



POWER CORPORATION
DU CANADA

Présentation aux investisseurs

Résultats du premier trimestre de 2023

Le 16 mai 2023

Déclarations prospectives et informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations dans les annexes.

Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. Le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris les déclarations dans la diapositive intitulée « Autres occasions de création de valeur » et la stratégie en matière de technologies financières, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'OPRCNA de la Société lancée en 2023, et le retour du produit en trésorerie net relativement à la vente de la participation dans ChinaAMC à IGM, les déclarations portant sur l'impôt différé, les déclarations concernant les incidences prévues d'IFRS 17, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, l'occasion d'acquisition prévue de Portage Fintech Acquisition Corporation, la finalisation de la transaction visant Bellus, l'objectif visant à maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un seuil minimal par rapport aux charges fixes et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris leurs attentes à l'égard de l'acquisition proposée d'IPC par la Canada Vie auprès d'IGM (y compris les incidences et le calendrier connexes), de la finalisation de la transaction visant Webhelp, de l'acquisition par IGM d'une participation dans Rockefeller et de la valeur du carnet de commandes de Lion. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits (tels que l'invasion de l'Ukraine), d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, quant à l'obtention, au moment et selon les modalités prévus, de toute approbation requise (y compris les approbations réglementaires) à l'égard de transactions stratégiques, d'acquisitions, de désinvestissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'OPRCNA, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans le présent rapport de gestion, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion intermédiaire et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedar.com. Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedar.com.

Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des plus récents rapports de gestion intermédiaires de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR, au www.sedar.com, ou sur leurs sites Web, au www.greatwestlifeco.com/fr et au www.igmfinancial.com/fr; et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son communiqué de presse du premier trimestre de 2023. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au www.gbl.be/fr. Pour obtenir les définitions et les rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR et plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice fondamental (perte fondamentale), Ratios non conformes aux PCGR et Actif géré et actif administré qui se trouvent dans le rapport de gestion intermédiaire de Great-West Lifeco, ainsi qu'à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières et plus particulièrement au Tableau 1 : Rapprochement des mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui se trouvent dans le plus récent rapport de gestion intermédiaire d'IGM, chacun étant respectivement compris aux parties B et C du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société, lequel est disponible dans son profil sur SEDAR, au www.sedar.com. Ces sections, définitions et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées sont évalués à leur valeur de marché, tandis que ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de GBL Capital est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur fournie par les gestionnaires de fonds, et de la trésorerie nette de GBL Capital, moins sa dette nette. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web (www.gbl.be/fr).

Mode de présentation; mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures

Mode de présentation

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour la période close le 31 mars 2023 reflètent l'adoption d'IFRS 17, *Contrats d'assurance* (IFRS 17), et d'IFRS 9, *Instruments financiers* (IFRS 9), qui a donné lieu au retraitement de certains chiffres comparatifs. Ils ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (les normes IFRS), à moins d'indication contraire, et constituent la base de la présente présentation, à moins d'indication contraire.

Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes correspond 1) au bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes et 2) aux ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative. Au cours du premier trimestre de 2023, la direction de Great-West Lifeco a précisé sa définition des ajustements. Se reporter à la sous-section Modification de la définition du bénéfice net ajusté, une mesure financière non conforme aux normes IFRS, figurant à la section Aperçu du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société. Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes comprend la quote-part revenant à la Société de l'incidence qu'ont eu sur Great-West Lifeco les éléments suivants : l'incidence liée aux marchés sur les actifs et les passifs lorsque les rendements réels des marchés pour la période considérée diffèrent des rendements attendus à plus long terme, la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction qui influent sur l'évaluation des actifs et des passifs, les profits (pertes) réalisés à la vente d'actifs évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt sur l'évaluation des actifs et des passifs excédentaires et sur l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions, ainsi que les éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement. Les éléments qui, de l'avis de la direction de la Société et de la direction de ses filiales, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, comprennent les charges de restructuration ou de réorganisation, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises, les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives, l'incidence des modifications des taux d'imposition quasi adoptés et autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux, certains éléments significatifs non récurrents, et les profits nets, pertes nettes ou charges nettes liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise. Le bénéfice net ajusté par action correspond au bénéfice net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée (aussi appelée la valeur de l'actif brut), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les participations détenues dans des entités cotées en bourse (y compris Great-West Lifeco, ICM et GBL) sont évaluées à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon l'estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présente la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la société de portefeuille et est utilisée pour aider l'auditeur/le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements que détient la société de portefeuille ou sa juste valeur globale. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée par action correspond à la valeur de l'actif net ajustée divisée par le nombre d'actions participantes en circulation. L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée.

Le bénéfice tiré des honoraires est présenté pour Sagard et Power Sustainable et comprend les produits tirés des honoraires de gestion qui sont gagnés à l'égard de toutes les catégories d'actifs, moins i) la rémunération liée aux honoraires, y compris les salaires, les primes et les avantages; et ii) les charges d'exploitation. Le bénéfice tiré des honoraires est présenté sur une base brute avant impôt et tient compte des participations ne donnant pas le contrôle. Le bénéfice tiré des honoraires exclut i) les charges au titre de la rémunération fondée sur des actions; ii) l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions; iii) les profits et pertes de change; iv) les intérêts nets; et v) les autres éléments qui, selon le jugement de la direction, ne sont pas représentatifs de la performance opérationnelle sous-jacente des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, notamment les charges de restructuration, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises et certains éléments significatifs non récurrents.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, le bénéfice tiré des honoraires, la valeur de l'actif net ajustée, la valeur de l'actif brut, le bénéfice net ajusté par action, l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire, lequel est disponible dans le profil SEDAR de la Société au www.sedar.com, pour obtenir des explications supplémentaires au sujet de leur utilisation, et se reporter plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice net ajusté, Valeur de l'actif net ajustée, Actif consolidé et actif géré et actif consolidé et actif administré et Bénéfice tiré des honoraires, qui figurent dans la section Rapprochements des mesures financières conformes aux normes IFRS et des mesures financières non conformes aux normes IFRS pour obtenir les rapprochements appropriés entre de telles mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures conformes aux normes IFRS, y compris celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS. Ces explications supplémentaires et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Présentation de la société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Great-West Lifeco, la Financière ICM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse, ainsi que la société de portefeuille. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction de l'apport au bénéfice de chaque secteur opérationnel.

La société de portefeuille comprend les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présente les activités d'investissement de la Société. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, ICM et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent les actifs et les passifs de la société de portefeuille, y compris la trésorerie, les placements, les débiteures et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire présentent le bilan et l'état des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle, qui sont présentés à la note 23 des états financiers consolidés intermédiaires de la Société.

Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

i) La quote-part revenant à la Société de la valeur de l'actif net déclarée par GBL se chiffrait à 4,1 G\$ (2,8 G\$) au 31 mars 2023 (3,8 G\$ [2,6 G\$] au 31 décembre 2022). ii) Les sociétés de gestion des fonds d'investissement sont présentées à leur valeur comptable et sont principalement composées de trésorerie et du montant net à recevoir au titre de l'intérêt des plus-values. iii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage Ventures I, Portage Ventures II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iv) Les autres actifs et investissements comprennent la participation de 3,9 % que la Société détient dans Bellus. Au 31 mars 2023, la juste valeur de la participation dans Bellus était fondée sur le prix de transaction de 14,75 \$ US par action annoncé le 18 avril 2023, après la fin du trimestre. v) Au 31 mars 2023, un passif d'impôt différé additionnel de 9 M\$ (13 M\$ au 31 décembre 2022) était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. vi) Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement. vii) Au 31 décembre 2022, un passif d'impôt différé additionnel de 37 M\$ se rapportant à la participation dans ChinaAMC présentée à la juste valeur était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée.

Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : actif géré, actif administré, actif géré et actif sous services-conseils, valeur comptable par action participante, intéressement aux plus-values, capitaux générant des honoraires, capitalisation boursière, valeur de l'actif net, intéressement aux plus-values (montant net) et engagements non capitalisés. De plus, la présentation de la société de portefeuille est utilisée pour présenter et analyser la situation financière et les flux de trésorerie de Power Corporation à titre de société de portefeuille. Se reporter à la section Autres mesures de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire, lequel est disponible dans le profil SEDAR de la Société au www.sedar.com, pour obtenir une définition de ces mesures. Ces définitions sont par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend : i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent inutilisé; ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; et iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré par l'entremise d'un compte à gestion distincte.

Les capitaux générant des honoraires comprennent : i) le montant total des engagements en capital des fonds de capital de risque et de croissance, d'actions de sociétés fermées et de redevances au cours de la période d'investissement; ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé et des fonds dont la période d'investissement est close; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable China, de Power Sustainable Infrastructure énergétique, y compris les participations directes dans des actifs énergétiques, et des fonds gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; iv) le capital investi ou la valeur de l'actif brut des actifs gérés par l'intermédiaire de comptes distincts au sein de la plateforme de développement immobilier; v) la juste valeur de l'actif géré au nom des clients par la plateforme de gestion de patrimoine.

Participants à la conférence téléphonique



R. Jeffrey Orr

Président et chef de la direction



Gregory D. Tretiak, FCPA, FCA

Vice-président exécutif et chef des services financiers



POWER CORPORATION
DU CANADA

Résultats du premier trimestre de 2023

Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse

- Cette conférence téléphonique fait suite à des événements tenus récemment par Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Pour toute demande d'information précise, les investisseurs sont priés de communiquer directement avec la société concernée.

	Événement/Date	Ressource
 POWER CORPORATION DU CANADA www.powercorporation.com/fr	▪ Assemblée générale annuelle	16 mai
	▪ Conférence téléphonique du T1 de 2023	16 mai
	▪ Communiqué de presse sur les résultats du T1 de 2023	15 mai relations.investisseurs@powercorp.com
 GREAT-WEST LIFECO INC. www.greatwestlifeco.com/fr	▪ Journée des investisseurs	20 juin
	▪ Assemblée générale annuelle	10 mai
	▪ Conférence téléphonique du T1 de 2023 et séance sur IFRS 17	10 mai
	▪ Communiqué de presse sur les résultats du T1 de 2023	9 mai investorrelations@canadalife.com
	▪ Annonce téléphonique d'IPC	3 avril
 Financière IGM www.igmfinancial.com/fr	▪ Conférence sur les services financiers de la Financière Banque Nationale	30 mars
	▪ Assemblée générale annuelle	4 mai
	▪ Conférence téléphonique du T1 de 2023	4 mai
	▪ Communiqué de presse sur les résultats du T1 de 2023	3 mai investor.relations@igmfinancial.com
 GBL www.gbl.be/fr	▪ Annonce téléphonique de Rockefeller	4 avril
	▪ Assemblée générale annuelle	4 mai
	▪ Communiqué de presse sur les résultats du T1 de 2023	3 mai adonohoe@gbl.be

Faits saillants de Power

Les résultats solides de Great-West Lifeco et d'IGM reflètent la performance constante de l'ensemble de leurs activités

- Au TI de 2023, le bénéfice fondamental ⁽¹⁾ et le bénéfice net de Great-West Lifeco se sont respectivement chiffrés à 808 M\$ et à 595 M\$, comparativement à 712 M\$ ⁽²⁾ et à 1 334 M\$ au TI de 2022
- Au TI de 2023, le bénéfice net ajusté ⁽³⁾ et le bénéfice net d'IGM se sont respectivement chiffrés à 207 M\$ et à 381 M\$, comparativement à un bénéfice net ajusté et à un bénéfice net de 219 M\$ au TI de 2022

Accent mis sur les moteurs de croissance

- Great-West Lifeco a annoncé l'acquisition d'IPC
- IGM a annoncé l'acquisition d'une participation dans Rockefeller et son entrée sur le marché américain de la gestion de patrimoine
- GBL a affiché une croissance de 5 % de la valeur de l'actif net ⁽⁴⁾ et une solide performance opérationnelle de ses actifs privés
 - Webhelp et Concentrix ont conclu une entente visant à constituer un chef de file mondial de l'expérience client
- Les plateformes de placements dans des actifs alternatifs de Power ont mobilisé des capitaux pour un montant de 389 M\$

⁽¹⁾ Le bénéfice fondamental est défini par Great-West Lifeco comme une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Les données des périodes comparatives ont été retraitées à la suite de l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9. Se reporter aux sections Mode de présentation et Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽³⁾ Le bénéfice ajusté est défini par IGM comme une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

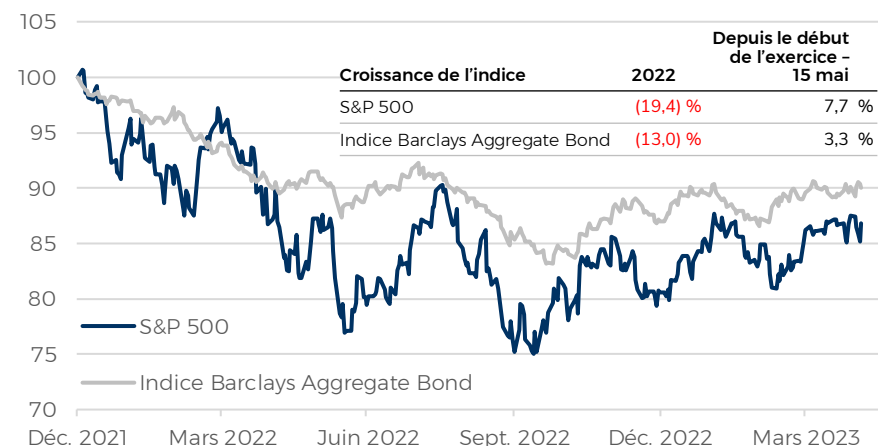
⁽⁴⁾ Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Conditions actuelles du marché

- Nos entreprises sont bien positionnées pour servir les clients et les parties prenantes malgré des conditions de marché difficiles.

