



POWER CORPORATION
DU CANADA

Présentation aux investisseurs

Résultats du troisième trimestre de 2023

Le 14 novembre 2023

Déclarations prospectives, informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit et mode de présentation

Pour obtenir une définition des abréviations utilisées dans le présent document, se reporter à la section Abréviations dans les annexes.

Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives, et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Ces déclarations prospectives s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider l'auditeur/le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. L'auditeur/le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris la stratégie en matière de technologies financières, les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'OPRCNA de la Société lancée en 2023, les déclarations portant sur l'impôt différé, les déclarations concernant les incidences prévues d'IFRS 17, la gestion des entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps, le taux de rendement interne (TRI) cible des plateformes de placement, les activités de mobilisation de capitaux des plateformes de placement, les engagements en capital du groupe Power et de tiers, l'objectif visant à maintenir la trésorerie et les équivalents de trésorerie à un seuil minimal par rapport aux charges fixes, les déclarations dans la diapositive intitulée « Autres occasions de création de valeur », et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris leurs attentes à l'égard de l'acquisition proposée d'IPC par la Canada Vie auprès d'IGM (y compris les incidences et le calendrier connexes), des incidences de la récente acquisition de Value Partners, de la finalisation de la vente de Putnam à Franklin Templeton (y compris les incidences et le calendrier connexes), des incidences du transfert d'un portefeuille d'Irish Life, et de la vente proposée des activités d'assurance individuelle sur l'île de Grande-Bretagne de Canada Life U.K., ainsi que de leurs attentes à la suite de l'acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential (y compris les incidences et le calendrier connexes). Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, de modifications à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits, d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans la présente présentation, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif.

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, quant à l'obtention, au moment et selon les modalités prévues, de toute approbation requise (y compris les approbations réglementaires) à l'égard de transactions stratégiques, d'acquisitions, de désinvestissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats en vertu de l'OPRCNA, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans cette présentation, les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedarplus.com. Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion intermédiaire et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedarplus.com.

Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des plus récents rapports de gestion intermédiaires de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables, et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR+, au www.sedarplus.com, ou sur leurs sites Web, au www.greatwestlifeco.com/fr et au www.igmfinancial.com/fr; et ii) concernant GBL, sont tirées de l'information publiée par GBL, notamment dans son communiqué de presse du troisième trimestre et son rapport semestriel au 30 juin 2023. Pour obtenir plus de renseignements sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au www.gbl.com/fr. Pour obtenir les définitions et les rapprochements des mesures financières non conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR et plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice fondamental (perte fondamentale), Ratios non conformes aux PCGR et Actif géré et actif administré qui se trouvent dans le plus récent rapport de gestion intermédiaire de Great-West Lifeco, ainsi qu'à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures financières et plus particulièrement au Tableau 1 : Rapprochement des mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui se trouvent dans le plus récent rapport de gestion intermédiaire d'IGM, chacun étant respectivement compris aux parties B et C du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société, lequel est disponible dans son profil sur SEDAR+, au www.sedarplus.com. Ces sections, définitions et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Chaque trimestre, GBL présente la valeur de son actif net, car cette mesure constitue un important critère d'évaluation de sa performance. La valeur de l'actif net de GBL représente la juste valeur de son portefeuille de placements, de sa trésorerie brute et de ses actions propres, moins sa dette brute. Les placements de GBL détenus dans des entités cotées et ses actions propres sont évalués à leur valeur de marché, ses placements dans des entités fermées sont évalués selon les recommandations contenues dans les International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines, et ses placements récents sont évalués à leur coût d'acquisition. Ces évaluations représentent la meilleure estimation de la direction de GBL. Le portefeuille de placements de GBL Capital est évalué dans le plus récent rapport de gestion intermédiaire d'IGM, chacun étant respectivement compris aux parties B et C du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société, lequel est disponible dans son profil sur SEDAR+, au www.sedarplus.com. Les actifs de Sienna Investment Managers sont évalués au coût d'acquisition des sociétés de gestion, moins les pertes de valeur, le cas échéant. Pour obtenir plus de renseignements sur la valeur de l'actif net de GBL et ses critères d'évaluation, se reporter à son site Web (www.gbl.com/fr).

Mode de présentation

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour la période close le 30 septembre 2023, qui reflètent l'adoption d'IFRS 17, *Contrats d'assurance* (IFRS 17), et d'IFRS 9, *Instruments financiers* (IFRS 9), le 1^{er} janvier 2023, ayant donné lieu au retraitement de certains chiffres comparatifs, ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (les normes IFRS), à moins d'indication contraire, et constituent la base des chiffres présentés dans cette présentation, à moins d'indication contraire.

Mesures financières non conformes aux normes IFRS et autres mesures

Mesures financières non conformes aux normes IFRS

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent à l'auditeur/au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société.

Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes (bénéfice net ajusté) correspond 1) au bénéfice net lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes excluant 2) les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative. Au cours du premier trimestre de 2023, la direction de Great-West Lifeco a précisé sa définition des ajustements. Se reporter à la sous-section Modification de la définition du bénéfice net ajusté, une mesure financière non conforme aux normes IFRS, figurant à la section Aperçu du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société. Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes comprend la quote-part revenant à la Société de l'incidence qu'ont eu sur Great-West Lifeco les éléments suivants : l'incidence liée aux marchés sur les actifs et les passifs lorsque les rendements réels des marchés pour la période considérée diffèrent des rendements attendus à plus long terme, la révision des hypothèses et les mesures prises par la direction qui influent sur l'évaluation des actifs et des passifs, les profits (pertes) réalisés à la vente d'actifs évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global, l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt sur l'évaluation des actifs et des passifs excédentaires et l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions, ainsi que les éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement. Les éléments qui, de l'avis de la direction de la Société et de la direction de ses filiales, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, comprennent les charges de restructuration ou de réorganisation et les coûts d'intégration, les coûts d'acquisition et de désinvestissement, les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives, l'incidence des modifications des taux d'imposition quasi adoptés et autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux, certains éléments significatifs non récurrents, les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise et les autres éléments qui, lorsqu'ils sont exclus, aident à expliquer la performance opérationnelle sous-jacente. Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies par action (bénéfice net ajusté par action) correspond au bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies divisé par le nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation.

Au troisième trimestre de 2023, la Société a retraité des montants présentés précédemment à titre d'ajustements afin de reclasser les coûts de désinvestissement se rapportant à la vente de Putnam dans le bénéfice net (la perte nette) lié aux activités abandonnées. Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies (ou bénéfice net ajusté) représente le bénéfice net lié aux activités poursuivies, excluant les ajustements.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée, moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les participations détenues dans des entités ouvertes (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL) sont évaluées à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon l'estimation de leur juste valeur par la direction. Cette mesure présente la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la société de portefeuille et aide l'auditeur/le lecteur à déterminer ou à comparer la juste valeur des placements que détient la société de portefeuille ou sa juste valeur globale. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée par action correspond à la valeur de l'actif net ajustée divisée par le nombre d'actions participantes en circulation. L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée correspond à l'écart en pourcentage (exprimé par rapport à la valeur de l'actif net ajustée) entre la capitalisation boursière de la Société et la valeur de l'actif net ajustée.

