



POWER CORPORATION
DU CANADA

Présentation aux investisseurs

Résultats du deuxième trimestre de 2023

Le 11 août 2023

Déclarations prospectives, informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit et mode de présentation

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations dans les annexes.

Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. L'auditeur/le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris la stratégie en matière de technologies financières, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, et l'OPRCNA de la Société lancée en 2023, les déclarations portant sur l'impôt différé, les déclarations concernant les incidences prévues d'IFRS 17, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, la finalisation de la transaction visant des partenariats stratégiques au sein de SHMI, l'objectif visant à maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un seuil minimal par rapport aux charges fixes et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris leurs attentes à l'égard de l'acquisition proposée d'IPC par la Canada Vie auprès d'IGM (y compris les incidences et le calendrier connexes), de l'acquisition proposée de Value Partners par Great-West Lifeco, de la finalisation de la vente de Putnam U.S. Holdings I, LLC à Franklin Templeton (y compris les incidences et le calendrier connexes), ainsi que de la finalisation de la transaction visant Webhelp. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits (tels que l'invasion de l'Ukraine), d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, quant à l'obtention, au moment et selon les modalités prévues, de toute approbation requise (y compris les approbations réglementaires) à l'égard de transactions stratégiques, d'acquisitions, de désinvestissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'OPRCNA, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans cette présentation, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion intermédiaire et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedarplus.ca. Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion intermédiaire et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedarplus.ca.

Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des plus récents rapports de gestion intermédiaires de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR+, au www.sedarplus.ca, ou sur leurs sites Web, au www.greatwestlifeco.com/fr et au www.igmfincan.com/fr; et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son rapport semestriel au 30 juin 2023. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au www.gbl.be/fr. Pour obtenir les définitions et les rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR et plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice fondamental (perte fondamentale), Ratios non conformes aux PCGR et Actif géré et actif administré qui se trouvent dans le rapport de gestion intermédiaire de Great-West Lifeco, ainsi qu'à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières et plus particulièrement au Tableau 1 : Rapprochement des mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui se trouvent dans le plus récent rapport de gestion intermédiaire d'IGM, chacun étant respectivement compris aux parties B et C du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société, lequel est disponible dans son profil sur SEDAR+, au www.sedarplus.ca. Ces sections, définitions et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées et ses actions propres sont évalués à leur valeur de marché, ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, et ses placements récents sont évalués à leur coût d'acquisition. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de GBL Capital est évalué en faisant la somme de tous les placements à la juste valeur fournie par les gestionnaires de fonds, et de la trésorerie nette de GBL Capital, moins sa dette nette. Les actifs de Sienna Investment Managers sont évalués au coût d'acquisition des sociétés de gestion, moins les pertes de valeur, le cas échéant. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web (www.gbl.be/fr).

Mode de présentation

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour la période close le 30 juin 2023, qui reflètent l'adoption d'IFRS 17, *Contrats d'assurance* (IFRS 17), et d'IFRS 9, *Instruments financiers* (IFRS 9), le 1^{er} janvier 2023, ayant donné lieu au retraitement de certains chiffres comparatifs, ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS), à moins d'indication contraire, et constituent la base des chiffres présentés dans la présente présentation, à moins d'indication contraire. Les résultats comparatifs ont été retraités afin d'exclure les activités abandonnées relatives à Putnam du bénéfice net ajusté.

Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures

Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes correspond 1) au bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes et 2) aux ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative. Au cours du premier trimestre de 2023, la direction de Great-West Lifeco a précisé sa définition des ajustements. Se reporter à la sous-section Modification de la définition du bénéfice net ajusté, une mesure financière non conforme aux normes IFRS, figurant à la section Aperçu du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société. Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes comprend la quote-part revenant à la Société de l'incidence qu'ont eu sur Great-West Lifeco les éléments suivants : l'incidence liée aux marchés sur les actifs et les passifs lorsque les rendements réels des marchés pour la période considérée diffèrent des rendements attendus à plus long terme, la révision des hypothèses et des mesures prises par la direction qui influent sur l'évaluation des actifs et des passifs, les profits (pertes) réalisés à la vente d'actifs évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt sur l'évaluation des actifs et des passifs excédentaires et l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions, ainsi que les éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement. Les éléments qui, de l'avis de la direction de la Société et de la direction de ses filiales, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, comprennent les charges de restructuration ou de réorganisation et les coûts d'intégration, les coûts d'acquisition et de désinvestissement, les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives, l'incidence des modifications des taux d'imposition quasi adoptés et autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux, certains éléments significatifs non récurrents, les profits nets, pertes nettes ou charges nettes liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise, le bénéfice net (la perte nette) lié aux activités abandonnées et les autres éléments qui, lorsqu'ils sont exclus, aident à expliquer la performance opérationnelle sous-jacente. Le bénéfice net ajusté par action correspond au bénéfice net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée (aussi appelée la valeur de l'actif brut), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les participations détenues dans des entités cotées en bourse (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évaluées à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon l'estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présente la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la société de portefeuille et est utilisée pour aider l'auditeur/le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements que détient la société de portefeuille ou sa juste valeur globale. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée par action correspond à la valeur de l'actif net ajustée divisée par le nombre d'actions participantes en circulation. L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée.

Le bénéfice net ajusté des honoraires est présenté pour Sagard et Power Sustainable et comprend les produits tirés des honoraires de gestion qui sont gagnés à l'égard de toutes les catégories d'actifs, moins i) la rémunération liée aux honoraires, y compris les salaires, les primes et les avantages; et ii) les charges d'exploitation. Le bénéfice tiré des honoraires est présenté sur une base brute avant impôt et tient compte des participations ne donnant pas le contrôle. Le bénéfice tiré des honoraires exclut i) les charges au titre de la rémunération fondée sur des actions; ii) l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions; iii) les profits et pertes de change; iv) les intérêts nets; et v) les autres éléments qui, selon le jugement de la direction, ne sont pas représentatifs de la performance opérationnelle sous-jacente des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, notamment les charges de restructuration, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises et certains éléments significatifs non récurrents.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, le bénéfice tiré des honoraires, la valeur de l'actif net ajustée, la valeur de l'actif brut, le bénéfice net ajusté par action, l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au www.sedarplus.ca, pour obtenir des explications supplémentaires au sujet de leur utilisation, et se reporter plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice net ajusté, Valeur de l'actif net ajustée, Actif consolidé et actif géré et actif consolidé et actif administré et Bénéfice tiré des honoraires, qui figurent dans la section Rapprochements des mesures financières conformes aux normes IFRS et des mesures financières non conformes aux normes IFRS pour obtenir les rapprochements appropriés entre de telles mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures conformes aux normes IFRS, y compris celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS. Ces explications supplémentaires et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Présentation de la société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse, ainsi que la société de portefeuille. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction de l'apport au bénéfice de chaque secteur opérationnel.

La société de portefeuille comprend les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présente les activités d'investissement de la Société. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, IGM et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent les actifs et les passifs de la société de portefeuille, y compris la trésorerie, les placements, les débentures et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire présentent les bilans et les états des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle, qui sont présentés à la note 23 des états financiers consolidés intermédiaires de la Société.

Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

i) La quote-part revenant à la Société de la valeur de l'actif net déclarée par GBL se chiffrait à 3,9 G\$ (2,7 G€) au 30 juin 2023 (4,1 G\$ [2,8 G€] au 31 mars 2023). ii) Les sociétés de gestion des fonds d'investissement sont présentées à leur valeur comptable et sont principalement composées de trésorerie et du montant net à recevoir au titre de l'intéressement aux plus-values. iii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage Ventures I, Portage Ventures II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iv) Les autres actifs et investissements comprennent le produit à recevoir d'un montant de 97 M\$ lié à la vente de la participation de 3,9 % de la Société dans Bellus. v) Au 30 juin 2023, un passif d'impôt différé additionnel de 8 M\$ (9 M\$ au 31 mars 2023) était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. vi) Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.

Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : « actif géré », « actif administré », « actif géré et actif sous services-conseils », « valeur comptable par action participante », « intéressement aux plus-values », « capitaux générant des honoraires », « capitalisation boursière », « valeur de l'actif net », « intéressement aux plus-values (montant net) » et « engagements non capitalisés ». De plus, la présentation de la société de portefeuille est utilisée pour présenter et analyser la situation financière et les flux de trésorerie de Power Corporation à titre de société de portefeuille. Se reporter à la section Autres mesures de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au www.sedarplus.ca, pour obtenir une définition de ces mesures. Ces définitions sont par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend : i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent inutilisé; ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; et iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré par l'entremise d'un compte à gestion distincte.

Les capitaux générant des honoraires comprennent : i) le montant total des engagements en capital des fonds de capital de risque et de croissance, d'actions de sociétés fermées et de redevances au cours de la période d'investissement; ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé, des fonds dont la période d'investissement est close, des comptes à gestion distincte au sein de la plateforme de crédit et de certains véhicules de placement conjoint; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable China, de Power Sustainable Infrastructure énergétique, y compris les participations directes dans des actifs énergétiques, et des fonds gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; iv) le capital investi ou la valeur de l'actif brut des actifs gérés par l'intermédiaire de comptes à gestion distincte au sein de la plateforme de développement immobilier; v) la juste valeur de l'actif géré au nom des clients par la plateforme de gestion de patrimoine.

Participants à la conférence téléphonique



R. Jeffrey Orr

Président et chef de la direction



Gregory D. Tretiak, FCPA, FCA

Vice-président exécutif et chef des services financiers



POWER CORPORATION
DU CANADA

Résultats du deuxième trimestre de 2023

Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse

- Cette conférence téléphonique fait suite à des événements tenus récemment par Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Pour toute demande d'information précise, les investisseurs sont priés de communiquer directement avec la société concernée.

	Événement/Date	Ressource
 POWER CORPORATION DU CANADA www.powercorporation.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conférence téléphonique du T2 de 2023 11 août ▪ Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2023 10 août 	relations.investisseurs@powercorp.com
 GREAT-WEST LIFECO INC. www.greatwestlifeco.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conférence téléphonique du T2 de 2023 9 août ▪ Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2023 8 août ▪ Journée de l'investisseur 20 juin ▪ Conférence téléphonique sur la transaction visant Putnam 31 mai 	investorrelations@canadalife.com
 Financière IGM www.igmfinancial.com/fr	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conférence téléphonique du T2 de 2023 3 août ▪ Communiqué de presse sur les résultats du T2 de 2023 2 août 	investor.relations@igmfinancial.com
 GBL www.gbl.be/fr	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Présentation aux analystes sur les résultats semestriels de 2023 1^{er} août ▪ Rapport semestriel de 2023 31 juillet 	adonohoe@gbl.be

Faits saillants de Power

Les résultats solides de Great-West Lifeco et d'IGM reflètent la performance constante de l'ensemble de leurs activités

- Au T2 de 2023, le bénéfice fondamental ⁽¹⁾ et le bénéfice net de Great-West Lifeco se sont respectivement chiffrés à 920 M\$ et à 498 M\$, comparativement à 903 M\$ ⁽²⁾ et à 823 M\$ au T2 de 2022
- Au T2 de 2023, le bénéfice net ajusté ⁽³⁾ et le bénéfice net d'IGM se sont respectivement chiffrés à 205 M\$ et à 138 M\$, comparativement à un bénéfice net ajusté et à un bénéfice net de 207 M\$ au T2 de 2022

Poursuite de l'exécution de notre stratégie de création de valeur par l'entremise des transactions annoncées

- Great-West Lifeco a annoncé une entente visant la vente de Putnam à Franklin Templeton, un gestionnaire d'actifs diversifiés de premier plan à l'échelle mondiale, dont l'actif géré se chiffre à environ 1,4 billion \$ US
- IGM a annoncé une initiative stratégique visant la rationalisation de son organisation afin de dégager des économies et de favoriser la croissance
- Sagard a annoncé la conclusion de partenariats stratégiques avec ADQ et BMO, ainsi que l'élargissement de son partenariat avec Great-West Lifeco
- Power a vendu sa participation dans Bellus pour un produit de 97 M\$ après impôt

⁽¹⁾ Le bénéfice fondamental est défini par Great-West Lifeco comme une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Les données des périodes comparatives ont été retraitées à la suite de l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9. De plus, les résultats comparatifs ont été retraités afin d'exclure les activités abandonnées relatives à Putnam du bénéfice net ajusté. Se reporter aux sections Mode de présentation et Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

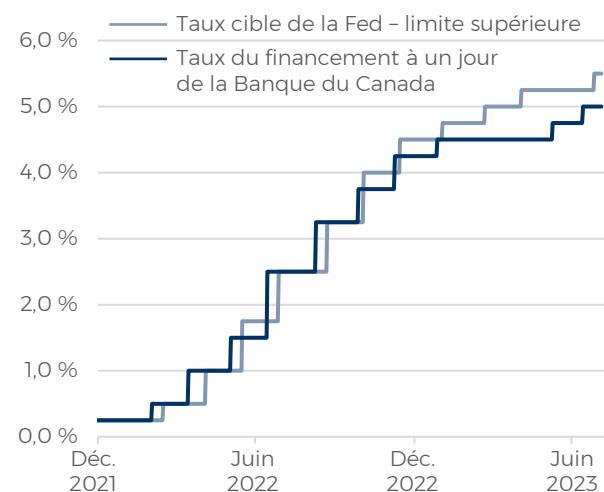
⁽³⁾ Le bénéfice ajusté est défini par IGM comme une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Conditions actuelles du marché

- Nos entreprises sont bien positionnées pour servir les clients et les parties prenantes malgré des conditions de marché incertaines

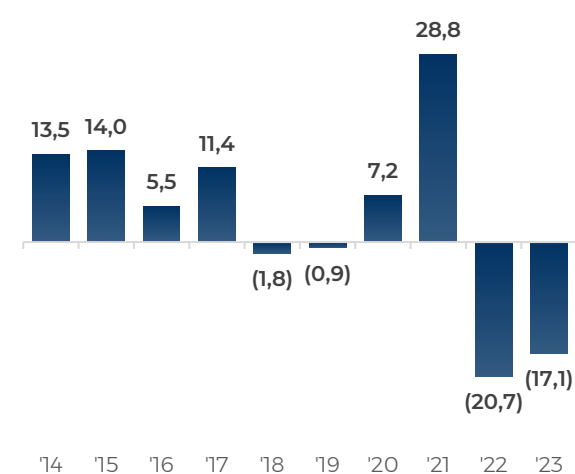
Taux préférentiels des banques centrales