Rendement du marché

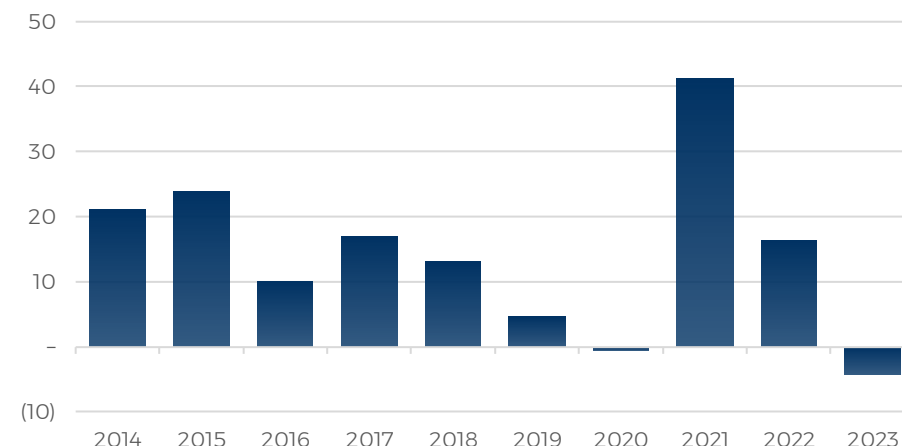
(Indexé à 100 au 31 décembre 2021)



- Le rendement de l'indice S&P 500 en 2022 est le plus faible enregistré depuis la crise financière et le quatrième plus faible jamais enregistré.
- Le rendement de l'indice Bloomberg Barclays Aggregate Bond en 2022 est le plus faible jamais enregistré.

Ventes nettes⁽¹⁾ du secteur canadien des fonds communs de placement enregistrés au TI depuis les dix dernières années

(en C\$)



- Le secteur a enregistré des sorties de trésorerie nettes au premier trimestre de 2023.

⁽¹⁾ Ventes nettes à long terme du secteur ayant été enregistrées au premier trimestre, excluant les fonds négociés en bourse.

Source : Bloomberg, L'Institut des fonds d'investissement du Canada, données de la plateforme Simfund Canada d'ISS Market Intelligence reflétant le volet de l'administration des fonds et excluant les fonds négociés en bourse.

Faits saillants financiers de Power – T1 de 2023 ⁽¹⁾

- Bénéfice net de 313 M\$, ou 0,47 \$ par action, comparativement à 862 M\$, ou 1,28 \$ par action, au T1 de 2022
 - Valeur comptable par action participante ⁽²⁾ de 31,81 \$ au 31 mars 2023, comparativement à 31,37 \$ au 31 décembre 2022
-
- Bénéfice net ajusté ⁽³⁾ de 514 M\$, ou 0,77 \$ par action, comparativement à 442 M\$, ou 0,65 \$ par action, au T1 de 2022
 - Valeur de l'actif net ajustée par action ⁽³⁾ de 46,89 \$ au 31 mars 2023, comparativement à 41,91 \$ au 31 décembre 2022, soit une augmentation de 11,9 %
 - Valeur de l'actif net ajustée par action de 48,96 \$ au 15 mai 2023 ⁽⁴⁾
 - Dividende trimestriel de 52,50 ¢ par action déclaré par le conseil d'administration

⁽¹⁾ Les données des périodes comparatives ont été retraitées à la suite de l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9. Se reporter à la section Mode de présentation au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽³⁾ Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Le bénéfice net ajusté par action et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des ratios financiers non conformes aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽⁴⁾ En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 31 mars 2023, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse et des placements cotés (Lion et portefeuille d'actions de sociétés ouvertes en Chine) au 15 mai 2023.

Adoption ⁽¹⁾ d'IFRS 17 et d'IFRS 9

Classement et amélioration effectués dans le cadre de l'adoption des nouvelles normes afin d'accroître la transparence et de bonifier l'information présentée



- **Les résultats de Great-West Lifeco sont présentés conformément à IFRS 17 et à IFRS 9.**
 - Cette étape marque la mise en œuvre avec succès d'IFRS 17 ainsi que l'aboutissement d'une initiative pluriannuelle à l'échelle de l'entreprise.
 - Une augmentation de la volatilité du bénéfice net est attendue, principalement en raison de l'élimination du lien direct entre l'évaluation de l'actif et du passif qui existait selon la méthode canadienne axée sur le bilan en vertu d'IFRS 4.
 - La marge sur services contractuels devrait toutefois favoriser une plus grande stabilité du résultat des activités d'assurance.
 - Une stratégie d'appariement de l'actif et du passif a été adoptée, et des choix de méthodes comptables ont été faits pour maintenir la stabilité du ratio du TSAV.
- **Great-West Lifeco a introduit trois facteurs de valeur pour décrire ses activités : Solutions en milieu de travail, Gestion du patrimoine et des actifs, et Assurance et solutions de gestion des risques.**



POWER CORPORATION
DU CANADA

- **Power a classé les placements détenus par GBL conformément au classement de GBL en vertu d'IFRS 9.**
 - Les placements dans les entités ouvertes et fermées ont été classés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.
 - Le placement dans GBL Capital a dû être classé à la juste valeur par le biais du résultat net.
- **Power a choisi de classer les placements de Power Sustainable China dans des actions de sociétés ouvertes à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.**
 - Ce choix permet d'éliminer toute volatilité liée aux profits et pertes réalisés et latents puisque les variations de la juste valeur demeureront de façon permanente dans les fonds propres.
 - Les dividendes, les honoraires de gestion et les honoraires liés au rendement connexes continueront d'être comptabilisés en résultat.

⁽¹⁾ Great-West Lifeco a adopté IFRS 17 et IFRS 9 le 1^{er} janvier 2023, et les résultats comparatifs ont été retraités, le cas échéant, conformément aux nouvelles normes. Great West Lifeco a appliqué la superposition liée à IFRS 9 et a retraité ses données comparatives aux fins de classement et d'évaluation. Power a appliqué IFRS 9 de façon prospective à ses placements le 1^{er} janvier 2023.

Bénéfice net et bénéfice net ajusté

- Les apports de Great-West Lifeco et d'IGM se sont établis comme suit :
 - Apport de 516 M\$ au bénéfice net.
 - Apport de 663 M\$ au bénéfice net ajusté.
 - Les résultats de Great-West Lifeco reflètent la réussite de la mise en œuvre de son programme d'intégration aux États-Unis et la solide performance de chacun de ses principaux secteurs d'activité.
 - L'actif géré et l'actif sous services-conseils moyen ⁽¹⁾ d'IGM s'est chiffré à 257,6 G\$ au T1 de 2023, comparativement à 269,5 G\$ au T1 de 2022.
- L'apport négatif de 77 M\$ de Power Sustainable comprend :
 - des pertes de 30 M\$ au sein de sa plateforme d'infrastructures énergétiques attribuables au caractère saisonnier des activités;
 - une charge de 33 M\$ découlant de la réévaluation des passifs au titre des participations ne donnant pas le contrôle attribuable à des augmentations de la juste valeur au sein de PPSIE ⁽²⁾.