Le bénéfice tiré des honoraires est présenté pour Sagard et Power Sustainable et comprend les produits tirés des honoraires de gestion qui sont gagnés à l'égard de toutes les catégories d'actifs, moins i) la rémunération liée aux honoraires, y compris les salaires, les primes et les avantages; et ii) les charges d'exploitation. Le bénéfice tiré des honoraires est présenté sur une base brute avant impôt et tient compte des participations ne donnant pas le contrôle. Le bénéfice tiré des honoraires exclut i) les charges au titre de la rémunération fondée sur des actions; ii) l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions; iii) les profits et pertes de change; iv) les intérêts nets; et v) les autres éléments qui, selon le jugement de la direction, ne sont pas représentatifs de la performance opérationnelle sous-jacente des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, notamment les charges de restructuration, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises et certains éléments significatifs non récurrents.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, le bénéfice tiré des honoraires, la valeur de l'actif net ajustée, la valeur de l'actif brut, le bénéfice net ajusté par action, l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au www.sedarplus.com, pour obtenir des explications supplémentaires au sujet de leur utilisation, et se reporter plus particulièrement aux sous-sections Bénéfice net ajusté, Valeur de l'actif net ajustée, Actif consolidé et actif géré et actif consolidé et actif administré et Bénéfice tiré des honoraires, qui figurent dans la section Rapprochements des mesures financières conformes aux normes IFRS et des mesures financières non conformes aux normes IFRS pour obtenir les rapprochements appropriés entre de telles mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures conformes aux normes IFRS, y compris celles utilisées dans le calcul des ratios non conformes aux normes IFRS. Ces explications supplémentaires et rapprochements sont par ailleurs intégrés par renvoi dans les présentes.

Présentation de la société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Great-West Lifeco, la Financière IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse, ainsi que la société de portefeuille. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction de l'apport au bénéfice de chaque secteur opérationnel.

La société de portefeuille comprend les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présente les activités d'investissement de la Société. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Great-West Lifeco, IGM et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent les actifs et les passifs de la société de portefeuille, y compris la trésorerie, les placements, les débentures et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire présentent les bilans et les états des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle, qui sont présentés à la note 23 des états financiers consolidés intermédiaires de la Société.

Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée

i) La quote-part revenant à la Société de la valeur de l'actif net déclarée par GBL se chiffrait à 3,6 G\$ (2,5 G€) au 30 septembre 2023 (3,9 G\$ [2,7 G€] au 30 juin 2023). ii) La société de gestion de Sagard est présentée à sa juste valeur au 30 septembre 2023 (valeur comptable au 30 juin 2023). La société de gestion de Power Sustainable est présentée à sa valeur comptable et est principalement composée de trésorerie et du montant net à recevoir au titre de l'intéressement aux plus-values. iii) Sagard inclut les placements de la Société dans Portage Ventures I, Portage Ventures II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power. iv) Comprend un montant en trésorerie de 54 M\$ détenu dans le cadre des activités d'investissement de Sagard au 30 septembre 2023 (23 M\$ au 30 juin 2023). v) Au 30 septembre 2023, un passif d'impôt différé additionnel de 11 M\$ (8 M\$ au 30 juin 2023) était inclus dans la valeur de l'actif net ajustée des participations dans les entreprises autonomes présentées à leur juste valeur, sans tenir compte d'éventuelles stratégies de planification fiscale. La Société a des attributs fiscaux (qui ne sont pas par ailleurs comptabilisés dans le bilan) qui pourraient réduire l'impôt advenant la cession de ses participations dans les entreprises autonomes. vi) Conformément à IAS 12, *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscale minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.

Autres mesures

Cette présentation contient également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités des sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : « actif géré », « actif administré », « actif géré et actif sous services-conseils », « valeur comptable par action participante », « intéressement aux plus-values », « capitaux générant des honoraires », « capitalisation boursière », « valeur de l'actif net », « intéressement aux plus-values (montant net) » et « engagements non capitalisés ». De plus, la présentation de la société de portefeuille est utilisée pour présenter et analyser la situation financière et les flux de trésorerie de Power Corporation à titre de société de portefeuille. Se reporter à la section Autres mesures de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au www.sedarplus.com, pour obtenir une définition de ces mesures. Ces définitions sont par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

L'actif géré des plateformes de placement comprend : i) la valeur de l'actif net des fonds d'investissement et des véhicules de placement conjoint gérés, y compris les engagements non capitalisés et l'effet de levier permanent; ii) la valeur de l'actif brut des fonds d'investissement gérés au sein de la plateforme de développement immobilier et dans le cadre d'autres ententes de gestion de placements; et iii) la juste valeur de l'actif géré au nom de la Société et des clients par des gestionnaires d'actifs contrôlés au sein des plateformes de placement, y compris l'actif géré par l'entremise d'un compte à gestion distincte.

Les capitaux générant des honoraires comprennent : i) le montant total des engagements en capital des fonds de capital de risque et de croissance, d'actions de sociétés fermées et de redevances au cours de la période d'investissement; ii) le montant net du capital investi des fonds de crédit privé, des fonds dont la période d'investissement est close, des comptes à gestion distincte au sein des plateformes de crédit et de certains véhicules de placement conjoint; iii) la valeur de l'actif net de Power Sustainable China, de Power Sustainable Infrastructure énergétique, y compris les participations directes dans des actifs énergétiques, et des fonds gérés au sein de la plateforme de développement immobilier; iv) le capital investi ou la valeur de l'actif brut des actifs gérés par l'intermédiaire de comptes à gestion distincte au sein de la plateforme de développement immobilier; v) la juste valeur de l'actif géré au nom des clients par la plateforme de gestion de patrimoine.

Participants à la conférence téléphonique



R. Jeffrey Orr

Président et chef de la direction



Denis Le Vasseur, FCPA

Vice-président et contrôleur



POWER CORPORATION
DU CANADA

Résultats du troisième trimestre de 2023

Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse

- Cette conférence téléphonique fait suite à des événements tenus récemment par Power et ses sociétés en exploitation cotées en bourse.
- Pour toute demande d'information précise, les investisseurs sont priés de communiquer directement avec la société concernée.

