



POWER CORPORATION  
DU CANADA

---

# Présentation aux investisseurs

## Résultats trimestriels du troisième trimestre de 2020

Le 12 novembre 2020

# Déclarations prospectives et COVID-19

---

## Déclarations prospectives

Au cours de la rencontre d'aujourd'hui, les représentants de la Société peuvent, dans leurs remarques ou leurs réponses à des questions, faire des déclarations prospectives et les documents qui accompagnent leurs propos peuvent aussi en contenir.

Certains énoncés, autres que les énoncés d'un fait historique, sont des déclarations prospectives qui s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou qui traduisent les attentes actuelles des filiales ouvertes de la Société, telles qu'elles sont publiées dans leur rapport de gestion respectif, lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. Le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, y compris la stratégie en matière de technologies financières, l'incidence prévue de la pandémie de COVID-19 sur les activités, les résultats et les dividendes de la Société et de ses filiales, de même que les perspectives économiques en Amérique du Nord et à l'échelle mondiale, pour l'exercice considéré et les périodes à venir, l'incidence prévue de la réorganisation (telle qu'elle est définie aux présentes), l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités (telle qu'elle est définie aux présentes), le rachat proposé par la Société et la Financière Power de certaines catégories de leurs actions privilégiées de premier rang et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris les acquisitions des activités liées aux services de retraite de MassMutual, de Personal Capital et de Northleaf ainsi que les synergies, les incidences et le calendrier connexes. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexacts, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés des actions et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, aux changements technologiques, à la cybersécurité, à la réglementation gouvernementale, à la législation et aux lois fiscales, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits, d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique (telle que celle liée à la COVID-19), de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif, déposé auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessible à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

L'auditeur/le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment remplir, au moment opportun, les conditions nécessaires afin de finaliser la transaction visant les activités liées aux services de retraite de MassMutual ou obtenir une exemption à l'égard de ces conditions, la disponibilité de la trésorerie pour effectuer des rachats d'actions privilégiées de premier rang de la Société et de la Financière Power, le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les facteurs mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et ses filiales et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société, les risques présentés par ces filiales dans leurs rapports de gestion annuels et intermédiaires et dans leurs notices annuelles respectifs les plus récemment déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose actuellement la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion annuel, les rapports de gestion intermédiaires subséquents et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

## COVID-19

L'élosion de la nouvelle souche de coronavirus, plus précisément identifiée comme la « COVID-19 », a forcé les gouvernements à l'échelle mondiale à mettre en œuvre des mesures d'urgence pour freiner la propagation du virus. Ces mesures, qui comprennent des interdictions de voyage, des périodes d'isolement volontaire et la distanciation sociale, ont perturbé de façon significative les entreprises à l'échelle mondiale, ce qui s'est traduit par un ralentissement économique. Les gouvernements et les banques centrales ont réagi en mettant en place des interventions monétaires et fiscales importantes afin de stabiliser les conditions économiques. Les marchés boursiers ont particulièrement été volatils, subissant des reculs importants et rapides au cours du premier trimestre de 2020. Les marchés ont cependant montré des signes de reprise depuis le 31 mars 2020.

La durée et l'incidence de la pandémie de COVID-19 demeurent incertaines pour l'instant. Les dommages économiques et la faiblesse des marchés ont des répercussions sur l'ensemble de l'économie mondiale. D'importantes turbulences économiques devraient se poursuivre au quatrième trimestre de 2020 et par la suite, notamment en raison des résultats défavorables attendus au chapitre du crédit, des pertes de valeur dans certains secteurs économiques et certaines catégories d'actifs, ainsi que de l'incertitude entourant la durabilité et l'efficacité des interventions des gouvernements et des banques centrales, entre autres. Il n'est pas possible d'évaluer de façon fiable la durée et la gravité de cette situation, tout comme son incidence sur les résultats financiers ou la situation financière de la Société et de ses filiales en exploitation pour les périodes futures. Se reporter au plus récent rapport de gestion intermédiaire de la Société, déposé auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

# Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit et mesures non conformes aux normes IFRS

---

## Informations présentées à l'égard des sociétés ouvertes dans lesquelles la Société investit

Les informations contenues dans cette présentation ainsi que toute déclaration faite oralement, notamment en réponse aux questions, i) concernant Great-West Lifeco et IGM, selon le cas, sont tirées des rapports de gestion intermédiaires de Great-West Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés, conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables et dont il est également possible d'obtenir des exemplaires directement sur SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)) ou sur leurs sites Web, au [www.greatwestlifeco.com](http://www.greatwestlifeco.com) et au [www.igmfinancial.com](http://www.igmfinancial.com) et ii) concernant Pargesa et GBL sont tirées de l'information publiée par Pargesa et GBL dans leurs communiqués de presse du troisième trimestre. Pour obtenir plus d'information sur les résultats de Pargesa et de GBL, consulter leurs sites Web, au [www.pargesach](http://www.pargesach) et au [www.gbl.be](http://www.gbl.be).

## Mesures non conformes aux normes IFRS

Au deuxième trimestre de 2020, la Société a modifié la présentation des sociétés de gestion d'actifs détenues par les plateformes de placement. Auparavant, les activités de gestion d'actifs étaient consolidées et incluses en tant qu'activités propres dans le bilan non consolidé de la Société. Dans le cadre de la stratégie de la Société annoncée récemment, les activités de chaque société de gestion d'actifs sont maintenant présentées avec leurs résultats. Les chiffres correspondants des bilans non consolidés et des états non consolidés des flux de trésorerie, de même que les valeurs de l'actif net, ont été retraités pour refléter ce changement.

Avec prise d'effet au premier trimestre de 2020, la Société a adopté une définition modifiée de sa mesure du bénéfice non conforme aux normes IFRS, le bénéfice net ajusté. Ce changement cadre avec l'adoption, par Great-West Lifeco, du bénéfice fondamental (de la perte fondamentale) au premier trimestre de 2020 pour refléter l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de Great-West Lifeco. Great-West Lifeco définit le bénéfice fondamental (la perte fondamentale) comme le bénéfice net excluant l'incidence de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture, et certains éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes de la société. La définition des ajustements inclut les autres éléments tels qu'ils étaient auparavant présentés par la Société ainsi que l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, et l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture. La définition des ajustements utilisée pour le bénéfice net ajusté a été adoptée pour améliorer la comparabilité des résultats entre les périodes de présentation de l'information financière et en prévision de la mise en œuvre, par Great-West Lifeco, des modifications comptables liées à IFRS 17, Contrats d'assurance, le 1<sup>er</sup> janvier 2023. Les données des périodes comparatives ont été retraitées pour tenir compte de l'adoption de cette mesure modifiée.