Canada et États-Unis



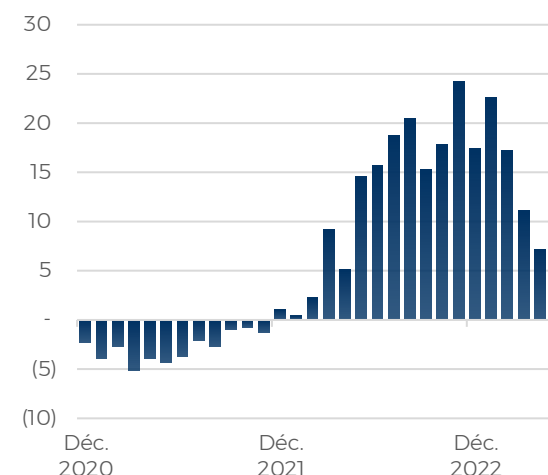
Ventes nettes ⁽¹⁾ du secteur canadien des fonds communs de placement enregistrés au T2 au cours des dix dernières années

(en C\$)



Variation mensuelle des dépôts à terme dans les six grandes banques

(en C\$)



Source : Bloomberg, données de la plateforme Simfund Canada d'ISS Market Intelligence reflétant le volet de l'administration des fonds et excluant les fonds négociés en bourse, Bureau du surintendant des institutions financières.

⁽¹⁾ Ventes nettes à long terme du secteur ayant été enregistrées au deuxième trimestre, excluant les fonds négociés en bourse.

Faits saillants financiers de Power – T2 de 2023 ⁽¹⁾

- Bénéfice net de 501 M\$, ou 0,75 \$ par action, comparativement à 601 M\$, ou 0,89 \$ par action, au T2 de 2022
 - Bénéfice net ajusté ⁽²⁾ de 847 M\$, ou 1,27 \$ par action, comparativement à 647 M\$, ou 0,97 \$ par action, au T2 de 2022
-

- Valeur de l'actif net ajustée par action ⁽²⁾ de 48,86 \$ au 30 juin 2023, comparativement à 46,89 \$ au 31 mars 2023
 - Valeur de l'actif net ajustée par action de 49,95 \$ au 10 août 2023 ⁽³⁾
 - Valeur comptable par action participante ⁽⁴⁾ de 31,43 \$ au 30 juin 2023, comparativement à 31,81 \$ au 31 mars 2023
-

- Dividende trimestriel de 52,50 ¢ par action déclaré par le conseil d'administration

⁽¹⁾ Les données des périodes comparatives ont été retraitées à la suite de l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9, le 1^{er} janvier 2023. De plus, les résultats comparatifs ont été retraités afin d'exclure les activités abandonnées relatives à Putnam du bénéfice net ajusté. Se reporter à la section Mode de présentation au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Le bénéfice net ajusté est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Le bénéfice net ajusté par action et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des ratios financiers non conformes aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽³⁾ En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 30 juin 2023, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse et des placements cotés (Lion et le portefeuille d'actions de sociétés ouvertes en Chine) au 10 août 2023.

⁽⁴⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Bénéfice net et bénéfice net ajusté

- Les apports de Great-West Lifeco et d'IGM se sont établis comme suit :
 - Les résultats de Great-West Lifeco reflètent un rendement des placements plus élevé, une hausse des honoraires découlant de l'augmentation des niveaux moyens des marchés boursiers et la croissance des affaires aux États-Unis.
 - L'actif géré et l'actif sous services-conseils moyen ⁽¹⁾ d'IGM s'est chiffré à 259,9 G\$ au T2 de 2023, comparativement à 255,3 G\$ au T2 de 2022.
- L'apport de GBL comprend une économie nette de 37 M\$ liée à la diminution du passif au titre des droits de vente des participations ne donnant pas le contrôle dans Webhelp.
- L'apport des autres placements et entreprises autonomes comprend un montant de 97 M\$ lié à la vente de Bellus au T2 de 2023.
- Les charges d'exploitation des activités propres comprennent une perte nette de 5 M\$ liée à la variation de la juste valeur des passifs au titre de la rémunération fondée sur des actions, comparativement à un profit net de 17 M\$ en 2022.

(en M\$, sauf les montants par action)		T2 2023	T2 2022
Axés sur le bénéfice	Bénéfice net ajusté ⁽²⁾		
	Great-West Lifeco	628	601
	IGM	128	129
	Incidence de la consolidation ⁽³⁾	(4)	12
		752	742
Axés sur la valeur de l'actif net	GBL ⁽⁴⁾	90	(27)
	Sagard et Power Sustainable ⁽⁵⁾	3	(56)
	ChinaAMC	–	15
	Autres placements et entreprises autonomes ⁽⁶⁾	110	49
	Charges d'exploitation des activités propres ⁽⁷⁾	(46)	(20)
	Charges financières et impôt sur le résultat	(14)	(9)
	Dividendes sur les actions non participantes et les actions privilégiées perpétuelles	(48)	(47)
	Bénéfice net ajusté ⁽⁸⁾	847	647
	Ajustements ⁽⁹⁾	(346)	(46)
	Bénéfice net ⁽⁸⁾	501	601
	Bénéfice par action – de base ⁽⁸⁾		
	Bénéfice net ajusté	1,27	0,97
	Ajustements	(0,52)	(0,08)
	Bénéfice net	0,75	0,89

Note : Apports des sociétés en exploitation cotées en bourse au bénéfice net ajusté en fonction de la quote-part revenant à PCC du bénéfice présenté par Great-West Lifeco, IGM et GBL.

⁽¹⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Pour obtenir un rapprochement du bénéfice net ajusté, une mesure non conforme aux normes IFRS, de Great-West Lifeco et d'IGM ainsi que de Sagard et Power Sustainable avec leur bénéfice net, se reporter aux sections Lifeco, Financière IGM et Sagard et Power Sustainable de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire, qui présentent leur apport respectif au bénéfice net et au bénéfice net ajusté.

⁽³⁾ Se reporter à l'information portant sur l'incidence de la consolidation incluse à la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du plus récent rapport de gestion intermédiaire pour obtenir plus de détails.

⁽⁴⁾ Les résultats du T2 de 2022 comprenaient une incidence favorable de 17 M\$ au titre de l'incidence de la consolidation.

⁽⁵⁾ Comprend le bénéfice (la perte) des plateformes de placement de la Société, y compris les activités de gestion d'actifs et les activités d'investissement.

⁽⁶⁾ Comprend les résultats de Lion, LMPG et Peak.

⁽⁷⁾ Comprend les charges d'exploitation et l'amortissement.

⁽⁸⁾ Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

⁽⁹⁾ Se reporter à la section Ajustements de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société pour obtenir plus de détails.