	Événement/Date	Ressource
 POWER CORPORATION DU CANADA www.powercorporation.com/fr	▪ Conférence téléphonique du T3 de 2023	14 novembre
	▪ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2023	13 novembre
	▪ Conférence de la CIBC à l'intention des investisseurs institutionnels, région de l'Est	28 septembre
	▪ Conférence mondiale sur les services financiers de Barclays	13 septembre
	▪ Sommet financier de la Banque Scotia	7 septembre
 GREAT-WEST LIFECO INC. www.greatwestlifeco.com/fr	▪ Conférence téléphonique du T3 de 2023	9 novembre
	▪ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2023	8 novembre
	▪ Sommet financier de la Banque Scotia	7 septembre
 Financière IGM www.igmfinancial.com/fr	▪ Conférence téléphonique du T3 de 2023	2 novembre
	▪ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2023	1 ^{er} novembre
	▪ Conférence de la CIBC à l'intention des investisseurs institutionnels, région de l'Est	28 septembre
	▪ Sommet financier de la Banque Scotia	7 septembre
 GBL www.gbl.com/fr	▪ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2023	2 novembre

Faits saillants de Power

Great-West Lifeco et IGM continuent d'afficher de solides résultats financiers

- Au T3 de 2023, le bénéfice fondamental ⁽¹⁾ et le bénéfice net lié aux activités poursuivies de Great-West Lifeco se sont respectivement chiffrés à 950 M\$ et à 936 M\$, comparativement à 809 M\$ ⁽²⁾ et à 986 M\$ au T3 de 2022.
- Au T3 de 2023, le bénéfice net et le bénéfice net ajusté ⁽³⁾ d'IGM se sont chiffrés à 209,8 M\$, comparativement à 216,1 M\$ au T3 de 2022.

Poursuite de l'exécution de notre stratégie de création de valeur

- Great-West Lifeco est en bonne voie de générer de la valeur grâce aux transactions stratégiques précédemment annoncées ⁽⁴⁾, qui permettront d'ajouter de nouvelles capacités et d'augmenter l'envergure des activités.
- IGM a déclaré de solides apports au bénéfice provenant à la fois d'IG Gestion de patrimoine et de Mackenzie, en plus d'avoir fait preuve d'une discipline continue en matière de gestion des dépenses.
- CBL a racheté des actions pour un montant de 589 M€ entre le début de l'exercice et la fin du T3 de 2023.
- Sagard a finalisé les partenariats stratégiques avec ADQ et BMO et a élargi son partenariat avec Great-West Lifeco.
- Sagard et Power Sustainable ont mobilisé de nouveaux engagements d'un montant de 1,2 G\$ au T3 de 2023, ainsi qu'un montant additionnel de 150 M\$ en octobre 2023.
- Power a racheté des actions pour un montant de 452 M\$ en 2023, incluant un montant de 112 M\$ après la fin du T3 de 2023.

⁽¹⁾ Le bénéfice fondamental est défini par Great-West Lifeco comme une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Les données des périodes comparatives ont été retraitées à la suite de l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9, et afin d'exclure les activités abandonnées relatives à Putnam. Se reporter aux sections Mode de présentation et Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽³⁾ Le bénéfice net ajusté est défini par IGM comme une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

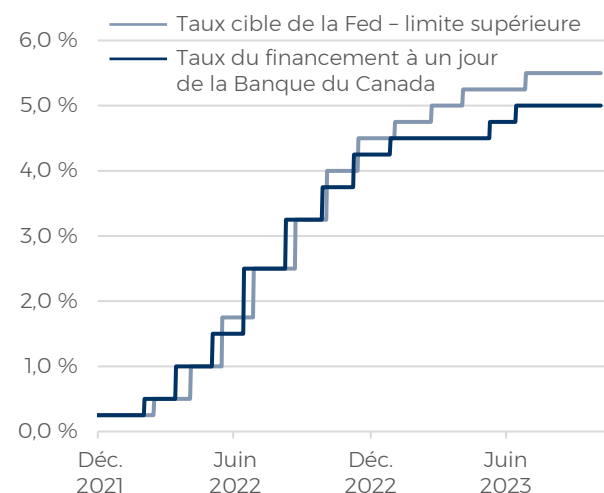
⁽⁴⁾ Incluant l'acquisition des activités liées aux services de retraite à service complet de Prudential en 2022, la récente acquisition de Value Partners et la finalisation des transactions annoncées visant l'acquisition d'IPC et la cession de Putnam.

Conditions actuelles du marché

- Nos entreprises sont bien positionnées pour servir les clients et les parties prenantes malgré des conditions de marché incertaines

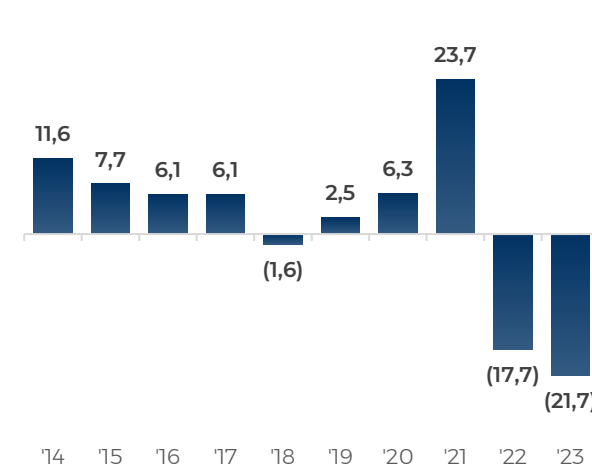
Taux préférentiels des banques centrales

Canada et États-Unis



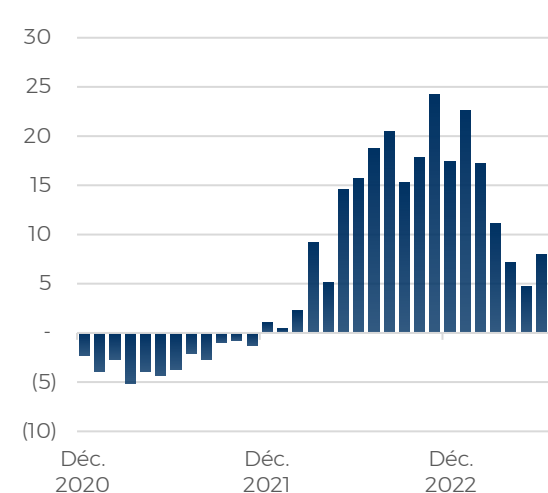
Ventes nettes ⁽¹⁾ du secteur canadien des fonds communs de placement enregistrés au T3 au cours des dix dernières années

(en C\$)



Variation mensuelle des dépôts à terme dans les six grandes banques

(en C\$)



Source : Bloomberg, données de la plateforme Simfund Canada d'ISS Market Intelligence reflétant le volet de l'administration des fonds et excluant les fonds négociés en bourse, Bureau du surintendant des institutions financières.

⁽¹⁾ Ventes nettes à long terme du secteur ayant été enregistrées au troisième trimestre, excluant les fonds négociés en bourse.

Faits saillants financiers de Power – T3 de 2023 ⁽¹⁾

- Bénéfice net lié aux activités poursuivies de 997 M\$, ou 1,50 \$ par action, comparativement à 642 M\$, ou 0,96 \$ par action, au T3 de 2022
 - Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies ⁽²⁾ de 1 007 M\$, ou 1,52 \$ par action, comparativement à 520 M\$, ou 0,78 \$ par action, au T3 de 2022
-

- Valeur de l'actif net ajustée par action ⁽²⁾ de 48,26 \$ au 30 septembre 2023, comparativement à 48,86 \$ au 30 juin 2023
 - Valeur de l'actif net ajustée par action de 49,98 \$ au 13 novembre 2023 ⁽³⁾
 - Valeur comptable par action participante ⁽⁴⁾ de 32,40 \$ au 30 septembre 2023, comparativement à 31,43 \$ au 30 juin 2023
-

- Dividende trimestriel de 52,50 ¢ par action participante déclaré par le conseil d'administration

⁽¹⁾ Les données des périodes comparatives ont été retraitées à la suite de l'adoption d'IFRS 17 et d'IFRS 9, le 1^{er} janvier 2023. Se reporter à la section Mode de présentation au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies (bénéfice net ajusté) est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies par action et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des ratios financiers non conformes aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽³⁾ En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 30 septembre 2023, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse et des placements cotés (Lion et le portefeuille d'actions de sociétés ouvertes en Chine) au 13 novembre 2023.