Le bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes comprend ce qui suit :

- le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes;
- les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative. Les ajustements comprennent la quote-part revenant à la Société de l'incidence sur Great-West Lifeco de la révision des hypothèses actuarielles et des mesures prises par la direction, de l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt du marché sur les passifs relatifs aux contrats d'assurance, déduction faite de la couverture, et certains éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées par une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement.

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société. Le bénéfice net ajusté, selon la définition de la Société, aide le lecteur à comparer les résultats de la période considérée à ceux des périodes précédentes, puisqu'il reflète l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de la Société et de ses filiales et parce que les éléments qui ne sont pas considérés comme des composantes des résultats des activités sous-jacentes sont exclus de cette mesure financière non conforme aux normes IFRS.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes et le bénéfice net ajusté par action sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités.

La Société utilise également un mode de présentation non consolidée pour présenter et analyser ses résultats, en vertu duquel ses participations dans la Financière Power et les autres filiales sont comptabilisées au moyen de la méthode de la mise en équivalence. La présentation non consolidée n'est pas conforme aux normes IFRS. Toutefois, elle est utile au lecteur puisqu'elle permet de présenter les résultats de la société de portefeuille (la société mère) séparément des résultats de ses filiales en exploitation.

La valeur de l'actif net est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour déterminer leur valeur. La valeur de l'actif net correspond à la juste valeur des actifs non consolidés de Power Corporation, moins sa dette nette et ses actions privilégiées. Les placements détenus dans des entités ouvertes (y compris Great-West Lifeco, IGM et GBL [par l'entremise de Parjointco]) sont évalués à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds de placement sont évalués selon la meilleure estimation de leur juste valeur par la direction. La valeur de l'actif net de GBL est établie en fonction des valeurs de marché actuelles des participations dans des sociétés ouvertes, majorée de la juste valeur des activités des fonds d'actions de sociétés fermées et des actions propres de GBL, moins la dette nette. Cette mesure présente à la direction et aux investisseurs la juste valeur de l'actif net de la société de portefeuille et aide le lecteur à déterminer la valeur de la société de portefeuille.

Cette présentation pourrait également contenir d'autres mesures financières non conformes aux normes IFRS que les filiales de la Société divulguent publiquement, dont les souscriptions, l'actif géré et l'actif administré. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

# Participants à la conférence téléphonique

---



**R. Jeffrey Orr**

Président et chef de la direction



**Gregory D. Tretiak, FCPA, FCA**

Vice-président exécutif et chef des services financiers

---

# Faits saillants du troisième trimestre de 2020

# Sociétés ouvertes en exploitation

---

- Cette conférence téléphonique fait suite à des événements tenus récemment par nos sociétés ouvertes en exploitation.
- Pour toute demande d'information précise, les investisseurs sont priés de communiquer directement avec la société concernée.

	<b>Événement/date</b>	<b>Ressource</b>
 <a href="http://www.greatwestlifeco.com/fr">www.greatwestlifeco.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Conférence téléphonique du T3 de 2020</li><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2020</li></ul>	5 novembre 2020 4 novembre 2020  <a href="mailto:deirdre.neary@canadalife.com">deirdre.neary@canadalife.com</a>
 <a href="http://www.igmfinancial.com/fr">www.igmfinancial.com/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Conférence téléphonique du T3 de 2020</li><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2020</li></ul>	6 novembre 2020 5 novembre 2020  <a href="mailto:investor.relations@igmfinancial.com">investor.relations@igmfinancial.com</a>
 <a href="http://www.gbl.be/fr">www.gbl.be/fr</a>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Communiqué de presse sur les résultats du T3 de 2020</li></ul>	4 novembre 2020  <a href="mailto:sgallaire@gbl.be">sgallaire@gbl.be</a>

# Faits saillants récents concernant le groupe de sociétés de Power Corporation

---

- 4 août Great-West Lifeco et IGM annoncent la vente de GLC à Mackenzie et des contrats de gestion de fonds Quadrus à la Canada Vie.
- 17 août Empower Retirement complète l'acquisition de Personal Capital.
- 8 septembre Empower Retirement annonce une entente visant l'acquisition des activités liées aux services de retraite de MassMutual.
- 14 septembre La Financière IGM annonce des changements au sein de sa direction.
- 17 septembre Placements Mackenzie et Great-West Lifeco établissent une relation stratégique avec Northleaf (conclue le 29 octobre).
- 7 octobre IGM annonce une bonification des informations fournies.
- 14 octobre Wealthsimple annonce un investissement de 114 M\$ dirigé par TCV, selon une évaluation préfinancement de 1,4 G\$.
- 23 octobre Sagard Holdings complète la première clôture de capitaux de Sagard Credit Partners II, avec des engagements totalisant 450 M\$ US.

# Faits saillants financiers de Power Corporation – T3 de 2020

---

- Au 30 septembre 2020, la valeur de l'actif net par action <sup>(1)</sup> s'est chiffrée à 34,94 \$, comparativement à 32,96 \$ au 30 juin 2020, soit une augmentation de 6 %.
  - La valeur de l'actif net par action a enregistré une augmentation additionnelle de 9 %, pour s'établir à 37,97 \$ au 9 novembre 2020 <sup>(2)</sup>.
- Le bénéfice net par action s'est chiffré à 0,75 \$, comparativement à 0,84 \$ au T3 de 2019.
- Le bénéfice net ajusté par action <sup>(3)</sup> s'est chiffré à 0,65 \$, comparativement à 0,72 \$ au T3 de 2019.
- Le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 44,75 ¢ par action, une hausse de 10,5 % par rapport au taux de 2019.

<sup>(1)</sup> La valeur de l'actif net et la valeur de l'actif net par action sont des mesures non conformes aux normes IFRS. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

<sup>(2)</sup> La valeur de l'actif net par action est basée sur la valeur de l'actif net au 30 septembre 2020, ajustée selon les valeurs de marché des sociétés en exploitation cotées en bourse au 9 novembre 2020.

<sup>(3)</sup> Avec prise d'effet au premier trimestre de 2020, la Société a adopté une définition modifiée de sa mesure du bénéfice non conforme aux normes IFRS, le bénéfice net ajusté. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

# Valeur de l'actif net

- La valeur de l'actif net par action a augmenté depuis le début de la pandémie, passant de 30,79 \$ par action au 31 mars 2020 à 34,94 \$ par action au 30 septembre 2020, soit une hausse de 13,5 % attribuable aux sociétés en exploitation cotées en bourse, à Power Pacific et à Wealthsimple.