(en M\$, sauf les montants par action)		T1 2023	T1 2022
Axés sur le bénéfice	Bénéfice net ajusté ⁽³⁾		
	Great-West Lifeco	549	474
	IGM	128	135
	Incidence de la consolidation ⁽⁴⁾	(14)	(10)
		663	599
Axés sur la valeur de l'actif net	GBL ⁽⁵⁾	19	14
	Sagard et Power Sustainable ⁽⁶⁾	(88)	(81)
	ChinaAMC	2	13
	Autres placements et entreprises autonomes ⁽⁷⁾	16	(1)
	Charges d'exploitation des activités propres ⁽⁸⁾	(37)	(37)
	Charges financières et impôt sur le résultat	(14)	(19)
	Dividendes sur les actions non participantes et les actions privilégiées perpétuelles	(47)	(46)
	Bénéfice net ajusté ⁽⁹⁾	514	442
	Ajustements ⁽¹⁰⁾	(201)	420
	Bénéfice net ⁽⁹⁾	313	862
Bénéfice par action – de base ⁽⁹⁾			
	Bénéfice net ajusté	0,77	0,65
	Ajustements	(0,30)	0,63
	Bénéfice net	0,47	1,28

Note : Apports des sociétés en exploitation cotées en bourse au bénéfice net ajusté, tels qu'ils ont été présentés par Great-West Lifeco, IGM et GBL.

⁽¹⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ La valeur de l'actif net ⁽¹⁾ de PPSIE au 31 mars 2023 s'établissait à 1 159 M\$, comparativement à 1 035 M\$ au 31 décembre 2022.

⁽³⁾ Pour obtenir un rapprochement du bénéfice net ajusté, une mesure non conforme aux normes IFRS, de Great-West Lifeco et d'IGM ainsi que de Sagard et Power Sustainable avec leur bénéfice net, se reporter aux sections Lifeco, Financière IGM et Sagard et Power Sustainable de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire, qui présentent leur apport respectif au bénéfice net et au bénéfice net ajusté.

⁽⁴⁾ Se reporter à l'information portant sur l'incidence de la consolidation incluse à la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du plus récent rapport de gestion intermédiaire pour obtenir plus de détails.

⁽⁵⁾ Les résultats du T1 de 2022 comprenaient une incidence favorable de 43 M\$ au titre de l'incidence de la consolidation.

⁽⁶⁾ Comprend le bénéfice (la perte) des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris les placements détenus par l'entremise de la Financière Power.

⁽⁷⁾ Comprend les résultats de Lion, LMPG et Peak.

⁽⁸⁾ Comprend les charges d'exploitation et l'amortissement.

⁽⁹⁾ Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

⁽¹⁰⁾ Se reporter à la section Ajustements de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société pour obtenir plus de détails.

Valeur de l'actif net ajustée

- Valeur de l'actif net ajustée par action de 46,89 \$ au 31 mars 2023, comparativement à 41,91 \$ au 31 décembre 2022
 - Les sociétés en exploitation cotées en bourse représentent 84,9 % de la valeur de l'actif brut.
 - Les placements dans des sociétés cotées en bourse et la trésorerie représentent 92,7 % de la valeur de l'actif brut.
 - Valeur de l'actif net ajustée par action de 48,96 \$ au 15 mai 2023 ⁽¹⁾.
- Valeur comptable par action participante de 31,81 \$ au 31 mars 2023, comparativement à 31,37 \$ au 31 décembre 2022

		31 mars 2023	Pourcentage de la valeur de l'actif brut	31 déc. 2022	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
	<i>(en G\$, sauf les montants par action)</i>				
Sociétés en exploitation cotées en bourse ⁽²⁾	Great-West Lifeco	22,8 \$	61,7 %	19,4 \$	57,7 %
	IGM	6,0	16,2 %	5,6	16,6 %
	GBL	2,6	6,9 %	2,4	7,1 %
		31,3	84,9 %	27,4	81,4 %
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs	Sagard	1,0	2,8 %	1,0	2,9 %
	Power Sustainable	1,5	4,1 %	1,5	4,4 %
		2,6	6,9 %	2,5	7,3 %
Autres	ChinaAMC	–	–	1,2	3,4 %
	Entreprises autonomes	0,8	2,2 %	0,8	2,5 %
	Autres actifs et investissements	0,5	1,5 %	0,6	1,7 %
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,7	4,5 %	1,3	3,8 %
	Valeur de l'actif brut	36,9 \$	100,0 %	33,7 \$	100,0 %
	Passif et actions privilégiées	(5,6)		(5,7)	
	Valeur de l'actif net ajustée ⁽³⁾	31,2 \$		28,0 \$	
	Actions en circulation (en millions)	666,0		667,1	
	Valeur de l'actif net ajustée par action	46,89 \$		41,91 \$	

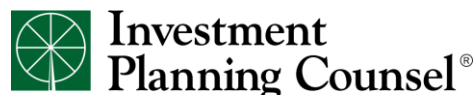
⁽¹⁾ En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 31 mars 2023, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse et des placements cotés (Lion et portefeuille d'actions de sociétés ouvertes en Chine) au 15 mai 2023.

⁽²⁾ En fonction du cours de clôture au 31 mars 2023 de 35,82 \$ pour Great-West Lifeco, de 40,39 \$ pour IGM et de 78,50 € pour GBL, et du cours de clôture au 31 décembre 2022 de 31,30 \$ pour Great-West Lifeco, de 37,80 \$ pour IGM et de 74,58 € pour GBL.

⁽³⁾ La valeur de l'actif net ajustée est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Acquisition d'Investment Planning Counsel par la Canada Vie

Le 3 avril, la Canada Vie a annoncé l'acquisition, auprès d'IGM, d'IPC, une société canadienne indépendante de gestion de patrimoine de premier plan, pour une contrepartie en trésorerie de 575 M\$ ⁽¹⁾.



SOLUTIONS FINANCIÈRES POUR LA VIE

**Accélère la stratégie
de la Canada Vie
visant à établir une
plateforme de
premier plan pour
les conseillers et
leurs clients
au Canada**

- La Canada Vie deviendra l'un des plus importants fournisseurs non bancaires de services de gestion de patrimoine au Canada.
 - Actif administré ⁽²⁾ de 31 G\$, incluant un actif géré ⁽²⁾ de 6,4 G\$ et des actifs sur la plateforme de solutions de gestion de portefeuille d'IPC.
 - Plus de 650 conseillers et environ 200 000 clients.
- La Canada Vie se positionne afin de favoriser la croissance interne et de réaliser de nouveaux investissements en ce qui concerne la consolidation du marché.
- Rehausse la proposition de valeur des conseillers de la Canada Vie.
- Permet aux conseillers de répondre à un plus large éventail de besoins des clients.
- La transaction devrait être finalisée d'ici la fin de 2023.

⁽¹⁾ Sous réserve d'ajustements.

⁽²⁾ L'actif administré et l'actif géré sont définis par Great-West Lifeco comme étant des mesures financières non conformes aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Acquisition par IGM d'une participation dans Rockefeller Capital Management

Le 3 avril, IGM a annoncé son acquisition d'une participation de 20,5 % dans Rockefeller, une société indépendante de services-conseils financiers de premier plan aux États-Unis, pour une contrepartie de 622 M\$ US.