⁽⁴⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Bénéfice net et bénéfice net ajusté

- Les apports de Great-West Lifeco et d'IGM se sont établis comme suit :
 - Les résultats de Great-West Lifeco reflètent l'avantage que procurent les récentes transactions stratégiques et les améliorations opérationnelles, favorisées par une gestion disciplinée des dépenses.
 - L'actif géré et l'actif sous services-conseils moyen ⁽¹⁾ d'IGM totalisaient 260,3 G\$ au T3 de 2023, comparativement à 247,2 G\$ au T3 de 2022.
- L'apport de GBL comprend un profit de 323 M\$ à la déconsolidation de Webhelp, incluant la reprise du passif au titre des droits de vente des participations ne donnant pas le contrôle.
- Les charges d'exploitation des activités propres comprennent une perte nette de 8 M\$ liée à la variation de la juste valeur des passifs au titre de la rémunération fondée sur des actions, comparativement à un profit net de 2 M\$ au T3 de 2022.

(en M\$, sauf les montants par action)		T3 2023	T3 2022
Axés sur le bénéfice	Bénéfice net et bénéfice net ajusté ⁽²⁾		
	Great-West Lifeco	649	539
	IGM	130	134
	Incidence de la consolidation ⁽³⁾	2	10
		781	683
Axés sur la valeur de l'actif net	GBL ⁽⁴⁾	315	(50)
	Sagard et Power Sustainable ⁽⁵⁾	(11)	(45)
	ChinaAMC	–	15
	Autres placements et entreprises autonomes ⁽⁶⁾	34	14
	Charges d'exploitation des activités propres ⁽⁷⁾	(50)	(34)
	Charges financières et impôt sur le résultat	(15)	(16)
	Dividendes sur les actions non participantes et les actions privilégiées perpétuelles	(47)	(47)
	Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies ⁽⁸⁾	1 007	520
	Ajustements ⁽⁹⁾	(10)	122
	Bénéfice net lié aux activités poursuivies ⁽⁸⁾	997	642
	Bénéfice net (perte nette) lié aux activités abandonnées – Putnam ⁽¹⁰⁾	(22)	1
	Bénéfice net ⁽⁸⁾	975	643
	Bénéfice par action – de base ⁽⁸⁾		
	Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies	1,52	0,78
	Ajustements	(0,02)	0,18
	Bénéfice net lié aux activités poursuivies	1,50	0,96
	Bénéfice net (perte nette) lié aux activités abandonnées – Putnam	(0,03)	–
	Bénéfice net	1,47	0,96

Note : Apports de Great-West Lifeco, d'IGM et de GBL au bénéfice net ajusté en fonction de la quote-part revenant à PCC du bénéfice présenté par chaque société.

⁽¹⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Pour obtenir un rapprochement du bénéfice net ajusté, une mesure non conforme aux normes IFRS, de Great-West Lifeco et d'IGM ainsi que de Sagard et Power Sustainable avec leur bénéfice net, se reporter aux sections Lifeco, Financière IGM et Sagard et Power Sustainable de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire, qui présentent leur apport respectif au bénéfice net et au bénéfice net ajusté, liés aux activités poursuivies, s'il y a lieu.

⁽³⁾ Se reporter à l'information portant sur l'incidence de la consolidation incluse à la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du plus récent rapport de gestion intermédiaire pour obtenir plus de détails.

⁽⁴⁾ Les résultats du T3 de 2022 comprenaient une incidence défavorable de 14 M\$ au titre de l'incidence de la consolidation.

⁽⁵⁾ Comprend le bénéfice (la perte) des plateformes de placement de la Société, y compris les activités de gestion d'actifs et les activités d'investissement.

⁽⁶⁾ Comprend les résultats de Lion, LMPG et Peak.

⁽⁷⁾ Comprend les charges d'exploitation et l'amortissement.

⁽⁸⁾ Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

⁽⁹⁾ Se reporter à la section Ajustements de la partie A du plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société pour obtenir plus de détails.

⁽¹⁰⁾ Les résultats comparatifs ont été retraités afin d'exclure le bénéfice net (la perte nette) lié aux activités abandonnées relatives à Putnam.

Valeur de l'actif net ajustée

- Valeur de l'actif net ajustée par action de 48,26 \$ au 30 septembre 2023, comparativement à 48,86 \$ au 30 juin 2023
 - Les sociétés en exploitation cotées en bourse représentent 85,6 % de la valeur de l'actif brut.
 - Valeur de l'actif net ajustée par action de 49,98 \$ au 13 novembre 2023 ⁽¹⁾.
- Valeur comptable par action participante de 32,40 \$ au 30 septembre 2023, comparativement à 31,43 \$ au 30 juin 2023

	(en C\$, sauf les montants par action)	30 sept. 2023	Pourcentage de la valeur de l'actif brut	30 juin 2023	Pourcentage de la valeur de l'actif brut
Sociétés en exploitation cotées en bourse ⁽²⁾	Great-West Lifeco	24,7 \$	66,0 %	24,4 \$	64,2 %
	IGM	5,1	13,6 %	6,0	15,7 %
	GBL	2,2	6,0 %	2,3	6,0 %
		32,0	85,6 %	32,7	85,9 %
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs ⁽³⁾	Sagard	1,2	3,3 %	1,0	2,5 %
	Power Sustainable	1,4	3,7 %	1,3	3,6 %
Autres		2,6	7,0 %	2,3	6,1 %
	Entreprises autonomes	0,9	2,3 %	0,8	2,1 %
	Autres actifs et investissements	0,4	1,2 %	0,5	1,4 %
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,5	3,9 %	1,7	4,5 %
	Valeur de l'actif brut	37,4 \$	100,0 %	38,1 \$	100,0 %
	Passif et actions privilégiées	(5,6)		(5,6)	
	Valeur de l'actif net ajustée ⁽⁴⁾	31,8 \$		32,4 \$	
	Actions en circulation (en millions)	658,9		664,0	
	Valeur de l'actif net ajustée par action	48,26 \$		48,86 \$	

⁽¹⁾ En fonction de la valeur de l'actif net ajustée au 30 septembre 2023, révisée en fonction des valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse et des placements cotés (Lion et le portefeuille d'actions de sociétés ouvertes en Chine) au 13 novembre 2023.

⁽²⁾ En fonction du cours de clôture au 30 septembre 2023 de 38,86 \$ pour Great-West Lifeco, de 34,45 \$ pour IGM et de 70,56 € pour GBL, et du cours de clôture au 30 juin 2023 de 38,47 \$ pour Great-West Lifeco, de 40,33 \$ pour IGM et de 72,16 € pour GBL.