	(en M\$)	30 sept. 2020	30 juin 2020	31 mars 2020	Variation de mars à sept.
Sociétés cotées en bourse	Great-West Lifeco	16 139 \$	14 762 \$	15 078 \$	7,0 %
	Financière IGM	4 516	4 880	3 454	30,7 %
	Pargesa/GBL <sup>(1)</sup>	2 678	2 540	2 218	20,7 %
		23 333	22 182	20 750	12,4 %
Plateformes de placements alternatifs	Sagard Holdings				
	Sociétés de gestion d'actifs <sup>(2)</sup>	177	164	193	(8,3) %
	Placements <sup>(3)</sup>	709	686	639	11,0 %
	Power Sustainable Capital				
	Power Pacific	977	850	711	37,4 %
Autres	Énergie Power	735	733	682	7,8 %
	Investissements dans les technologies financières	406	222	227	78,9 %
	China AMC <sup>(4)</sup>	709	687	703	0,9 %
	Entreprises autonomes <sup>(5)</sup>	625	660	669	(6,6) %
	Autres actifs et placements	624	641	637	(2,0) %
		1 216	1 362	1 365	(10,9) %
<b>Valeur de l'actif brut</b>		<b>29 511 \$</b>	<b>28 187 \$</b>	<b>26 576 \$</b>	<b>11,0 %</b>
Passif et actions privilégiées <sup>(6)</sup>		(5 884)	(5 898)	(5 759)	2,2 %
<b>Valeur de l'actif net</b>		<b>23 627 \$</b>	<b>22 289 \$</b>	<b>20 817 \$</b>	<b>13,5 %</b>
Actions en circulation (en millions)		676,3	676,3	676,3	
<b>Valeur de l'actif net par action (en \$)</b>		<b>34,94 \$</b>	<b>32,96 \$</b>	<b>30,79 \$</b>	<b>13,5 %</b>

Note : La valeur de l'actif net et la valeur de l'actif net par action sont des mesures non conformes aux normes IFRS. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

<sup>(1)</sup> En raison de la réorganisation de Pargesa, Parjointco détenait environ 90 % des actions de Pargesa au 30 juin 2020 et 97 % au 30 septembre 2020. La juste valeur de Parjointco au 30 juin 2020 et au 30 septembre 2020 est basée sur la valeur de marché de GBL. Au 31 mars 2020, la juste valeur de Parjointco, basée sur la valeur de marché de GBL, s'élevait à 2 455 M\$.

<sup>(2)</sup> Les sociétés de gestion des fonds d'investissement sont présentées à leur valeur comptable, conformément aux normes IFRS.

<sup>(3)</sup> Comprend les placements dans des actions de sociétés fermées européennes, auparavant désignés sous l'appellation Sagard Europe.

<sup>(4)</sup> Évalué à la valeur comptable conformément aux normes IFRS.

<sup>(5)</sup> Comprend Lumenpulse, Peak Achievement Athletics, Lion et GP Strategies.

<sup>(6)</sup> Conformément à IAS 12, Impôts sur le résultat, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscales minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.

# Bénéfice par action de PCC

- Le bénéfice net par action s'est chiffré à 0,75 \$, comparativement à 0,84 \$ au T3 de 2019.
- Le bénéfice net ajusté par action<sup>(1)</sup> s'est chiffré à 0,65 \$, comparativement à 0,72 \$ au T3 de 2019.
  - La réévaluation du passif au titre du droit de vente des participations ne donnant pas le contrôle dans Wealthsimple et Webhelp et des intérêsements aux plus-values à payer liés à Wealthsimple ont donné lieu à une charge combinée de 0,16 \$ par action au troisième trimestre.

(\$ par action)	T3 2020	T3 2019	% par rapport au T3 2019
Great-West Lifeco	0,67	0,67	–
IGM	0,20	0,19	5,3 %
Pargesa	(0,02)	0,06	
	0,85	0,92	(7,6) %
Écritures liées à la consolidation <sup>(2)</sup>	(0,09)	(0,02)	
	0,76	0,90	(15,6) %
Placements alternatifs et autres placements <sup>(3)</sup>	0,03	(0,01)	
China AMC	0,02	0,02	
Activités propres <sup>(4)</sup>	(0,09)	(0,11)	
Dividendes sur les actions non participantes <sup>(5)</sup>	(0,07)	(0,08)	
<b>Bénéfice net ajusté par action<sup>(1)(6)</sup></b>	<b>0,65</b>	<b>0,72</b>	<b>(9,7) %</b>
Ajustements	0,10	0,12	
<b>Bénéfice net par action<sup>(6)</sup></b>	<b>0,75</b>	<b>0,84</b>	<b>(10,7) %</b>
Nombre moyen pondéré d'actions participantes en circulation (en millions) <sup>(7)</sup>	676,3	425,6	

Note : Apports des sociétés en exploitation, tels qu'ils ont été présentés par Great-West Lifeco, IGM et Pargesa.

<sup>(1)</sup> Mesure non conforme aux normes IFRS. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

<sup>(2)</sup> Les écritures liées à la consolidation comprennent une répartition des résultats de Wealthsimple, de Koho, de Portag3 I et de Portag3 II aux apports de Lifeco et d'IGM, en fonction de leur participation respective. Les résultats du troisième trimestre de 2020 comprennent une charge de 36 M\$, ou 0,05 \$ par action, relative à la répartition de la réévaluation à la juste valeur du passif au titre du droit de vente des participations ne donnant pas le contrôle dans Wealthsimple et des intérêsements aux plus-values à payer. Reflète également le profit d'IGM à la vente de Personal Capital, que la Société n'a pas inclus dans les ajustements. Les écritures liées à la consolidation reflètent aussi les ajustements apportés à IGM et à Pargesa conformément à IAS 39.

<sup>(3)</sup> Comprend le bénéfice des plateformes de placement de la Société, de Sagard Holdings et de Power Sustainable Capital, ainsi que des entreprises autonomes.

<sup>(4)</sup> Se rapporte aux activités propres de PCC et de CFP. Les résultats du troisième trimestre de 2020 comprennent une charge de 33 M\$, ou 0,05 \$ par action, se rapportant à l'incidence de la réévaluation à la juste valeur du passif au titre du droit de vente des participations ne donnant pas le contrôle dans Wealthsimple et d'une augmentation des intérêsements aux plus-values à payer.