Valeur de l'actif net ajustée

- Valeur de l'actif net ajustée par action de 48,86 \$ au 30 juin 2023, comparativement à 46,89 \$ au 31 mars 2023
 - Les sociétés en exploitation cotées en bourse représentent 85,9 % de la valeur de l'actif brut.
 - Les placements dans des sociétés cotées en bourse et la trésorerie représentent 93,3 % de la valeur de l'actif brut.
 - Valeur de l'actif net ajustée par action de 49,95 \$ au 10 août 2023 ⁽¹⁾.
- Valeur comptable par action participante de 31,43 \$ au 30 juin 2023, comparativement à 31,81 \$ au 31 mars 2023

	(en G\$, sauf les montants par action)	30 juin 2023	Pourcentage de la valeur de l'actif brut	31 mars 2023	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
Sociétés en exploitation cotées en bourse ⁽²⁾	Great-West Lifeco	24,4 \$	64,2 %	22,8 \$	61,7 %
	IGM	6,0	15,7 %	6,0	16,2 %
	GBL	2,3	6,0 %	2,6	6,9 %
		32,7	85,9 %	31,3	84,9 %
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs	Sagard	1,0	2,5 %	1,0	2,8 %
	Power Sustainable	1,3	3,5 %	1,5	4,1 %
Autres		2,3	6,1 %	2,6	6,9 %
	Entreprises autonomes	0,8	2,1 %	0,8	2,2 %
	Autres actifs et investissements	0,5	1,4 %	0,5	1,5 %
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,7	4,5 %	1,7	4,5 %
	Valeur de l'actif brut	38,1 \$	100,0 %	36,9 \$	100,0 %
	Passif et actions privilégiées	(5,6)		(5,6)	
	Valeur de l'actif net ajustée ⁽³⁾	32,4 \$		31,2 \$	
	Actions en circulation (en millions)	664,0		666,0	
	Valeur de l'actif net ajustée par action	48,86 \$		46,89 \$	

⁽¹⁾ En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 30 juin 2023, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse et des placements cotés (Lion et le portefeuille d'actions de sociétés ouvertes en Chine) au 10 août 2023.

⁽²⁾ En fonction du cours de clôture au 30 juin 2023 de 38,47 \$ pour Great-West Lifeco, de 40,33 \$ pour IGM et de 72,16 € pour GBL, et du cours de clôture au 31 mars 2023 de 35,82 \$ pour Great-West Lifeco, de 40,39 \$ pour IGM et de 78,50 € pour GBL.

⁽³⁾ La valeur de l'actif net ajustée est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Great-West Lifeco : vente de Putnam à Franklin Templeton

Le 31 mai, Great-West Lifeco a annoncé la vente de Putnam à Franklin Templeton, ainsi que la conclusion d'un partenariat stratégique visant à créer de la valeur pour toutes les parties prenantes

- Fait ressortir la valeur économique de Putnam et facilite la poursuite de la stratégie de croissance de Great-West Lifeco aux États-Unis dans les secteurs de la retraite et de la gestion de patrimoine pour les particuliers
- Génère une valeur immédiate pour les actionnaires de Great-West Lifeco, incluant une participation aux dividendes de Franklin Templeton et à une éventuelle hausse future du cours de l'action
- Great-West Lifeco, Power et Franklin Templeton ont conclu un partenariat stratégique visant à distribuer les produits de Franklin Templeton à des clients, des partenaires de distribution et des actionnaires

Montant total de la contrepartie potentielle de la transaction et de la valeur conservée se situant entre 1,7 G\$ US et 1,8 G\$ US :

- Contrepartie initiale allant de **950 M\$ US à 1 G\$ US**, composée d'actions de Franklin Templeton et d'un montant en trésorerie ⁽¹⁾
- Contrepartie éventuelle potentielle en trésorerie d'un montant pouvant atteindre **375 M\$ US** ⁽²⁾
- Capitaux de lancement ⁽³⁾ et ajustements de clôture estimés entre **195 M\$ US et 245 M\$ US**
- Valeur conservée de PanAgora d'un montant de **180 M\$ US** ⁽⁴⁾

Note : Exclut les coûts non récurrents et les coûts liés à la transaction.

⁽¹⁾ Comprend une contrepartie en trésorerie d'un montant de 100 M\$ US à verser 180 jours après la finalisation de la transaction.

⁽²⁾ Payable sur une période de trois à sept ans après la finalisation de la transaction, en fonction de la croissance du partenariat stratégique; représente le montant total de la contrepartie éventuelle potentielle, incluant une partie qui serait attribuable aux actionnaires qui sont également des employés.

⁽³⁾ Comprend la tranche des capitaux de lancement devant être achetée par Franklin Templeton et la tranche conservée par Great-West Lifeco; données sur les capitaux de lancement au 31 mars 2023.

⁽⁴⁾ Au 31 décembre 2022; représente la participation entièrement diluée de 86 % de Putnam, incluant les capitaux de lancement.

Great-West Lifeco a repositionné ses activités aux États-Unis et a établi le deuxième plus important fournisseur de services de retraite ⁽¹⁾, avec une présence croissante sur le marché de la gestion de patrimoine

GREAT-WEST
LIFECO INC.



2019 : Vente des activités d'assurance-vie et de rentes individuelles à Protective Life Insurance Company



2020 : Acquisition ayant permis l'ajout de solutions de bien-être financier et de gestion de patrimoine numérique destinées aux particuliers



2020 : Acquisition ayant permis d'élargir la portée dans le segment de marché des régimes à cotisations définies pour petites et moyennes entreprises et d'ajouter des clients des régimes Taft-Hartley



2022 : Acquisition ayant permis d'élargir la portée d'Empower et de bonifier sa position auprès des grandes entreprises clientes sur le marché des régimes à cotisations définies



2023 : Vente à Franklin Templeton et établissement d'un partenariat stratégique ⁽³⁾



2^e plus important
fournisseur de services de retraite aux États-Unis ⁽¹⁾

18,2 millions
de participants

1,5 billion \$ US
Actif administré ⁽²⁾

⁽¹⁾ Selon le sondage DC Recordkeeper 2021 de Pensions & Investments (données d'avril 2021).

⁽²⁾ L'actif administré est défini par Great-West Lifeco comme une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽³⁾ La transaction devrait être finalisée d'ici la fin de 2023, sous réserve des conditions réglementaires et autres conditions habituelles.

IGM détient des entreprises de gestion de patrimoine et d'actifs de premier plan au Canada et présente un fort potentiel de croissance aux États-Unis et en Chine



Gestion de patrimoine



- IG Gestion de patrimoine a renforcé son équipe de conseillers, sa gamme de produits et sa plateforme technologique au profit de ses clients et pour desservir le marché des clients à valeur élevée.



- En avril 2023, l'acquisition d'une participation de 20,5 % dans Rockefeller a créé un point d'entrée aux États-Unis, le marché le plus vaste et le plus important au monde.



- Au T2 de 2023, l'actif administré de Wealthsimple a augmenté pour se chiffrer à 23,4 G\$, soit une hausse de 10 % sur une base séquentielle et de 38 % d'un exercice à l'autre.

Gestion d'actifs



- Les fonctions de gestion de placements d'IGM ont été combinées au sein de Mackenzie en 2017. Mackenzie a fait l'acquisition de GLC en 2021, renforçant davantage sa position à titre de gestionnaire d'actifs de premier plan.



- Une participation dans Northleaf a été acquise en 2020, et de nombreux produits de placements alternatifs ont été lancés.



- En janvier 2023, la participation dans ChinaAMC a été augmentée à 27,8 %, bonifiant la participation dans le secteur chinois de la gestion d'actifs.