ROCKEFELLER
CAPITAL MANAGEMENT

Une entrée sur le
marché américain
de la gestion de
patrimoine sans
prise de risque
indue pour IGM

- Investissement stratégique dans le plus grand et le plus important marché du patrimoine au monde.
- Proposition de valeur des conseillers éprouvée et forte croissance interne.
- Accroissement des capacités d'IGM auprès des clients à valeur élevée et très élevée.
- Deux sièges au conseil d'administration et des droits contractuels donnant davantage à IGM l'occasion d'accroître sa participation à l'avenir.
- Structure de financement prudente s'appuyant sur la vente d'IPC pour 575 M\$ et sur des emprunts à long terme pour la tranche restante.

Avec la clôture d'une transaction augmentant sa participation dans ChinaAMC en janvier, IGM dispose désormais de moteurs de croissance dans les deux principaux marchés mondiaux.

La transaction visant Webhelp générera un solide profit lié à la juste valeur



Le 30 mars, Webhelp et Concentrix ont annoncé une entente visant à combiner leurs activités, de façon à constituer un chef de file mondial de l'expérience client.

- Dans le cadre de la transaction, la valeur de la participation de GBL dans Webhelp au moment de l'annonce s'est chiffrée à 1 529 M€.
 - Multiple de 1,8 fois le capital investi depuis le placement initial de GBL en novembre 2019.
- GBL recevra un paiement sous forme d'une combinaison d'actions de Concentrix, d'actions de participation aux bénéfices futurs et d'un billet du vendeur⁽¹⁾.
 - GBL deviendra le plus important actionnaire de l'entité combinée et sera représenté au conseil d'administration.
- GBL consolide actuellement sa participation de 61,5 % dans Webhelp et, par conséquent, ne tient pas compte de l'augmentation de la juste valeur depuis l'acquisition de cette participation.
- Les options de vente détenues par les actionnaires minoritaires de Webhelp, évaluées à 1,8 G€ en mars 2023, seront éteintes sans incidence sur la trésorerie de GBL à la clôture.
 - GBL doit comptabiliser la valeur de ces options de vente à titre de passif et la réévaluer trimestriellement en comptabilisant les variations de valeur en résultat.
 - Depuis l'acquisition de Webhelp, GBL a comptabilisé des pertes cumulées de 1,3 G€ découlant de l'augmentation de la valeur de ces passifs.

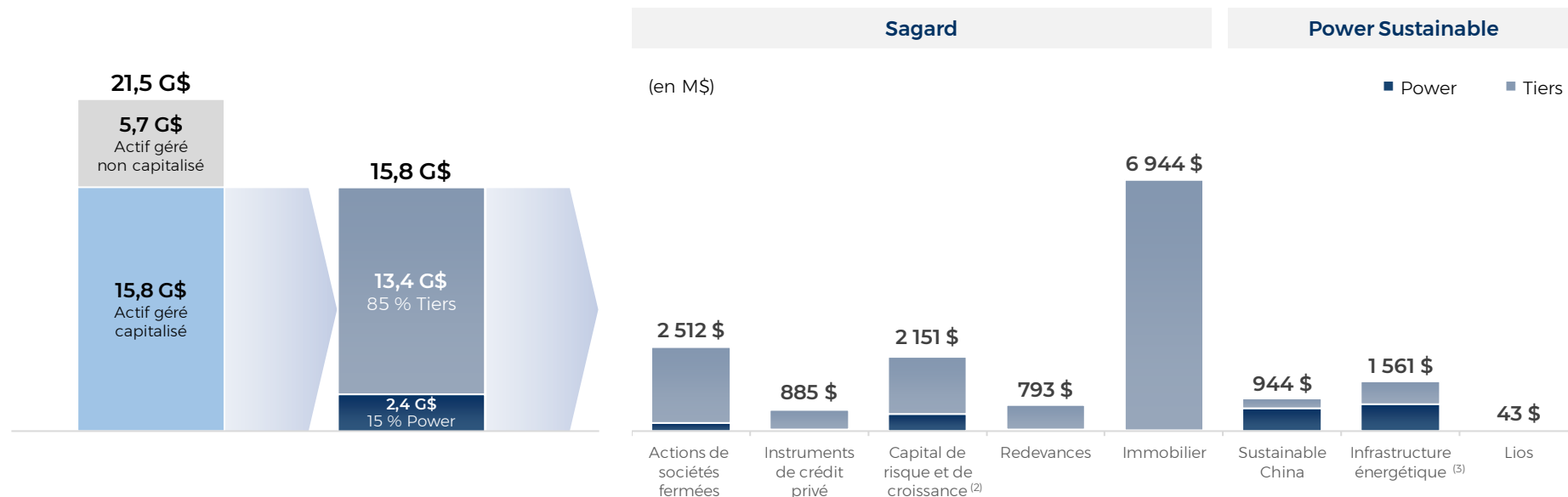
⁽¹⁾ À recevoir au deuxième anniversaire de la clôture de la transaction.

Mobilisation de capitaux en cours par les plateformes de placements dans des actifs alternatifs

- L'actif géré capitalisé et non capitalisé ⁽¹⁾ se chiffrait à 21,5 G\$, comparativement à 21,1 G\$ au 31 décembre 2022.
- Un montant de 389 M\$ a été mobilisé au T1 de 2023 auprès de tiers et d'entreprises associées.

Actif géré capitalisé et non capitalisé

Total de l'actif géré capitalisé et actif géré capitalisé par plateforme



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 31 mars 2023. L'actif géré exclut les entreprises autonomes et la plateforme de gestion privée de patrimoine. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

⁽¹⁾ L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 31 mars 2023 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 31 mars 2023.

⁽²⁾ Comprend la participation du groupe Power dans Wealthsimple, évaluée à 0,9 G\$.

⁽³⁾ Déduction faite de la dette liée aux projets de 2,0 G\$.

Développement de plateformes de placements dans des actifs alternatifs

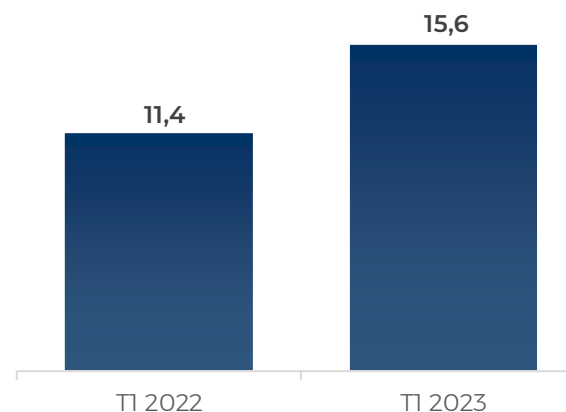
- Sagard et Power Sustainable se concentrent sur leur croissance en attirant des capitaux de tiers et en adhérant à une discipline financière rigoureuse visant un apport positif au bénéfice tiré des honoraires à mesure qu'elles se développent
- Honoraires récurrents générés sur le capital engagé, le capital investi ou la valeur de l'actif net
 - Honoraires de gestion de base allant de 0,75 % à 2,25 % ⁽¹⁾⁽²⁾
 - Activités de mobilisation de capitaux en cours pour six fonds et stratégies déjà lancés ⁽³⁾ et lancements additionnels de fonds prévus

Activités de gestion d'actifs

(en M\$)		T1 2023	T1 2022
Sagard	Honoraires de gestion	45	34
	Charges liées aux plateformes de placement	(47)	(36)
	Bénéfice tiré des honoraires ⁽⁶⁾	(2)	(2)
	Intéressement aux plus-values, montant net ⁽⁴⁾	(2)	(11)
	Autres	(6)	(1)
		(10)	(14)
Power Sustainable	Honoraires de gestion	6	4
	Charges liées aux plateformes de placement	(19)	(14)
	Bénéfice tiré des honoraires ⁽⁶⁾	(13)	(10)
	Honoraires liés au rendement et intéressement aux plus-values, montant net ⁽⁴⁾	6	–
	Autres	(5)	(2)
		(12)	(12)
Perte nette		(22)	(26)

Capitaux générant des honoraires ⁽⁴⁾⁽⁵⁾

(en C\$)



⁽¹⁾ Pour obtenir plus de détails sur les honoraires de base et l'intéressement aux plus-values par fonds, se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société.

