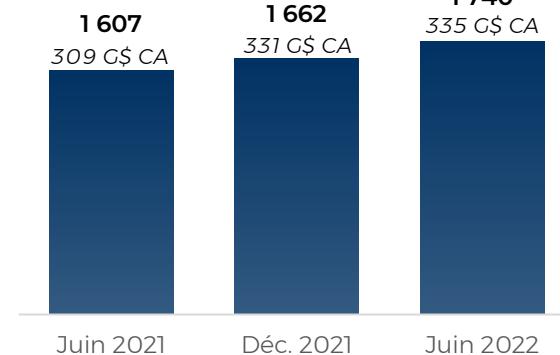
- Un gestionnaire d'actifs de premier plan en Chine pour les fonds communs de placement, les fonds négociés en bourse et les fonds institutionnels.
- L'actif géré <sup>(1)</sup> s'élevait à 1 740 milliards RMB¥ au 30 juin 2022, comparativement à 1 662 milliards RMB¥ au 31 décembre 2021, soit une hausse de 5 %.
- La quote-part revenant à PCC du bénéfice de ChinaAMC s'est chiffrée à 15 M\$ au T2 de 2022, un montant comparable à celui du T2 de 2021.

## Performance du marché



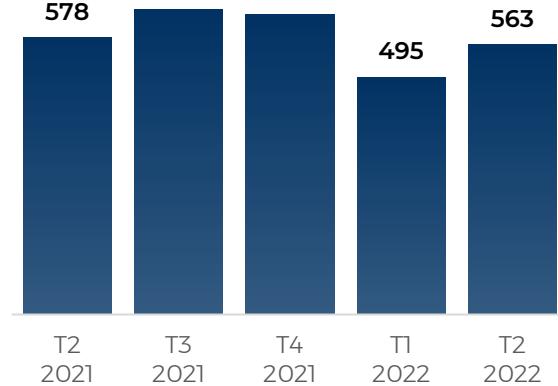
## Actif géré <sup>(1)</sup>

(en milliards RMB¥)



## Bénéfice net

(en millions RMB¥)



<sup>(1)</sup> En excluant l'actif géré des filiales.

# Escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée <sup>(1)</sup> de Power

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power a diminué en raison de l'exécution de sa stratégie de création de valeur



<sup>(1)</sup> L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(2)</sup> Au 5 août 2022.

# Le groupe Power continue de faire des progrès à l'égard de ses initiatives ESG

---



- Power demeure incluse dans la série d'indices FTSE4Good après la révision de ces indices en juin 2022.



- Putnam Investments créera les fonds Putnam Sustainable Retirement en se fondant sur des principes et des stratégies axés sur la durabilité ou sur les facteurs ESG.



- IGM s'est classée au palmarès 2022 des 50 meilleures entreprises responsables au Canada de Corporate Knights, se hissant au 25<sup>e</sup> rang parmi 332 sociétés.



- Première société de portefeuille de placement ayant obtenu une évaluation des facteurs ESG par S&P Global Ratings, avec une note globale de 82/100, au-dessus de la moyenne mondiale, de 66/100, et de la moyenne de la région EMOA, de 72/100.
- Finalisation de l'évaluation triennale des risques physiques liés au climat.



- Lion Électrique est incluse dans le palmarès « Corporate Knights Future 50 » des entreprises durables affichant la croissance la plus rapide au Canada.

# Autres occasions de création de valeur

---

Power continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des mesures concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme.

1

## Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Continuer de stimuler la croissance des bénéfices des sociétés en exploitation cotées en bourse en tirant parti de l'essor considérable des activités
  - Croissance diversifiée et généralisée du bénéfice de Great-West Lifeco, générée par Empower
  - Solides résultats bruts et levier opérationnel des activités enregistrés au sein d'IGM
  - Croissance des investissements de GBL dans les actifs privés

2

## Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Poursuite de l'exécution et de l'intégration des fusions et acquisitions récemment complétées
- Évaluation continue des occasions potentielles
- Gestion du portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement

3

## Leviers de la société de portefeuille

- Retour de capital aux actionnaires de Power
- Occasions de simplifier davantage
- Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
- Communication en continu avec les parties prenantes
- Réduction supplémentaire de l'escompte sur la valeur de l'actif net ajustée