ADQ et BMO se joignent à Great-West Lifeco en tant que partenaires stratégiques de Sagard



Le 6 juillet, Sagard a annoncé la conclusion de nouveaux partenariats stratégiques avec ADQ et BMO, ainsi que l'élargissement de son partenariat avec Great-West Lifeco

- Les partenaires stratégiques ont convenu d'investir du capital afin de favoriser la croissance future de Sagard, y compris au moyen de transactions de fusions et d'acquisitions.
 - ADQ, une société de portefeuille et de placement établie à Abu Dhabi, et BMO ont respectivement convenu de faire l'acquisition d'une participation minoritaire dans Sagard, et Great-West Lifeco a convenu d'accroître sa participation minoritaire actuelle.
- Les partenaires stratégiques feront également des engagements en capital à long terme additionnels dans les stratégies de placement existantes et futures de Sagard.
 - Les engagements additionnels permettront de renforcer le potentiel de mobilisation de capitaux et d'accélérer la capacité de la société à lancer de nouveaux produits.
- La transaction devrait être finalisée au troisième trimestre de 2023 ⁽¹⁾.
 - À la clôture de la transaction, Power demeurera l'actionnaire de contrôle de Sagard.

⁽¹⁾ Sous réserve des approbations réglementaires.

En 2023, le groupe Power a annoncé plusieurs transactions permettant la création de valeur

Date	Transaction	Valeur
Avril 2023	IGM fait l'acquisition d'une participation dans Rockefeller Capital Management	622 M\$ US
Avril 2023	La Canada Vie convient d'acquérir Investment Planning Counsel auprès d'IGM ⁽¹⁾	575 M\$
Avril 2023	Power vend sa participation dans Bellus Santé	73 M\$ US
Mai 2023	Great-West Lifeco convient de vendre Putnam à Franklin Templeton ⁽¹⁾	Entre 1,7 G\$ US et 1,8 G\$ US Montant de la contrepartie potentielle de la transaction et de la valeur conservée
Juin 2023	La Canada Vie convient de faire l'acquisition de Value Partners ⁽¹⁾	Non divulguée
Juillet 2023	ADQ et BMO font l'acquisition d'une participation minoritaire dans la société de gestion de Sagard ⁽¹⁾	Non divulguée

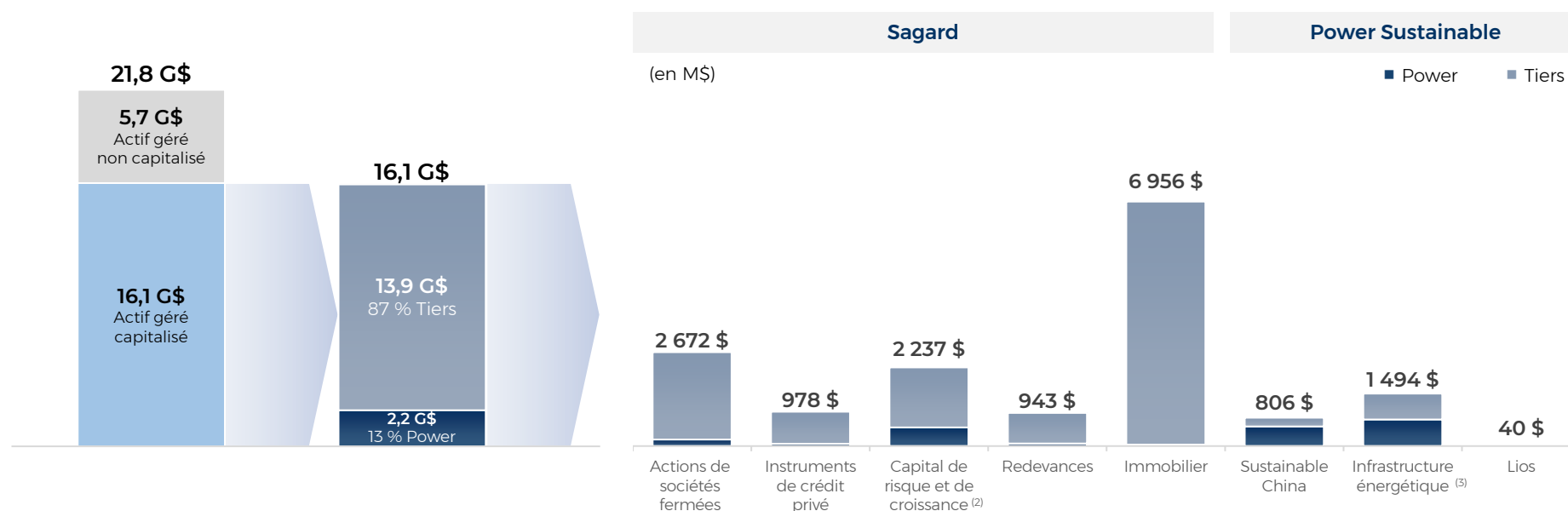
⁽¹⁾ La transaction devrait être finalisée d'ici la fin de 2023, sous réserve des conditions réglementaires et autres conditions habituelles.

Mobilisation de capitaux en cours par les plateformes de placements dans des actifs alternatifs

- L'actif géré capitalisé et non capitalisé ⁽¹⁾ se chiffrait à 21,8 G\$, comparativement à 19,2 G\$ au 30 juin 2022.
- Un montant de 649 M\$ a été mobilisé au T2 de 2023.
 - Incluant un montant de 511 M\$ ayant été mobilisé au sein de Portage Capital Solutions.
 - Après la fin du T2 de 2023, Sagard Healthcare Partners a complété la clôture initiale de la deuxième série, mobilisant des engagements en capital totalisant jusqu'à 300 M\$ US.

Actif géré capitalisé et non capitalisé

Actif géré capitalisé



Note : Montants convertis en dollars canadiens en fonction des taux de change au 30 juin 2023. L'actif géré exclut les entreprises autonomes et la plateforme de gestion privée de patrimoine. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL, de même que des engagements des gestionnaires.

⁽¹⁾ L'actif géré capitalisé et non capitalisé au 30 juin 2023 n'inclut pas les fonds lancés ou les capitaux mobilisés après le 30 juin 2023.

⁽²⁾ Comprend la participation du groupe Power dans Wealthsimple, évaluée à 0,9 G\$.

⁽³⁾ Déduction faite de la dette liée aux projets de 2,1 G\$.