⁽²⁾ Exclut les comptes à gestion distincte et les véhicules de placement conjoint.

⁽³⁾ Soit Sagard Senior Loans, la stratégie immobilière de Sagard, Portage Capital Solutions, Power Sustainable China, le millésime II (Vintage II) de PPSIE et Power Sustainable Lios.

⁽⁴⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽⁵⁾ Les capitaux générant des honoraires ne tiennent pas compte des activités de gestion de patrimoine de Sagard.

⁽⁶⁾ Le bénéfice tiré des honoraires est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Les éléments exclus du bénéfice tiré des honoraires sont inclus au poste Autres. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Les entreprises autonomes continuent d'être une source additionnelle de création de valeur

Les entreprises autonomes, représentant une valeur de l'actif net ajustée de 813 M\$ ⁽¹⁾ et une valeur comptable totale de 675 M\$, seront gérées par Power de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.

- Le 18 avril, Bellus a annoncé une entente en vertu de laquelle elle sera acquise par GSK. Power prévoit recevoir 73 M\$ US à la clôture de la transaction ⁽²⁾.

Entreprise	Juste valeur au 15 mai 2023 (sociétés cotées en bourse)	Progrès en matière de création et de réalisation de valeur
 (TSX : LEV, NYSE : LEV) ⁽³⁾	227 M\$ ⁽⁴⁾	- Au T1 de 2023, Lion a livré 220 véhicules, soit une augmentation de 136 véhicules par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent. - Au 8 mai 2023, le carnet de commandes ⁽⁵⁾ comptait 2 565 véhicules, représentant une valeur totale combinée des commandes d'environ 625 M\$ US selon l'estimation de Lion.
	Société fermée	- En novembre 2022, LMPG a acquis Lumca Inc., un fournisseur offrant exclusivement des solutions d'éclairage DEL novatrices sur le marché urbain et municipal. - En février 2023, LMPG a acquis Architectural Lighting Works, un fournisseur de solutions novatrices d'éclairage DEL architectural intérieur et extérieur.
Peak Achievement Athletics	Société fermée	Les activités de Bauer se sont intensifiées grâce au développement de nouveaux produits, aux gains de parts de marché et aux hausses de prix.

⁽¹⁾ Déduction faite de l'impôt et du régime de rémunération incitative à long terme au 31 mars 2023. Un passif d'impôt différé additionnel est inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, lequel ne tient pas compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes.

⁽²⁾ La valeur comptable de la participation détenue par Power dans Bellus est actuellement nulle et est incluse dans les Autres actifs et investissements de la valeur de l'actif net de la Société. La transaction devrait être finalisée au T3 de 2023, sous réserve des conditions habituelles.

⁽³⁾ Résultats du T1 de 2023 présentés le 9 mai 2023.

⁽⁴⁾ Avant impôt et régime de rémunération incitative à long terme.

⁽⁵⁾ Désigné par Lion comme un autre indicateur clé de performance. Pour obtenir une définition, se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de Lion, disponible sur SEDAR (www.sedar.com) ou sur le site Web de Lion (<http://www.thelionelectric.com/>).

Retour de capital aux actionnaires

Power a continué de retourner du capital aux actionnaires au cours du premier trimestre

- Versement de dividendes aux détenteurs d'actions participantes pour un montant de 330 M\$
- Rachats d'actions pour un montant de 42 M\$ dans le cadre du programme d'OPRCNA
 - 1,2 million d'actions, soit 0,2 % des actions participantes

Tout en générant de la trésorerie et en maintenant une situation financière solide

- Montant de 1,35 G\$ de trésorerie disponible⁽¹⁾
- Power vise généralement à maintenir la trésorerie disponible à un niveau correspondant à au moins deux fois les charges fixes, qui se chiffrent actuellement à environ 800 M\$
- L'approche prudente de Power Corporation à l'égard de la gestion de l'effet de levier a contribué à la solidité et à la stabilité des notations de crédit au fil des cycles économiques
 - S&P : A+ (stable); DBRS : A (stable)

⁽¹⁾ Trésorerie et équivalents de trésorerie, plus les dividendes déclarés et non reçus d'IGM, moins les dividendes déclarés et non versés de Power.

Escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée ⁽¹⁾ de Power

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power a diminué en raison de l'exécution de sa stratégie de création de valeur



⁽¹⁾ L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Au 15 mai 2023.

Autres occasions de création de valeur

Power continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des actions concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme.

1

**Leviers
internes des
sociétés en
exploitation
cotées en bourse**

- Viser la croissance des bénéfices des sociétés en exploitation cotées en bourse en tirant parti de l'essor considérable des activités
 - Croissance diversifiée et généralisée du bénéfice de Great-West Lifeco, générée par Empower
 - Essor des activités d'ICM grâce à IG Gestion de patrimoine
 - Augmentation des investissements de GBL dans les actifs privés

2

**Leviers des sociétés
en exploitation
cotées en
bourse en
matière de fusions
et acquisitions**

- Poursuite de l'exécution et de l'intégration des fusions et acquisitions récemment complétées
- Évaluation continue des occasions potentielles dans les secteurs à forte croissance
- Gestion continue du portefeuille pour s'assurer d'atteindre les objectifs de rendement

3

**Leviers
au niveau
de Power**

- Retour de capital aux actionnaires de Power
- Occasions de simplifier davantage
- Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
- Communication en continu avec les parties prenantes
- Réduction supplémentaire de l'escompte sur la valeur de l'actif net ajustée