<sup>(5)</sup> Représente les dividendes sur les actions privilégiées perpétuelles de CFP et les dividendes sur les actions non participantes de PCC.

<sup>(6)</sup> Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

<sup>(7)</sup> PCC a émis 250,6 millions d'actions comportant des droits de vote limités et 6,0 millions d'actions privilégiées participantes en vertu de l'opération de réorganisation de PCC et de CFP, complétée le 13 février 2020.

# La stratégie de Power Corporation met l'accent sur les services financiers

---

- Cette stratégie est fondée sur les principes fondamentaux actuels de Power Corporation.
- Elle met l'accent sur les services financiers plutôt que sur la diversification.
- Les sociétés ouvertes en exploitation continueront de mener des stratégies internes et externes.
- Au niveau de Power Corporation, nous :
  - bâtirons des entreprises de gestion d'actifs alternatifs, créerons de la valeur à titre de gestionnaires d'actifs et générerons des rendements attrayants sur nos capitaux de lancement;
  - continuerons de gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps;
  - appliquerons des pratiques de gestion des coûts rigoureuses;
  - gérerons notre structure financière de façon prudente mais efficiente, incluant la distribution du capital aux actionnaires lorsque cela est approprié;
  - présenterons nos stratégies, nos objectifs et notre rendement de façon claire à tous les intervenants du marché.

# La stratégie de création de valeur continue du Groupe Power s'appuie sur trois leviers principaux

---

1

## Leviers internes des sociétés en exploitation

Stratégies de croissance interne au sein de chacune de nos sociétés ouvertes en exploitation<sup>(1)</sup>

2

## Leviers des sociétés en exploitation en matière de fusions et acquisitions

Déploiement et redéploiement de capitaux

3

## Leviers de la société de portefeuille

Mesures que nous pouvons prendre au niveau de Power et entre Power et ses sociétés en exploitation<sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Se rapporte aux sociétés en exploitation de PCC telles que Great-West Lifeco, la Financière IGM et Pargesa/CBL.

## GLC et contrats de gestion de fonds Quadrus

Le 4 août, Great-West Lifeco et IGM ont annoncé la vente de GLC à Mackenzie pour un montant de 175 M\$. La Canada Vie fera l'acquisition des contrats de gestion de fonds liés à la Gamme de fonds Quadrus pour un montant de 30 M\$.



- Renforce la position de Mackenzie comme l'un des plus importants gestionnaires de placements au Canada, avec un actif géré de 172 G\$.
- Élargit le réseau de distribution de Mackenzie en lui permettant d'accéder au secteur de l'épargne-retraite collective, qui affiche une croissance rapide, et renforce ses capacités de placement.
- Devrait accroître le bénéfice de Mackenzie en 2021.



- S'inscrit dans la stratégie de croissance des activités de gestion de patrimoine de la Canada Vie.
- Sa participation dans la Gamme de fonds Quadrus donne à la Canada Vie le contrôle sur la création de fonds.
- L'entente de partenariat à long terme lui donne accès aux meilleurs outils de gestion de placements.

- La transaction devrait être finalisée au quatrième trimestre de 2020.

# Acquisition de Personal Capital par Empower Retirement



Le 29 juin, Empower Retirement a annoncé la conclusion d'une entente visant l'acquisition de Personal Capital pour un montant de 825 M\$ US et une contrepartie différée pouvant aller jusqu'à 175 M\$ US.

- Personal Capital est un gestionnaire de patrimoine hybride qui allie une expérience numérique de pointe à des conseils personnalisés fournis par des conseillers.
- L'acquisition devrait accélérer la croissance à long terme d'Empower :
  - en lui permettant de se doter d'une plateforme numérique de gestion de patrimoine qui se situe parmi les meilleures de sa catégorie;
  - en accélérant considérablement la croissance de la plateforme actuelle de gestion de patrimoine d'Empower, axée sur les régimes de retraite à cotisations définies pour les particuliers, grâce à l'intégration des capacités et de la technologie propres à Personal Capital;
  - en stimulant les affaires déjà prospères d'Empower dans le secteur des régimes de retraite à cotisations définies grâce à l'ajout de services de planification financière et de mieux-être financier hors pair.
- La transaction a été complétée le 17 août 2020.

# Acquisition des activités liées aux services de retraite de MassMutual par Empower Retirement

Le 8 septembre, Empower Retirement a annoncé une entente visant l'acquisition des activités liées aux services de retraite de MassMutual pour une valeur totalisant environ 3,35 G\$ US.



Consolide la position de chef de file d'Empower dans le secteur des services de retraite aux États-Unis et ajoute une valeur significative.

- Consolide la position qu'occupe Empower en tant que deuxième plus important joueur sur le marché des services de retraite aux États-Unis, qui est en pleine croissance, avec un actif combiné de 834 G\$ US et 12,2 millions de participants.
- Établit une position claire de chef de file dans le segment de marché très prisé des petites et moyennes entreprises.
- Rehausse le potentiel de synergie de l'acquisition de Personal Capital au sein d'une plus vaste entreprise combinée.
- Accroît les économies d'échelle et tire parti de l'expertise, de l'excellence technologique et des solides capacités en matière de produits de la plateforme d'Empower.
- Permet de générer une trésorerie considérable et de positionner Empower en tant qu'important contributeur au bénéfice et à la croissance de Great-West Lifeco.

# Placements Mackenzie et Great-West Lifeco établissent une relation stratégique avec Northleaf

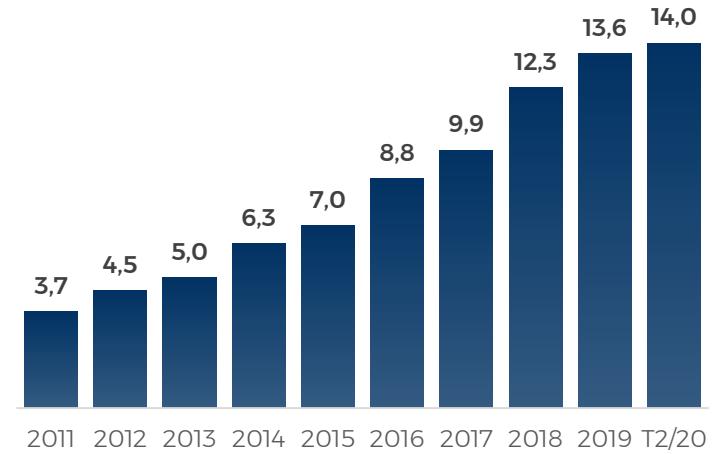
Le 17 septembre, IGM (80 %) et Great-West Lifeco (20 %) ont annoncé l'acquisition d'une participation économique<sup>(1)</sup> de 70 % dans Northleaf.