Développement de plateformes de placements dans des actifs alternatifs

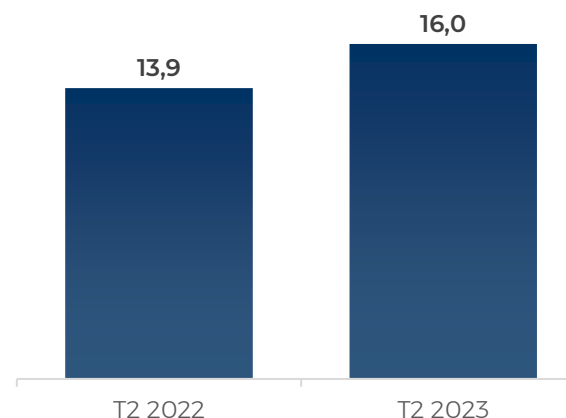
- Sagard et Power Sustainable se concentrent sur leur croissance en attirant des capitaux de tiers et en ciblant un apport au bénéfice tiré des honoraires à mesure qu'elles se développent
- Honoraires récurrents générés sur le capital engagé, le capital investi ou la valeur de l'actif net
 - Honoraires de gestion de base allant de 0,75 % à 2,25 % ⁽¹⁾⁽²⁾
- Activités de mobilisation de capitaux en cours pour sept fonds et stratégies déjà lancés ⁽³⁾ et lancements additionnels de fonds prévus

Activités de gestion d'actifs

	(en M\$)	T2 2023	T2 2022
Sagard	Honoraires de gestion	45	43
	Charges liées aux plateformes de placement	(46)	(37)
	Bénéfice (perte) tiré des honoraires ⁽⁶⁾	(1)	6
	Intéressement aux plus-values, montant net ⁽⁴⁾	(2)	(42)
	Autres	(10)	1
		(13)	(35)
Power Sustainable	Honoraires de gestion	7	6
	Charges liées aux plateformes de placement	(16)	(16)
	Bénéfice (perte) tiré des honoraires ⁽⁶⁾	(9)	(10)
	Honoraires liés au rendement et intéressement aux plus-values, montant net ⁽⁴⁾	–	4
	Autres	4	3
		(5)	(3)
	Perte nette	(18)	(38)

Capitaux générant des honoraires ⁽⁴⁾⁽⁵⁾

(en G\$)



⁽¹⁾ Pour obtenir plus de détails sur les honoraires de base et l'intéressement aux plus-values par fonds, se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société.

⁽²⁾ Exclut les comptes à gestion distincte et les véhicules de placement conjoint.

⁽³⁾ Soit Portage Capital Solutions, Sagard Senior Lending Partners, Sagard Healthcare Partners, la stratégie immobilière de Sagard, Power Sustainable China, PPSIE et Power Sustainable Lios.

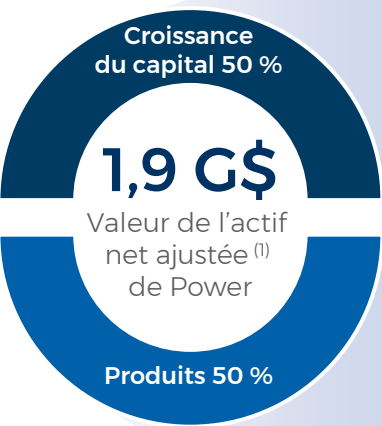
⁽⁴⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽⁵⁾ Les capitaux générant des honoraires ne tiennent pas compte des activités de gestion de patrimoine de Sagard.

⁽⁶⁾ Le bénéfice tiré des honoraires est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Les éléments exclus du bénéfice tiré des honoraires sont inclus au poste Autres. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Il est prévu que les rendements se réalisent sur différents horizons temporels.
 - Les stratégies liées à la croissance du capital devraient générer des rendements à mesure que les placements sont monétisés.
 - Les stratégies liées aux produits devraient générer des rendements récurrents.

	Stratégies	Incidence sur le résultat net consolidé	Juste valeur des placements ⁽²⁾ de Power	TRI cible net ⁽³⁾
 <p>1,9 G\$ Valeur de l'actif net ajustée ⁽¹⁾ de Power</p> <p>Croissance du capital 50 %</p> <p>Produits 50 %</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Actions de sociétés fermées ▪ Capital de risque et de croissance ▪ Sustainable China 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 59 % de la valeur de l'actif net ajustée (Sustainable China) évaluée à la valeur de marché par le biais des autres éléments du résultat global <ul style="list-style-type: none"> • Dividendes reçus, honoraires de gestion et honoraires liés au rendement payés comptabilisés en résultat net ▪ 41 % de la valeur de l'actif net ajustée évaluée à la valeur de marché par le biais du résultat net 	1,0 G\$	10-18 %
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Instruments de crédit privé ▪ Redevances ▪ Infrastructure énergétique ▪ Immobilier 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 81 % de la valeur de l'actif net ajustée (Infrastructure énergétique) consolidée <ul style="list-style-type: none"> • Bénéfice comprenant l'amortissement et les coûts de financement • Participation ne donnant pas le contrôle comptabilisée comme étant à la juste valeur par le biais du résultat net ▪ 19 % de la valeur de l'actif net ajustée évaluée à la valeur de marché par le biais du résultat net <ul style="list-style-type: none"> • Produits comptabilisés en résultat net 	0,9 G\$	8-11 %

⁽¹⁾ Exclut le placement direct de Power dans Wealthsimple, qui représente une tranche de 333 M\$ de la valeur de l'actif net ajustée de Power.

⁽²⁾ Placements de Power au 30 juin 2023 uniquement, excluant les placements et les engagements en cours de Great-West Lifeco et d'IGM.

⁽³⁾ Cible fournie à titre indicatif, déduction faite des honoraires, de l'intéressement aux plus-values et des charges, en supposant aucun réinvestissement ni recours à un levier financier au niveau du fonds. Rien ne garantit que le fonds ou que l'un ou l'autre des placements atteindra le rendement visé. Le taux de rendement interne (TRI) représente le taux d'actualisation auquel la valeur actualisée nette de tous les flux de trésorerie est égale à zéro.

Lion et LMPG financent leur croissance auprès d'investisseurs tiers

Power continue de gérer ses entreprises autonomes de manière à générer et à réaliser de la valeur au fil du temps



Juste valeur ⁽¹⁾ de
239 M\$
(TSX : LEV, NYSE : LEV)

- En 2021, la société a fusionné avec Northern Genesis, une société d'acquisition à vocation spécifique, elle a mobilisé des capitaux d'environ 490 M\$ US ⁽²⁾, et son titre a commencé à être négocié à la TSX et à la NYSE.
- En 2022, la société a complété un appel public à l'épargne, mobilisant des capitaux d'environ 57,5 M\$ US ⁽³⁾, incluant un montant de 25 M\$ US auprès de Power.
- En juillet 2023, la société a mobilisé, à des fins de financement, des capitaux d'un montant de 142 M\$ US uniquement auprès de tiers.



- Les deux derniers financements par fonds propres de LMPG ont été entièrement financés par des tiers :
 - Représentant des montants de 75 M\$ en 2021 et de 73 M\$ en 2022.

⁽¹⁾ Au 10 août 2023, avant impôt et régime de rémunération incitative à long terme.

⁽²⁾ Incluant un placement privé simultané.

⁽³⁾ Incluant un montant de 7,5 M\$ US au titre de l'option de surallocation exercée et close en janvier 2023.

Retour de capital aux actionnaires

Power a continué de retourner du capital aux actionnaires en 2023

- Versement de dividendes aux détenteurs d'actions participantes pour un montant de 680 M\$ au 30 juin 2023
- Rachats d'actions pour un montant de 282 M\$ dans le cadre du programme d'OPRCNA en 2023 ⁽¹⁾
 - 7,7 millions d'actions, soit 1,2 % des actions participantes
 - Comprend un montant de 159 M\$ (4,2 millions d'actions) après le 30 juin 2023

Tout en générant de la trésorerie et en maintenant une situation financière solide

- Montant de 1,4 G\$ de trésorerie disponible au 30 juin 2023 ⁽²⁾
- Power vise généralement à maintenir la trésorerie disponible à un niveau correspondant à au moins deux fois les charges fixes, qui se chiffrent actuellement à environ 800 M\$
- L'approche prudente de Power Corporation à l'égard de la gestion de l'effet de levier a contribué à la solidité et à la stabilité des notations de crédit au fil des cycles économiques
 - S&P : A+ (stable); DBRS : A (stable)

⁽¹⁾ Jusqu'au 10 août 2023.