POWER CORPORATION
DU CANADA

Questions



POWER CORPORATION
DU CANADA

Annexes

Abréviations

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

adidas	adidas AG	Parjointco	Parjointco SA
Affidea	Affidea Group B.V.	Parques Reunidos	Parques Reunidos Servicios Centrales, S.A.
Bellus	Bellus Santé inc.	PCGR	Principes comptables généralement reconnus
Canada Vie	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	Peak Achievement Athletics ou Peak	Peak Achievement Athletics Inc.
Canyon	Canyon Bicycles GmbH	Pernod Ricard	Pernod Ricard SA
ChinaAMC	China Asset Management Co., Ltd.	Portage I	Portag3 Ventures Limited Partnership
Concentrix	Concentrix Corporation	Portage II	Portag3 Ventures II Limited Partnership
Empower	Empower Insurance Company of America	Portage III	Portage Ventures III Limited Partnership
Financière Power ou CFP	Corporation Financière Power	Power Corporation, PCC, Power ou la Société	Power Corporation du Canada
G\$	Milliards de dollars	Power Sustainable	Capitaux durables Power Inc.
GBL	Groupe Bruxelles Lambert	Power Sustainable China ou Sustainable China	Gestion d'investissements durables Power Inc.
GEA	GEA Group	Power Sustainable Lios ou Lios	Power Sustainable Lios Inc.
GP Strategies	GP Strategies Corporation	PPSIE	Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique
Great-West Lifeco	Great-West Lifeco Inc.	Rockefeller	Rockefeller Capital Management
GSK	GSK plc	Sagard	Sagard Holdings Inc.
Holcim	Holcim Ltd	Sagard MidCap	Sagard MidCap II, Sagard MidCap III, Sagard MidCap IV
IFRS	Normes internationales d'information financière	Sanoptis	Sanoptis AG
IG Gestion de patrimoine ou IG	Groupe Investors Inc.	SGS	SGS SA
IGM ou Financière IGM	Société financière IGM Inc.	TotalEnergies	TotalEnergies SA
Imerys	Imerys SA	TSAV	Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie
Investment Planning Counsel ou IPC	Investment Planning Counsel Inc.	TSX	Bourse de Toronto
Lion	La Compagnie électrique Lion	Umicore	Umicore, NV/SA
LMPG	LMPG inc.	Wealthsimple	Wealthsimple Financial Corp.
M\$	Millions de dollars	Webhelp	Webhelp Group
Mackenzie ou Placements Mackenzie	Corporation Financière Mackenzie		
NYSE	Bourse de New York		
OMS	Organisation mondiale de la Santé		
Ontex	Ontex N.V.		
OPRCNA	Offre publique de rachat dans le cours normal des activités		

Power déploie une stratégie ciblée mettant l'accent sur les services financiers

- Accent mis sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Déploiement de stratégies de création de valeur internes et externes par les sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Valeur supplémentaire générée grâce aux moyens suivants :
 - En bâtissant des sociétés de gestion d'actifs alternatifs, en créant de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et en générant des rendements attrayants sur les capitaux de lancement de Power.
 - En gérant les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.
 - En appliquant des pratiques de gestion des coûts rigoureuses.
 - En gérant notre structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant le retour de capital aux actionnaires lorsque cela est approprié.

Présenter nos stratégies, nos objectifs et notre rendement de façon claire à tous les intervenants du marché.

Toutes ces actions sont guidées par les principes fondamentaux actuels de Power.

Plan de création de valeur

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une croissance interne plus importante des bénéfices
- Bonifier les communications pour fournir aux intervenants du marché une meilleure visibilité quant au potentiel de bénéfices

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Accroître les bénéfices et la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes

3

Leviers au niveau de Power

- Créer de la valeur par l'entremise des plateformes de placement
- Créer et réaliser de la valeur au niveau des entreprises autonomes
- Retourner du capital aux actionnaires
- Bonifier les communications pour permettre aux intervenants du marché de mesurer la création de valeur

- Croissance accrue du bénéfice par action
- Révisions potentielles des multiples de capitalisation des sociétés en exploitation cotées en bourse
- Hausse de la valeur de l'actif net ajustée
- Diminution possible de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power

Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité



- Générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie
- Rechercher des transactions de fusions et d'acquisitions afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique
- Gérer le portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
- Communiquer clairement la stratégie à toutes les parties prenantes

Classement des actifs financiers de Power selon IFRS 9

		Classement précédent (IAS 39)	Classement actuel (IFRS 9)
Placements de GBL	Placements cotés et privés	Disponibles à la vente	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global ⁽¹⁾
	GBL Capital	Disponibles à la vente	À la juste valeur par le biais du résultat net ⁽¹⁾
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs	Placements dans des fonds consolidés	Disponibles à la vente (Portage I) À la juste valeur par le biais du résultat net (Portage II, Portage III)	À la juste valeur par le biais du résultat net À la juste valeur par le biais du résultat net
	Fonds non consolidés	Disponibles à la vente (Sagard MidCap) À la juste valeur par le biais du résultat net (autres fonds Sagard)	À la juste valeur par le biais du résultat net À la juste valeur par le biais du résultat net
	Power Sustainable China	Disponibles à la vente	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global
Placements d'entreprise	Autres placements	Disponibles à la vente	À la juste valeur par le biais du résultat net
	Marché monétaire	Disponibles à la vente	Coût amorti

⁽¹⁾ Même classement que GBL.

Note : IFRS 9 ne s'applique pas aux participations de la Société dans des entreprises associées, des coentreprises et des entités contrôlées.

Valeur de l'actif net déclarée par GBL ⁽¹⁾



Valeur de l'actif net par action déclarée par GBL de 121,54 € au 31 mars 2023, comparativement à 116,18 € au 31 décembre 2022

	Valeur au 31 mars 2023 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) ⁽²⁾	% du portefeuille
Placements cotés	12 957	1 931	64,7 %
Placements privés	4 309	642	21,5 %
GBL Capital	2 649	395	13,2 %
Sienna Investment Managers	120	18	0,6 %
Portefeuille	20 035	2 985	100,0 %
Actions propres	1 108	165	
Dette brute	(4 068)	(606)	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 521	227	
Valeur de l'actif net	18 596	2 771	
Valeur de l'actif net par action (en €)	121,54		
Cours de l'action (en €)	78,50		
Escompte (en %)	35,4 %		



	Participation en %	Valeur au 31 mars 2023 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) ⁽²⁾	% du portefeuille
Placements cotés				
Pernod Ricard	6,7 %	3 591	535	17,9 %
SGS	19,3 %	2 914	434	14,5 %
adidas	7,6 %	2 232	333	11,1 %
Imerys	54,6 %	1 847	275	9,2 %
Umicore	15,9 %	1 224	182	6,1 %
Holcim	2,1 %	567 ⁽³⁾	84	2,8 %
GEA	6,3 %	454 ⁽⁴⁾	68	2,3 %
Ontex	20,0 %	113	17	0,6 %
TotalEnergies	0,01 %	15	2	0,1 %
		12 957	1 931	64,7 %

	Participation en %	Valeur au 31 mars 2023 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) ⁽²⁾	% du portefeuille
Placements privés				
Webhelp	61,5 %	1 546	230	7,7 %
Affidea	99,6 %	996	148	5,0 %
Sanoptis	83,8 %	711	106	3,5 %
Canyon ⁽⁵⁾	48,0 %	481	72	2,4 %
Parques Reunidos	23,0 %	296	44	1,5 %
Voodoo	16,2 %	279	42	1,4 %
		4 309	642	21,5 %

⁽¹⁾ Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

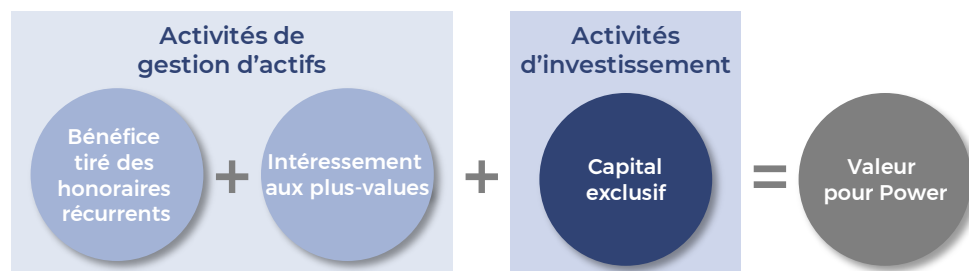
⁽²⁾ Quote-part de la valeur revenant à Power, calculée en fonction d'une participation de 14,9 %, détenue par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %).