- **Accroît les capacités de Mackenzie** en ce qui a trait à l'offre de solutions d'investissement dans les actions de sociétés fermées, les instruments de crédit privés et les infrastructures à l'échelle mondiale; lancement imminent des produits Mackenzie.
- **Bonifie l'offre d'IG Gestion de patrimoine**, en mettant l'accent sur le marché des clients disposant d'un avoir net élevé et les clients aisés; attribution des solutions gérées IG aux produits Northleaf au troisième trimestre.
- **Fait progresser la stratégie de Great-West Lifeco** visant à augmenter les investissements alternatifs au niveau de son bilan et de ses canaux de distribution mondiaux.
- **Permet d'accélérer le déploiement de la stratégie de croissance de Northleaf** en donnant un accès supplémentaire aux capitaux du bilan, aux relations mondiales et à la conception et la distribution de produits de détail se classant parmi les meilleurs de leur catégorie; aucun changement aux processus d'investissement.
- **Procure des avantages financiers** grâce à l'intégration verticale et devrait contribuer au bénéfice en 2021.
- Cette transaction a été complétée le 29 octobre 2020.

Northleaf  
Capital Partners

*La 3<sup>e</sup> plus importante firme au Canada dans le secteur des marchés privés, qui offre des stratégies axées sur les actions de sociétés fermées du marché intermédiaire, les instruments de crédit privés et les infrastructures.*

Capitaux mobilisés depuis la création  
(en C\$ US)



<sup>(1)</sup> Représente 49,9 % des droits de vote.

# Financement externe de Wealthsimple annoncé selon une évaluation préfinancement de 1,4 G\$

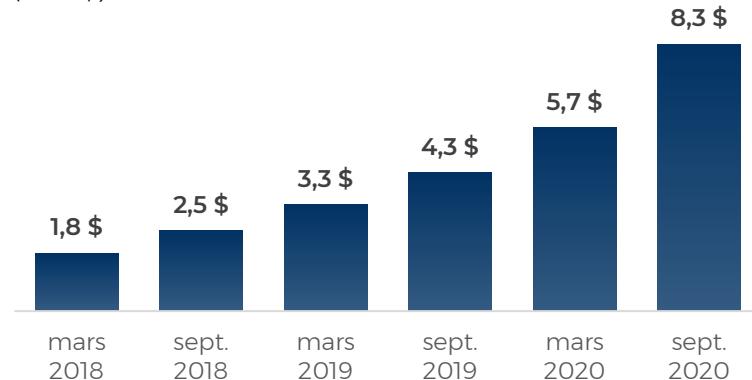
Wealthsimple

Le 14 octobre, Wealthsimple a annoncé un investissement de 114 M\$ dirigé par TCV.

- L'investissement de 114 M\$, qui représente une participation entièrement diluée de 7,5 %, a été dirigé par TCV, l'un des plus importants investisseurs en capital de croissance axés sur la technologie, de concert avec Greylock Partners, Meritech Capital, Allianz X et Two Sigma Ventures, des investisseurs de premier plan axés sur la technologie.
- Dans le cadre de la transaction, la participation entièrement diluée du Groupe PCC est évaluée à 934 M\$, soit une augmentation de 619 M\$, ce qui représente un TRI <sup>(1)</sup> de 44 % sur un investissement total de 315 M\$.
- Après l'investissement, le Groupe PCC détiendra 61,7 % de Wealthsimple sur une base entièrement diluée, et la participation de PCC s'élèvera à 23,1 % <sup>(2)</sup>.

## Actif administré <sup>(3)</sup>

(en G\$)



<sup>(1)</sup> Avant déduction des honoraires, des charges et de l'intéressement aux plus-values.

<sup>(2)</sup> Comprend la participation indirecte de PCC détenue par l'intermédiaire de Portag3 Ventures LP.

<sup>(3)</sup> Exclut l'actif administré lié à Wealthsimple for Advisors, qui a été cédé.

# Sagard Holdings et Power Sustainable Capital ont considérablement développé leurs activités

- Élaboration de stratégies sur plusieurs années.
- Mobilisation de financement importante en cours au sein de Sagard Holdings et de Power Sustainable Capital.
  - Lancement de Sagard NewGen en septembre 2020 et première clôture de capitaux de Sagard Credit Partners II, pour un montant de 450 M\$ US, en octobre 2020.
- Actif géré de 5,3 G\$, dont 47 % provenant de tiers.

## Actif géré et engagements non capitalisés

Total : 7,3 G\$

2,0 G\$  
Engagements non capitalisés

5,3 G\$  
Actif géré

## Total de l'actif géré et actif géré par plateforme

Total : 5,3 G\$

(en M\$)

Sagard Holdings

Power Sustainable Capital

■ Actif géré – PCC

■ Actif géré – Tiers

1 721 \$

496 \$

1 290 \$

977 \$

735 \$

Actions de sociétés fermées

Instruments de crédit privés

Capital de risque

Redevances du secteur des soins de santé

Power Pacific

Énergie Power

Note : Montants convertis en dollars canadiens selon les taux de change au 30 septembre 2020. Les tiers comprennent les entreprises associées, y compris Great-West Lifeco, IGM et Pargesa, de même que des engagements des équipes de direction.

# Sagard Holdings est un gestionnaire d'actifs alternatifs à stratégies multiples présent à l'échelle mondiale



**4,9 G\$ US**

d'actif géré <sup>(1)</sup>

**4**

catégories d'actifs

**6**

stratégies

**Plus de 100**

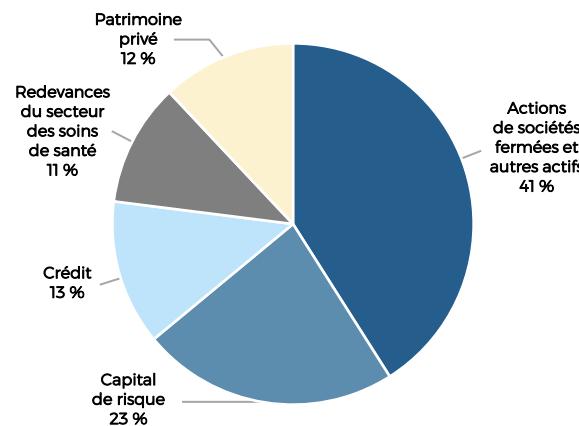
professionnels

- Bassin diversifié de sociétés en commandite qui sont des investisseurs de premier plan
  - 206 sociétés en commandite provenant de 10 pays différents
- Appui solide du Groupe Power et d'autres grands investisseurs institutionnels canadiens