⁽²⁾ Trésorerie et équivalents de trésorerie, plus les dividendes déclarés et non reçus d'IGM, moins les dividendes déclarés et non versés de Power.

Rendement pour les actionnaires de Power

Le rendement pour les actionnaires de Power s'est comparé favorablement aux indices S&P/TSX et S&P/TSX Financials au cours des périodes récentes

Total du rendement pour les actionnaires

Au 31 juillet 2023

Années	12 derniers mois	3 dernières années	5 dernières années
		<i>Annualisé</i>	<i>Annualisé</i>
Power Corporation	14,0 %	23,0 %	11,3 %
Indice S&P/TSX Financials	6,3 %	17,1 %	8,1 %
<i>Supérieur (inférieur) à l'indice S&P/TSX Financials</i>	<i>7,7 %</i>	<i>5,9 %</i>	<i>3,2 %</i>
Indice S&P/TSX	8,3 %	11,8 %	8,0 %
<i>Supérieur (inférieur) à l'indice S&P/TSX</i>	<i>5,7 %</i>	<i>11,2 %</i>	<i>3,3 %</i>

Source : Bloomberg

Note : Le rendement total pour les actionnaires représente la hausse du cours de l'action et les dividendes reçus au cours d'une période donnée, exprimé en pourcentage annualisé, en supposant que les dividendes sont réinvestis dans les actions lorsqu'ils sont reçus.

Escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée ⁽¹⁾ de Power

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power a diminué en raison de l'exécution de sa stratégie de création de valeur



⁽¹⁾ L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Au 10 août 2023.

Autres occasions de création de valeur

Power continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des actions concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme.

1

**Leviers
internes des
sociétés en
exploitation
cotées en bourse**

- Viser la croissance des bénéfices des sociétés en exploitation cotées en bourse en tirant parti de l'essor considérable des activités
 - Croissance diversifiée et généralisée du bénéfice de Great-West Lifeco, générée par Empower
 - Essor des activités d'ICM grâce à IG Gestion de patrimoine
 - Augmentation des investissements de GBL dans les actifs privés

2

**Leviers des sociétés
en exploitation
cotées en
bourse en
matière de fusions
et acquisitions**

- Poursuite de l'exécution et de l'intégration des fusions et acquisitions récemment complétées
- Évaluation continue des occasions potentielles

3

**Leviers
au niveau
de Power**

- Retour de capital aux actionnaires de Power
- Occasions de simplifier davantage
- Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
- Communication en continu avec les parties prenantes



POWER CORPORATION
DU CANADA

Questions



POWER CORPORATION
DU CANADA

Annexes

Abréviations

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

adidas	adidas AG	OPRCNA	Offre publique de rachat dans le cours normal des activités
ADQ	Abu Dhabi Developmental Holding Co.	PanAgora	PanAgora Asset Management, Inc.
Affidea	Affidea Group B.V.	Parjointco	Parjointco SA
Bellus Santé ou Bellus	Bellus Santé inc.	Parques Reunidos	Parques Reunidos Servicios Centrales, S.A.
BMO	Banque de Montréal	PCGR	Principes comptables généralement reconnus
Canada Vie	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	Peak	Peak Achievement Athletics Inc.
Canyon	Canyon Bicycles GmbH	Pernod Ricard	Pernod Ricard SA
ChinaAMC	China Asset Management Co., Ltd.	Portage I	Portag3 Ventures Limited Partnership
Empower	Empower Insurance Company of America	Portage II	Portag3 Ventures II Limited Partnership
Fed	Réserve fédérale américaine	Portage III	Portage Ventures III Limited Partnership
Financière Power ou CFP	Corporation Financière Power	Power Corporation, PCC, Power ou la Société	Power Corporation du Canada
Franklin Templeton	Franklin Resources, Inc.	Power Sustainable	Capitaux durables Power Inc.
G\$	Milliards de dollars	Power Sustainable China ou Sustainable China	Gestion d'investissements durables Power Inc.
GBL	Groupe Bruxelles Lambert	Power Sustainable Lios ou Lios	Power Sustainable Lios Inc.
GEA	GEA Group	PPSIE	Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique
Great-West Lifeco	Great-West Lifeco Inc.	Prudential	Prudential Financial, Inc.
IFRS	Normes internationales d'information financière	Putnam	Putnam U.S. Holdings I, LLC
IG Gestion de patrimoine	Groupe Investors Inc.	Rockefeller	Rockefeller Capital Management
IGM ou Financière IGM	Société financière IGM Inc.	Sagard	Sagard Holdings Inc.
Imerys	Imerys SA	Sagard MidCap	Sagard MidCap II, Sagard MidCap III, Sagard MidCap IV
Infrastructure énergétique	Power Sustainable Infrastructure énergétique	Sanoptis	Sanoptis AG
Investment Planning Counsel ou IPC	Investment Planning Counsel Inc.	SGS	SGS SA
Lion	La Compagnie électrique Lion	TotalEnergies	TotalEnergies SA
LMPG	LMPG inc.	TSX	Bourse de Toronto
M\$	Millions de dollars	Umicore	Umicore, NV/SA
Mackenzie	Corporation Financière Mackenzie	Value Partners	Value Partners Group Inc.
Northern Genesis	Northern Genesis Acquisition Corp.	Wealthsimple	Wealthsimple Financial Corp.
Northleaf	Northleaf Capital Group Ltd.		
NYSE	Bourse de New York		
OMS	Organisation mondiale de la Santé		
Ontex	Ontex N.V.		

Power déploie une nouvelle stratégie de création de valeur depuis la réorganisation annoncée à la fin de 2019

- Accent mis sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Les sociétés en exploitation cotées en bourse effectuent des investissements à l'interne et des transactions actives de fusions et acquisitions afin de se positionner pour atteindre une croissance accrue.
- Au niveau de Power, valeur supplémentaire ajoutée grâce aux moyens suivants :
 - En simplifiant notre structure.
 - En développant des plateformes de placements dans des actifs alternatifs au moyen de capital n'appartenant pas à Power.
 - En monétisant d'autres actifs et en retournant du capital aux actionnaires.
 - En présentant nos objectifs, nos stratégies et notre rendement de façon claire aux intervenants du marché.