⁽³⁾ La société de gestion de Sagard est présentée à sa juste valeur au 30 septembre 2023 (valeur comptable au 30 juin 2023). La société de gestion de Power Sustainable est présentée à sa valeur comptable et est principalement composée de trésorerie et du montant net à recevoir au titre de l'intéressement aux plus-values.

⁽⁴⁾ La valeur de l'actif net ajustée est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Précisions sur la valeur de l'actif net ajustée au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Great-West Lifeco continue d'accroître ses activités de gestion de patrimoine

Canada

- L'acquisition de Value Partners a été complétée; l'actif administré ⁽¹⁾ a augmenté de 10 % d'un exercice à l'autre, incluant l'actif administré de 4 G\$ de Value Partners.
- L'acquisition d'IPC ⁽²⁾ est en bonne voie d'être finalisée au T4 de 2023.
- Les flux sont positifs pour les fonds communs de placement, mais négatifs pour les fonds distincts, conformément à la tendance du secteur.

États-Unis

- L'actif administré de Gestion du patrimoine des particuliers – Empower a augmenté de 30 % d'un exercice à l'autre, en raison de solides entrées nettes et de la hausse des niveaux des marchés.
- Les nouveaux actifs provenant des activités relatives aux régimes de retraite à cotisations définies ont augmenté de 50 % d'un exercice à l'autre, reflétant l'amélioration de l'efficacité des ventes et la bonification du tableau de bord.

Europe

- L'actif administré a augmenté de 16 % d'un exercice à l'autre, reflétant les solides entrées nettes, l'expérience positive sur le marché et l'incidence des devises.
- La coentreprise entre Unio Wealth et AIB progresse bien.

⁽¹⁾ L'actif administré est défini par Great-West Lifeco comme une mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

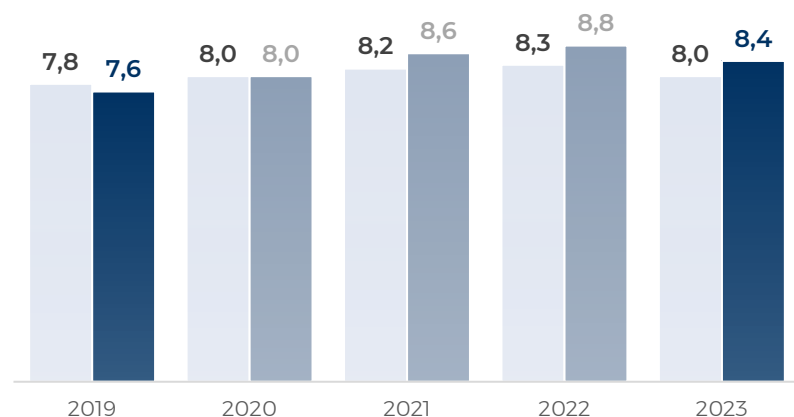
⁽²⁾ L'acquisition d'IPC devrait être finalisée d'ici la fin de 2023, sous réserve des conditions réglementaires et autres conditions habituelles.

Proposition de valeur de premier plan pour les conseillers d'IG Gestion de patrimoine

Pointage des courtiers (*Dealers' Report Cards*) pour 2023 – Investment Executive

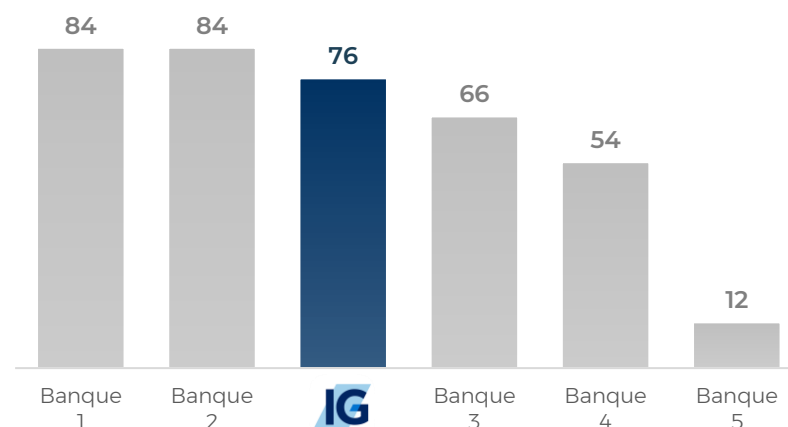
Note globale – pointage des courtiers ⁽¹⁾

■ Moyenne des pairs ■ Note d'IG Gestion de patrimoine



Classement solide par rapport aux cinq grandes banques selon le courtage à service complet

Note nette des promoteurs (de -100 à +100)



La proposition de valeur pour les conseillers d'IG Gestion de patrimoine se classe au premier rang dans les dix catégories suivantes :



Sources : Fiche de pointage des courtiers d'Investment Executive pour les courtiers en fonds communs de placement à service complet (2019 à 2023) et fiche de pointage en matière de courtage d'Investment Executive (2023).

⁽¹⁾ La moyenne des pairs est calculée en fonction de la note des courtiers en fonds communs de placement à service complet incluse dans la fiche de pointage des courtiers.

⁽²⁾ Classement ex æquo au premier rang avec une autre société.

ADQ et BMO se joignent à Great-West Lifeco en tant que partenaires stratégiques de Sagard



Le 28 septembre, Sagard a finalisé les nouveaux partenariats stratégiques avec ADQ et BMO, ainsi que l'élargissement de son partenariat avec Great-West Lifeco.

- Les partenaires stratégiques ont investi du capital afin de favoriser la croissance future de Sagard.
 - À la clôture de la transaction, ADQ, une société de portefeuille et de placement établie à Abu Dhabi, ainsi que BMO et Great-West Lifeco ont acquis une participation minoritaire totale de 29,0 % dans SHMI.
- Les partenaires stratégiques feront également des engagements en capital à long terme additionnels dans les stratégies de placement existantes et futures de Sagard.
 - Les engagements additionnels permettront de renforcer le potentiel de mobilisation de capitaux et d'accélérer la capacité de la société à lancer de nouveaux produits.
- Au 30 septembre 2023, Power détenait une participation donnant le contrôle de 54,5 % dans SHMI ⁽¹⁾.

⁽¹⁾ En excluant la participation de 13,2 % de Great-West Lifeco.

En 2023, le groupe Power a annoncé plusieurs transactions permettant la création de valeur

Date	Transaction	Valeur
Avril 2023	IGM fait l'acquisition d'une participation dans Rockefeller Capital Management	622 M\$ US
Avril 2023	La Canada Vie convient d'acquérir Investment Planning Counsel auprès d'IGM ⁽¹⁾	575 M\$
Avril 2023	Power vend sa participation dans Bellus Santé	73 M\$ US
Mai 2023	Great-West Lifeco convient de vendre Putnam à Franklin Templeton ⁽¹⁾	Entre 1,7 G\$ US et 1,8 G\$ US Montant de la contrepartie potentielle de la transaction et de la valeur conservée
Juin 2023	La Canada Vie fait l'acquisition de Value Partners ⁽²⁾	Non divulguée
Juillet 2023	ADQ et BMO font l'acquisition de participations minoritaires et Great-West Lifeco augmente sa participation minoritaire dans la société de gestion de Sagard ⁽²⁾	Non divulguée

⁽¹⁾ Les transactions devraient être finalisées d'ici la fin de 2023, sous réserve des conditions réglementaires et autres conditions habituelles.