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Questions



POWER CORPORATION  
DU CANADA

# Annexes

# Abréviations

---

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

<b>adidas</b>	adidas AG	<b>OPRCNA</b>	Offre publique de rachat dans le cours normal des activités
<b>Affidea</b>	Affidea Group B.V.	<b>Parjointco</b>	Parjointco SA
<b>Canyon</b>	Canyon Bicycles GmbH	<b>Parques Reunidos</b>	Parques Reunidos Servicios Centrales, S.A.
<b>ChinaAMC</b>	China Asset Management Co., Ltd.	<b>PCGR</b>	Principes comptables généralement reconnus
<b>Empower</b>	Empower Insurance Company of America (auparavant Great-West Life & Annuity Insurance Company)	<b>Peak Achievement Athletics ou Peak</b>	Peak Achievement Athletics Inc.
<b>Financière Power ou CFP</b>	Corporation Financière Power	<b>Pernod Ricard</b>	Pernod Ricard SA
<b>G\$</b>	Milliards de dollars	<b>Personal Capital</b>	Personal Capital Corporation
<b>GBL</b>	Groupe Bruxelles Lambert	<b>Portage I</b>	Portag3 Ventures Limited Partnership
<b>GEA</b>	GEA Group	<b>Portage II</b>	Portag3 Ventures II Limited Partnership
<b>GP Strategies</b>	GP Strategies Corporation	<b>Portage III</b>	Portage Ventures III Limited Partnership
<b>Great-West Lifeco</b>	Great-West Lifeco Inc.	<b>Power Corporation, PCC, Power ou la Société</b>	Power Corporation du Canada
<b>Holcim</b>	Holcim Ltd	<b>Power Sustainable</b>	Capitaux durables Power Inc.
<b>IFRS</b>	Normes internationales d'information financière	<b>Power Sustainable China</b>	Gestion d'investissements durables Power Inc.
<b>IG Gestion de patrimoine ou IG</b>	Groupe Investors Inc.	<b>PPSIE</b>	Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique
<b>IGM ou Financière IGM</b>	Société financière IGM Inc.	<b>Prudential</b>	Prudential Financial, Inc.
<b>Imerys</b>	Imerys SA	<b>Sagard</b>	Sagard Holdings Inc.
<b>Infrastructures énergétiques</b>	Power Sustainable Infrastructure énergétique	<b>Sanoptis</b>	Sanoptis AG
<b>Lion Électrique</b>	La Compagnie électrique Lion	<b>SGS</b>	SGS SA
<b>LMPG</b>	LMPG inc.	<b>Sienna</b>	Sienna Capital et Sienna Investment Managers
<b>M\$</b>	Millions de dollars	<b>TotalEnergies</b>	TotalEnergies SA
<b>Mackenzie</b>	Corporation Financière Mackenzie	<b>TSX</b>	Bourse de Toronto
<b>MassMutual</b>	Massachusetts Mutual Life Insurance Company	<b>Umicore</b>	Umicore, NV/SA
<b>Mowi</b>	Mowi ASA	<b>Wealthsimple</b>	Wealthsimple Financial Corp.
<b>NYSE</b>	Bourse de New York	<b>Webhelp</b>	Webhelp Group
<b>Ontex</b>	Ontex N.V.		

# Power déploie une stratégie ciblée mettant l'accent sur les services financiers

---

- Accent mis sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Déploiement de stratégies de création de valeur internes et externes par les sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Valeur supplémentaire générée grâce aux moyens suivants :
  - En bâtissant des sociétés de gestion d'actifs alternatifs, en créant de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et en générant des rendements attrayants sur les capitaux de lancement de Power.
  - En gérant les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
  - En appliquant des pratiques de gestion des coûts rigoureuses.
  - En gérant notre structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant le retour de capital aux actionnaires lorsque cela est approprié.

Présenter nos stratégies, nos objectifs et notre rendement de façon claire à tous les intervenants du marché.

Toutes ces actions sont guidées par les principes fondamentaux actuels de Power.