Plan de création de valeur

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une croissance interne plus importante des bénéfices
- Bonifier les communications pour fournir aux intervenants du marché une meilleure visibilité quant au potentiel de bénéfices

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Accroître les bénéfices et la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes

3

Leviers au niveau de Power

- Créer de la valeur par l'entremise des plateformes de placement
- Créer et réaliser de la valeur au niveau des entreprises autonomes
- Retourner du capital aux actionnaires
- Bonifier les communications pour permettre aux intervenants du marché de mesurer la création de valeur

- Croissance accrue du bénéfice par action
- Révisions potentielles des multiples de capitalisation des sociétés en exploitation cotées en bourse
- Hausse de la valeur de l'actif net ajustée
- Diminution possible de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power

Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité



- Générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie
- Rechercher des transactions de fusions et d'acquisitions afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique
- Gérer le portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
- Communiquer clairement la stratégie à toutes les parties prenantes

Classement des actifs financiers de Power selon IFRS 9

		Classement précédent (IAS 39)	Classement actuel (IFRS 9)
Placements de GBL	Placements cotés et privés	Disponibles à la vente	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global ⁽¹⁾
	GBL Capital	Disponibles à la vente	À la juste valeur par le biais du résultat net ⁽¹⁾
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs	Placements dans des fonds consolidés	Disponibles à la vente (Portage I) À la juste valeur par le biais du résultat net (Portage II, Portage III)	À la juste valeur par le biais du résultat net À la juste valeur par le biais du résultat net
	Fonds non consolidés	Disponibles à la vente (fonds Sagard MidCap) À la juste valeur par le biais du résultat net (autres fonds Sagard)	À la juste valeur par le biais du résultat net À la juste valeur par le biais du résultat net
	Power Sustainable China	Disponibles à la vente	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global
Placements d'entreprise	Autres placements	Disponibles à la vente	À la juste valeur par le biais du résultat net
	Marché monétaire	Disponibles à la vente	Coût amorti

Note : IFRS 9 ne s'applique pas aux participations de la Société dans des entreprises associées, des coentreprises et des entités contrôlées.

⁽¹⁾ Même classement que GBL.

Valeur de l'actif net déclarée par GBL ⁽¹⁾



Valeur de l'actif net par action déclarée par GBL de 119,30 € au 30 juin 2023

	Valeur au 30 juin 2023 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) ⁽²⁾	% du portefeuille
Placements cotés	12 270	1 902	64,3 %
Placements privés	3 977	616	20,8 %
GBL Capital	2 716	421	14,2 %
Sienna Investment Managers	125	19	0,7 %
Portefeuille	19 088	2 959	100,0 %
Actions propres	688	107	
Dette brute	(4 028)	(624)	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 754	272	
Valeur de l'actif net	17 502	2 713	
Valeur de l'actif net par action (en €)	119,30		
Cours de l'action (en €)	72,16		
Escompte (en %)	39,5 %		

	Participation en %	Valeur au 30 juin 2023 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) ⁽²⁾	% du portefeuille
Placements cotés				
Pernod Ricard	6,7 %	3 482	540	18,2 %
SGS	19,3 %	3 127	485	16,4 %
adidas	7,6 %	2 438	378	12,8 %
Imerys	54,6 %	1 657	257	8,7 %
Umicore	15,9 %	1 004	156	5,3 %
GEA	6,3 %	435	67	2,3 %
Ontex	20,0 %	113	18	0,6 %
TotalEnergies	0,01 %	14	2	0,1 %
		12 270	1 902	64,3 %

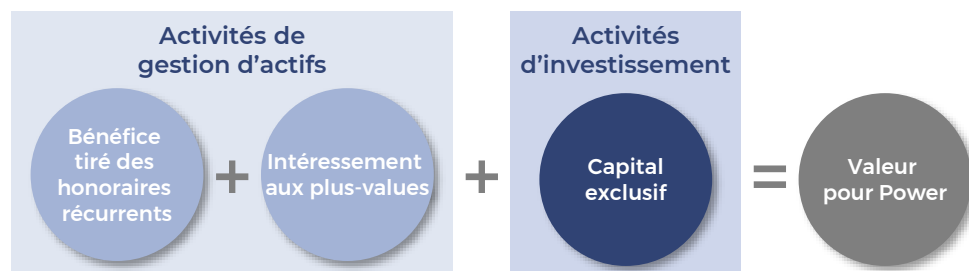
	Participation en %	Valeur au 30 juin 2023 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) ⁽²⁾	% du portefeuille
Placements privés				
Webhelp	61,5 %	1 205	187	6,3 %
Affidea	99,5 %	996	154	5,2 %
Sanoptis	83,3 %	707	110	3,7 %
Canyon ⁽³⁾	48,0 %	496	77	2,6 %
Parques Reunidos	23,0 %	290	45	1,5 %
Voodoo	16,2 %	283	44	1,5 %
		3 977	616	20,8 %

⁽¹⁾ Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Quote-part de la valeur revenant à Power, calculée en fonction d'une participation de 15,5 %, détenue par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %).

⁽³⁾ Participation de GBL dans Canyon, excluant les actions détenues par GBL Capital (participation indirecte additionnelle de 1,32 % au 30 juin 2023).

Plateformes de placements dans des actifs alternatifs



Gestion d'actifs – Bâtir des plateformes de placement pour générer un bénéfice récurrent lié à la gestion d'actifs

- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.

Activités d'investissement – Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Power investit du capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable afin de soutenir leur croissance et leur développement à titre de gestionnaires d'actifs alternatifs.
- Power cherche à obtenir des rendements intéressants sur ses investissements en capital exclusif.
- La stratégie de croissance des plateformes repose sur la mobilisation de capitaux de tiers.

(en millions de dollars)

	T2 2023	T2 2022
Activités de gestion d'actifs		
Sagard		
Honoraires de gestion ⁽¹⁾	45	43
Charges liées aux plateformes de placement	(46)	(37)
Bénéfice (perte) tiré des honoraires	(1)	6
Intéressement aux plus-values, montant net ⁽²⁾	(2)	(42)
Autres	(10)	1
	(13)	(35)
Power Sustainable		
Honoraires de gestion ⁽¹⁾	7	6
Charges liées aux plateformes de placement	(16)	(16)
Bénéfice (perte) tiré des honoraires	(9)	(10)
Honoraires liés au rendement et intéressement aux plus-values, montant net ⁽²⁾	–	4
Autres	4	3
	(5)	(3)
	(18)	(38)
Activités d'investissement (capital exclusif de Power)		
Sagard		
Actions de sociétés fermées et autres stratégies	17	26
Capital de risque (investissements dans les technologies financières) ⁽³⁾	1	4
Power Sustainable		
Actions de sociétés ouvertes ⁽⁴⁾	1	(69)
Infrastructure énergétique ⁽⁵⁾	(1)	23
	18	(16)
Réévaluation des passifs liés aux participations ne donnant pas le contrôle ⁽⁵⁾	3	(2)
	21	(18)
Apport au bénéfice net (à la perte nette)	3	(56)

⁽¹⁾ Comprend les honoraires de gestion facturés par la plateforme de placement sur le capital exclusif et pour la gestion des entreprises autonomes. Les honoraires de gestion versés par la Société sont déduits des produits tirés des activités d'investissement.

⁽²⁾ Se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société pour obtenir plus de détails.

⁽³⁾ Comprend la quote-part revenant à la Société du bénéfice (de la perte) de Wealthsimple.

⁽⁴⁾ Représente les actions de sociétés ouvertes en Chine qui ont été classées comme étant à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global au moment de l'adoption d'IFRS 9, le 1^{er} janvier 2023. Les résultats comprendront désormais le revenu de dividendes, ainsi que les honoraires de gestion et les charges au titre des honoraires liés au rendement.

⁽⁵⁾ Les informations comparatives ont été retraitées conformément à la présentation adoptée pour la période considérée.