⁽²⁾ Les transactions ont été finalisées en septembre 2023.

Sagard **POWER**
SUSTAINABLE

- ## Actif géré capitalisé et non capitalisé

Actifs

Catégorie	Actif géré capitalisé	Actif géré non capitalisé	Total
Actifs	16,8 G\$	6,8 G\$	23,6 G\$

Composition des actifs gérés

Catégorie	Power	Tiers	Total
Actifs gérés capitalisés	2,3 G\$ (13 %)	14,5 G\$ (87 %)	16,8 G\$

Portefeuille d'investissement (en M\$)

Catégorie	Power	Tiers	Total
Actions de sociétés fermées	-	2 816	2 816
Instruments de crédit privé	-	1 273	1 273
Capital de risque et de croissance ⁽²⁾	-	2 382	2 382
Redevances	-	976	976
Immobilier	-	7 019	7 019
Sustainable China	763	-	763
Infrastructure énergétique ⁽³⁾	1 566	-	1 566
Lios	39	-	39

(3) Déduction faite de la dette liée aux projets de 2,2 G\$.

Développement de plateformes de placements dans des actifs alternatifs

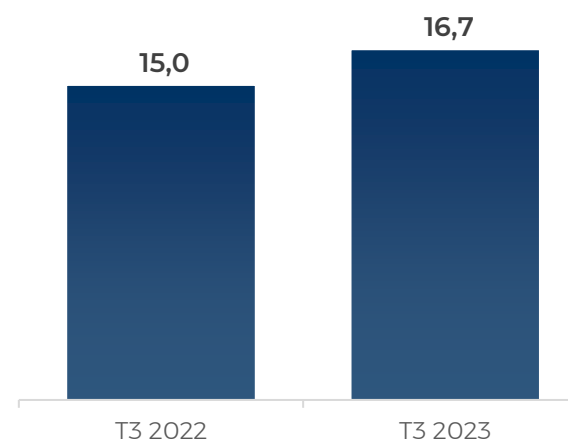
- Sagard et Power Sustainable se concentrent sur leur croissance en attirant des capitaux de tiers et en ciblant un apport au bénéfice tiré des honoraires à mesure qu'elles se développent
- Honoraires récurrents générés sur le capital engagé, le capital investi ou la valeur de l'actif net
 - Honoraires de gestion de base allant de 0,75 % à 2,50 % ⁽¹⁾⁽²⁾
- Activités de mobilisation de capitaux en cours pour plusieurs stratégies de Sagard et de Power Sustainable

Activités de gestion d'actifs

(en M\$)		T3 2023	T3 2022
Sagard	Honoraires de gestion	42	36
	Charges liées aux plateformes de placement	(44)	(39)
	Bénéfice (perte) tiré des honoraires ⁽⁵⁾	(2)	(3)
	Intéressement aux plus-values, montant net ⁽³⁾	(1)	(3)
	Autres	(3)	(3)
		(6)	(9)
Power Sustainable	Honoraires de gestion	7	5
	Charges liées aux plateformes de placement	(16)	(14)
	Bénéfice (perte) tiré des honoraires ⁽⁵⁾	(9)	(9)
	Honoraires liés au rendement et intéressement aux plus-values, montant net ⁽³⁾	(3)	7
	Autres	(3)	(1)
		(15)	(3)
Perte nette		(21)	(12)

Capitaux générant des honoraires ⁽³⁾⁽⁴⁾

(en C\$)



⁽¹⁾ Pour obtenir plus de détails sur les honoraires de base et l'intéressement aux plus-values par fonds, se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société.

⁽²⁾ Exclut les comptes à gestion distincte et les véhicules de placement conjoint.

⁽³⁾ Se reporter à la section Autres mesures au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽⁴⁾ Les capitaux générant des honoraires ne tiennent pas compte des activités de gestion de patrimoine de Sagard.

⁽⁵⁾ Le bénéfice tiré des honoraires est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Les éléments exclus du bénéfice tiré des honoraires sont inclus au poste Autres. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

Retour de capital aux actionnaires

Power a continué de retourner du capital aux actionnaires en 2023

- Versement de dividendes aux détenteurs d'actions participantes pour un montant de 1,0 G\$ au 30 septembre 2023
- Rachats d'actions pour un montant de 452 M\$ dans le cadre du programme d'OPRCNA en 2023 ⁽¹⁾
 - 12,6 millions d'actions, soit 1,9 % des actions participantes
 - Comprend un montant de 217 M\$ (5,8 millions d'actions) au cours du T3 de 2023 et un montant additionnel de 112 M\$ (3,3 millions d'actions) après le 30 septembre 2023

Tout en générant de la trésorerie et en maintenant une situation financière solide

- Montant de 1,2 G\$ de trésorerie disponible au 30 septembre 2023 ⁽²⁾
- Power vise généralement à maintenir la trésorerie disponible à un niveau correspondant à au moins deux fois les charges fixes, qui se chiffrent actuellement à environ 800 M\$
- L'approche prudente de Power Corporation à l'égard de la gestion de l'effet de levier a contribué à la solidité et à la stabilité des notations de crédit au fil des cycles économiques
 - S&P : A+ (stable); DBRS : A (stable)

⁽¹⁾ Jusqu'au 13 novembre 2023.

⁽²⁾ Trésorerie et équivalents de trésorerie, plus les dividendes déclarés et non reçus d'IGM, moins les dividendes déclarés et non versés de Power.

Rendement pour les actionnaires de Power

Le rendement pour les actionnaires de Power s'est comparé favorablement aux indices S&P/TSX et S&P/TSX Financials au cours des périodes récentes

Total du rendement pour les actionnaires

Au 31 octobre 2023

Années	12 derniers mois	3 dernières années	5 dernières années
		<i>Annualisé</i>	<i>Annualisé</i>
Power Corporation	4,9 %	15,8 %	10,7 %
Indice S&P/TSX Financials	(3,8)%	12,1 %	6,8 %
<i>Supérieur (inférieur) à l'indice S&P/TSX Financials</i>	<i>8,7 %</i>	<i>3,7 %</i>	<i>3,9 %</i>
Indice S&P/TSX	0,5 %	9,9 %	8,0 %
<i>Supérieur (inférieur) à l'indice S&P/TSX</i>	<i>4,4 %</i>	<i>5,9 %</i>	<i>2,7 %</i>

Source : Bloomberg

Note : Le rendement total pour les actionnaires représente la hausse du cours de l'action et les dividendes reçus au cours d'une période donnée, exprimé en pourcentage annualisé, en supposant que les dividendes sont réinvestis dans les actions lorsqu'ils sont reçus.

Escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée ⁽¹⁾ de Power

L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power a diminué en raison de l'exécution de sa stratégie de création de valeur



⁽¹⁾ L'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée est un ratio financier non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Au 13 novembre 2023.

Autres occasions de création de valeur

Power continuera d'utiliser ses trois leviers de création de valeur, en mettant en œuvre des actions concrètes et en profitant des occasions qui se présenteront à court et à moyen terme.

1

**Leviers
internes des
sociétés en
exploitation
cotées en bourse**

- Sociétés en exploitation cotées en bourse positionnées pour favoriser la croissance
 - Croissance diversifiée et généralisée au sein de Great-West Lifeco, générée par Empower
 - Bon positionnement d'IGM dans les secteurs de la gestion de patrimoine et de la gestion d'actifs
 - Augmentation des investissements de GBL dans les actifs privés

2

**Leviers des sociétés
en exploitation
cotées en
bourse en
matière de fusions
et acquisitions**

- Poursuite de l'exécution et de l'intégration des fusions et acquisitions récemment complétées
- Évaluation continue des occasions potentielles

3

**Leviers
au niveau
de Power**

- Retour de capital aux actionnaires de Power
- Occasions de simplifier davantage
- Poursuite de la mobilisation de capitaux par Sagard et Power Sustainable afin de tirer parti des avantages inhérents à la taille
- Communication en continu avec les parties prenantes



POWER CORPORATION
DU CANADA

Questions



POWER CORPORATION
DU CANADA

Annexes

Abréviations

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

adidas	adidas AG	Parjointco	Parjointco SA
ADQ	Abu Dhabi Developmental Holding Co.	Parques Reunidos	Parques Reunidos Servicios Centrales, S.A.
Affidea	Affidea Group B.V.	PCGR	Principes comptables généralement reconnus
AIB	Allied Irish Banks, p.l.c.	Peak	Peak Achievement Athletics Inc.
Bellus Santé	Bellus Santé inc.	Pernod Ricard	Pernod Ricard SA
Bénéfice net ajusté	Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies	Portage I	Portag3 Ventures Limited Partnership
BMO	Banque de Montréal	Portage II	Portag3 Ventures II Limited Partnership
Canada Vie	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	Portage III	Portage Ventures III Limited Partnership
Canyon	Canyon Bicycles GmbH	Power Corporation, PCC, Power ou la Société	Power Corporation du Canada
ChinaAMC	China Asset Management Co., Ltd.	Power Sustainable	Capitaux durables Power Inc.
Empower	Empower Insurance Company of America	Power Sustainable China ou Sustainable China	Gestion d'investissements durables Power Inc.
Fed	Réserve fédérale américaine	Power Sustainable Crédit lié aux infrastructures	Power Sustainable Infrastructure Credit Manager, L.P.
Financière Power ou CFP	Corporation Financière Power	Power Sustainable Lios ou Lios	Power Sustainable Lios Inc.
Franklin Templeton	Franklin Resources, Inc.	PPSIE	Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique
G\$	Milliards de dollars	Putnam	Putnam U.S. Holdings I, LLC
GBL	Groupe Bruxelles Lambert	Sagard	Sagard Holdings Inc.
GEA	GEA Group	Sagard MidCap	Sagard MidCap II, Sagard MidCap III, Sagard MidCap IV
Great-West Lifeco ou Lifeco	Great-West Lifeco Inc.	Sanoptis	Sanoptis AG
IFRS	Normes internationales d'information financière	SGS	SGS SA
IG Gestion de patrimoine	Groupe Investors Inc.	SHMI	Sagard Holdings Management Inc.
IGM ou Financière IGM	Société financière IGM Inc.	TotalEnergies	TotalEnergies SA
Imerys	Imerys SA	TSX	Bourse de Toronto
Infrastructure énergétique	Power Sustainable Infrastructure énergétique	Umicore	Umicore, NV/SA
Investment Planning Counsel ou IPC	Investment Planning Counsel Inc.	Unio Wealth	Unio Wealth Management
Lion	La Compagnie électrique Lion	Value Partners	Value Partners Group Inc.
LMPG	LMPG inc.	Wealthsimple	Wealthsimple Financial Corp.
M\$	Millions de dollars		
Mackenzie	Corporation Financière Mackenzie		
NYSE	Bourse de New York		
OMS	Organisation mondiale de la Santé		
Ontex	Ontex N.V.		
OPRCNA	Offre publique de rachat dans le cours normal des activités		

Power déploie une nouvelle stratégie de création de valeur depuis la réorganisation annoncée à la fin de 2019

- Accent mis sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Les sociétés en exploitation cotées en bourse effectuent des investissements à l'interne et des transactions actives de fusions et acquisitions afin de se positionner pour atteindre une croissance accrue.
- Au niveau de Power, de la valeur supplémentaire est générée grâce aux moyens suivants :
 - En simplifiant notre structure.
 - En développant des plateformes de placements dans des actifs alternatifs au moyen de capital ne provenant pas de Power.
 - En monétisant d'autres actifs et en retournant du capital aux actionnaires.
 - En présentant nos objectifs, nos stratégies et notre rendement de façon claire aux intervenants du marché.

Plan de création de valeur

1

Leviers internes des sociétés en exploitation cotées en bourse

- Tirer parti des investissements passés importants pour générer une croissance interne plus importante des bénéfices
- Bonifier les communications pour fournir aux intervenants du marché une meilleure visibilité quant au potentiel de bénéfices

2

Leviers des sociétés en exploitation cotées en bourse en matière de fusions et acquisitions

- Accroître les bénéfices et la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes

3

Leviers au niveau de Power

- Créer de la valeur par l'entremise des plateformes de placement
- Créer et réaliser de la valeur au niveau des entreprises autonomes
- Retourner du capital aux actionnaires
- Bonifier les communications pour permettre aux intervenants du marché de mesurer la création de valeur

- Croissance accrue du bénéfice par action
- Révisions potentielles des multiples de capitalisation des sociétés en exploitation cotées en bourse
- Hausse de la valeur de l'actif net ajustée
- Diminution possible de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net ajustée de Power

Création de valeur par les sociétés en exploitation cotées en bourse : une priorité



- Générer une croissance accrue des bénéfices et des flux de trésorerie
- Rechercher des transactions de fusions et d'acquisitions afin d'améliorer les bénéfices et le positionnement stratégique
- Gérer le portefeuille de façon continue pour s'assurer d'atteindre les objectifs de croissance et de rendement
- Communiquer clairement la stratégie à toutes les parties prenantes

Classement des actifs financiers de Power selon IFRS 9

		Classement précédent (IAS 39)	Classement actuel (IFRS 9)
Placements de GBL	Placements cotés et privés	Disponibles à la vente	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global ⁽¹⁾
	GBL Capital	Disponibles à la vente	À la juste valeur par le biais du résultat net ⁽¹⁾
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs	Placements dans des fonds consolidés	Disponibles à la vente (Portage I) À la juste valeur par le biais du résultat net (Portage II, Portage III)	À la juste valeur par le biais du résultat net À la juste valeur par le biais du résultat net
	Fonds non consolidés	Disponibles à la vente (fonds Sagard MidCap) À la juste valeur par le biais du résultat net (autres fonds Sagard)	À la juste valeur par le biais du résultat net À la juste valeur par le biais du résultat net
	Power Sustainable China	Disponibles à la vente	À la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global
Placements d'entreprise	Autres placements	Disponibles à la vente	À la juste valeur par le biais du résultat net
	Marché monétaire	Disponibles à la vente	Coût amorti

Note : IFRS 9 ne s'applique pas aux participations de la Société dans des entreprises associées, des coentreprises et des entités contrôlées.