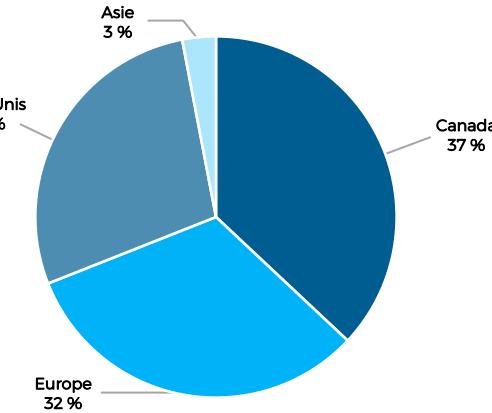
- Gestionnaire d'actifs alternatifs à stratégies multiples exerçant des **activités de gestion de patrimoine**
  - Actions de sociétés fermées
  - Instruments de crédit privés
  - Redevances du secteur des soins de santé
  - Capital de risque
- Plus de 60 investissements actuels au Canada, aux États-Unis, en Europe et en Asie

- Basé au Canada avec une présence mondiale
  - Cinq bureaux à Montréal, Toronto, New York, Calgary et Paris, et présence à San Francisco et Singapour.
- **Équipe de professionnels talentueux**
  - Plus de 100 employés répartis dans plusieurs régions et provenant des organisations les plus reconnues dans le monde
  - Environ 40 professionnels en placement chevronnés
  - Une équipe de sept membres consacrés à la création de valeur dont l'objectif est d'avoir une incidence sur les sociétés de portefeuille

## Actif géré



## Investissements actuels par pays ou par région



<sup>(1)</sup> L'actif géré est défini comme la somme de la valeur de l'actif net du fonds au 30 septembre 2020 et de l'engagement non capitalisé du fonds. Comprend Grayhawk Investment Strategies.

# Power Sustainable Capital investit dans des stratégies durables en mettant l'accent sur la rentabilité à long terme

POWER  
SUSTAINABLE  
CAPITAL

- Power Sustainable met à profit ses capacités de placement et celles de ses partenaires pour élaborer d'importants projets qui sont bénéfiques pour la planète, procurent une croissance stable et créent de la valeur à long terme.
- Les équipes sont situées à Montréal, à Toronto, à Shanghai, à Beijing et au New Jersey.
- Power Sustainable est composée de deux plateformes de placement :

## Power Sustainable – Infrastructures d'énergie

*Développe, détient et exploite des installations de production d'énergies solaire et éolienne situées en Amérique du Nord.*

Portefeuille d'actifs diversifiés de grande qualité

1,5 GW d'actifs de lancement

609 M\$ investis dans le portefeuille

TRI cible de 10 à 12 %

Flux exclusif d'occasions de projets de croissance interne et d'acquisitions complémentaires

Plus de 100 professionnels du secteur de l'énergie renouvelable

## Power Sustainable – Pacific

*Investit dans les marchés boursiers en Chine en recherchant des modèles d'entreprises de grande qualité et durables dont le processus de placement s'appuie sur des analyses fondamentales et sur la recherche.*

Nos décisions d'investissement tiennent compte des facteurs ESG.

+11,6 %<sup>(1)</sup>

Performance supérieure à l'indice MSCI Chine A au cours des 5 dernières années

10 professionnels en placement à Shanghai

977 M\$ d'actif géré

Investisseur de grande conviction s'appuyant sur des analyses fondamentales

<sup>(1)</sup> Au 30 septembre 2020, il s'agit d'un rendement supérieur de 20,6 % depuis le début de l'exercice.

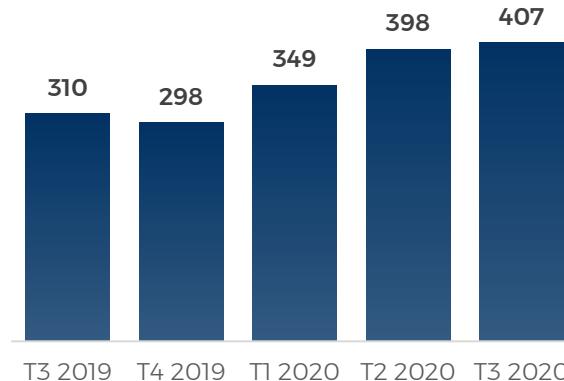
# Croissance accélérée de China AMC en 2020



- Premier émetteur de fonds négociés en bourse et deuxième gestionnaire de fonds communs de placement à long terme en Chine en fonction de la part de marché.
- Hausse de 31 % du bénéfice net au T3 de 2020 par rapport au T3 de 2019.
- La quote-part revenant à PCC du bénéfice de China AMC s'est chiffrée à 11 M\$ au T3 de 2020, comparativement à 8 M\$ au T3 de 2019, soit une hausse de 38 %.
- Le marché boursier chinois est revenu aux niveaux précédant la crise de la COVID-19 plus tôt que la plupart des marchés mondiaux et continue d'obtenir un rendement nettement supérieur.

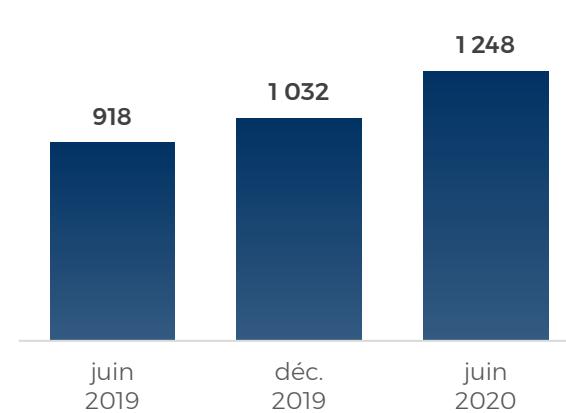
## Bénéfice net

(en millions RMB¥)



## Actif géré <sup>(1)</sup>

(en milliards RMB¥)



## Performance du marché



<sup>(1)</sup> En excluant l'actif géré des filiales.

# Entreprises autonomes – une source additionnelle de création de valeur

---

PCC continuera à gérer les entreprises autonomes de manière à réaliser de la valeur au fil du temps.