⁽³⁾ Le montant correspond au produit des contrats de vente à terme avec dividende.

⁽⁴⁾ Au 31 mars 2023, la valeur des actions sous-jacentes aux obligations échangeables contre des actions de GEA a été plafonnée au prix d'échange implicite, soit 39,94 € par action.

⁽⁵⁾ Participation de GBL dans Canyon, excluant les actions détenues par GBL Capital (participation indirecte additionnelle de 1,32 % au 31 mars 2023).

Plateformes de placements dans des actifs alternatifs de Power



Gestion d'actifs – Bâtir des plateformes de placement pour générer un bénéfice récurrent lié à la gestion d'actifs

- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.

Activités d'investissement – Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Power investit du capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable afin de soutenir leur croissance et leur développement à titre de gestionnaires d'actifs alternatifs.
- Power cherche à obtenir des rendements intéressants sur ses investissements en capital exclusif.
- La stratégie de croissance des plateformes repose sur la mobilisation de capitaux de tiers.

(en millions de dollars)	TI 2023	TI 2022
Activités de gestion d'actifs		
Sagard		
Honoraires de gestion ⁽¹⁾	45	34
Charges liées aux plateformes de placement	(47)	(36)
Bénéfice tiré des honoraires ⁽²⁾	(2)	(2)
Intéressement aux plus-values, montant net ⁽³⁾	(2)	(11)
Autres ⁽²⁾	(6)	(1)
	(10)	(14)
Power Sustainable		
Honoraires de gestion ⁽¹⁾	6	4
Charges liées aux plateformes de placement	(19)	(14)
Bénéfice tiré des honoraires ⁽²⁾	(13)	(10)
Honoraires liés au rendement et intéressement aux plus-values, montant net ⁽³⁾	6	–
Autres ⁽²⁾	(5)	(2)
	(12)	(12)
	(22)	(26)
Activités d'investissement (capital exclusif de Power)		
Sagard		
Actions de sociétés fermées et autres stratégies	9	13
Capital de risque (investissements dans les technologies financières) ⁽⁴⁾	(10)	1
Power Sustainable		
Actions de sociétés ouvertes ⁽⁵⁾	(2)	(70)
Infrastructure énergétique		
Pertes avant les variations des participations ne donnant pas le contrôle	(30)	1
Réévaluation des passifs liés aux participations ne donnant pas le contrôle	(33)	–
	(66)	(55)
Apport au bénéfice net ajusté	(88)	(81)
Ajustements	–	(10)
Apport au bénéfice net	(88)	(91)

Se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société pour obtenir plus de détails.

⁽¹⁾ Comprend les honoraires de gestion facturés par la plateforme de placement sur le capital exclusif et pour la gestion des entreprises autonomes. Les honoraires de gestion versés par la Société sont déduits des produits tirés des activités d'investissement.

⁽²⁾ Le bénéfice tiré des honoraires est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Les éléments exclus du bénéfice tiré des honoraires sont inclus au poste Autres. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽³⁾ L'intéressement aux plus-values, montant net, comprend l'intéressement aux plus-values gagné, déduction faite des coûts liés aux employés, qui sont comptabilisés sur la période d'acquisition des droits. L'intéressement aux plus-values est comptabilisé en fonction des variations de la juste valeur des placements détenus dans chaque fonds consolidé, ainsi qu'en fonction de l'intéressement aux plus-values gagné lorsqu'il est hautement probable qu'aucune reprise importante n'aura lieu relativement aux fonds non consolidés. La quote-part revenant à la Société de la charge liée à l'intéressement aux plus-values à payer par le fonds est incluse dans les activités d'investissement.

⁽⁴⁾ Comprend la quote-part revenant à la Société du bénéfice (de la perte) de Wealthsimple.

⁽⁵⁾ Représente les actions de sociétés ouvertes en Chine qui ont été classées comme étant à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global au moment de l'adoption d'IFRS 9, le 1^{er} janvier 2023. Les résultats comprendront désormais le revenu de dividendes, ainsi que les honoraires de gestion et les charges au titre des honoraires liés au rendement.

Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Il est prévu que les rendements se réalisent sur différents horizons temporels.
 - Les stratégies liées à la croissance du capital devraient générer des rendements à mesure que les placements sont monétisés.
 - Les stratégies liées aux produits devraient générer des rendements récurrents.

	Stratégies	Incidence sur le résultat net consolidé	Juste valeur des placements ⁽²⁾ de Power (% de l'actif géré capitalisé)	Engagement non capitalisé ⁽²⁾⁽³⁾ (% des engagements non capitalisés)	TRI cible brut ⁽⁴⁾
	▪ Actions de sociétés fermées ▪ Capital de risque et de croissance ▪ Sustainable China	▪ 60 % de la valeur évaluée à la valeur de marché par le biais des autres éléments de bénéfice global; profits et pertes réalisés à la cession ▪ 40 % de la valeur évaluée à la valeur de marché par le biais du résultat net	1,1 G\$ (23 %)	0,2 G\$ (8 %)	10-20 %
	▪ Instruments de crédit privé ▪ Redevances ▪ Infrastructures énergétiques ▪ Immobilier	▪ Les instruments de crédit privé, les redevances et les placements dans l'immobilier sont évalués à la valeur de marché par le biais du résultat net ▪ Power Sustainable Energy, sur une base consolidée • Comprend l'amortissement et les coûts de financement • Participation ne donnant pas le contrôle comptabilisée comme étant à la juste valeur par le biais du résultat net	1,0 G\$ (10 %)	0,3 G\$ (9 %)	10-15 %

⁽¹⁾ Exclut le placement dans Wealthisimple, qui est consolidé et représente une tranche de 0,3 G\$ de la valeur de l'actif net ajustée de Power.

⁽²⁾ Placements de Power au 31 mars 2023 uniquement, excluant les placements et les engagements en cours de Great-West Lifeco et d'IGM.

⁽³⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽⁴⁾ Cible fournie à titre indicatif sans tenir compte des honoraires, de l'intéressement aux plus-values et des charges, en supposant aucun réinvestissement ni recours à un levier financier au niveau du fonds. Rien ne garantit que le fonds ou que l'un ou l'autre des placements atteindra le rendement visé. Le taux de rendement interne (TRI) représente le taux d'actualisation auquel la valeur actualisée nette de tous les flux de trésorerie est égale à zéro.