# Plan de création de valeur

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une croissance interne plus importante des bénéfices
- Bonifier les communications pour fournir aux intervenants du marché une meilleure visibilité quant au potentiel de bénéfices

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Accroître les bénéfices et la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes

3

Leviers de la société de portefeuille

- Créer de la valeur par l'entremise des plateformes de placement
- Créer et réaliser de la valeur au niveau des entreprises autonomes
- Retourner du capital aux actionnaires
- Bonifier les communications pour permettre aux intervenants du marché de mesurer la création de valeur

- Croissance accrue du bénéfice par action
- Révisions potentielles des multiples de capitalisation des sociétés en exploitation cotées en bourse
- Hausse de la valeur de l'actif net ajustée
- Diminution possible de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power

# Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité

---



- Générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie
- Rechercher des transactions de fusions et d'acquisitions afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique
- Gérer le portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
- Communiquer clairement la stratégie à toutes les parties prenantes

# Valeur de l'actif net déclarée par GBL<sup>(1)</sup>



**Valeur de l'actif net par action de GBL de 116,53 € au 30 juin 2022, comparativement à 136,10 € au 31 mars 2022**

	Valeur au 30 juin 2022 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) <sup>(2)</sup>	Portefeuille en %
Placements cotés en bourse	13 040	1 943	71,0 %
Placements privés	2 592	386	14,1 %
Sienna	2 627	391	14,3 %
Autres	98	15	0,5 %
<b>Portefeuille</b>	<b>18 358</b>	<b>2 735</b>	
Actions propres	701	104	
Dette brute	(3 281)	(489)	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 050	305	
<b>Valeur de l'actif net</b>	<b>17 828</b>	<b>2 656</b>	
<b>Valeur de l'actif net par action (en €)</b>	<b>116,53</b>		
Cours de l'action (en €)	79,68		
<b>Escompte (en %)</b>	<b>31,6 %</b>		

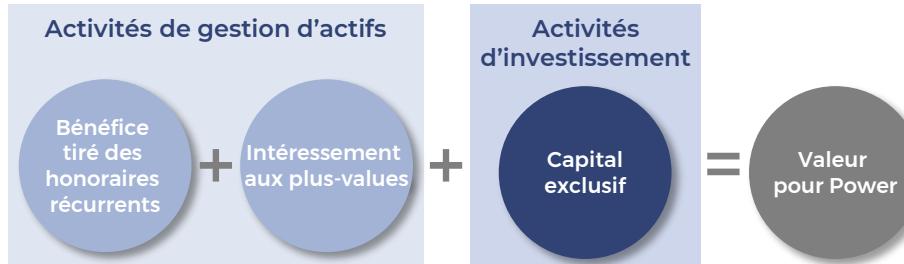


	Participation en %	Valeur au 30 juin 2022 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) <sup>(2)</sup>	Portefeuille en %
<b>Placements cotés en bourse</b>				
Pernod Ricard	7,7 %	3 487	520	19,0 %
SGS	19,1 %	3 141	468	17,1 %
adidas	7,1 %	2 314	345	12,6 %
Imerys	54,6 %	1 349	201	7,3 %
Unicore	15,9 %	1 307	195	7,1 %
Holcim	2,1 %	540	80	2,9 %
Mowi	3,5 %	392	58	2,1 %
CEA	6,3 %	374	56	2,0 %
Ontex	20,0 %	123	18	0,7 %
TotalEnergies	0,01 %	13	2	0,1 %
		13 040	1 943	71,0 %
<b>Placements privés</b>				
Webhelp	60,5 %	1 670	249	9,1 %
Canyon	50,5 %	424	63	2,3 %
Voodoo	16,2 %	266	40	1,4 %
Parques Reunidos	23,0 %	232	35	1,3 %
		2 592	386	14,1 %

<sup>(1)</sup> Se reporter à la section *Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.*

<sup>(2)</sup> Quote-part de la valeur revenant à Power, calculée en fonction d'une participation de 14,9 %, détenue par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %).

# Plateformes de placements dans des actifs alternatifs de Power



## Gestion d'actifs – Bâtir des plateformes de placement pour générer un bénéfice récurrent lié à la gestion d'actifs

- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.

## Activités d'investissement – Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Power investit du capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable afin de soutenir leur croissance et leur développement à titre de gestionnaires d'actifs alternatifs.
- Power cherche à obtenir des rendements intéressants sur ses investissements en capital exclusif.
- La stratégie de croissance des plateformes repose sur la mobilisation de capitaux de tiers.