- Solide carnet de commandes pas encore exécutées

Peak Achievement  
Athletics

- Rawlings Sporting Goods a accepté d'acquérir Easton Diamond Sports, une entreprise contrôlée par Peak Achievement Athletics



- Ententes conclues pour 50 véhicules avec le CN, 27 véhicules avec Transdev Canada et 10 véhicules avec Amazon



- Hausse de plus de 12 % du cours de l'action au T3 de 2020

**La valeur de l'actif net des « Entreprises autonomes » de PCC s'établissait à 625 M\$ au 30 septembre 2020.**

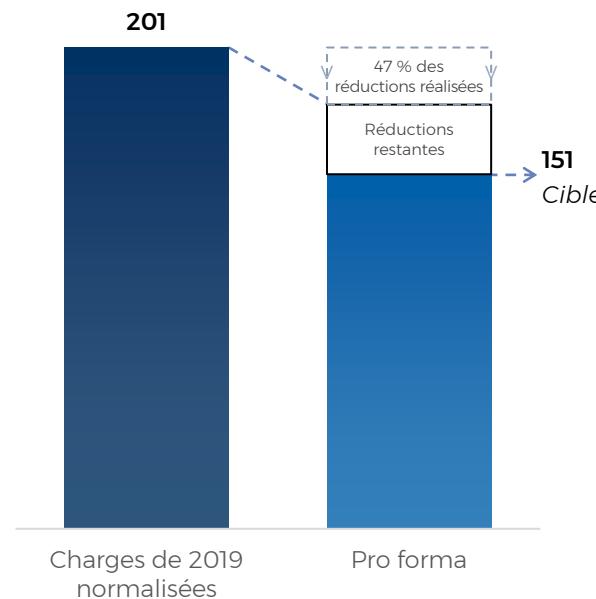
# Réduction des charges d'exploitation

Jusqu'à maintenant, nous avons mis en place des mesures permettant de réaliser 47 % des réductions de charges d'exploitation visées, soit 23,5 M\$ selon un taux annualisé.

- Départ à la retraite des co-chefs de la direction et changements sur le plan de la gouvernance.
- Élimination de certains des frais liés à une société ouverte qui se rapportaient à CFP.
- Restructuration du modèle de services-conseils et de services de recherche du groupe.

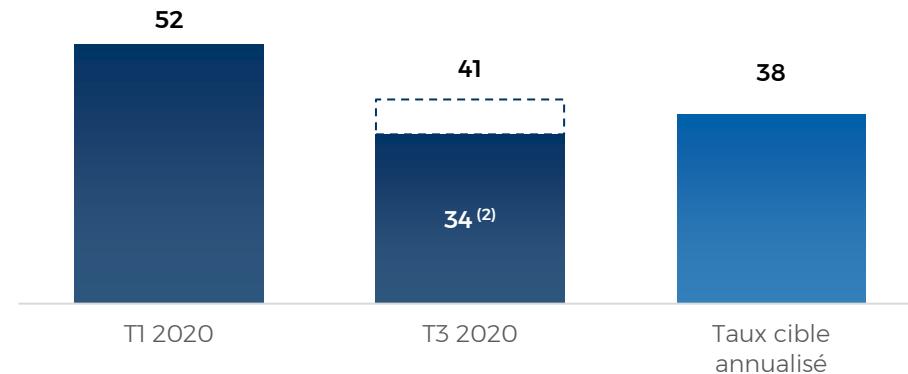
## Progrès réalisés à ce jour

(en M\$)



## Charges d'exploitation trimestrielles <sup>(1)</sup>

(en M\$)



<sup>(1)</sup> Total des charges d'exploitation de PCC et de CFP, incluant l'amortissement.

<sup>(2)</sup> Comprend les réductions résultant en partie de la finalisation, au troisième trimestre, de certaines ententes de réduction des charges qui sont entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2020.

## Power Corporation et chacune de ses sociétés en exploitation ont réalisé des progrès en 2020 en matière de communication avec les investisseurs

---



- Adoption de la mesure du « bénéfice fondamental » au T1 de 2020
- Nouvelle présentation des secteurs au T1 de 2020 : *Canada, États-Unis, Europe et Solutions de gestion du capital et des risques*
- Présentation améliorée de la source de bénéfices au T2 de 2020



- Nouvelle présentation des secteurs introduite au T3 de 2020 : *Gestion de patrimoine, Gestion d'actifs et Placements stratégiques et autres*



- Lancement, au T1 de 2020, de conférences téléphoniques trimestrielles portant sur les résultats
- Au T2 de 2020, nouvelle présentation de l'information relative aux plateformes de placement, conformément au modèle d'affaires
- 89 rencontres avec des investisseurs et des analystes en 2020, dont 31 rencontres individuelles depuis la fin du T2 de 2020

# Plan de création de valeur

1

**Leviers internes des sociétés en exploitation**

- Investissements visant à stimuler la croissance interne des bénéfices
- Communications améliorées visant à fournir au marché une visibilité accrue

2

**Leviers des sociétés en exploitation en matière de fusions et acquisitions**

- Accroissement de la valeur au moyen d'acquisitions et de synergies connexes

3

**Leviers de la société de portefeuille**

- Création de valeur par l'entremise de plateformes de placement
- Création et réalisation de valeur au niveau des entreprises autonomes
- Remboursement de capital aux actionnaires
- Bonification des communications pour permettre au marché de mesurer la création de valeur

**Ces initiatives favorisent la croissance du bénéfice et de la valeur de l'actif net**



**Plusieurs révisions potentielles au sein des sociétés en exploitation et diminution possible de l'escompte par rapport à la valeur de l'actif net de PCC**

*Note : Les sociétés en exploitation de PCC comprennent notamment Great-West Lifeco, la Financière IGM et Pargesa/CBL.*

## Sommaire

---

- Les sociétés du groupe de Power ont continué à bien réagir face à la pandémie de COVID-19.
  - L'ensemble du groupe de sociétés montre des niveaux d'engagement élevés envers les clients, les investisseurs et les actionnaires.
  - Les résultats obtenus reflètent la solidité et la résilience des sociétés du groupe.
  - Le potentiel des principaux leviers de création de valeur a été préservé durant cette période d'incertitude.
- Le groupe de sociétés s'assure de maintenir des liquidités importantes et un bilan solide. Il y a un engagement à conserver les notations de crédit actuelles au sein du groupe et à ramener les ratios d'endettement à ceux mesurés avant les acquisitions.
- D'importants progrès ont été réalisés récemment à l'égard des initiatives de création de valeur.
  - Cinq transactions génératrices de valeur, représentant un montant total de 6 G\$ et ayant eu lieu sur une période de seize semaines.