⁽¹⁾ Même classement que GBL.

Valeur de l'actif net déclarée par GBL ⁽¹⁾



Valeur de l'actif net par action déclarée par GBL de 109,19 € au 30 septembre 2023

	Valeur au 30 sept. 2023 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) ⁽²⁾	% du portefeuille
Placements cotés	11 276	1 748	65,5 %
Placements privés	2 995	464	17,4 %
GBL Capital	2 810	436	16,3 %
Sienna Investment Managers	130	20	0,8 %
Portefeuille	17 211	2 668	100,0 %
Actions propres	970	150	
Dette brute	(4 028)	(624)	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 404	218	
Concentrix (billet)	461	71	
Valeur de l'actif net	16 018	2 483	
Valeur de l'actif net par action (en €)	109,19		
Cours de l'action (en €)	70,56		
Escompte (en %)	35,4 %		



	Participation en %	Valeur au 30 sept. 2023 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) ⁽²⁾	% du portefeuille
Placements cotés				
SGS	19,3 %	2 883	447	16,8 %
Pernod Ricard	6,7 %	2 716	421	15,8 %
adidas	7,6 %	2 285	354	13,3 %
Imerys	54,6 %	1 299	201	7,5 %
Umicore	15,9 %	881	137	5,1 %
Concentrix + Webhelp ⁽³⁾	13,2 %	684	106	4,0 %
GEA	6,3 %	397	62	2,3 %
Ontex	20,0 %	114	18	0,7 %
TotalEnergies	0,01 %	17	3	0,1 %
		11 276	1 748	65,5 %

	Participation en %	Valeur au 30 sept. 2023 (en M€)	Quote-part de la valeur revenant à Power (en M€) ⁽²⁾	% du portefeuille
Placements privés				
Affidea	99,1 %	1 149	178	6,7 %
Sanoptis	83,4 %	813	126	4,7 %
Canyon ⁽⁴⁾	48,0 %	451	70	2,6 %
Parques Reunidos	23,0 %	296	46	1,7 %
Voodoo	15,9 %	287	44	1,7 %
		2 995	464	17,4 %

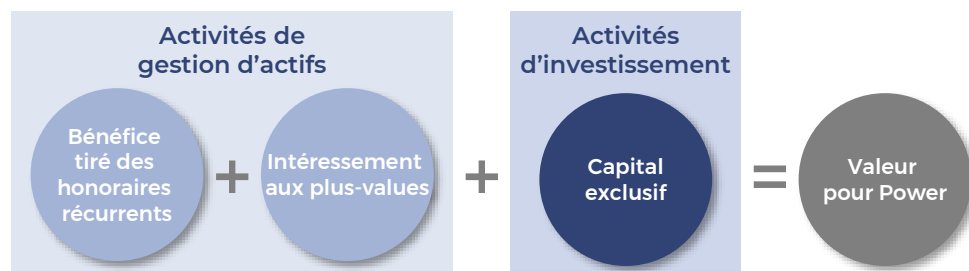
⁽¹⁾ Se reporter à la section Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit au début de cette présentation pour obtenir plus d'information.

⁽²⁾ Quote-part de la valeur revenant à Power, calculée en fonction d'une participation de 15,5 %, détenue par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %).

⁽³⁾ Incluant la valeur de marché de 21 M€ des actions de participation aux bénéfices futurs au 30 septembre 2023.

⁽⁴⁾ Participation de GBL dans Canyon, excluant les actions détenues par GBL Capital (participation indirecte additionnelle de 1,32 % au 30 septembre 2023).

Plateformes de placements dans des actifs alternatifs



Gestion d'actifs – Bâtir des plateformes de placement pour générer un bénéfice récurrent lié à la gestion d'actifs

- Par l'entremise de sa participation dans les commandités de Sagard et de Power Sustainable, Power prévoit générer un flux récurrent d'honoraires de gestion et sa quote-part de l'intéressement aux plus-values lié au rendement, déduction faite des charges d'exploitation.

Activités d'investissement – Obtenir des rendements attrayants sur son capital exclusif grâce à plusieurs stratégies

- Power investit du capital exclusif dans les stratégies de Sagard et de Power Sustainable afin de soutenir leur croissance et leur développement à titre de gestionnaires d'actifs alternatifs.
- Power cherche à obtenir des rendements intéressants sur ses investissements en capital exclusif.
- La stratégie de croissance des plateformes repose sur la mobilisation de capitaux de tiers.

(en M\$)	T3 2023	T3 2022
Activités de gestion d'actifs		
Sagard		
Honoraires de gestion ⁽¹⁾	42	36
Charges liées aux plateformes de placement	(44)	(39)
Bénéfice (perte) tiré des honoraires	(2)	(3)
Intéressement aux plus-values, montant net ⁽²⁾	(1)	(3)
Autres	(3)	(3)
	(6)	(9)
Power Sustainable		
Honoraires de gestion ⁽¹⁾	7	5
Charges liées aux plateformes de placement	(16)	(14)
Bénéfice (perte) tiré des honoraires	(9)	(9)
Honoraires liés au rendement et intéressement aux plus-values, montant net ⁽²⁾	(3)	7
Autres	(3)	(1)
	(15)	(3)
	(21)	(12)
Activités d'investissement (capital exclusif de Power)		
Sagard		
Actions de sociétés fermées et autres stratégies	2	1
Capital de risque (investissements dans les technologies financières) ⁽³⁾	–	(6)
Power Sustainable		
Actions de sociétés ouvertes ⁽⁴⁾	2	(24)
Infrastructure énergétique ⁽⁵⁾	4	3
	8	(26)
Réévaluation des passifs liés aux participations ne donnant pas le contrôle ⁽⁵⁾	2	(7)
	10	(33)
Apport au bénéfice net (à la perte nette)	(11)	(45)

⁽¹⁾ Comprend les honoraires de gestion facturés par la plateforme de placement sur le capital exclusif. Les honoraires de gestion versés par la Société sont déduits des produits tirés des activités d'investissement.

⁽²⁾ Se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société pour obtenir plus de détails.

⁽³⁾ Comprend la quote-part revenant à la Société du bénéfice (de la perte) de Wealthsimple.

⁽⁴⁾ Représente les actions de sociétés ouvertes en Chine qui ont été classées comme étant à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global au moment de l'adoption d'IFRS 9, le 1^{er} janvier 2023. Les résultats comprendront désormais le revenu de dividendes, ainsi que les honoraires de gestion et les charges au titre des honoraires liés au rendement.

⁽⁵⁾ Les informations comparatives ont été retraitées conformément à la présentation adoptée pour la période considérée.