	T2 2022	T2 2021
<b>Activités de gestion d'actifs</b>		
<b>Sagard</b>		
Honoraires de gestion <sup>(1)</sup>	43	18
Charges liées aux plateformes de placement	(39)	(24)
Bénéfice tiré des honoraires	4	(6)
Intéressement aux plus-values, montant net	(42)	11
Autres	2	(2)
	(36)	3
<b>Power Sustainable</b>		
Honoraires de gestion	6	4
Charges liées aux plateformes de placement	(16)	(8)
Bénéfice tiré des honoraires	(10)	(4)
Commissions de performance et intérressement aux plus-values, montant net	4	(1)
Autres	3	(2)
	(3)	(7)
	(39)	(4)
<b>Activités d'investissement (capital exclusif de Power)</b>		
<b>Sagard</b>		
Actions de sociétés fermées et autres stratégies	27	71
Capital de risque (investissements dans les technologies financières)	4	(6)
<b>Power Sustainable</b>		
Actions de sociétés ouvertes	(69)	54
Infrastructures énergétiques	21	1
<b>Autres</b>		
Fonds d'investissement et de couverture	6	2
Autres	16	3
	5	125
<b>Total</b>	(34)	121

<sup>(1)</sup> Les données du T2 de 2022 comprennent un rattrapage des honoraires de gestion liés aux investisseurs additionnels qui s'engagent à investir dans Sagard 4 et Sagard NewGen. Se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société pour obtenir plus d'information sur les plateformes de placements dans des actifs alternatifs.

# Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Il est prévu que les rendements se réalisent sur différents horizons temporels.
  - Les stratégies liées à la croissance du capital devraient générer des rendements à mesure que les placements sont monétisés.
  - Les stratégies liées aux produits devraient générer des rendements récurrents.



Stratégies	Incidence sur le résultat net consolidé	Valeur de l'actif net ajustée <sup>(1)</sup> de Power (% de l'actif géré capitalisé)	Engagement non capitalisé <sup>(1)(2)</sup> (% des engagements non capitalisés)	TRI <sup>(3)</sup> cible brut
<ul style="list-style-type: none"> <li>Actions de sociétés fermées</li> <li>Capital de risque</li> <li>Sustainable China</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>83 % de la valeur évaluée à la valeur de marché par le biais des autres éléments de bénéfice global; profits et pertes réalisés à la cession</li> <li>17 % de la valeur évaluée à la valeur de marché par le biais du résultat net</li> </ul>	<b>1,1 G\$</b> (27 %)	<b>0,2 G\$</b> (9 %)	<b>10-20 %</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Instruments de crédit privés</li> <li>Soins de santé</li> <li>Infrastructures énergétiques</li> <li>Immobilier</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les instruments de crédit privés, les placements dans les soins de santé et ceux dans l'immobilier sont évalués à la valeur de marché par l'intermédiaire du résultat net</li> <li>Power Sustainable Energy, sur une base consolidée                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Comprend l'amortissement et les coûts de financement</li> <li>Participation ne donnant pas le contrôle comptabilisée à la juste valeur par le biais du résultat net</li> </ul> </li> </ul>	<b>0,8 G\$</b> (8 %)	<b>0,4 G\$</b> (13 %)	<b>10-15 %</b>

<sup>(1)</sup> Placements de Power au 30 juin 2022 uniquement, excluant les placements et les engagements en cours de Great-West Lifeco et d'IGM.

<sup>(2)</sup> Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

<sup>(3)</sup> Cible fournie à titre indicatif sans tenir compte des honoraires, de l'intéressement aux plus-values et des charges, en supposant aucun réinvestissement ni recours à un levier financier au niveau du fonds. Rien ne garantit que le fonds ou que l'un ou l'autre des placements atteindra le rendement visé. Le taux de rendement interne (TRI) représente le taux d'actualisation auquel la valeur actualisée nette de tous les flux de trésorerie est égale à zéro.

<sup>(4)</sup> Exclut le placement dans Wealthsimple, qui est consolidé et représente une tranche de 333 M\$ de la valeur de l'actif net ajustée de Power.