---

# Questions

---

# Annexes

# Abréviations

---

Les abréviations suivantes sont utilisées dans la présente présentation :

<b>Actions de sociétés fermées européennes</b>	Sagard Europe II, Sagard Europe 3, Sagard Europe 4 et Sagard NewGen	<b>Mackenzie ou Placements Mackenzie</b>	Corporation Financière Mackenzie
<b>adidas</b>	adidas AG	<b>MassMutual</b>	Massachusetts Mutual Life Insurance Company
<b>Canada Vie</b>	La Compagnie d'Assurance du Canada sur la Vie	<b>Northleaf</b>	Northleaf Capital Partners
<b>China AMC</b>	China Asset Management Co., Ltd.	<b>Ontex</b>	Ontex N.V.
<b>Énergie Power</b>	Corporation Énergie Power	<b>Pargesa</b>	Pargesa Holding SA
<b>Financière Power ou CFP</b>	Corporation Financière Power	<b>Parjointco</b>	Parjointco N.V.
<b>C\$</b>	Milliards de dollars	<b>Parques Reunidos</b>	Parques Reunidos Servicios Centrales, S.A.
<b>GBL</b>	Groupe Bruxelles Lambert	<b>Peak Achievement Athletics</b>	Peak Achievement Athletics Inc.
<b>GEA</b>	GEA Group	<b>Personal Capital</b>	Personal Capital Corporation
<b>GLC</b>	GLC Groupe de gestion d'actifs Ltée	<b>Portag3 I ou Portag3 I LP</b>	Portag3 Ventures Limited Partnership
<b>Great-West Lifeco</b>	Great-West Lifeco Inc.	<b>Portag3 II ou Portag3 II LP</b>	Portag3 Ventures II Limited Partnership
<b>Great-West Life &amp; Annuity, Empower Retirement ou Empower</b>	Great-West Life & Annuity Insurance Company	<b>Power Corporation, Power ou PCC</b>	Power Corporation du Canada
<b>IFRS</b>	Normes internationales d'information financière	<b>Power Pacific</b>	Gestion d'investissement Power Pacific Inc.
<b>IG Gestion de patrimoine</b>	Groupe Investors Inc.	<b>Power Sustainable Capital ou Power Sustainable</b>	Capitaux durables Power Inc.
<b>IGM ou Financière IGM</b>	Société financière IGM Inc.	<b>Sagard Holdings</b>	Sagard Holdings Inc.
<b>Irish Life</b>	Irish Life Group Limited	<b>SGS</b>	SGS SA
<b>LafargeHolcim</b>	LafargeHolcim Ltd	<b>TRI</b>	Taux de rendement interne
<b>Lion</b>	La compagnie électrique Lion	<b>TSX</b>	Bourse de Toronto
<b>Lumenpulse</b>	Lumenpulse Group Inc.	<b>Umicore</b>	Umicore, NV/SA
<b>M\$</b>	Millions de dollars	<b>Wealthsimple</b>	Wealthsimple Financial Corp.
		<b>Webhelp</b>	Groupe Webhelp

# Valeur de l'actif net de PCC et escompte par rapport à la valeur de l'actif net

- Escompte moyen de 35 % entre la fin de 2015 et 2018, qui a diminué pour atteindre 21 % immédiatement après la clôture de la réorganisation en février 2020, peu de temps avant que l'Organisation mondiale de la santé déclare une pandémie mondiale.

*Avant la réorganisation, les titres de la structure comportant deux sociétés de portefeuille se négociaient à un escompte de 29 % par rapport à la valeur de l'actif net<sup>(i)</sup>, les titres de PCC et de CFP se négociaient respectivement à un escompte de 16 % et de 18 % par rapport à la valeur de l'actif net<sup>(i)</sup>.*



Note : La valeur de l'actif net est une mesure non conforme aux normes IFRS. Pour obtenir une définition des mesures financières non conformes aux normes IFRS et leur rapprochement avec les mesures financières conformes aux normes IFRS, se reporter à la section Mesures financières et présentation non conformes aux normes IFRS du plus récent rapport de gestion de la Société.

<sup>(i)</sup> Moyenne mobile sur 30 jours de négociation au 12 décembre 2019.

# Responsabilité sociale d'entreprise (RSE) au sein de PCC

La responsabilité sociale est pour nous et pour les sociétés de notre groupe une valeur intrinsèque de notre façon de faire des affaires – c'est ce que nous entendons par gestion responsable. Notre philosophie d'investissement repose sur ce pilier, qui nous a permis de bâtir une entreprise solide et durable à titre d'investisseur et d'employeur, mais aussi d'apporter notre contribution dans les collectivités où nous sommes présents.

<b>À titre d'investisseur</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Nous investissons dans des entreprises de grande qualité bénéficiant d'une franchise bien établie, qui offrent des perspectives de croissance intéressantes et qui démontrent qu'elles sont gérées de façon responsable.</li><li>▪ Nous avons aussi adopté une approche prudente en matière de gestion des risques et nous tenons compte des facteurs ESG dans nos décisions d'investissement. Ceci nous amène à investir dans des entreprises qui s'appuient sur des modèles d'affaires durables.</li></ul>
<b>À titre d'employeur</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ La gestion responsable définit la façon dont nous recrutons et formons notre personnel.</li><li>▪ Nous offrons à nos employés des carrières stimulantes et valorisantes, nous leur fournissons les ressources nécessaires pour développer leurs compétences et leur leadership, et nous soutenons leurs activités de bénévolat auprès des collectivités où nous exerçons nos activités.</li></ul>
<b>À titre de contributeur au bien-être des collectivités</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ L'un des principes fondamentaux de notre philosophie en matière de gestion responsable est d'être un bon citoyen corporatif, d'être soucieux de l'environnement, de contribuer au bien-être des collectivités où nous sommes présents et, par-dessus tout, de nous comporter de façon intègre et éthique, ce qui nous permet de mériter la confiance de toutes nos parties prenantes.</li></ul>

Pour obtenir plus d'information ou pour consulter nos rapports intitulés *Données complémentaires 2019, Réponse au Carbon Disclosure Project 2020*

(en anglais seulement) et *Communication on Progress 2020 au UNGC* (en anglais seulement), visitez notre microsite consacré à la RSE, récemment mis à jour, à l'adresse suivante :

[www.PowerCorporationCSR.com/fr/](http://www.PowerCorporationCSR.com/fr/)